



Construyendo un mejor futuro

**PROPUESTA DE NOMBRAMIENTOS DE CONSEJEROS Y MIEMBROS DE COMITÉS DE CEMEX, S.A.B. DE C.V.  
Y SU REMUNERACIÓN, INCLUYENDO LA PROPUESTA DE SECRETARIO Y SECRETARIO SUPLENTE DEL CONSEJO DE  
ADMINISTRACIÓN**

Los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. deben tomar en cuenta que conforme a las leyes de México, CEMEX, S.A.B. de C.V. no está obligada para revelar, antes de la fecha de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que tendrá lugar el 5 de abril de 2018, la propuesta de integración del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., incluyendo al Secretario y Secretario Suplente del Consejo de Administración, o los miembros de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias y Finanzas que son considerados y aprobados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Como tal, los accionistas deben considerar que pueden ocurrir cambios a la integración propuesta del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., incluyendo al Secretario y Secretario Suplente del Consejo de Administración, y de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias y Finanzas hasta la celebración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el 5 de abril de 2018.

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CEMEX, S.A.B. DE C.V.<sup>1</sup>**

<b>Nombre (Edad)</b>	<b>Experiencia</b>
Rogelio Zambrano Lozano (61) ..... Consejero Relacionado	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1987 y Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 15 de mayo del 2014. Fue Presidente del Comité de Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2009 y hasta marzo del 2015 y también fue Presidente del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017. También es miembro del consejo consultivo de Citibanamex, miembro del consejo regional del Banco de México, miembro del Consejo Mexicano de Negocios, y miembro de los consejos de administración de Carza, S.A. de C.V. y del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, entre otros. También es profesor invitado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Es graduado de la carrera de Ingeniero Industrial y de Sistemas del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene un título de maestría en administración de empresas de The Wharton Business School of the University of Pennsylvania (1980). El Sr. Zambrano Lozano es nieto del fallecido Lorenzo Zambrano Gutiérrez, uno de los fundadores de CEMEX, S.A.B. de C.V. e hijo de Marcelo Zambrano Hellion, quien fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. de 1957 y hasta su fallecimiento y Presidente del Consejo de Administración de 1979 hasta 1995, tío segundo de Tomás Milmo Santos y de Ian Christian Armstrong Zambrano, y hermano de Marcelo Zambrano Lozano, todos ellos miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

<sup>1</sup> Edades al 28 de febrero de 2018.



Construyendo un mejor futuro

Nombre (Edad)	Experiencia
Fernando Ángel González Olivieri (63) ..... Consejero Relacionado	El Sr. González ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 26 de marzo de 2015 y también es miembro de los consejos de administración de Grupo Cementos de Chihuahua y Axtel, S.A.B. de C.V. Fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017. El Sr. González obtuvo sus títulos de licenciado en administración de empresas y de maestría en administración del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Ingresó a CEMEX en 1989 y se ha desempeñado como Vicepresidente Corporativo de Planeación Estratégica de 1994 a 1998, Presidente de CEMEX Venezuela, S.A.C.A. de 1998 al 2000, Presidente de CEMEX Asia del 2000 a mayo del 2003 y Presidente de las regiones de Sudamérica y el Caribe de CEMEX de mayo del 2003 a febrero del 2005. En marzo del 2005 fue designado Presidente de la anterior región de Europa de CEMEX, en febrero del 2007 fue designado Presidente de las anteriores regiones de Europa, Medio Oriente, África, Asia y Australia de CEMEX y en mayo del 2009 fue designado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Desarrollo de CEMEX. En febrero del 2010, el Sr. González fue designado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Finanzas de CEMEX y en el 2011 fue nombrado adicionalmente como Director de Finanzas de CEMEX. El 15 de mayo de 2014, el Sr. González fue nombrado Director General de CEMEX, S.A.B. de C.V.
Tomás Milmo Santos (53) ..... Consejero Relacionado	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2006 y fue miembro del Comité de Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2009 y hasta marzo del 2015. El Sr. Milmo Santos se desempeñó como miembro suplente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2001 y hasta el 2006. Es Co-Presidente del Consejo de Administración de Axtel, S.A.B. de C.V. El Sr. Milmo también es miembro del Consejo de Administración de Promotora Ambiental, S.A., Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y Presidente del Consejo de Administración de Tec Salud y Alianza Educativa por Nuevo León. Así como Presidente del Consejo de Administración del Grupo Perseus y Vicepresidente del Consejo de Administración Grupo Thermion Energy. Fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017. Tiene el título profesional de Licenciado en Economía otorgado por la Universidad de Stanford. El Sr. Milmo Santos es sobrino segundo de Rogelio Zambrano Lozano, Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.
Ian Christian Armstrong Zambrano (38) ..... Consejero Relacionado	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 26 de marzo del 2015. Había sido previamente un miembro provisional del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 15 de mayo del 2014, y miembro del Comité de Sostenibilidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde que dicho Consejo lo estableció el 25 de septiembre de 2014 hasta la fecha. Fue Vicepresidente de Promoción y Análisis de Evercore Casa de Bolsa y actualmente es socio fundador y Presidente de Biopower, socio fundador y Presidente de RIC Energy México y miembro de los consejos de administración de Tec Salud y Fondo Zambrano Hellión. El Sr. Armstrong Zambrano es graduado de la carrera de administración de empresas del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y obtuvo un título de maestría en administración de empresas de la IE Business School. Es sobrino segundo de Rogelio Zambrano Lozano, Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.



Construyendo un mejor futuro

Nombre (Edad)	Experiencia
Marcelo Zambrano Lozano (62) ..... Consejero Relacionado	El Sr. Zambrano ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 31 marzo del 2017, y miembro del Comité de Sostenibilidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 27 de julio de 2017 hasta la fecha. Es socio fundador y Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración de Carza, S.A. de C.V. Adicionalmente, el Sr. Zambrano es miembro de los consejos de administración de varias compañías e instituciones, como el caso de Green Paper (anteriormente Productora de Papel, S.A. de C.V.), Banregio, S.A., Fibra Inn, Nacional Financiera (NAFIN) Delegación de Nuevo León, Grupo Vigía, S.A. de C.V. y la Fundación Treviño Elizondo. Asimismo, es miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM) y del Consejo General de Telmex. Fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017. El Sr. Zambrano obtuvo su título de licenciado en mercadotecnia del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Es hermano de Rogelio Zambrano Lozano, Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.
Ramiro Gerardo Villarreal Morales (70) ..... Consejero Relacionado	Ingresó a CEMEX en 1987 como Director Jurídico General, desempeñando diversos cargos entre los que destacan el de Vicepresidente Ejecutivo de Legal hasta el 1 de Junio de 2017 y el de consultor del Presidente del Consejo de Administración y del Director General de CEMEX, S.A.B. de C.V. hasta el 31 de diciembre de 2017. También se desempeñó como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1995 y hasta el 30 de marzo del 2017. Fue Secretario del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017. Es egresado de la Universidad Autónoma de Nuevo León donde obtuvo la licenciatura en derecho con mención honorífica. También obtuvo el grado de maestría en finanzas de la Universidad de Wisconsin-Madison y fue enrolado en el Cuadro de Honor. Antes de ingresar a CEMEX fue Director General Adjunto del Grupo Financiero Banpais de 1985 a 1987.  El Sr. Villarreal ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 30 de marzo del 2017. También es miembro de los consejos de administración de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., Vinte Viviendas Integrales, S.A.B. de C.V., una compañía de desarrollo inmobiliario, y consejero consultivo del Consejo de Administración de Grupo Acosta Verde. Hasta febrero del 2012, el Sr. Villarreal desempeñó el cargo de Secretario del Consejo de Administración de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., empresa que administra al Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.
Armando J. García Segovia (65) ..... Consejero Independiente	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1983, y miembro del Comité de Sostenibilidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde que dicho Consejo lo estableció el 25 de septiembre de 2014 hasta la fecha. Inicialmente se unió a CEMEX en 1975 y se reintegró a CEMEX en 1985. Se desempeñó como Director de Operación y Planeación Estratégica de CEMEX de 1985 a 1988, como Director de Operaciones de CEMEX de 1988 a 1991, como Director de Servicios Corporativos y Compañías Afiliadas de CEMEX de 1991 a 1994, como Director de Desarrollo de CEMEX de 1994 a 1996, Director General de Desarrollo de CEMEX de 1996 al 2000, Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo de CEMEX del 2000 a mayo del 2009 y Vicepresidente Ejecutivo para Tecnología, Energía y Sustentabilidad de CEMEX de mayo del 2009 a marzo del 2010. Es egresado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey con grado de licenciatura en ingeniería mecánica y administrador y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Texas. Trabajó en Cydsa, S.A. de 1979 a 1981 y en Conek, S.A. de C.V. de 1981 a 1985.



Construyendo un mejor futuro

Nombre (Edad)

Experiencia

El Sr. García también es consejero suplente en el Consejo de Administración de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. También fue Vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana ("COPARMEX"), miembro del consejo y ex-Presidente del Centro de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable, fue Presidente de COPARMEX Nuevo León, Presidente y miembro del Consejo de Administración de Gas Industrial de Monterrey, S.A. de C.V., Presidente del consejo consultivo de la Escuela de Ingeniería y de Tecnología de la Información del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y miembro del Consejo de Administración del Centro Mundial del Medio Ambiente, así como Presidente del Consejo Consultivo de Flora y Fauna del Estado de Nuevo León, A.C. Actualmente es miembro de los consejos de administración de Hoteles City Express, S.A.P.I. de C.V. e Innovación y Conveniencia, S.A. de C.V. (antes Grupo Chapa, S.A. de C.V.). Es también miembro del Consejo de Administración de Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM), Unidos para la Conservación Pronatura Noreste, A.C. y Vicepresidente del Patronato del Museo de la Fauna y Ciencias Naturales, A.B.P., así como miembro del Consejo de Participación Ciudadana de Parques y Vida Silvestre de Nuevo León. También es Cónsul Honorario en Monterrey del Reino de Dinamarca. Asimismo, es fundador y Presidente del Consejo de Administración de Comenzar de Nuevo, A.C. El Sr. García es primo hermano de Rodolfo García Muriel, quien a su vez es miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Rodolfo García Muriel (72) .....  
Consejero Independiente

Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1985 y fue miembro del Comité de Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2009 y hasta marzo del 2015. El 26 de marzo del 2015, fue nombrado miembro del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. y ha sido miembro del mismo desde entonces. El 31 de marzo del 2016, fue nombrado miembro del Comité de Auditoría de CEMEX, S.A.B. de C.V. Es el Director General de Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V. Es Presidente del Consejo de Administración de Grupo Romacarel, S.A.P.I. de C.V., miembro del Consejo de Administración y director de Comfort Jet, S.A. de C.V. y miembro del Consejo de Administración regional de Grupo Financiero Banamex. Fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017. El Sr. García Muriel es también miembro del consejo directivo de la Cámara Nacional de la Industria Textil. El Sr. García se graduó como Ingeniero Mecánico Electricista de la Universidad Iberoamericana. Es primo hermano de Armando J. García Segovia, quien a su vez es miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.



Construyendo un mejor futuro

Nombre (Edad)	Experiencia
Dionisio Garza Medina (64)..... Consejero Independiente	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1995 y fue Presidente del Comité de Prácticas Societarias de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2009 y hasta marzo del 2015. El 26 de marzo del 2015, fue nombrado miembro y Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. y ha fungido como su Presidente desde entonces. Es Fundador y Presidente del Consejo de Administración y Director General de Tenedora TOPAZ, S.A.P.I. de C.V, empresa dedicada a los hidrocarburos, la educación y bienes raíces. Fue miembro del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V. hasta marzo del 2013 y fue Presidente del Consejo de Administración y Director General por 16 años hasta marzo del 2010. El Sr. Garza Medina es actualmente miembro del Consejo de Administración de ABC Holding, S.A.P.I. de C.V. y Autlán, S.A.B. de C.V. El Sr. Garza Medina fue miembro del Consejo de Asesores del Rector de la Escuela de Negocios de Harvard, Consejero del David Rockefeller Center de la misma universidad y miembro del consejo consultivo de la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Stanford. Adicionalmente, el Sr. Garza Medina fue por 12 años Presidente del Consejo de Administración de Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM) hasta abril del 2012. El Sr. Garza Medina se graduó como ingeniero industrial y tiene una maestría en ingeniería industrial de la Universidad de Stanford, donde obtuvo el premio F. Tearman. También tiene una maestría en administración de la Universidad de Harvard.
José Manuel Rincón Gallardo Purón (75) ..... Consejero Independiente	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2003. El 26 de marzo del 2015, fue nombrado Presidente del Comité de Auditoría de CEMEX, S.A.B. de C.V., donde califica como un "experto financiero" para los propósitos de la Ley Sarbanes-Oxley desde 2002 y ha seguido siendo su Presidente desde entonces. Es Presidente del Consejo de Administración de Sonoco de México, S.A. de C.V., miembro del Consejo de Administración y comités de auditoría de Grupo Financiero Banamex, Grupo Herdez, S.A. de C.V., General de Seguros, S.A.B., Reaseguradora Patria, S.A.B., Peña Verde, S.A.B., Cinépolis, S.A. de C.V., Citelis, S.A. de C.V., Grupo Proa, S.A. de C.V., Interprotección, S.A. de C.V. y Presidente del Consejo de Administración de Grupo Sanfer y Fondo Wamex, S.A. de C.V. El Sr. Rincón Gallardo es miembro del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., fue socio director de KPMG México, y fue miembro de los consejos de Administración de KPMG United States y KPMG International. Fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017. También es miembro del Comité de Prácticas Societarias del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Es contador público certificado egresado de la Universidad Autónoma de México.



Construyendo un mejor futuro

Nombre (Edad)	Experiencia
Francisco Javier Fernández Carbajal (62)..... Consejero Independiente	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde febrero de 2012 y fue miembro del Comité de Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde febrero del 2012 y hasta marzo del 2015 y miembro del Comité de Prácticas Societarias de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde marzo del 2013 y hasta marzo del 2015. El 26 de marzo del 2015 fue nombrado miembro del Comité de Auditoría y del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V., y el 28 de abril de 2016 fue elegido por el Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. para participar en el Comité de Sostenibilidad de ésta, y ha seguido siendo miembro de dichos comités desde entonces hasta la fecha. El Sr. Fernández actualmente se desempeña como Director General de Servicios Administrativos Contry, S.A. de C.V., una compañía privada que presta servicios de gestión de inversiones y de administración central. Ha fungido como Director General de la división de Desarrollo Corporativo de Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A. de C.V., después de ocupar diversos puestos en BBVA Bancomer desde 1991. Así mismo, el Sr. Fernández es miembro de los consejos de administración de Alfa, S.A.B. de C.V., Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. y VISA, Inc. Se graduó del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey con título de ingeniero mecánico electricista y tiene una maestría en administración de empresas de la Escuela de Negocios de Harvard.
Armando Garza Sada (60)..... Consejero Independiente	Ha sido miembro del Consejo de Administración y del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 26 de marzo del 2015. El Sr. Garza Sada actualmente se desempeña como Presidente del Consejo de Administración de las siguientes empresas: Alfa, S.A.B. de C.V., Alpek, S.A.B. de C.V. y Nematik, S.A.B. de C.V. y es miembro del Consejo de Administración de El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V., Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V., Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. y Grupo Proeza, S.A.P.I. de C.V., así como Consejero suplente de Axtel, S.A.B. de C.V. El Sr. Garza Sada es graduado del Massachusetts Institute of Technology y tiene un título de maestría en administración de empresas de la Universidad de Stanford.
David Martínez Guzmán (60)..... Consejero Independiente	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 26 de marzo del 2015. El Sr. Martínez Guzmán es un Director Gerente de Fintech Advisory Inc., Nueva York. Adicionalmente, es miembro del Consejo de Administración de las siguientes empresas: Alfa, S.A.B. de C.V., Vitro, S.A.B. de C.V. y Banco de Sabadell. El Sr. Martínez Guzmán se graduó como Ingeniero Mecánico Electricista en la Universidad Nacional Autónoma de México y tiene un título de maestría en administración de empresas de la Escuela de Negocios de Harvard.



Construyendo un mejor futuro

Nombre (Edad)	Experiencia
Everardo Elizondo Almaguer (74) ..... Consejero Independiente	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 31 de marzo de 2016. El Lic. Elizondo Almaguer es profesor de economía y finanzas internacionales en la EGADE, Business School, del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Es también profesor de política monetaria en la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Es miembro del Consejo de Administración de las siguientes empresas: Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.; Autlán, S.A.B. de C.V.; Rassini, S.A.B. de C.V.; Gruma, S.A.B. de C.V. y Grupo Senda Autotransporte, S.A. de C.V. Fue director de estudios económicos de Alfa, S.A.B. de C.V. y de Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A. de C.V. Fundó y fue Director de la Escuela de Graduados de la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Fue Subgobernador del Banco de México de 1998 a 2008. El Lic. Elizondo Almaguer es graduado de la carrera de economía de la Universidad de Nuevo León y tiene un título de maestría en economía de la Universidad de Wisconsin-Madison.
Gabriel Jaramillo Sanint (68) ..... Consejero Independiente	Ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX Latam Holdings, S.A. y de las Comisiones de Auditoría y de Gobierno Corporativo de dicha empresa desde el 2012. A lo largo de sus más de 35 años de experiencia en el sector financiero, principalmente en Latinoamérica, el señor Jaramillo ha trabajado para diversas instituciones financieras, entre ellas Citibank, HSBC y Santander. Ha sido Director General (CEO) y Presidente del Consejo de Administración de los siguientes bancos: Sovereign Bank (Santander USA); Banco de Estado de Sao Paulo, S.A.; Banco Santander (Brasil), S.A.; Banco Santander Colombia y Citibank Mexico. Es consejero de Minerva Foods (Brasil); Grupo Phoenix y Medicines For Malaria Ventures (Non-profit). Adicionalmente fue CEO del Fondo Global para la Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria en Ginebra. El señor Jaramillo se graduó de mercadotecnia en la Universidad del Estado de California y tiene una maestría en administración de la misma. Recibió doctorados Honoris Causa de North Eastern University y Universidad Autónoma de Manizales.

Se propone a Rogelio Zambrano Lozano como Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Se propone a Roger Saldaña Madero y René Delgadillo Galván como Secretario y Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. respectivamente, sin ser miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.





Construyendo un mejor futuro

Nombre (Edad)	Experiencia
Roger Saldaña Madero (49) .....	Ingresó a CEMEX en el año 2000 y se desempeñó como Abogado Corporativo de CEMEX, S.A.B. de C.V. y, de 2001 a 2011, como Director Jurídico General de NEORIS, una subsidiaria de CEMEX especializada en proporcionar servicios de tecnologías de la información. El Sr. Saldaña se desempeñó desde 2005 como Abogado Corporativo Senior de CEMEX responsable de, entre otros temas, los aspectos legales de finanzas corporativas y a partir del 1 de junio de 2017 se ha desempeñado como Vicepresidente Senior de Legal de CEMEX. El 30 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Saldaña como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de los Comités de dicho Consejo. Antes de ingresar a CEMEX, se desempeñó como Abogado Corporativo de CYDSA, S.A.B. de C.V., fue asociado extranjero en la firma de abogados Fried, Frank, Harris, Shriver y Jacobson en Nueva York, N.Y., Estados Unidos y previamente se desempeñó como Jefe de Departamento del Área de Tratados para Evitar la Doble Tributación en la Secretaria de Hacienda y Crédito Público. El Sr. Saldaña es graduado de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM) donde obtuvo la Licenciatura en Derecho, tiene un título de Maestría en Derecho (LLM) de la Universidad de Harvard así como un Diplomado del Programa Fiscal Internacional (International Tax Program) de la Universidad de Harvard.
René Delgadillo Galván (57) .....	Ingresó a CEMEX en 1989 y se desempeña como Director Jurídico Corporativo, Operaciones Bursátiles y Control Societario de CEMEX, S.A.B. de C.V. El 31 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Delgadillo como Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. Es Licenciado en Derecho egresado de la Universidad de Monterrey. Cursó estudios de Posgrado en la Universidad Panamericana en Ciudad de México en las especialidades en Derecho Económico y Corporativo, Derecho del Sistema Financiero Mexicano (Mención Honorífica) y Derecho Financiero Internacional (Mención Honorífica), así como el Programa Dirección de Empresas D-1 del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE), además del Programa Formación de Consejeros de Administración del Centro de Mejores Prácticas Empresariales y Gobernanza Corporativa de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE). Desde 1989 es Profesor de Cátedra en la Carrera de Derecho en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Antes de ingresar a CEMEX el Sr. Delgadillo prestó sus servicios de 1981 a 1989 en el corporativo de lo que actualmente es Xignux. El Sr. Delgadillo es Secretario del Consejo de Administración de ABC Capital, S.A., Institución de Banca Múltiple, y fue miembro del Consejo de Directores de la Universidad Regiomontana de 2006 a 2012.

#### COMITÉS DE CEMEX, S.A.B. DE C.V.

##### COMITÉ DE AUDITORÍA:

José Manuel Rincón Gallardo Purón  
Rodolfo García Muriel  
Francisco Javier Fernández Carbajal  
Everardo Elizondo Almaguer

Propuesto como Presidente del Comité de Auditoría.

##### COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y FINANZAS:

Dionisio Garza Medina  
Francisco Javier Fernández Carbajal

Propuesto como Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas.





Rodolfo García Muriel  
Armando Garza Sada

Se propone a Roger Saldaña Madero y René Delgadillo Galván como Secretario y Secretario Suplente de cada uno de los comités de Auditoría y de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. respectivamente, sin ser miembros de dichos comités.

#### **REMUNERACIÓN PROPUESTA**

Para el siguiente período de doce meses, la remuneración propuesta, por concepto de honorarios, para cada uno de los 15 miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. es de Ps\$400,000.00<sup>2</sup> por cada junta a la que asistan. Para el siguiente período de doce meses, la remuneración propuesta, por concepto de honorarios, para cada uno de los 4 miembros del Comité de Auditoría y cada uno de los 4 miembros del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas es de Ps\$96,000.00<sup>3</sup> por cada junta de comité a la que asistan.

---

<sup>2</sup> Equivalente a aproximadamente USD\$21,452.78 al tipo de cambio de Ps\$18.6456 por USD\$1.00 publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 27 de febrero de 2018

<sup>3</sup> Equivalente a aproximadamente USD\$5,148.67 al tipo de cambio de Ps\$18.6456 por USD\$1.00 publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 27 de febrero de 2018