

**Informe que rinde el Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.
a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas
5 de abril de 2018**

Señoras y señores accionistas:

A nombre del Consejo de Administración, de nuestro equipo directivo y de todos en CEMEX —es un honor para mí recibirlos de nuevo en esta Asamblea Anual de Accionistas para presentarles los resultados que obtuvimos en 2017.

ORGANIZACIÓN ENFOCADA EN CREAR VALOR

Antes que nada, quiero empezar por hacer referencia a los trágicos desastres naturales que ocurrieron el año pasado — en especial a los huracanes que azotaron a los Estados Unidos, Puerto Rico y el Caribe, así como a los terremotos registrados en México.

Como ustedes saben, las oficinas corporativas de nuestra compañía en los Estados Unidos se ubican en la ciudad de Houston, y las inundaciones que causó el huracán “Harvey” fueron muy severas, al igual que las que provocó el huracán “María” en la isla de Puerto Rico. Afortunadamente, no tuvimos que lamentar ninguna pérdida humana entre nuestros colegas, aunque muchos de ellos sufrieron en sus propiedades daños materiales considerables.

Por su parte, los temblores que se registraron en septiembre en México, afectaron principalmente a comunidades de los estados de Chiapas, Oaxaca, Morelos, Puebla —y la Ciudad y el Estado de México.

Ante estas lamentables situaciones, muchos de nuestros compañeros en los Estados Unidos, México y Puerto Rico se sumaron a las tareas iniciales de auxilio —y nuevamente la solidaridad de toda nuestra organización se puso de manifiesto. Además del tiempo invertido por muchos de nuestros colaboradores, llevamos a cabo una colecta entre empleados alrededor del mundo, donde la compañía igualó la misma cantidad recabada.

Además, CEMEX brindó apoyo a las autoridades de Estados Unidos, Puerto Rico y México, al poner a su disposición maquinaria especializada para apoyar las labores de rescate, así como donativos de diversos materiales, entre otras muchas acciones. Aquí en México, destinamos los apoyos económicos y en especie principalmente a los damnificados en los estados donde hubo más impacto por los sismos.

Menciono lo anterior, porque quiero resaltar que —en CEMEX, nuestra máxima prioridad es la salud y la seguridad de todos nuestros empleados y contratistas —y que estamos comprometidos a contribuir al bienestar de nuestras comunidades. Somos una organización global dedicada a construir valor duradero para ustedes, para nuestros clientes y para todos nuestros grupos de interés.

CONTEXTO

Debido a dichos fenómenos naturales y otros factores geopolíticos y económicos —el entorno de negocio a lo largo del año pasado fue uno de contrastes.

Por un lado, en muchos de los mercados donde estamos presentes, la demanda para nuestros productos y servicios integrales se vio impulsada por condiciones macroeconómicas relativamente estables, e incluso mucho mejores a lo que se anticipaba a principios del año pasado — particularmente en regiones como Europa.

Por otro lado, la actividad económica se vio impactada no sólo por los desastres naturales que ya mencioné —sino también por cuestiones como la falta de avances en programas gubernamentales de desarrollo de infraestructura en algunos de nuestros mercados clave, así como volatilidad en el tipo de cambio en algunas de las monedas en países en los que operamos.

RESULTADOS

A pesar de este complejo panorama de negocio, en 2017 de nueva cuenta obtuvimos buenos resultados.

Nuestras ventas totales crecieron y nuestra estrategia de precios nos permitió compensar de gran manera los aumentos muy significativos en los costos de muchos de nuestros insumos, —a la vez que la exitosa desinversión de activos y nuestra estrategia financiera hicieron que pudiéramos contar con mayores recursos para reducir nuestro nivel de apalancamiento y mejorar el perfil de nuestra deuda.

Todo ello sin duda ha sido reconocido por los mercados —como lo muestra, por ejemplo, el hecho de que la firma Standard and Poor's elevara dos veces durante el año pasado nuestra calificación crediticia —con lo cual ahora nos encontramos justamente a solo dos niveles de recuperar nuestro grado de inversión.

En especial, quiero destacar que en 2017 aún con un entorno de negocios desafiante, excedimos la utilidad neta del año pasado, lo cual refleja no sólo nuestro firme compromiso con la excelencia en la operación de nuestro negocio —sino también con nuestro propósito de reafirmarnos como la compañía global con las soluciones para la construcción más innovadoras y más cercanas al cliente.

Como en unos momentos lo detallará nuestro Director General, el año pasado dimos pasos muy importantes para poner en práctica nuestra estrategia de transformación digital —con plataformas que sin duda nos están posicionando a la vanguardia de la industria —y que nos permiten atender cada vez mejor a nuestros clientes.



PERSPECTIVA

Señoras y señores accionistas:

En 2017 nos sentimos muy orgullosos de celebrar el 25 Aniversario del inicio de nuestro proceso de expansión internacional.

Después de consolidarnos como la compañía número uno dentro de nuestra industria en México, llegamos con éxito en 1992 a España —y a partir de ahí hemos logrado ampliar nuestras operaciones en América, Europa, el Medio Oriente y Asia.

Hoy, somos una organización global, que trabaja como un solo CEMEX con base en los mismos valores y principios operativos —unidos ante todo por nuestro compromiso invariable con la excelencia.

Para este año, en CEMEX vemos con optimismo el escenario de negocio.

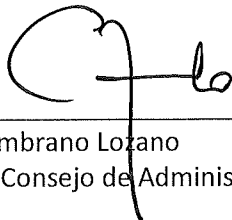
Si bien existen factores externos complejos —como las elecciones que se llevarán a cabo en varios de los mercados en donde estamos presentes —nosotros seguimos concentrados en aquellas variables sobre las cuales podemos ejercer control.

En resumen, eso significa mantener una disciplina muy estricta para reducir nuestros costos y mejorar nuestros márgenes de utilidad —pensando siempre en generar la mayor rentabilidad posible para ustedes, y —lo reitero— en crear valor duradero.

Les agradezco de nuevo su confianza en CEMEX —y ahora le cedo la palabra al Licenciado Fernando González Olivieri para que nos comparta el informe del Director General.

Muchas gracias por su atención.

Monterrey, N.L., a 5 de abril de 2018



Ing. Rogelio Zambrano Lozano
Presidente del Consejo de Administración