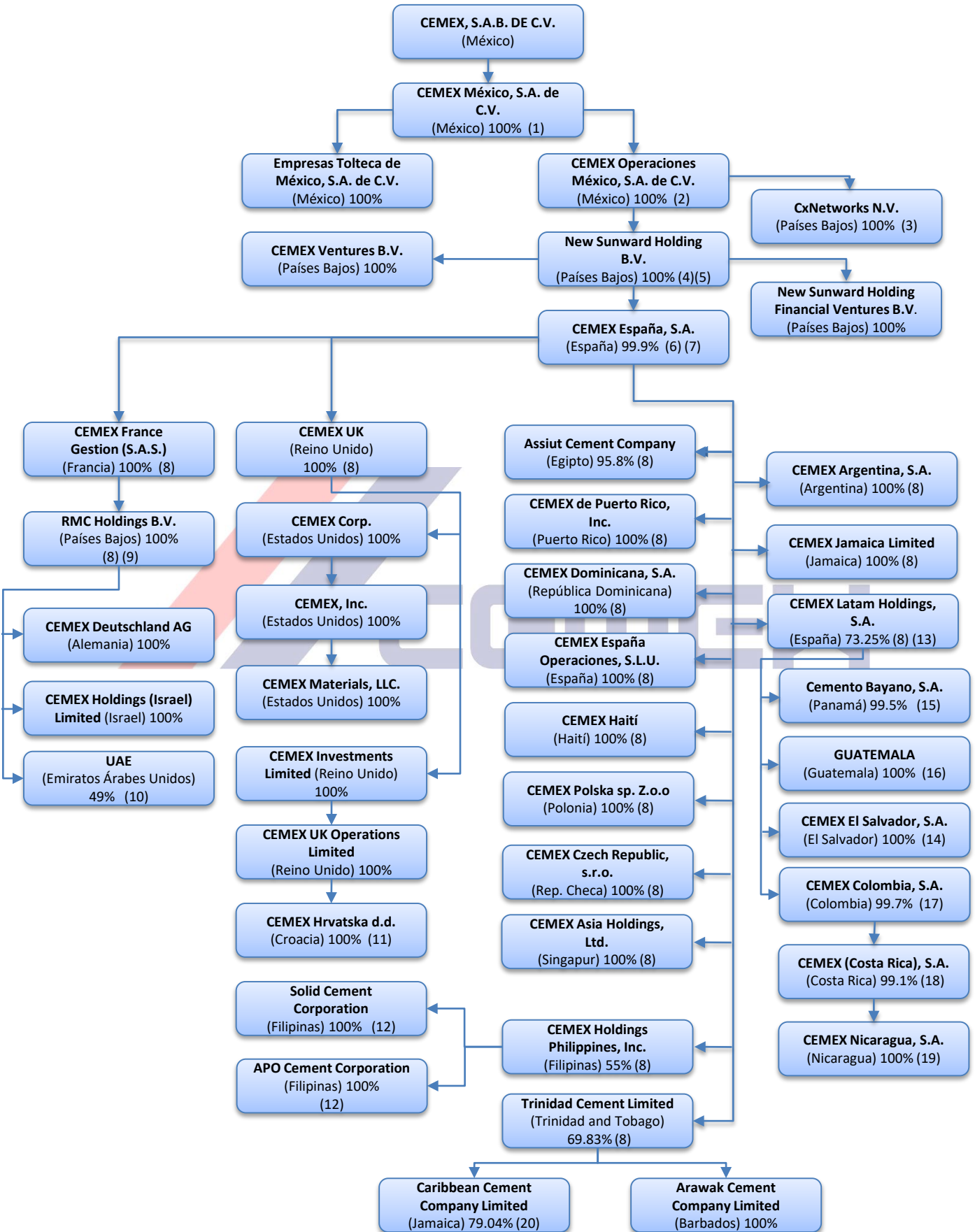


Estructura Corporativa de CEMEX

al 31 de marzo de 2019



Este diagrama describe la estructura corporativa de CEMEX, S.A.B. de C.V. ("CEMEX") al 31 de marzo de 2019. El diagrama también indica, salvo se indique lo contrario, para cada sociedad, el porcentaje aproximado de capital o participación económica directa o indirecta, o consolidada, de CEMEX. El diagrama ha sido simplificado para mostrar únicamente algunas de las más importantes sociedades tenedoras de acciones y/u operativas de CEMEX en los principales países en los que CEMEX opera y/o empresas relevantes en las que CEMEX tiene una participación directa o indirecta significativa, y no incluye todas las subsidiarias operativas de CEMEX y sus compañías tenedoras intermedias.

- (1) Incluye la participación de aproximadamente 99.99% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso para el beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y ciertas de sus subsidiarias.
- (2) Incluye la participación de aproximadamente 99.99% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso para el beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y ciertas de sus subsidiarias.
- (3) CxNetworks N.V. es la tenedora de las subsidiarias que prestan servicios de consultoría de negocios y de TI a nivel global incluyendo a Neoris N.V.
- (4) Incluye la participación de 100% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso para el beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y ciertas de sus subsidiarias.
- (5) Incluye la participación del 59.64% de CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V. ("COM") y el 40.36% de Cemex Trademark Holdings Ltd. ("CTH"). CEMEX es el tenedor indirecto del 100% de COM y CTH.
- (6) Incluye la participación de New Sunward Holding B.V. ("NSH") y CEMEX, y acciones en la tesorería de CEMEX España, S.A. ("CEMEX España").
- (7) Incluye la participación de aproximadamente 99.63% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso para el beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y ciertas de sus subsidiarias.
- (8) Incluye la participación directa o indirecta, o consolidada, de CEMEX España.
- (9) Incluye la participación del 94.75% de CEMEX France Gestion (S.A.S.) ("CEMEX France") y la participación del 5.25% de CEMEX UK.
- (10) Representa la participación económica indirecta de CEMEX España en tres sociedades constituidas en los Emiratos Árabes Unidos, CEMEX Topmix LLC, CEMEX Supermix LLC y CEMEX Falcon LLC. CEMEX España tiene una participación del 49% en el capital social de cada una de dichas sociedades, y el 51% de los beneficios económicos restantes a través de acuerdos con otros accionistas.
- (11) Se esperaba que la desinversión de Cemex Hrvatska d.d. fuera concluida durante la primera mitad del 2017, pero la desinversión no se va a realizar, Cemex Hrvatska d.d sigue siendo una de nuestras subsidiarias.
- (12) Representa la participación directa e indirecta de CEMEX Holdings Philippines, Inc.
- (13) Representa acciones en circulación de CEMEX Latam Holdings, S.A. ("CEMEX Latam") y excluye las acciones depositadas en la tesorería.
- (14) Representa la participación indirecta de CEMEX Latam.
- (15) Representa la participación indirecta del 99.483% de CEMEX Latam en acciones ordinarias, excluye: (i) acciones depositadas en la tesorería de Cemento Bayano, S.A. que equivalen al 0.516%, y (ii) la participación del 0.001% de terceras personas.
- (16) Representa la participación directa e indirecta de CEMEX Latam en cuatro compañías constituidas en Guatemala, CEMEX Guatemala, S.A., Global Concrete, S.A., Gestión Integral de Proyectos, S.A. y Cementos de Centroamérica, S.A.
- (17) Representa la participación consolidada (directa e indirecta) de 99.75% en acciones ordinarias de CEMEX Latam y la participación directa de 98.94% en acciones preferentes de CEMEX Latam.
- (18) Representa la participación indirecta de CEMEX Colombia S.A. ("CEMEX Colombia").
- (19) Incluye la participación del 98% de CEMEX (Costa Rica), S.A. y la participación indirecta del 2% de CEMEX Colombia.
- (20) Representa la participación directa e indirecta del 74.08% de Trinidad Cement Limited, y la participación indirecta del 4.96% de CEMEX.