



Construyendo el futuro^{MR}

seguimos avanzando



INFORME DE DESARROLLO SUSTENTABLE 2005

mensaje

del presidente y director general



CEMEX es una compañía global de soluciones para la industria de la construcción que contribuye a crear un mejor futuro. Hemos puesto en marcha un enfoque integral e innovador para la promoción del desarrollo sustentable que también estimula nuestro sólido desempeño económico. Nuestros logros financieros están ligados con el firme compromiso de generar valor para nuestros accionistas, crear un entorno laboral positivo para nuestros empleados, promover el bienestar de nuestras comunidades y proteger el medio ambiente.

Este año, tenemos el orgullo de reafirmar nuestro compromiso con el desarrollo sustentable. Mientras seguimos creciendo, también trabajamos para fortalecer nuestro negocio atendiendo los aspectos ambientales, sociales, y económicos de nuestras operaciones. Nos hemos guiado, en este esfuerzo, por las normas éticas más elevadas y el establecimiento de sólidas relaciones con todos aquellos que tienen un interés en CEMEX. El resultado ha sido la ejecución de programas, sistemas e iniciativas que hacen a nuestra empresa más sustentable.

Me complace presentar una nueva plataforma que fortalecerá aún más nuestro desempeño ambiental y social. En 2005, iniciamos el desarrollo de un sistema de gestión de la sustentabilidad (SMS por sus siglas en inglés) con el fin de garantizar el cumplimiento de nuestros compromisos de desarrollo sustentable con las personas y organizaciones con quienes interactuamos. El SMS es una herramienta que apoya el manejo

responsable de nuestras operaciones en lo ambiental y en lo social, permitiéndonos flexibilidad e innovación en cada una de nuestras plantas. El sistema será localmente adaptable y al mismo tiempo contribuirá a generar valor en todas nuestras operaciones.

Otro logro importante de CEMEX es la publicación de compromisos, metas e indicadores clave de desempeño que cubre la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento (CSI). Los indicadores de la CSI se refieren al cambio climático, uso de materiales y combustibles, salud y seguridad industrial, emisiones e impacto local. Nuestro compromiso en cada una de estas esferas está incluido en este documento y seguiremos publicando actualizaciones sobre nuestro desempeño.

Además, CEMEX apoya el Pacto Mundial de las Naciones Unidas y sus diez principios que se refieren a derechos humanos, normas laborales, protección del medio ambiente y anticorrupción. Buscamos promover estos principios en todas nuestras operaciones y reportar nuestros avances periódicamente.

En 2006 CEMEX cumple 100 años – una celebración muy importante para nuestra organización. Expresamos nuestra gratitud y aprecio a nuestros empleados, clientes, inversionistas, comunidades y a todos los que han hecho posible nuestro crecimiento y permanencia. De cara al futuro, seguiremos firmes en nuestro esfuerzo por dar un ejemplo de integridad y excelencia. Generando confianza y relaciones productivas, podremos abordar juntos los retos y oportunidades económicas, sociales y ambientales del futuro.

Al reiterar nuestro compromiso con el desarrollo sustentable, seguimos avanzando en nuestros programas y desempeño. Sabemos muy bien que la solidez financiera de nuestra compañía también está basada en nuestra habilidad para fortalecer nuestra relación con todos aquellos que tienen un interés en CEMEX y en proteger y maximizar el capital natural del planeta, creando así valor y prosperidad económica.

Los invito a conocer más acerca de nuestros esfuerzos para construir un mundo sustentable para todos.

Atentamente,

Lorenzo H. Zambrano

Presidente del Consejo y Director General

Durante más de una década, CEMEX ha comunicado anualmente sus avances en materia de sustentabilidad, primero mediante informes de EHS (medio ambiente, seguridad industrial y salud), y en los últimos dos años a través de informes de sustentabilidad. En lo sucesivo, publicaremos informes de desarrollo sustentable cada dos años, con actualizaciones anuales en nuestra página de internet: www.cemex.com.



nuestro sistema de gestión de sustentabilidad

La esencia de la sustentabilidad ha sido siempre parte de nuestra cultura –desde antes de que se acuñara el término– y esto se refleja en una historia de constante evolución y de un sólido compromiso. Nuestra contribución al desarrollo sustentable es operar una empresa cada vez más eficiente y rentable que asegure el bienestar de los empleados, proteja al medio ambiente, apoye la construcción de infraestructura social y contribuya al desarrollo de nuestras comunidades.

Hemos dado otro paso importante en nuestro camino hacia el desarrollo sustentable. Estamos mejorando nuestros procesos para crear un Sistema de Gestión de Sustentabilidad (SMS por sus siglas en inglés *Sustainability Management System*), una plataforma para gerenciar la sustentabilidad en toda la compañía.

¿Qué es el SMS?

El SMS abarca la gestión de asuntos de medio ambiente, salud integral, seguridad industrial, y bienestar de la comunidad. Es un sistema que considera la viabilidad de CEMEX en el largo plazo –nuestra propia sustentabilidad– y su estrecha vinculación al contexto más amplio del desarrollo sustentable.

El SMS está conformado por un conjunto de requerimientos y lineamientos de sustentabilidad en todas nuestras operaciones. Es un sistema de gestión diseñado específicamente para CEMEX, que aprovecha nuestra experiencia con otros sistemas y nuestra cultura organizacional, incorporando temas relevantes para nuestro negocio. El SMS es además un sistema que proporciona

una plataforma global a nuestras operaciones al tiempo que permite implementar soluciones locales innovadoras y específicas.

¿Por qué desarrollamos nuestro SMS?

Somos una empresa con un alcance global: estamos creciendo y diversificándonos geográficamente. Manteniendo un enfoque pragmático y eficiente, debemos ser cada vez más sistemáticos en el manejo de la sustentabilidad. Nuestro SMS permitirá asegurar el cumplimiento de los estándares de gobierno corporativo, una visión de sustentabilidad consistente en todas nuestras operaciones, así como la interacción con transparencia ante nuestros grupos de interés.

En un mundo complejo y cambiante, la sustentabilidad es una dimensión cada vez más importante de nuestro negocio. Exige una gestión rigurosa, la cual es proporcionada por el SMS. Implementaremos este sistema de gestión en todas nuestras operaciones en el transcurso de los próximos tres años.



Carta de opinión de ERM (resumen)

ERM (Environmental Resources Management) fue seleccionada por CEMEX para apoyar el desarrollo de su Sistema de Gestión de Sustentabilidad (SMS por sus siglas en inglés) que le permite abordar efectivamente una amplia gama de temas de sustentabilidad. En la opinión de ERM, el SMS es una plataforma diseñada para fortalecer e integrar los sistemas y prácticas existentes en CEMEX y asegurar la consistencia con los principales sistemas de gestión y normas globales de sustentabilidad. El SMS es aplicable en todas las operaciones de CEMEX al tiempo que permite una implementación flexible para satisfacer las necesidades específicas de cada unidad de negocio. Este sistema, además, facilita el monitoreo del avance y la mejora continua. Tenemos plena confianza en que, una vez completamente implementado, el SMS producirá los resultados esperados.



impacto económico

y perfil de la empresa

Quiénes somos

CEMEX es una compañía global de soluciones para la industria de la construcción en constante crecimiento, que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables a clientes y comunidades en más de 50 países. Contribuimos al bienestar de quienes servimos gracias a nuestra constante búsqueda de la mejora continua, promoviendo un futuro sustentable. Actualmente, nos encontramos estratégicamente posicionados en América, Europa, África, Medio Oriente y Asia.



Construyendo para las generaciones futuras

Además de la calidad de nuestros principales productos —cemento, concreto premezclado y agregados—, ofrecemos una amplia gama de materiales de construcción que forman la base de todo tipo de edificaciones, desde unidades habitacionales hasta grandes proyectos de infraestructura en todo el mundo. Nuestra estrategia de negocio genera valor y prosperidad económica a largo plazo, ayudando a construir un mundo más sustentable para las futuras generaciones.

Como parte de una industria que depende de recursos naturales y energía, nuestros principios de

sustentabilidad nos llevan a utilizar tecnología de punta para asegurar la eficiencia energética y la óptima utilización de la materia prima. Promovemos una conciencia ambiental responsable, así como las mejores prácticas de seguridad industrial y salud integral. Empleamos los equipos y sistemas más efectivos para proteger a nuestro personal, comunidades y medio ambiente.

Nuestro impacto económico

Nuestras actividades de negocio tienen un importante impacto económico directo —sueldos y prestaciones, compra de bienes y servicios a proveedores, pago de impuestos, dividendos para nuestros accionistas y otros proveedores de capital, y el valor de los productos que vendemos a nuestros clientes.

Indirectamente, nuestro impacto económico se multiplica: compras e inversiones de nuestro personal, contratistas y proveedores; empleos creados por nuestros clientes en la industria de la construcción; la transferencia de conocimiento entre regiones geográficas del mundo; el incremento en eficiencia y reducción de desperdicios por nuestras prácticas de ecología industrial; una mejor atención a la salud de nuestros empleados;



nuestras aportaciones sociales; y las oportunidades y beneficios otorgados a la comunidad por las actividades relacionadas con la construcción de proyectos de infraestructura que utilizan nuestros productos.

Tenemos la convicción de hacer crecer a nuestra empresa en armonía con la sociedad y el medio ambiente, logrando un balance entre el beneficio e impacto de nuestros productos y operaciones. El presente documento y nuestra página de internet (www.cemex.com) describen nuestro desempeño ante estos retos.

Crecimiento económico sustentable

Como miembro del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sustentable, somos uno de los principales participantes de la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento (CSI), proyecto que explora la forma en que nuestra industria satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para resolver las suyas. En este documento, informamos acerca de nuestro desempeño conforme a los indicadores clave de la CSI y presentamos nuestros compromisos y metas para cada uno de ellos.

Involucrando a nuestros grupos de interés

Consideramos que el diálogo abierto y honesto con nuestros grupos de interés ayuda a fortalecer nuestro negocio.

- Nos comunicamos regularmente con nuestros **accionistas** y sus representantes y procuramos mantenerlos bien informados sobre nuestras actividades.
- Alentamos a los **empleados** para que sugieran mejoras en las operaciones y tratamos con seriedad sus recomendaciones. Medimos la satisfacción de nuestro personal y procuramos ser un empleador de clase mundial.
- Colaboramos con las **organizaciones globales** enfocadas en el papel de la industria para lograr el desarrollo sustentable.
- Interactuamos con las **comunidades** a todos los niveles, desde las personas que viven cerca de nuestras plantas, hasta las organizaciones locales, regionales y globales. Escuchamos y respondemos a sus necesidades y sugerencias.
- Compartimos información abiertamente con **gobiernos** locales, estatales y nacionales, y trabajamos juntos para resolver asuntos de interés público.
- Realizamos encuestas entre los **clientes** para entender sus necesidades e identificar áreas de mejora para nuestros productos y servicios.
- Mantenemos una comunicación abierta con nuestros **proveedores** para fortalecer nuestras relaciones y entender sus inquietudes.

1906

► CEMEX es fundada con la apertura de la Planta de Cementos Hidalgo en México

1920s

► Cementos Portland Monterrey inicia operaciones con 20,000 toneladas de capacidad de producción anual
► CEMEX desarrolla un programa de vivienda para sus empleados alrededor de la Planta Monterrey

1960s

► CEMEX introduce la tecnología de colector de bolsas para filtración de polvo, la cual constituye una importante innovación en la industria

1966-67

► CEMEX crece hasta ser un participante regional al adquirir la planta Mérida de Cementos Maya y construir nuevas plantas en Ciudad Valles y Torreón

1972-73

► CEMEX refuerza su presencia nacional a través de la instalación de nuevos hornos en sus plantas de Mérida y Monterrey, y con la adquisición de una planta en la región central de México

1976

► CEMEX inicia su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores y, con la adquisición de tres plantas de Cementos Guadalajara, se convierte en el líder del mercado mexicano

1987

► CEMEX adquiere Cementos Anáhuac e inicia la implementación del sistema satelital de comunicaciones, CEMEXNet, para conectar todas las instalaciones de la compañía

seguridad, salud y bienestar

La seguridad y la salud de nuestros empleados son prioridades en nuestra compañía, ya que son la base para su bienestar y desarrollo individual, así como para el éxito de nuestra empresa.

Gestionamos la salud y la seguridad industrial a través de una amplia gama de programas e iniciativas. Nuestro objetivo es proteger la integridad de nuestro personal dentro y fuera de su lugar de trabajo, asegurar que tengan acceso a una atención médica adecuada, y fomentar en ellos una cultura que promueva la salud integral. Definimos la salud integral como la habilidad para lograr un bienestar físico, mental y social, y llevar un estilo de vida balanceado. Esto incluye promover un equilibrio entre el trabajo y la familia, ayudar a las personas a manejar el estrés, y promover la elección de estilos de vida más saludables.

Nuestros sistemas

Nuestro sistema global de gestión de la seguridad es uno de los cimientos de nuestro SMS. Los principales componentes incluyen el SISTER –nuestra plataforma de monitoreo y seguimiento en línea de indicadores de seguridad–, capacitación, preparación para emergencias, investigación de accidentes, administración de riesgos en procesos, el Premio CEMEX de Seguridad, nuestras redes de comunicación, así como auditorías de seguridad y análisis de riesgos en cada país.

Metas de salud y seguridad industrial

Índice de Accidentabilidad

- > Meta para 2010 = 1.0
- > Meta para 2015 = 0.5

Número de fatalidades de empleados

- > Meta para 2010 = 0
- > Meta para 2015 = 0

Nuestro modelo de gestión de seguridad nos ha permitido establecer lineamientos corporativos, compartir experiencias y mejores prácticas entre nuestras unidades de negocio, lograr una constante reducción de accidentes e integrar rápidamente las nuevas adquisiciones a nuestra cultura de seguridad. Las iniciativas de salud son un componente importante de nuestro sistema. Continuamos desplegando nuestro programa voluntario de salud integral, el cual proporciona recursos para ayudar a los empleados a adoptar estilos de vida más saludables.

Nuestro desempeño

CEMEX co-lidera el Grupo de Trabajo sobre Salud y Seguridad Industrial dentro de la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento. Este grupo de trabajo ha desarrollado lineamientos comunes y sistemas para medir, monitorear e informar sobre el desempeño en seguridad de la industria cementera. Las compañías participantes utilizamos estos lineamientos para elaborar informes anuales y analizar los datos de seguridad industrial. A continuación se describen los resultados de CEMEX.

En 2005, nuestro índice de accidentabilidad (el número de lesiones que ocasionan incapacidad dividido entre el número de trabajadores directos) fue de 1.40 por ciento en nuestras operaciones de cemento y de 2.11 por ciento en todas las operaciones de CEMEX. A pesar de recientes avances generales en seguridad industrial, lamentamos profundamente reportar 27 fatalidades relacionadas con nuestras operaciones globales durante 2005: 4 empleados, 11 contratistas y 12 terceros. Ninguna muerte relacionada con el trabajo es aceptable, y estamos comprometidos a

reducir el número de fatalidades en los centros de trabajo –y de cualquier tipo de accidente– a cero. Permanentemente nos esforzamos por mejorar nuestro desempeño en seguridad industrial.

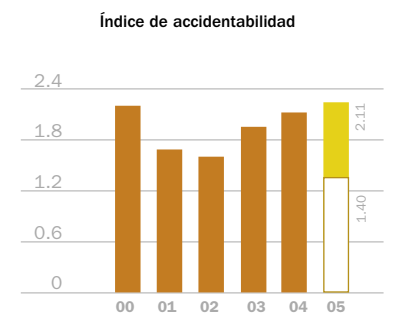
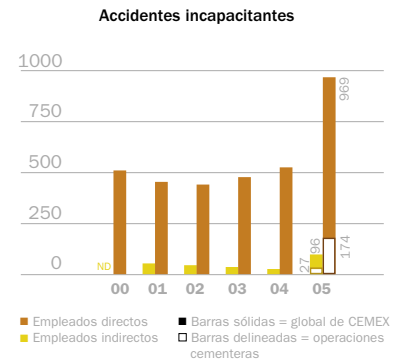
Nuestro compromiso

Confiamos en que nuestra dedicación para ejecutar nuestras prácticas estandarizadas de gestión, junto con el uso de tecnología de punta –conocido como CEMEX Way– nos permitirá superar los retos de salud y seguridad industrial que enfrentamos.

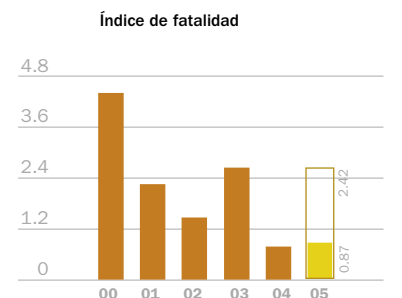
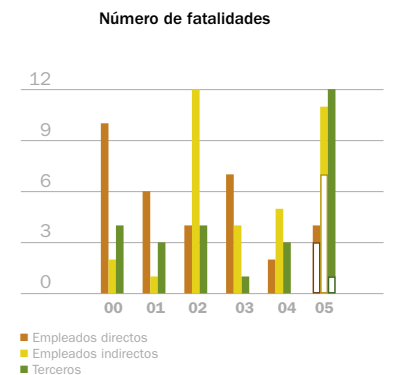
Nuestro principal desafío es la mejora continua de nuestro desempeño en seguridad industrial. A través de nuestro lema “Sólo un día sin accidentes... HOY”, el mensaje es que nuestra gente debe enfocarse en la seguridad todos los días. Estamos evaluando las causas de las lesiones que el personal ha sufrido en nuestras instalaciones y estamos intensificando los esfuerzos por prevenir accidentes, compartiendo las mejores prácticas, capacitándonos, aprendiendo de los “conatos de accidente”, y creando conciencia acerca de la seguridad entre nuestros empleados, contratistas y visitantes.

Además, nos hemos planteado el reto de seguir difundiendo la cultura de salud integral entre nuestra gente, incrementando tanto el número como el porcentaje de empleados que participan activamente en nuestros programas. Para lograr este objetivo, seguimos promoviendo iniciativas voluntarias de salud en todas las operaciones de CEMEX.

Información actualizada a junio de 2006.



Esta gráfica representa nuestro índice de accidentabilidad correspondiente a personas empleadas directamente en todas las operaciones de CEMEX (para calcular la tasa de frecuencia de lesiones, se debe multiplicar por 4.8 el valor del índice de accidentabilidad)



Esta gráfica representa nuestro índice de fatalidad para personas empleadas directamente en todas las operaciones de CEMEX (número de fatalidades por 10,000 empleados directos)

1989

> Con la adquisición de Cementos Tolteca, el segundo productor de cemento más grande de México, CEMEX se convierte en una de las diez compañías cementeras más grandes del mundo

1990

> CEMEX desarrolla un proyecto de conservación de la vida silvestre en la recientemente inaugurada Planta Yaqui, en México

1992

> CEMEX comienza su expansión internacional al adquirir e integrar las dos compañías cementeras más grandes de España

1993

> CEMEX comienza la publicación anual de libros de conservación para promover la preservación de la biodiversidad
> CEMEX adopta una política de medio ambiente

1994

> CEMEX desarrolla su estrategia de desarrollo sustentable y establece su programa de ecoeficiencia para optimizar el uso de energía y materias primas
> CEMEX realiza adquisiciones en Estados Unidos, Venezuela y Panamá

1995

> CEMEX publica su primer informe ambiental
> CEMEX se hace miembro del Centro Mundial del Medio Ambiente
> CEMEX adquiere Cementos Nacionales en República Dominicana

1996

> CEMEX se convierte en la tercera cementera más grande del mundo con sus adquisiciones en Colombia
> CEMEX apoya a El Carmen, un proyecto de conservación en México
> Primera planta de CEMEX obtiene certificación ISO14001

aspectos sociales y comunitarios



Creación de capacidad entre distribuidores y proveedores

Desde 2001, el programa Construrama ofrece a los distribuidores la oportunidad de participar en una red comercial con un fuerte reconocimiento de marca. Los distribuidores pueden aprender habilidades gerenciales y contar con acceso a una diversidad de productos más sólidos, competitivos y sostenibles. A su vez, estos negocios generan mayor valor y mejores rendimientos económicos tanto para sí mismos como para sus comunidades.

Alianza con las comunidades para resolver necesidades de vivienda

Hemos ayudado a 123 mil familias mexicanas a realizar su sueño de tener casa propia. Nuestro programa "Patrimonio Hoy" organiza a las familias de bajos ingresos en células auto-financiables que facilitan y expeditan el proceso típico de construcción de vivienda. No sólo les surtimos los productos que necesitan, sino también les ofrecemos asistencia técnica para que puedan optimizar espacios y reducir el desecho. Este año, Patrimonio Hoy inició su expansión en Colombia, Venezuela, Nicaragua y Costa Rica.

CEMEX cuenta con una larga historia de apoyo a las comunidades a través de iniciativas educativas, ambientales, culturales, de salud, de vivienda y de desarrollo económico. Al invertir en programas que fomentan la autosuficiencia, al trabajar con miembros de la comunidad y al vender productos que ayudan a construir infraestructura social, estamos creando condiciones para satisfacer las necesidades locales, promover la prosperidad económica a largo plazo, y mejorar la calidad de vida en las regiones donde operamos.

Nuestro enfoque

Apoyamos a nuestras comunidades mediante programas sociales, actividades voluntarias de nuestros empleados, y aportaciones directas e indirectas. Nuestro enfoque incluye la promoción de un diálogo abierto con todos aquellos que tienen un interés en CEMEX y el desarrollo de alianzas de colaboración con diversas organizaciones en el mundo que comparten nuestra visión de un desarrollo sustentable. Esto nos permite entender mejor los retos sociales que enfrentamos como empresa, mejorar nuestra relación con los vecinos, y manejar los riesgos y oportunidades sociales de nuestro negocio de una manera más efectiva.

Nuestra cultura tiene como base un espíritu de confianza y respeto mutuo con las comunidades locales. Periódicamente sostenemos reuniones con grupos de empleados, funcionarios de gobierno y representantes de las comunidades donde operamos. Esto nos permite conocer de cerca sus necesidades y nos ayuda a desarrollar programas más efectivos de vinculación con la comunidad.

Nuestro desempeño

En toda la empresa promovemos de manera activa una cultura de conciencia y responsabilidad social. Invitamos a nuestros empleados a participar en nuestras iniciativas de desarrollo social. Actualmente estamos desarrollando una política de trabajo voluntario que aprovechará aún más las habilidades y conocimientos de nuestra gente, para apoyar eficazmente a las comunidades. Este enfoque ayuda a nuestros vecinos e incrementa la satisfacción y la motivación de los empleados.

Como parte integral de nuestro SMS, trabajamos con las comunidades locales para entender y abordar sus inquietudes con respecto a nuestro impacto en su vida diaria, incluyendo temas como seguridad vial, ruido, uso de recursos naturales y desarrollo de infraestructura.

Tenemos una historia de ayuda a la creación de capacidad en pequeñas y medianas empresas, estimulando el desarrollo económico local y catalizando la innovación. A través de nuestras decisiones de compra, identificamos oportunidades de ganar-ganar con nuestros proveedores en toda la cadena de valor, lo que resulta en mayor eficiencia, diversidad y beneficios económicos locales.

Nuestro enfoque sobre el desarrollo social incluye inversiones en iniciativas que producen resultados medibles y sostenibles, alineados con los valores y objetivos de nuestra compañía. Apoyamos los programas que atienden las inquietudes ambientales y de salud de nuestras comunidades incluyendo vacunación infantil, conferencias sobre salud pública e iniciativas de restauración ecológica.

Nuestro compromiso

Estamos comprometidos para ampliar nuestros esfuerzos en tres áreas:

- Incrementar el voluntariado entre nuestros empleados y mejorar su participación en los programas sociales y comunitarios de la compañía
- Impulsar modelos innovadores de negocio y alianzas para apoyar el desarrollo local
- Fortalecer nuestra estrategia de inversión social

Comunidad e impacto en sitios

Las compañías que integran la CSI acordaron monitorear los tres siguientes indicadores clave de desempeño para medir el avance en el manejo de los impactos locales sobre terrenos y comunidades. A continuación se presentan los resultados de CEMEX durante 2005:

- Porcentaje de sitios con planes para involucrar a la comunidad: 84%
- Porcentaje de sitios activos con planes de rehabilitación de canteras: 67%
- Número de sitios activos donde se abordan asuntos de biodiversidad: 55%

Promoción de la conservación a través de libros

Promovemos la biodiversidad de nuestro planeta a través de la publicación de libros de conservación que donamos a diversas organizaciones ambientales para financiar sus proyectos de investigación y educación en todo el mundo. Cada volumen ilustra los hallazgos científicos de instituciones e individuos internacionalmente reconocidos que buscan educar a los lectores acerca de la fragilidad de la biodiversidad y cómo pueden contribuir a su protección.

Metas referentes a comunidad e impacto en sitios

- 82% de los sitios activos con planes de rehabilitación de canteras para 2010; 100% para 2015.

1997

- CEMEX inicia su participación en el mercado de Filipinas
- CEMEX desarrolla su estrategia para manejar emisiones de dióxido de carbono
- CEMEX publica su primer informe de medio ambiente, seguridad y salud

1998

- CEMEX establece Patrimonio Hoy, un programa insignia que otorga a las familias de bajos ingresos un acceso confiable a materiales de bajo costo

1999

- CEMEX inicia su cotización en la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE) bajo el símbolo CX
- CEMEX consolida su presencia en Centroamérica y el Caribe al adquirir la cementera más grande de Costa Rica

2000

- CEMEX adquiere Assiut Cement Company, uno de los productores de cemento líderes de Egipto
- CEMEX es una de las diez empresas líderes que colaboran en la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento

2001

- CEMEX adquiere Southdown y se convierte en el mayor productor de cemento de América del Norte
- CEMEX inicia la construcción de un nuevo molino en Bangladesh
- CEMEX ingresa al mercado de Tailandia con la adquisición de Saraburi Cement Company
- CEMEX lanza en México Construrama, red comercial de establecimientos de materiales para la construcción

2002

- CEMEX y otras nueve compañías cementeras líderes, desarrollan la Agenda para la Acción de la CSI
- CEMEX se hace acreedor a la Medalla de Oro del Centro Mundial del Medio Ambiente por sus Logros Corporativos Internacionales

medio ambiente

Nuestra filosofía ambiental está basada en la convicción de que el mundo que compartimos nos ha sido confiado para su custodia. Cada acción tomada con relación al suelo, el agua y la atmósfera, debe estar diseñada para conservar y proteger los recursos naturales. Hacemos nuestro mayor esfuerzo para reducir el impacto ambiental de nuestras operaciones y ofrecer beneficios a la sociedad.

Con el crecimiento de nuestra empresa, también aumentan nuestras responsabilidades y nuestro esfuerzo para proteger al medio ambiente. Al conservar activamente los recursos naturales y minimizar los residuos, incrementamos nuestra eficiencia operativa y reducimos costos, aportando beneficios a la compañía y a nuestros grupos de interés. Estamos comprometidos a mejorar nuestro desempeño ambiental y seguir preservando el entorno.

Nuestros sistemas

Nuestra política y modelo corporativo de gestión ambiental han guiado nuestro desempeño y ayudado a todas las operaciones de CEMEX en diferentes países a desarrollar programas e iniciativas que cumplan nuestros objetivos ambientales. Muchas de nuestras instalaciones, incluyendo Alemania, Costa Rica, Croacia, Egipto, España, Filipinas, México, Panamá, Reino Unido y Venezuela cuentan ya con sistemas de gestión ambiental certificados con ISO 14001, una norma voluntaria reconocida internacionalmente.

Actualmente, estamos aprovechando nuestra experiencia con sistemas de gestión ambiental para desarrollar un sistema integral de gestión de sustentabilidad. Con ello podemos seguir avanzando en la manera en que enfrentamos los retos ambientales, aseguramos el

uso de los más altos estándares y normas, y mejoramos nuestra organización dentro del contexto más amplio del desarrollo sustentable.

Con un enfoque en la ecología industrial, CEMEX busca minimizar lo que no aporta un valor real a la compañía: residuos, emisiones y aguas residuales. Al utilizar materias primas alternativas y combustibles alternos, reutilizar y reciclar materiales, e implementar prácticas y tecnologías innovadoras en los procesos operativos y en el diseño de nuevas plantas, estamos protegiendo al medio ambiente y a la sociedad, al mismo tiempo que aseguramos la más alta calidad de nuestros productos. Activamente promovemos interna y externamente la conciencia ambiental y los beneficios de la ecoeficiencia.

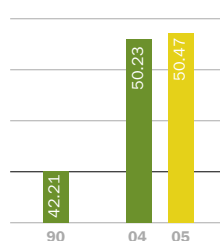
Nuestro desempeño

De acuerdo con nuestro compromiso con la Iniciativa para la Sustentabilidad del Cemento, presentamos los diversos indicadores clave de desempeño ambiental, incluyendo el uso de materias primas y energéticos, así como las emisiones de dióxido de carbono (CO₂), óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y polvo.

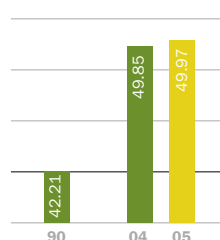
Nuestro compromiso

Seguimos mejorando la eficiencia de nuestras operaciones, incluyendo la reducción de emisiones de CO₂ por tonelada producida de cemento. Con el crecimiento de la compañía, nuestras emisiones absolutas de CO₂ se han incrementado. Hemos fijado metas ambiciosas para reducir aún más nuestras emisiones de CO₂ por tonelada de cemento, y para incrementar el uso de combustibles alternos y materias primas alternativas; estas metas están alineadas con nuestro esfuerzo continuo por maximizar eficiencias y reducir desechos en nuestras operaciones.

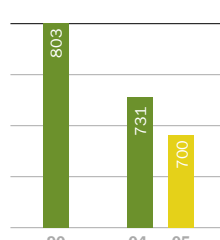
Total de emisiones de CO₂ (brutas)¹
millones de toneladas



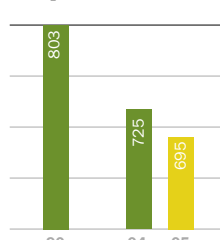
Total de emisiones de CO₂ (netas)²
millones de toneladas



Emisiones de CO₂ por tonelada de cemento producido (brutas)¹
kg CO₂/ toneladas de cemento



Emisiones de CO₂ por tonelada de cemento producido (netas)²
kg CO₂/ toneladas de cemento



Monitoreo y reporte de emisiones 2005

Emisiones específicas de polvo	421 g/tonelada de clinker
Emisiones absolutas de polvo	25,709 toneladas/año
Emisiones específicas de NOx	1,897 g/tonelada de clinker
Emisiones absolutas de NOx	114,449 toneladas/año
Emisiones específicas de SOx	605 g/tonelada de clinker
Emisiones absolutas de SOx	35,368 toneladas/año

El 50% de los hornos están cubiertos por un sistema de monitoreo de emisiones y el 39% cuenta con medición continua de sus principales contaminantes atmosféricos.

Uso de energía y materias primas 2005

Consumo de calor específico por producción de clinker	3,864 MJ/tonelada de clinker
Porcentaje de combustibles fósiles alternos	3.88%
Porcentaje de combustibles de biomasa	1.25%
Porcentaje total de combustibles alternos	5.13%
Porcentaje de materias primas alternos	10.76%
Factor clinker/cemento	81.41%

El cien por ciento de nuestras instalaciones aplican los lineamientos para emisiones de dióxido de carbono CO₂ del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD)

Todos los valores de CO₂ fueron recalculados después de la integración de RMC, empresa adquirida por CEMEX en 2005.

¹emisiones brutas: la cantidad total de CO₂ emitida por las actividades productoras de cemento

²emisiones netas: emisiones brutas menos ahorros indirectos, como el uso de combustibles alternos.

Metas ambientales

Cambio climático

> Reducción del 25% de emisiones de CO₂ por tonelada de cemento para el año 2015, tomando como base 1990 (desde 803 kg CO₂ hasta 602 kg CO₂ por tonelada de cemento producido)

Uso de energéticos y materia prima

> 10% de sustitución por combustibles alternos para 2015; 15% para 2020
> 5% de sustitución por combustibles de biomasa para 2015; 8% para 2020
> 12% de sustitución por materias primas alternativas para 2015; 15% para 2020

Monitoreo continuo en hornos

> 50% con monitoreo continuo instalado para 2010; 100% para 2015

2003

> CEMEX fortalece su presencia en el Caribe al adquirir Puerto Rican Cement Company

> CEMEX publica su primer informe de sustentabilidad
> El 100% de las plantas de CEMEX en México, España, Filipinas, Venezuela y Egipto logran certificarse en ISO 14001

2004

> CEMEX firma el Pacto Mundial de la ONU.
> CEMEX lanza su programa integral de salud para promover el bienestar de sus empleados

2005

> CEMEX lanza ConstruCard para ofrecer opciones de financiamiento para las personas que se encuentran en la base de la pirámide económica

> Al adquirir RMC, CEMEX fortalece su presencia en Europa y cuenta con mejor posición a lo largo de toda la cadena de valor de la industria

2006

> CEMEX cumple 100 años
> CEMEX publica los indicadores de la CSI referentes al manejo del cambio climático, uso de materiales y combustibles, salud y seguridad industrial, monitoreo e informes, e impactos locales

> CEMEX publica sus compromisos con la CSI
> CEMEX amplía el sistema de gestión de EHS a un sistema de gestión de sustentabilidad e inicia su implementación

nuestros valores y compromisos

Valores

Tenemos un firme compromiso con la construcción de un mejor futuro, no sólo para nuestros clientes y accionistas sino para una gama más amplia de grupos de interés, incluyendo nuestros empleados y las comunidades que rodean nuestras operaciones. A través de nuestra visión del desarrollo sustentable y nuestra pasión por la mejora continua, buscamos oportunidades para mejorar la protección del medio ambiente, cuidar la salud, seguridad y bienestar de nuestro personal, y ser una fuerza de cambio positivo en nuestra sociedad.

Nuestros valores guían nuestras acciones cotidianas y nos permiten fortalecer nuestra esencia de ciudadano corporativo responsable:

- > Colaboración. Trabajar con otros en la búsqueda colectiva de la excelencia
- > Integridad. Actuar con honestidad, responsabilidad y respeto en todo momento
- > Liderazgo. Visualizar el futuro y enfocar nuestros esfuerzos en el servicio, la excelencia y la competitividad

Código de ética

Todo el personal de CEMEX debe realizar sus actividades cotidianas conforme a las más elevadas normas éticas y cumpliendo con la ley en todo momento. Nuestro código de ética guía nuestra conducta y establece reglas para:

- > relaciones con grupos de interés
- > seguridad industrial, salud en el trabajo y responsabilidad ambiental
- > protección de la información confidencial
- > conflictos de interés
- > controles y registros financieros
- > conservación de activos

Nos aseguramos que todos los empleados reciban nuestro código de ética y les exigimos que cumplan sus disposiciones. Contamos con comités de ética en cada uno de los países donde operamos, así como con programas de capacitación y canales de comunicación interna, para asegurar el cumplimiento y respeto al código en todos los niveles de la compañía. Periódicamente revisamos y actualizamos el código según sea necesario para reflejar los cambios en leyes, normas sociales y expectativas de los grupos con quienes interactuamos.

Gobierno corporativo

En todo momento mantenemos nuestro compromiso de cumplir con las leyes y la normatividad de todas las jurisdicciones en las que operamos. Más allá del apego a la ley, nuestro compromiso es dirigir a CEMEX con integridad. Todo lo que hacemos parte de este sólido fundamento. Nuestra cultura financiera y estilo gerencial son abiertos y transparentes. A través de reuniones periódicas, informes, directrices, conferencias telefónicas e interacciones personales, trabajamos para mantener a nuestros inversionistas plenamente informados acerca de nuestras actividades para asegurar que nuestra divulgación financiera se apegue a los más elevados estándares éticos.

Pacto Mundial

CEMEX apoya de manera importante al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, el cual firmó en noviembre de 2004. El Pacto Mundial es una iniciativa integral que pretende fomentar el diálogo constructivo entre las compañías globales y sus grupos de interés para promover las buenas prácticas corporativas y el intercambio de experiencias de aprendizaje. Los diez principios del Pacto Mundial se refieren a los derechos humanos, las normas laborales, la protección ambiental y la anticorrupción. CEMEX ha desempeñado un importante papel en la introducción de esta iniciativa voluntaria en México, Panamá y otras regiones. Nuestro siguiente informe de desarrollo sustentable divulgará nuestros avances relativos a los principios del Pacto Mundial.

Para conocer más detalles sobre nuestra participación en el Pacto Mundial, favor de visitar nuestra página de internet: www.cemex.com.

información de contactos

Oficinas centrales

CEMEX
Av. Ricardo Margáin Zozaya 325
San Pedro Garza García, N.L.
CP 66265 México
Tel: (52-81) 8888.8888
Desde Estados Unidos:
1.800.IN.CEMEX
(1.800.462.3639)
Fax: (52-81) 8888.4417

Correo electrónico

sd@cemex.com

Internet

www.cemex.com

La información de contactos de nuestras oficinas de cada país pueden consultarse en nuestra página de internet: www.cemex.com/directorio

