

Archeopark Pavlov, Czech Republic

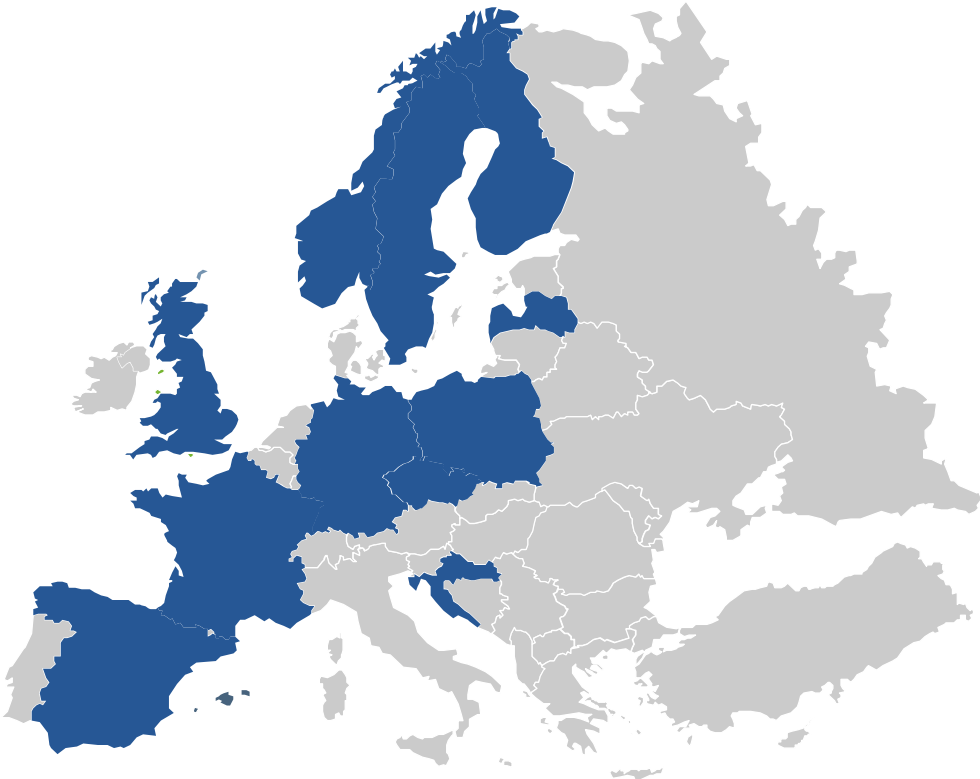
CEMEX
DAY 2018

Jaime Elizondo
Presidente CEMEX Europa

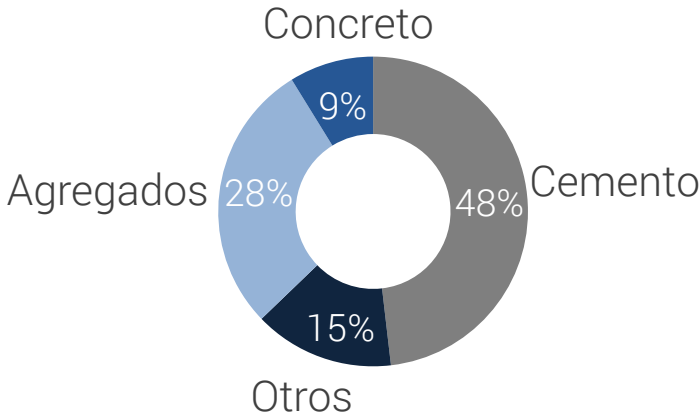
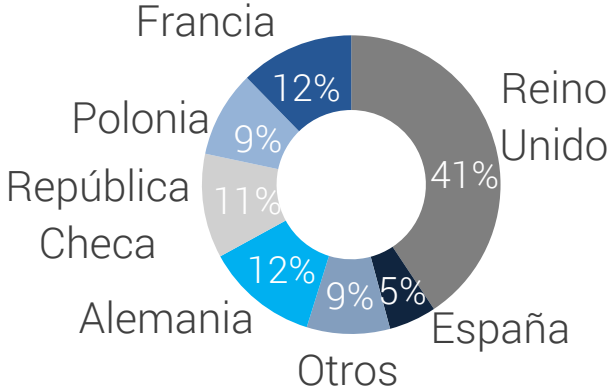
Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "debería," "podrá," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "crear," "predecir," "posible" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como pero no limitado al sector energético; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

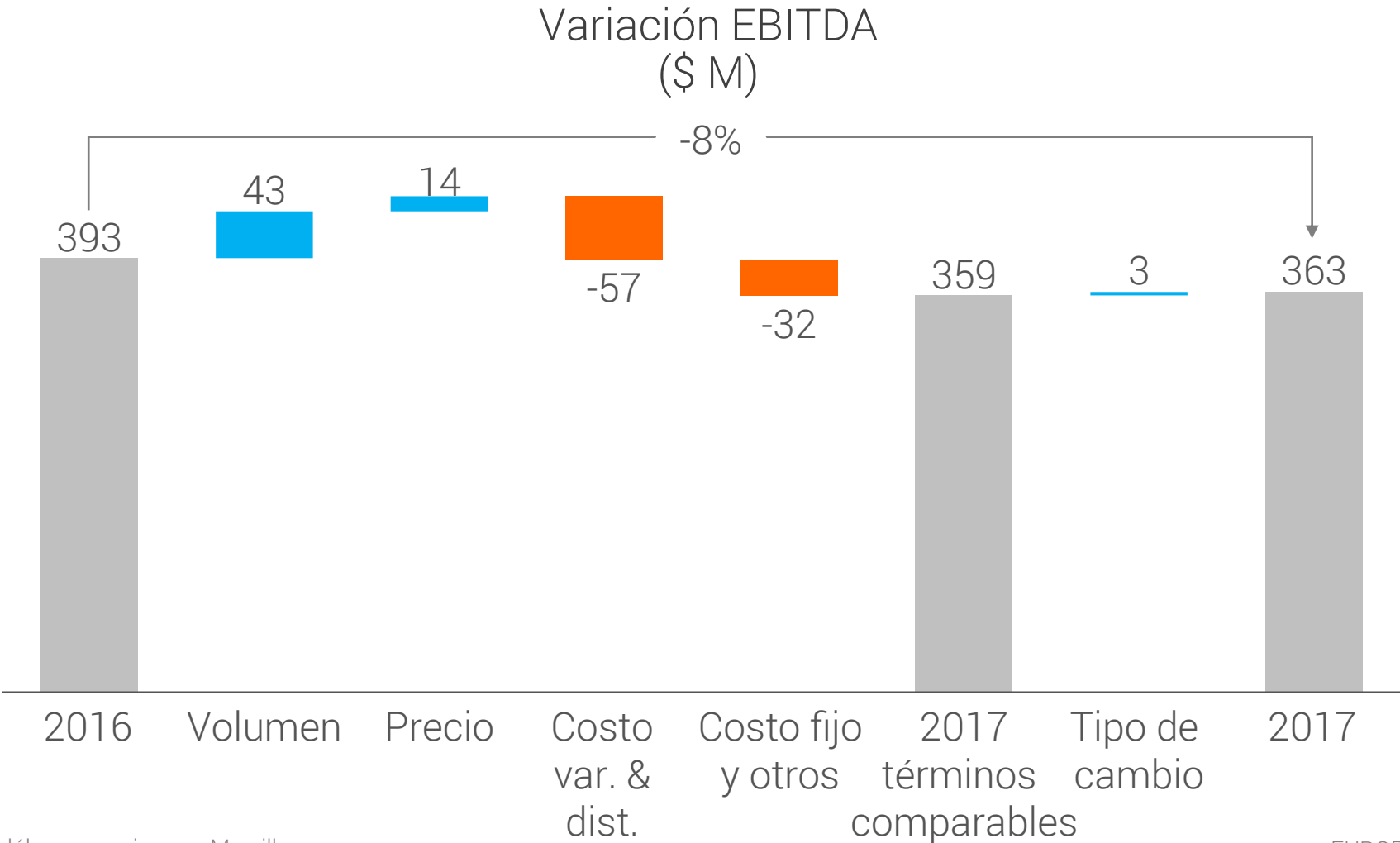
Portafolio diversificado y atractivo en Europa



EBITDA 2017

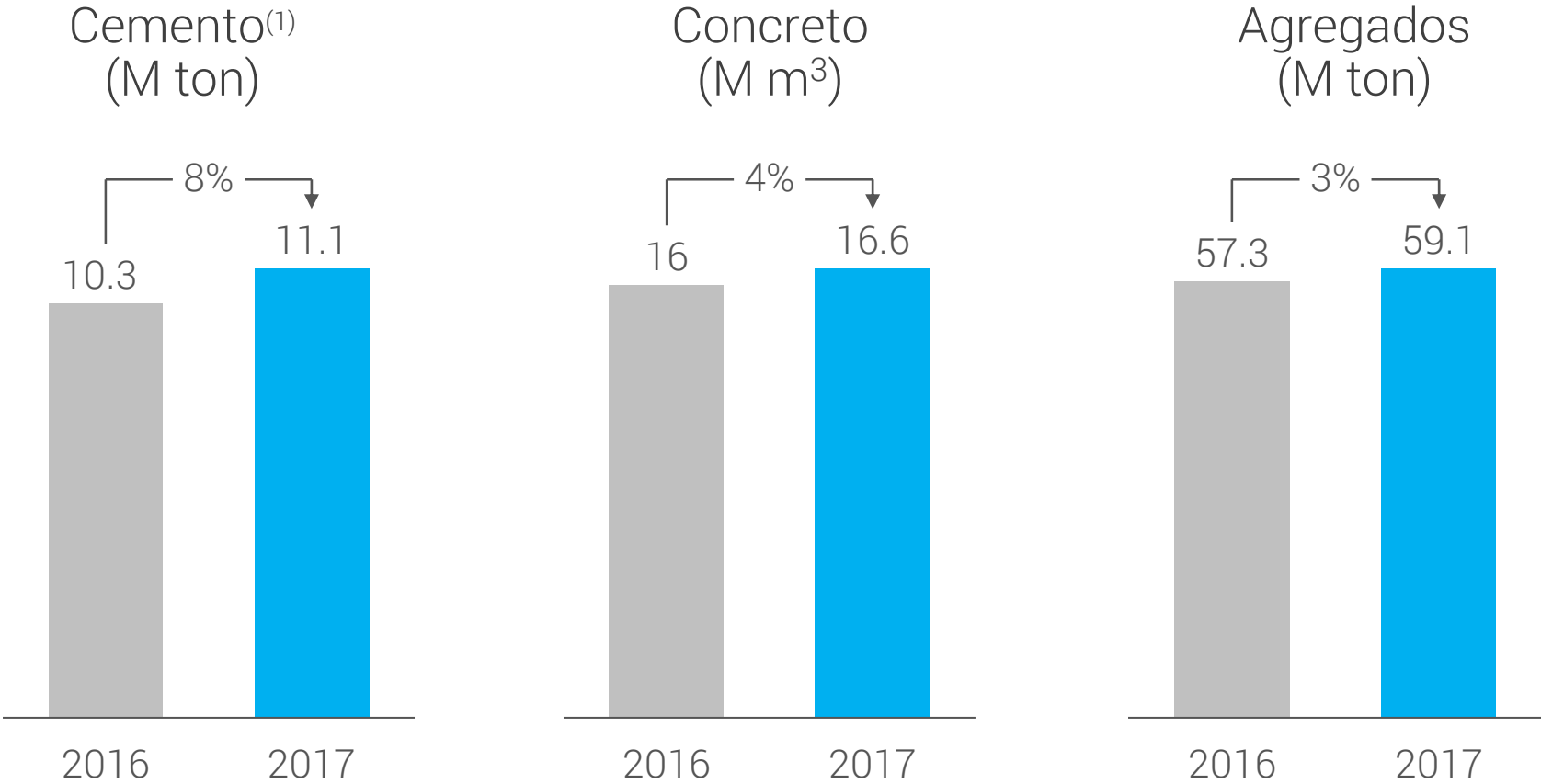


Sólido desempeño operativo, contrarrestado por costos de energía y la mezcla geográfica



\$: dólares americanos, M: millones

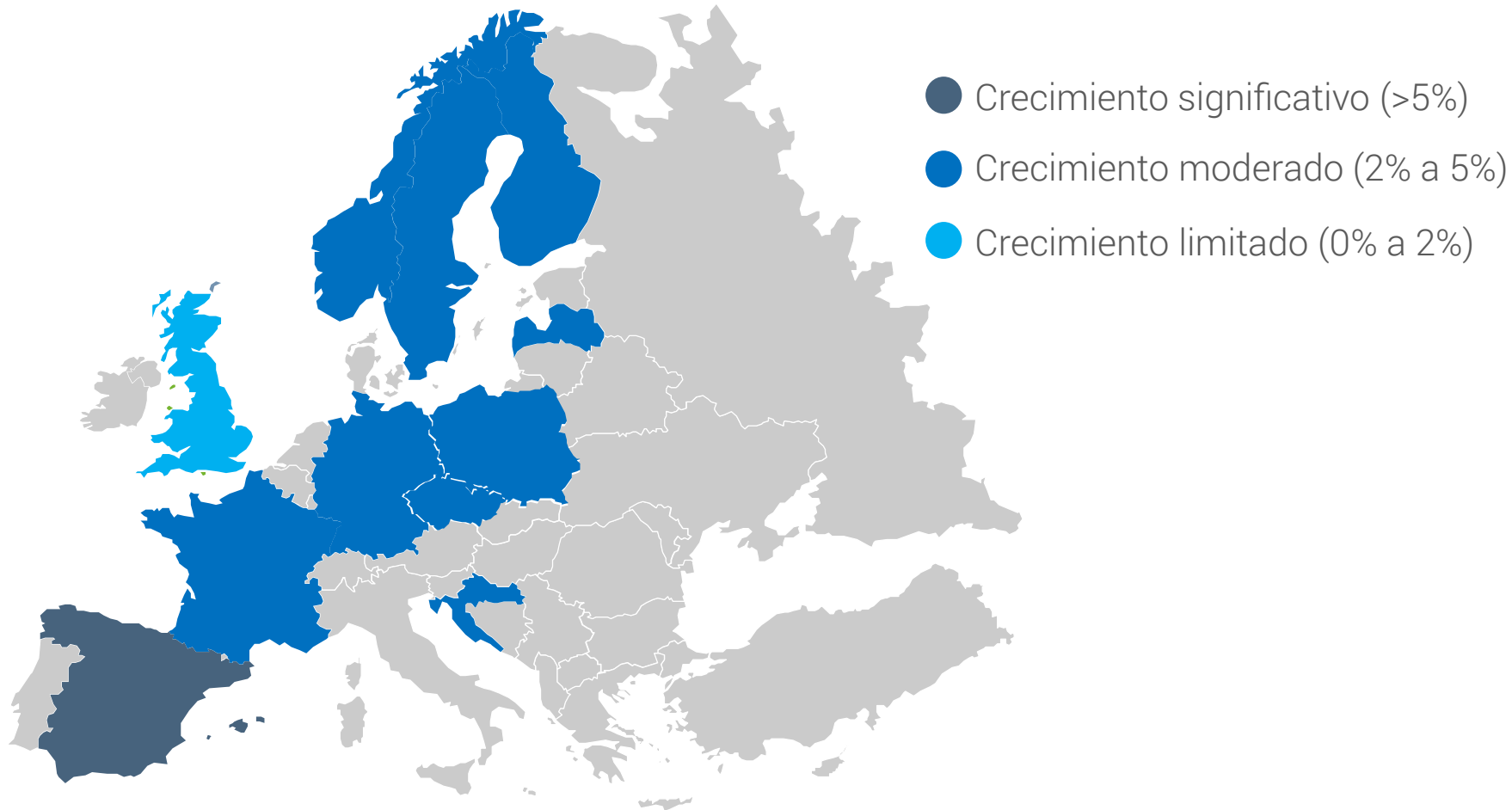
Fuerte recuperación impulsada por Europa Continental



1) Cemento gris doméstico

Crecimiento sostenible de la demanda

Crecimiento de la demanda
CAC 2017 – 2022⁽¹⁾

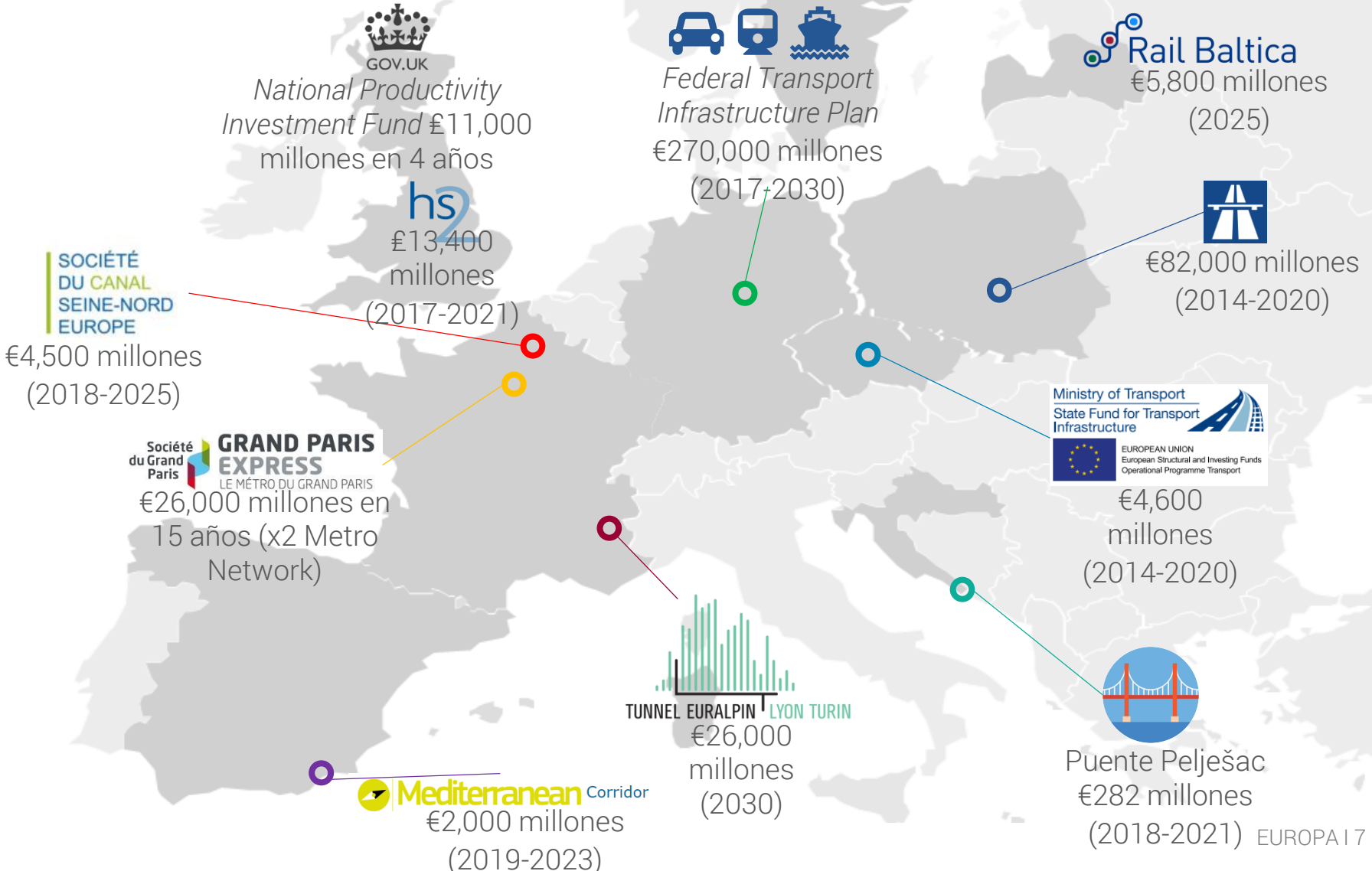


1) Consumo de cemento gris doméstico (concreto en Francia)

Fuente: Estimados CEMEX

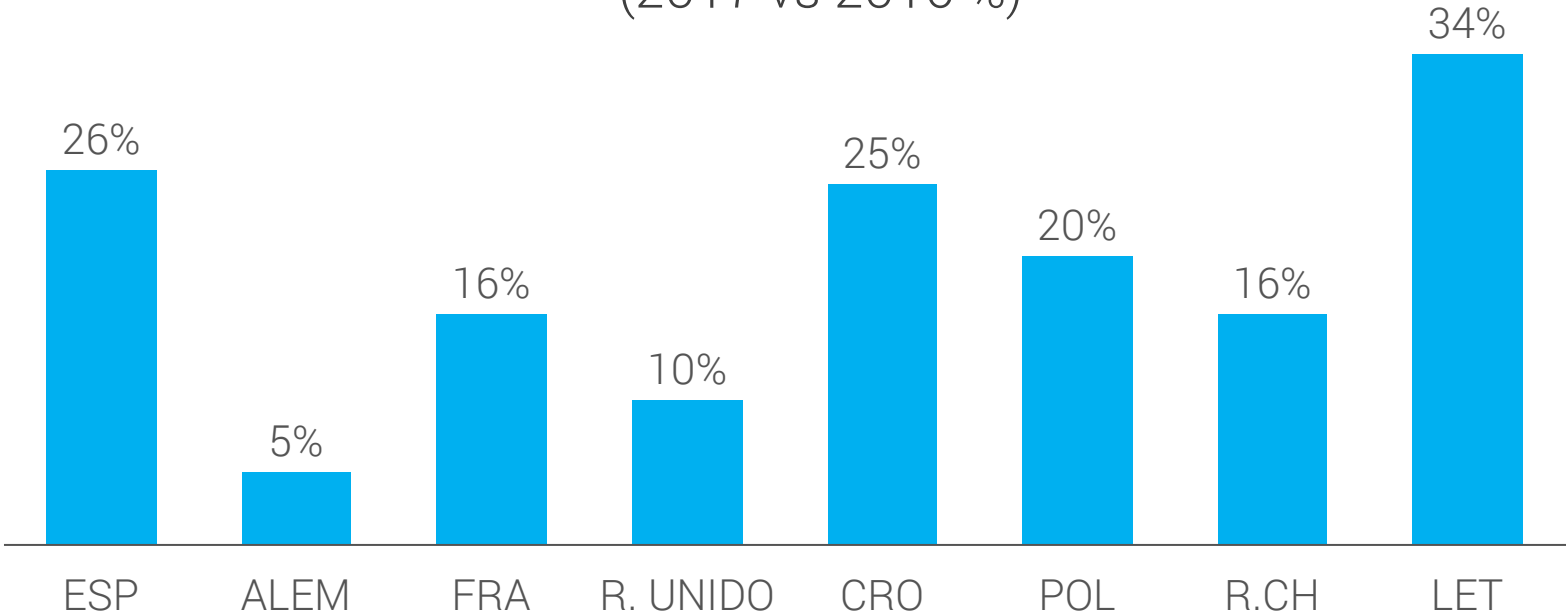
CAC: Crecimiento Anual Compuesto

El compromiso del gobierno con la infraestructura es una realidad



Vivienda: Sólida, en toda la región

Crecimiento en vivienda ⁽¹⁾
(2017 vs 2016 %)



1) Inicios de viviendas, formación bruta de capital fijo de vivienda (GFCF por sus siglas en inglés) en Alemania
Fuente: Eurostat, Banco Central Europa, Fuentes Nacionales y estimados CEMEX

Europa está despertando

El crecimiento económico está regresando a Europa Continental

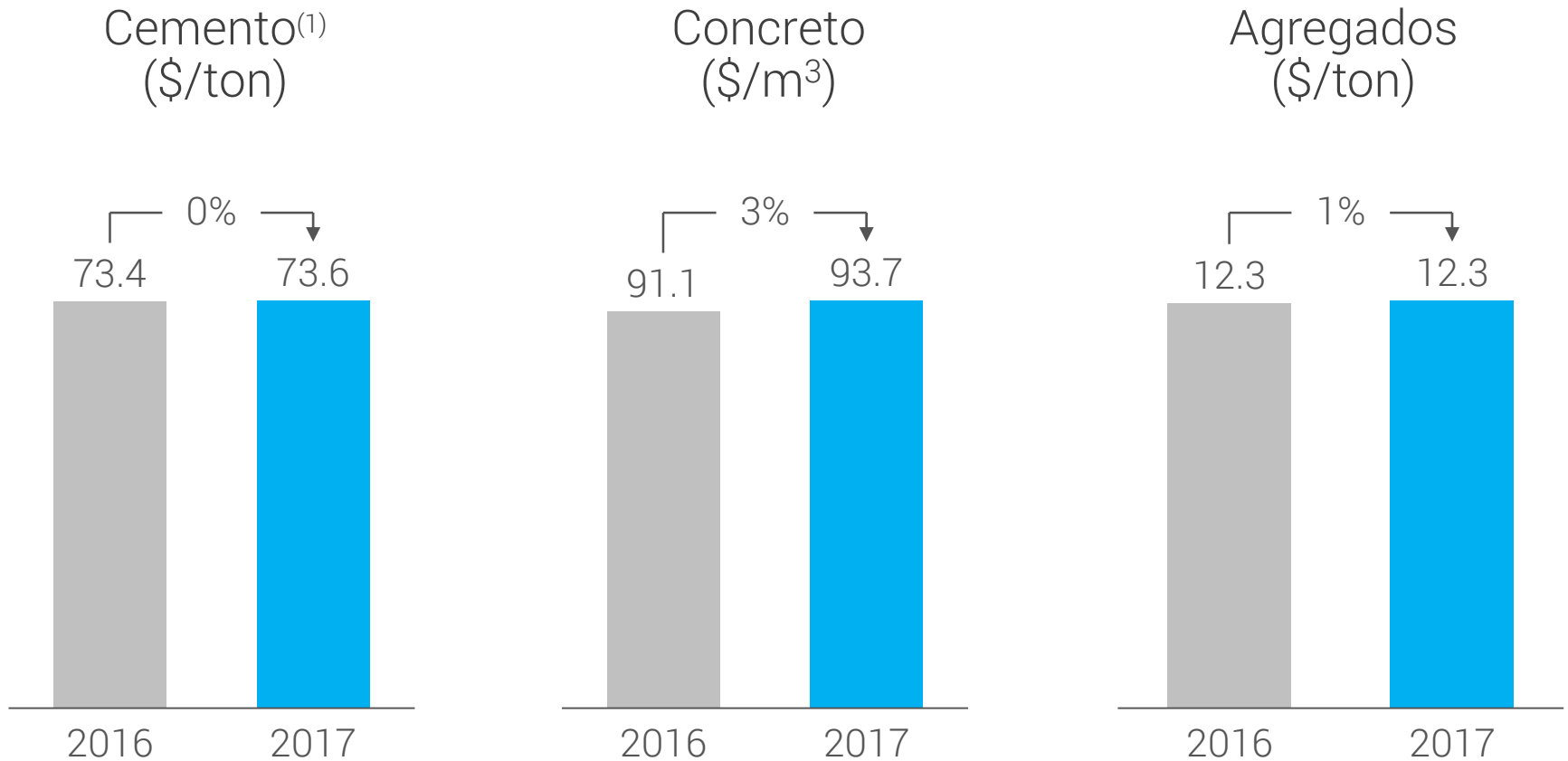
Condiciones crediticias favorables

Aumento en déficit de vivienda por flujo de refugiados

Anuncio de grandes programas de infraestructura importantes

Estabilidad política y mayor convicción en la Unión Europea

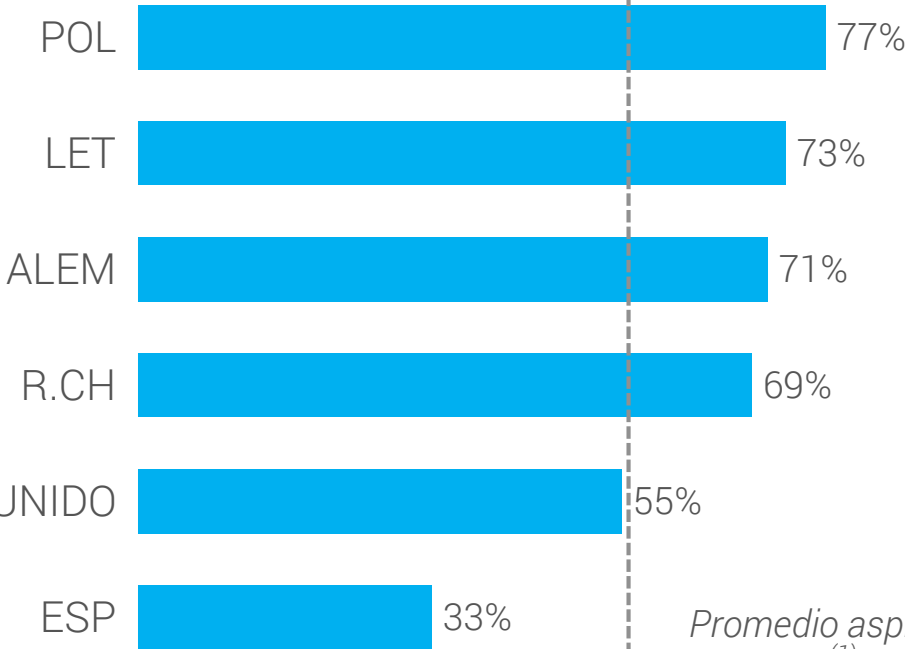
La recuperación en volúmenes prepara el terreno a iniciativas para mejorar rentabilidad



1) Datos consideran precios FOB

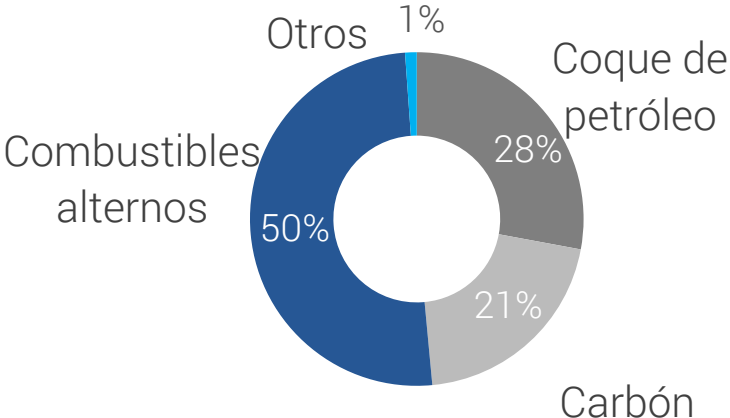
Continuamos creando valor con nuestra estrategia de combustibles alternos

Sustitución por Combustibles Alternos en 2017 (%)



Promedio aspiracional UE 2050⁽¹⁾

Mezcla de combustibles 2017 (%)

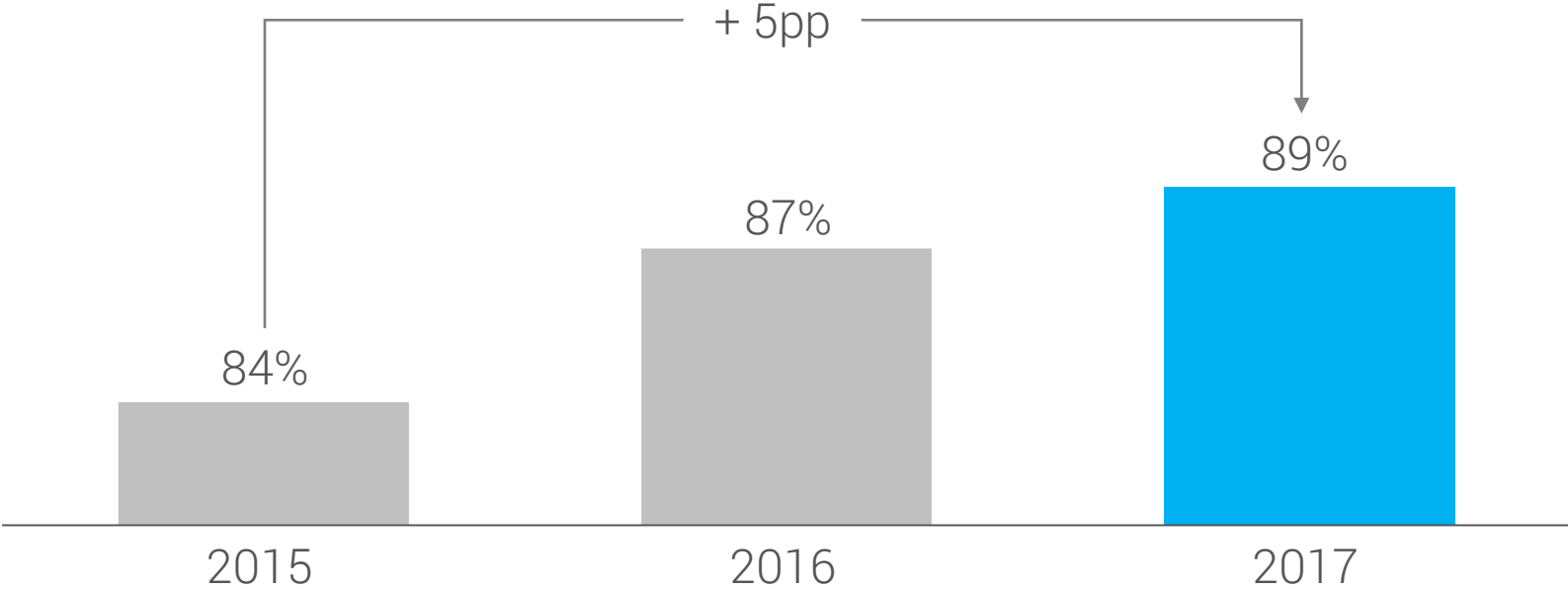


~\$70 M de ahorro por uso de combustibles alternos vs. combustibles fósiles en 2017

1) Fuente Cembureau – promedio de sustitución por combustibles alternos en la industria cementera europea (%)

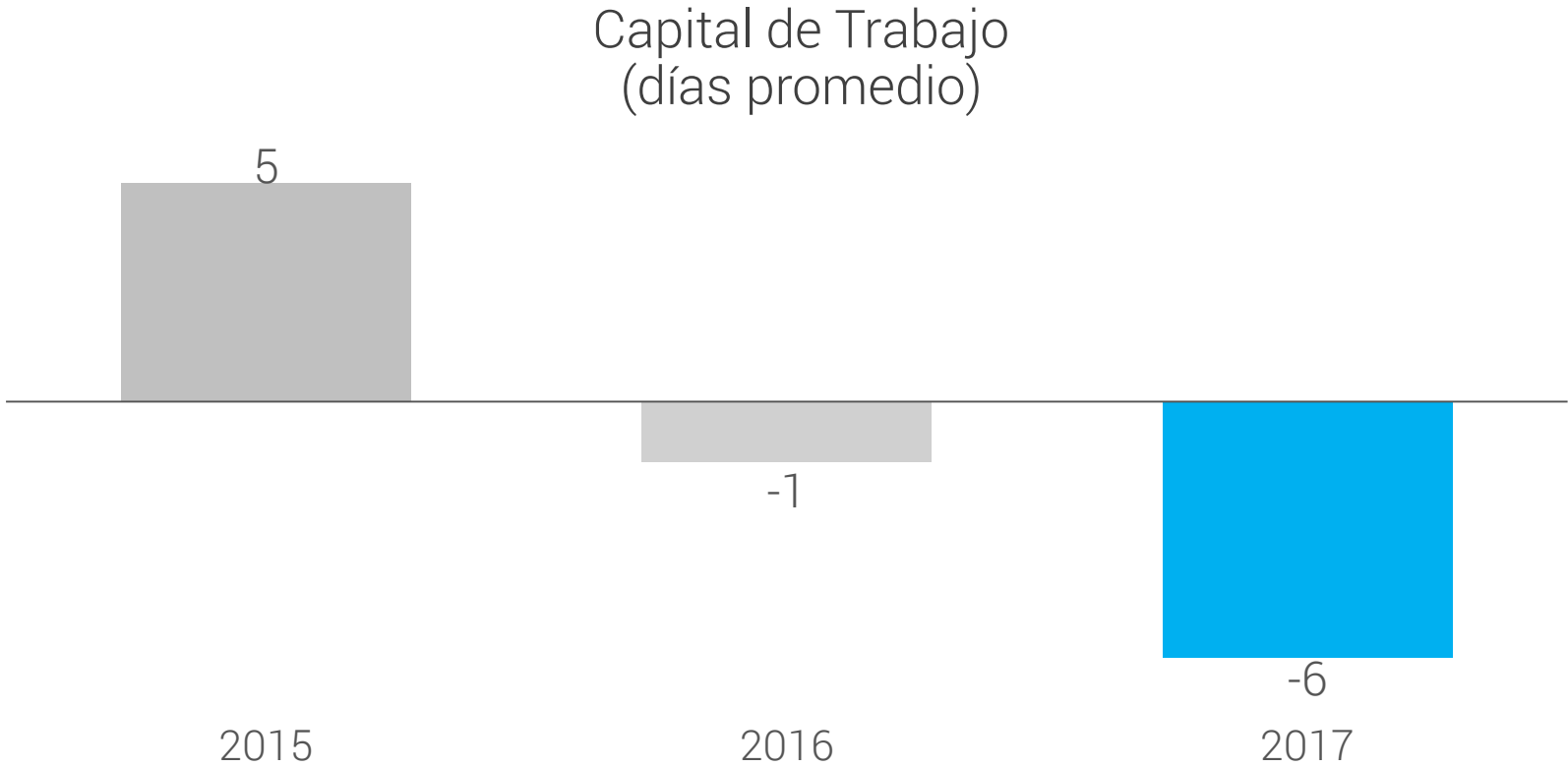
Enfoque en la optimización de nuestras operaciones

Eficiencia operativa en hornos⁽¹⁾
(%)



1) Producción real dividida por la capacidad probada

Los resultados en capital de trabajo hablan por sí mismos



Se liberaron ~\$45 M en capital de trabajo promedio durante 2017

Qué se puede esperar de nosotros

- Alcanzar y mantener “Zero for Life”
- Recuperar la inflación en nuestros insumos
- Cultura de optimización de costos
- Ahorros en energía mediante eficiencias operativas y una mezcla de combustibles más “verde”
- Mayor rentabilidad



CEMEX
DAY 2018

