



**Informe que rinde el Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.
a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas
30 de marzo de 2017**

Señoras y señores accionistas:

A nombre del Consejo de Administración, de nuestro equipo directivo y de todos en CEMEX — es un honor recibirlos en esta Asamblea Anual de Accionistas para presentarles los resultados que obtuvimos en 2016.

ORGANIZACIÓN ENFOCADA

Como podrán constatar, obtuvimos muy buenos resultados el año pasado, que demuestran la solidez de nuestra estrategia de negocio, al igual que nuestra capacidad de trabajar como un solo CEMEX alrededor del mundo.

Como ya lo hemos dicho antes, ante un entorno global de negocio extremadamente dinámico — en CEMEX siempre nos concentramos en aquellas variables sobre las que nosotros podemos ejercer control.

Por una parte, eso significa que nos enfocamos en lograr que cada día nuestro negocio sea más competitivo, al ofrecerle a nuestros clientes los mejores productos y las soluciones de construcción más eficientes — para edificar desde una vivienda, hasta grandes obras de infraestructura con los requerimientos más complejos.

Por la otra, también significa que buscamos innovar y encontrar formas de mejorar constantemente — guiados siempre por un objetivo muy claro:

Reafirmarnos como una de las compañías globales líderes dentro de nuestra industria — porque CEMEX es una compañía que está hecha para tener éxito año tras año, y década tras década.

En suma esto quiere decir que todos los días nuestra organización se dedica a maximizar la rentabilidad del negocio lo más que se pueda — mientras nuestro equipo directivo está siempre en busca de nuevas oportunidades para crear aún mayor valor para nuestros clientes, y para ustedes, nuestros accionistas.

CONTEXTO

Como todos sabemos, el 2016 fue un año complejo — y a pesar de eso tuvimos incrementos, en la mayoría de nuestros mercados, en la demanda para los productos y servicios de alta calidad que ofrecemos.

Al mismo tiempo, factores como las cambiantes condiciones geopolíticas y retos específicos en diversas regiones del mundo siguieron incidiendo en la volatilidad económica y financiera global — impactando con ello la paridad cambiaria de monedas de países donde operamos, así como los presupuestos gubernamentales para infraestructura.

Sin embargo, en CEMEX vemos con optimismo el futuro para nuestra industria y en especial para nuestra compañía — porque el papel que desempeñamos es vital para construir un desarrollo cada vez más inclusivo — que beneficie a las comunidades a las que servimos con nuestros productos y servicios, así como con nuestro firme compromiso con la sostenibilidad y nuestras iniciativas de responsabilidad social.

Tan solo como un ejemplo, con la entrada en vigor de los Acuerdos de París sobre cambio climático se abre una etapa muy prometedora — tanto para la sociedad en general con acciones específicas para afrontar este desafío global, como para compañías como CEMEX — donde vamos a la vanguardia en materia de soluciones de construcción sostenibles.

RESULTADOS

Como lo va a presentar en breve nuestro Director General, en la mayoría de nuestros mercados el desempeño de nuestras operaciones fue positivo, y nuestra estrategia de precios nos permitió equilibrar el aumento que tuvieron nuestros diversos costos operativos.

Por mi parte, solamente quiero destacar los resultados significativos que obtuvimos durante el año en materia financiera:

Al cierre del año pasado anunciamos desinversiones de activos por más de dos mil millones de dólares, con lo cual cumplimos mucho antes de lo previsto la meta que nos habíamos fijado originalmente para este 2017.

Adicionalmente, gracias a que cumplimos nuestras metas de reducción de costos por 150 millones de dólares, y de mejorar nuestro flujo de efectivo por más de 670 millones de dólares, logramos generar un flujo de efectivo libre de más de 1,400 millones de dólares, la cifra más alta en la última década.

Gracias a estos avances, en 2016 redujimos nuestra deuda en aproximadamente 2,300 millones de dólares, mejorando nuestra razón de apalancamiento, al haber llegado a 4.2 veces, una reducción significativa con respecto a 5.2 veces al inicio del año pasado. Quiero resaltar que desde inicio de 2014, hemos reducido nuestra deuda en aproximadamente 4,400 millones de dólares —una reducción del 25 por ciento, hasta el cierre del año pasado. Con esto, hemos avanzando firmemente hacia nuestro objetivo de recuperar nuestro grado de inversión.

PERSPECTIVA

Señoras y señores accionistas:

Con una visión estratégica de negocio, estamos pasando de ofrecer productos para la construcción de la más alta calidad, a brindar soluciones integrales — basadas en una interacción cada vez más cercana, productiva y mutuamente benéfica con cada uno de nuestros clientes.

El avance en nuestros resultados, el éxito de las transacciones financieras y operativas, la reducción significativa de nuestra deuda, y la puesta en marcha de diversas iniciativas comerciales de alto valor, fueron recibidas positivamente por los mercados bursátiles durante 2016, ya que el precio de la acción de CEMEX se duplicó durante ese periodo.

Contamos con un equipo directivo de primer nivel, y con los colaboradores más talentosos de nuestra industria, quienes están dedicados a crear mayor valor para nuestros clientes y para ustedes, nuestros accionistas.

Conscientes de los retos que nos plantea un escenario mundial en pleno momento de cambio — en CEMEX vemos con optimismo las perspectivas para nuestra compañía, por la demostrada capacidad que tenemos para satisfacer la demanda de productos de calidad y servicios integrales para la construcción — al igual que por nuestro compromiso para mantenernos siempre no nada más uno, sino varios pasos adelante de la competencia.

Les agradezco de nuevo la confianza que han depositado en CEMEX.

Muchas gracias por su atención.

Monterrey, N.L., a 30 de marzo de 2017

Ing. Rogelio Zambrano Lozano
Presidente del Consejo de Administración