

Sapir Tower Office Building Pour, Israel

CEMEX
DAY 2018

Joaquín Estrada

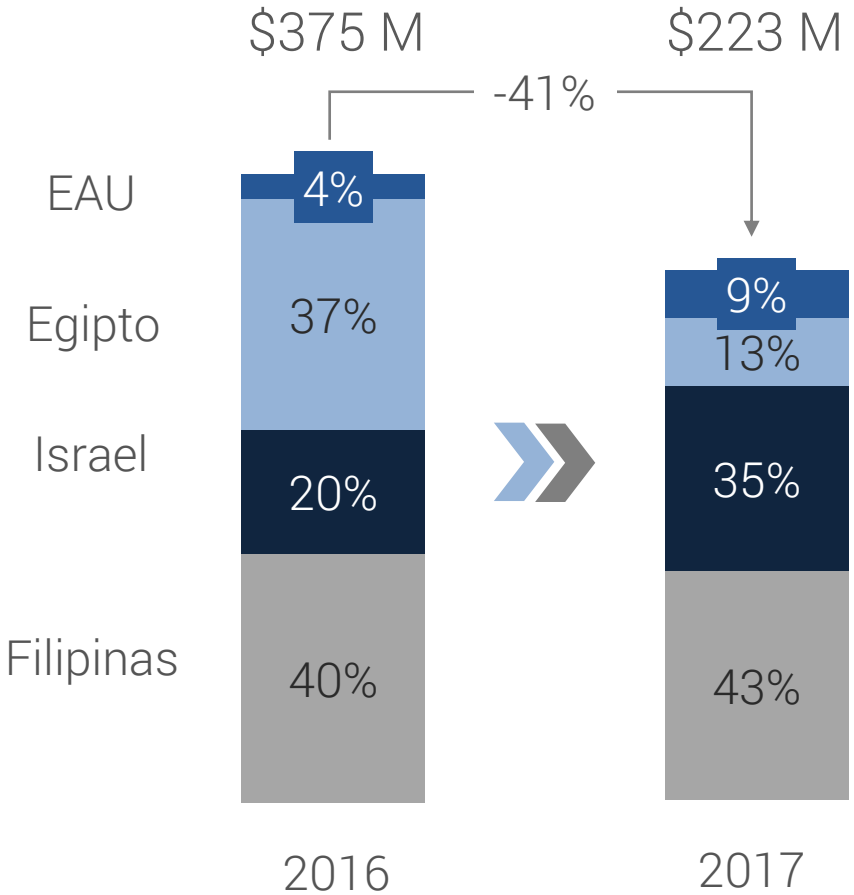
Presidente CEMEX Asia, Medio Oriente & África

Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "debería," "podrá," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "predecir," "posible" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como pero no limitado al sector energético; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

2017 fue un año con obstáculos en nuestros principales mercados

Contribución EBITDA - Por País

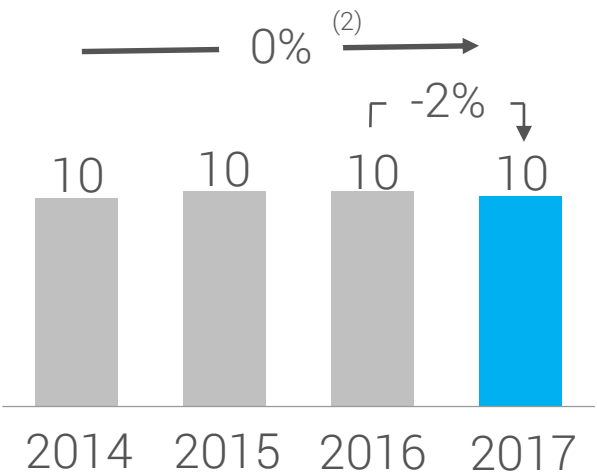


- Presiones en precios en Filipinas
- Egipto impactado por devaluación de la libra egipcia
- Volúmenes récord en Israel
- Crecimiento y alta productividad en EAU

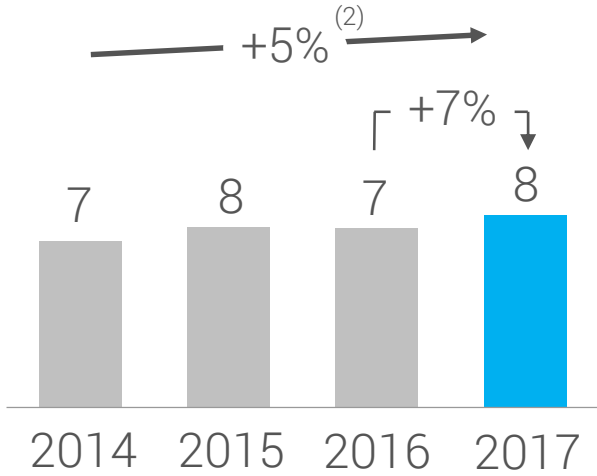
\$: dólares americanos, M: millones

Los fundamentos de mercado permanecieron saludables

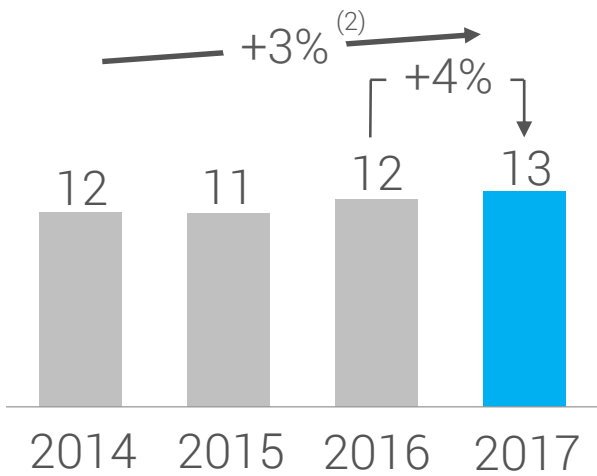
Cemento⁽¹⁾
(M ton)



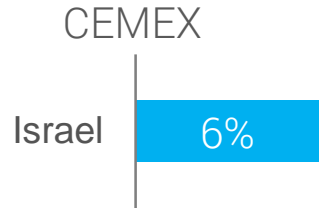
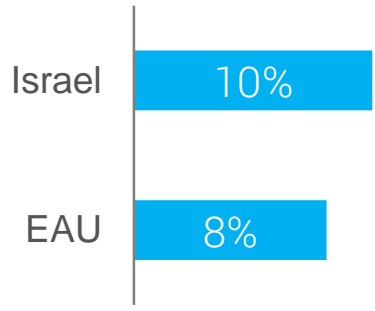
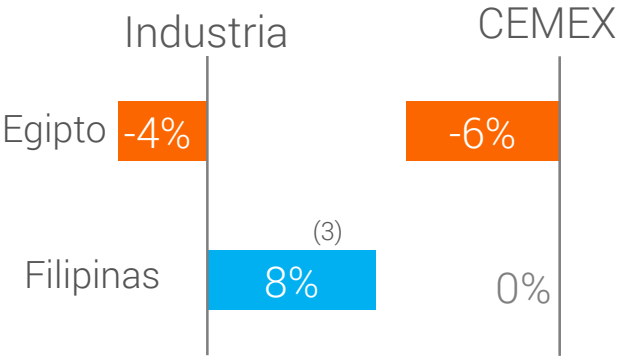
Concreto
(M m³)



Agregados
(M ton)



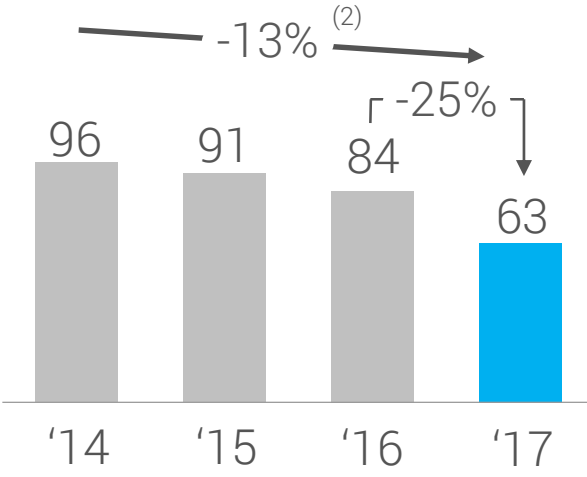
2017 vs. 2016
CEMEX



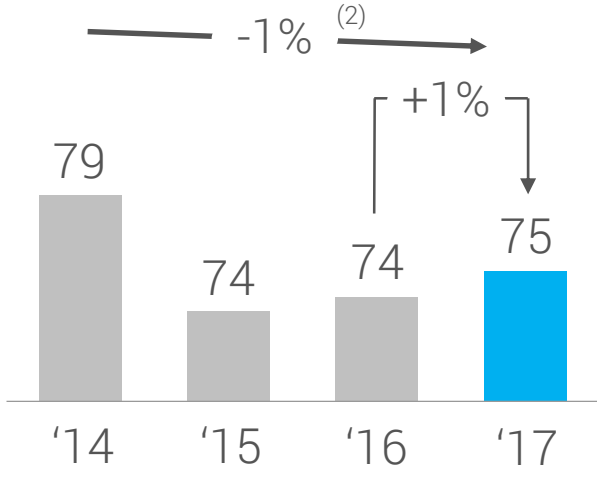
1) Cemento gris doméstico 2) Crecimiento Anual Compuesto (CAC) de 2014 a 2017 3) Estimados CEMEX

... y los precios de cemento se estabilizan

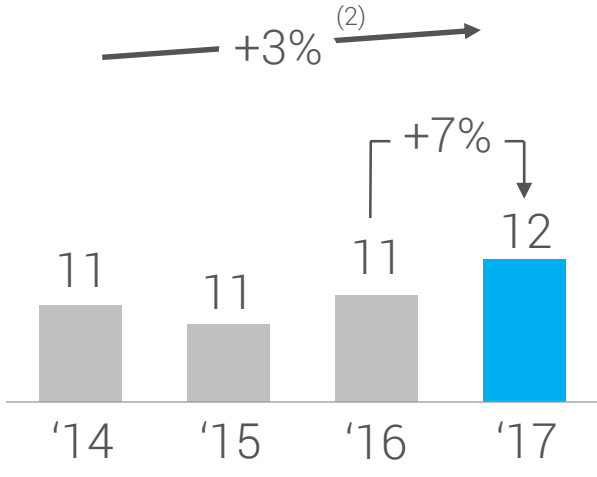
Cemento⁽¹⁾
(\$/ton)



Concreto
(\$/m³)



Agregados
(\$/ton)



- Egipto impactado por devaluación, pero precios incrementaron 10% en moneda local
- Presión en precios en Filipinas

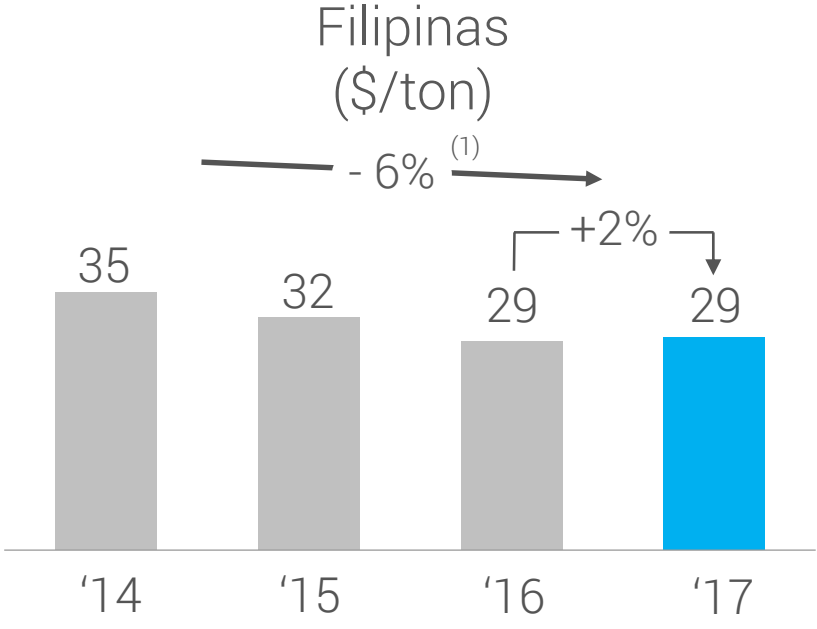
- Impulsando productos y servicios de valor agregado

- Precios robustos apoyados por demanda sostenible

1) Cemento gris doméstico
2) CAC de 2014 a 2017. Datos consideran precios CIF

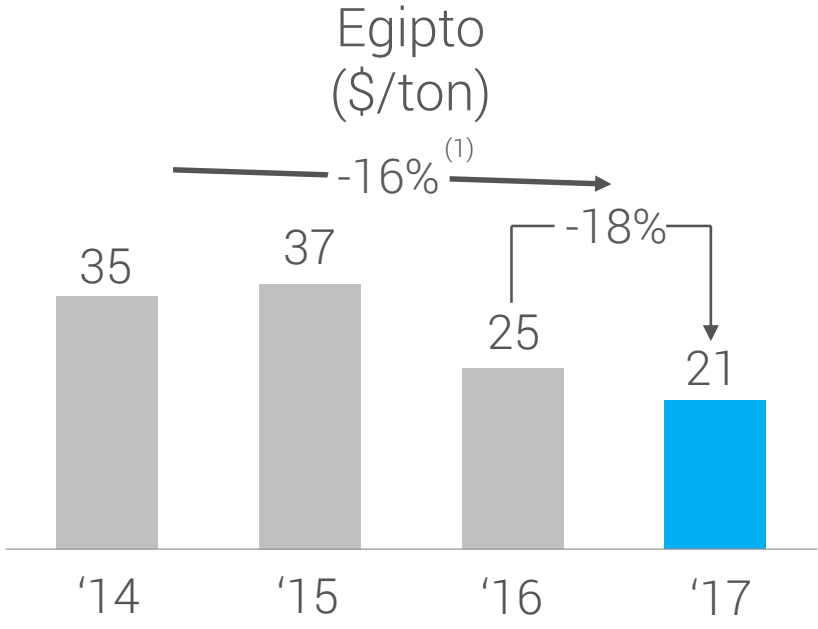
Gestión proactiva de costos

Costos Unitarios de Producción de Cemento



90% 90% 92% **94%**

Eficiencia en hornos



91% 91% 94% **92%**

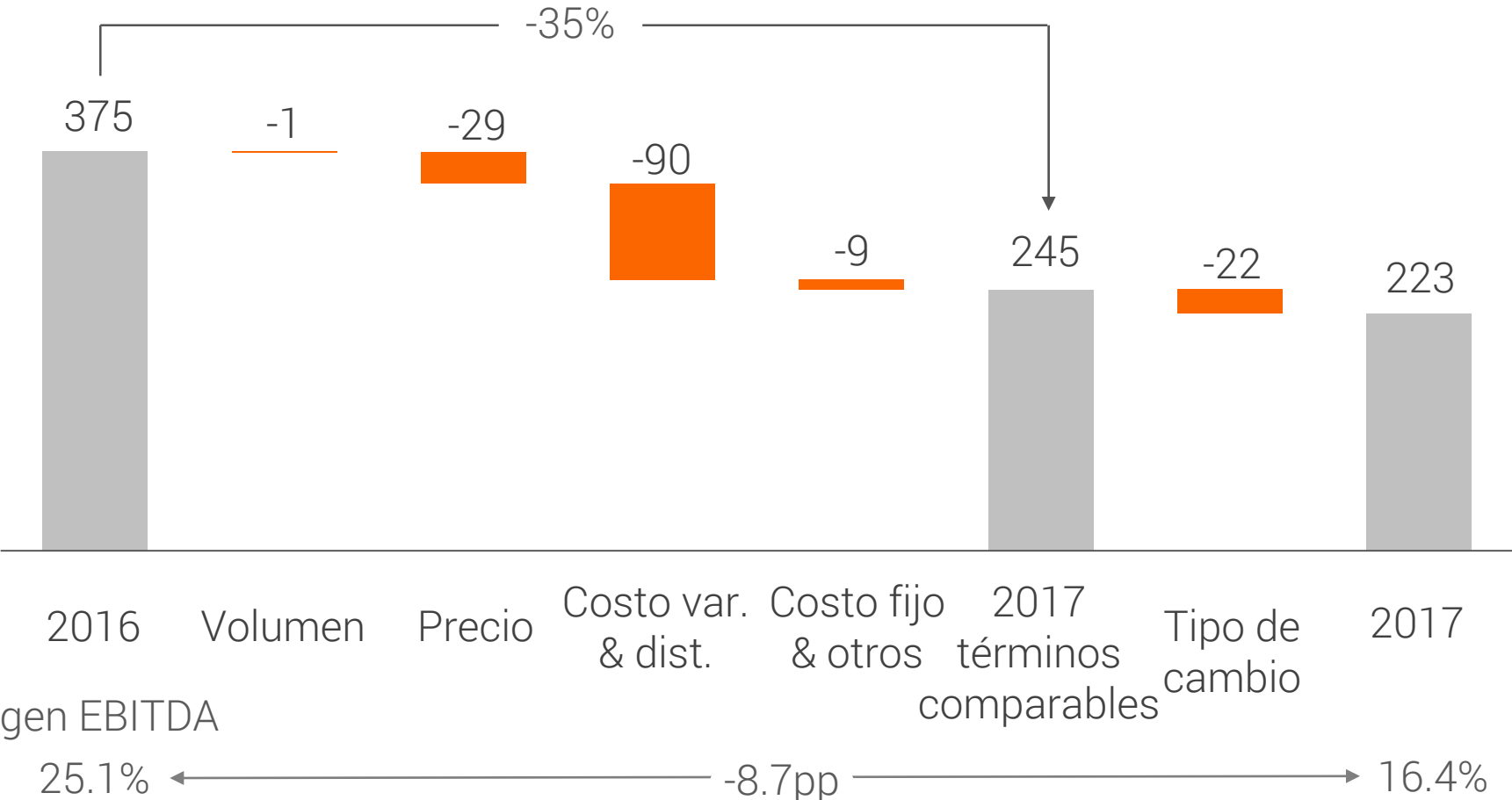
- Eficiencia en hornos más alta en CEMEX
- Estrategia oportuna de coberturas de carbón

- Manteniendo alta eficiencia en hornos
- Mezcla de combustible ágil y flexible

1) CAC de 2014 a 2017

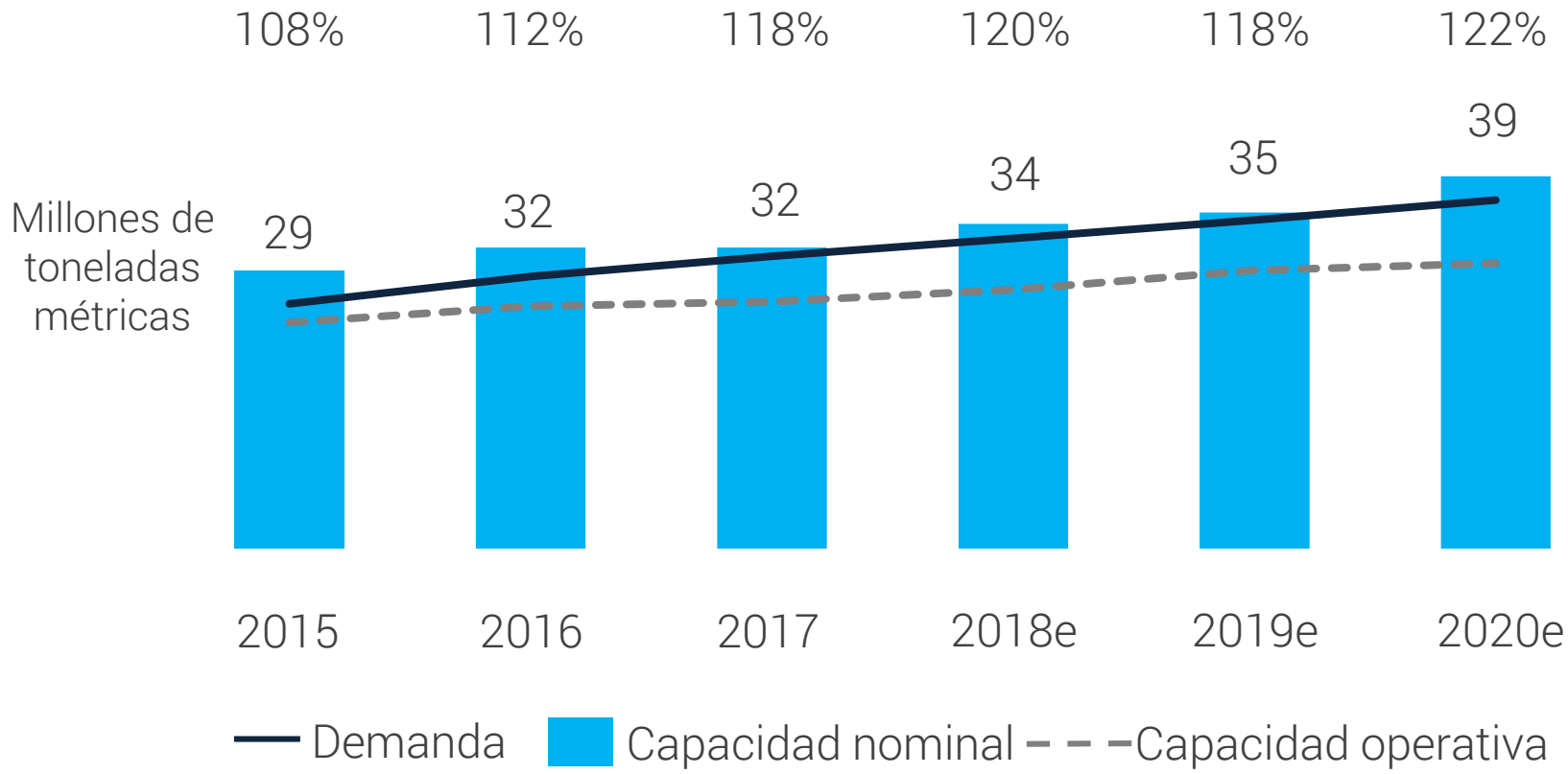
Resultados en 2017 impactados por la devaluación en Egipto y costos de energía

Variación EBITDA
(\$ M)



Filipinas: Invirtiendo en nueva capacidad para aprovechar el fuerte crecimiento en demanda

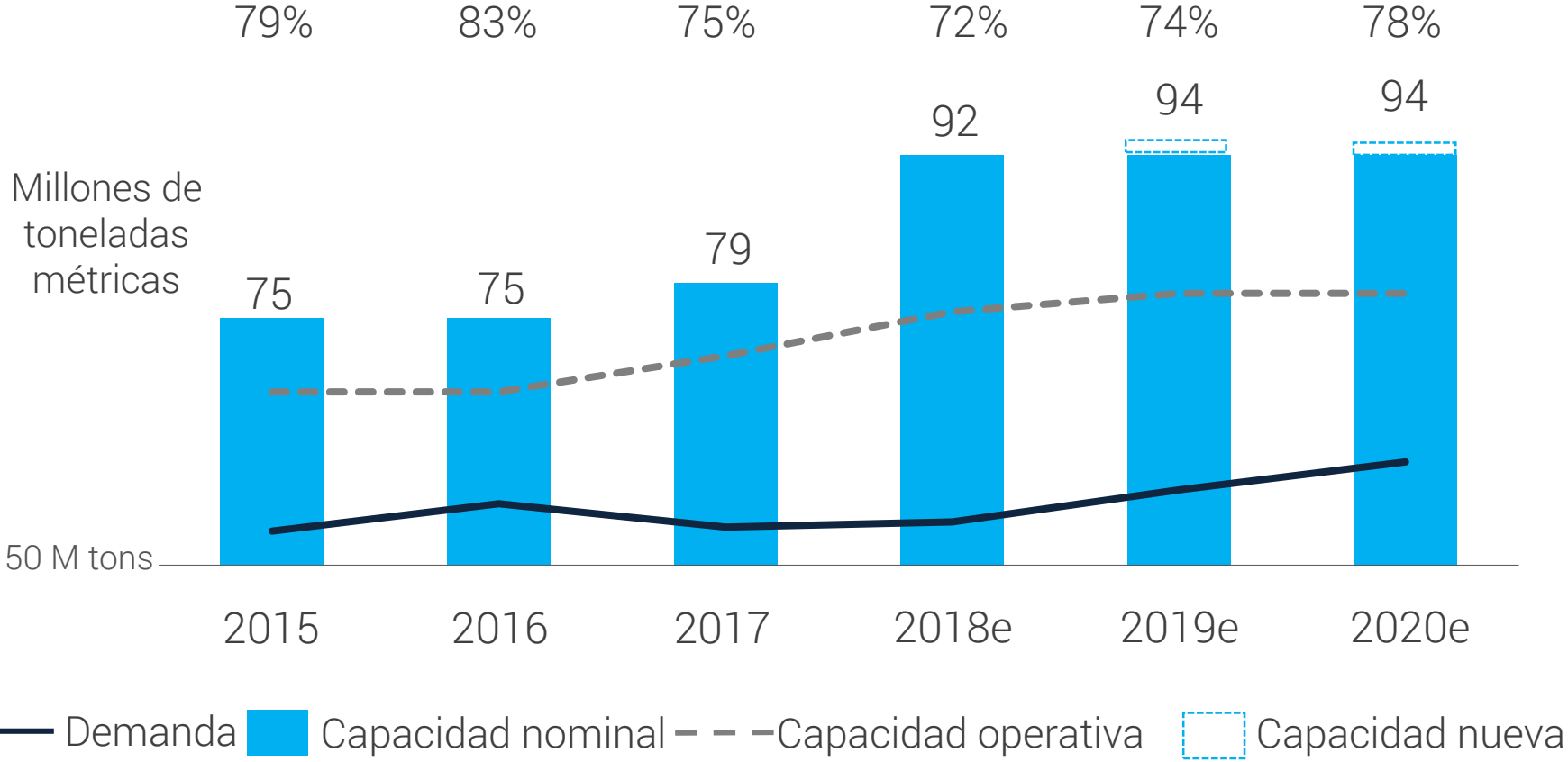
Demanda de cemento como % de capacidad operativa



Fuente: Estimados CEMEX

Egipto: Demanda resiliente, con dinámica difícil de oferta de cemento

Demanda de cemento como % de la capacidad operativa



Source: Estimados CEMEX

Perspectiva a mediano plazo

Filipinas

- Impulsores positivos de demanda de cemento
- Expansión y descuelle de capacidad
- Retos para la expansión del margen debido a las necesidades de importaciones

Egipto

- Factores favorables sostenibles en la economía de Egipto
- Fundamentos positivos de demanda de cemento
- Comportamiento incierto de nueva competencia

Israel

- Contexto económico estable
- Mejorando nuestra presencia

EAU

- Perspectiva macroeconómica positiva
- Excelente productividad con margen para mejorar

Qué se puede esperar de nosotros

- Lograr y mantener “Zero for Life”
- Brindar excelente servicio y productos de valor agregado, a precios “premium”
- Lanzar nuevas soluciones digitales para expandir la creación de valor
- Mantener la eficiencia en hornos más alta
- Descuelle de capacidad en Filipinas para capturar valor por adelantado
- \$225 M de inversión en la expansión de la planta de cemento Solid (1T 2020)
- Desarrollar nuestra presencia en Israel

Sapir Tower Office Building Pour, Israel

CEMEX
DAY 2018

CEMEX
DAY 2018

