

Casa Niantis, Colombia

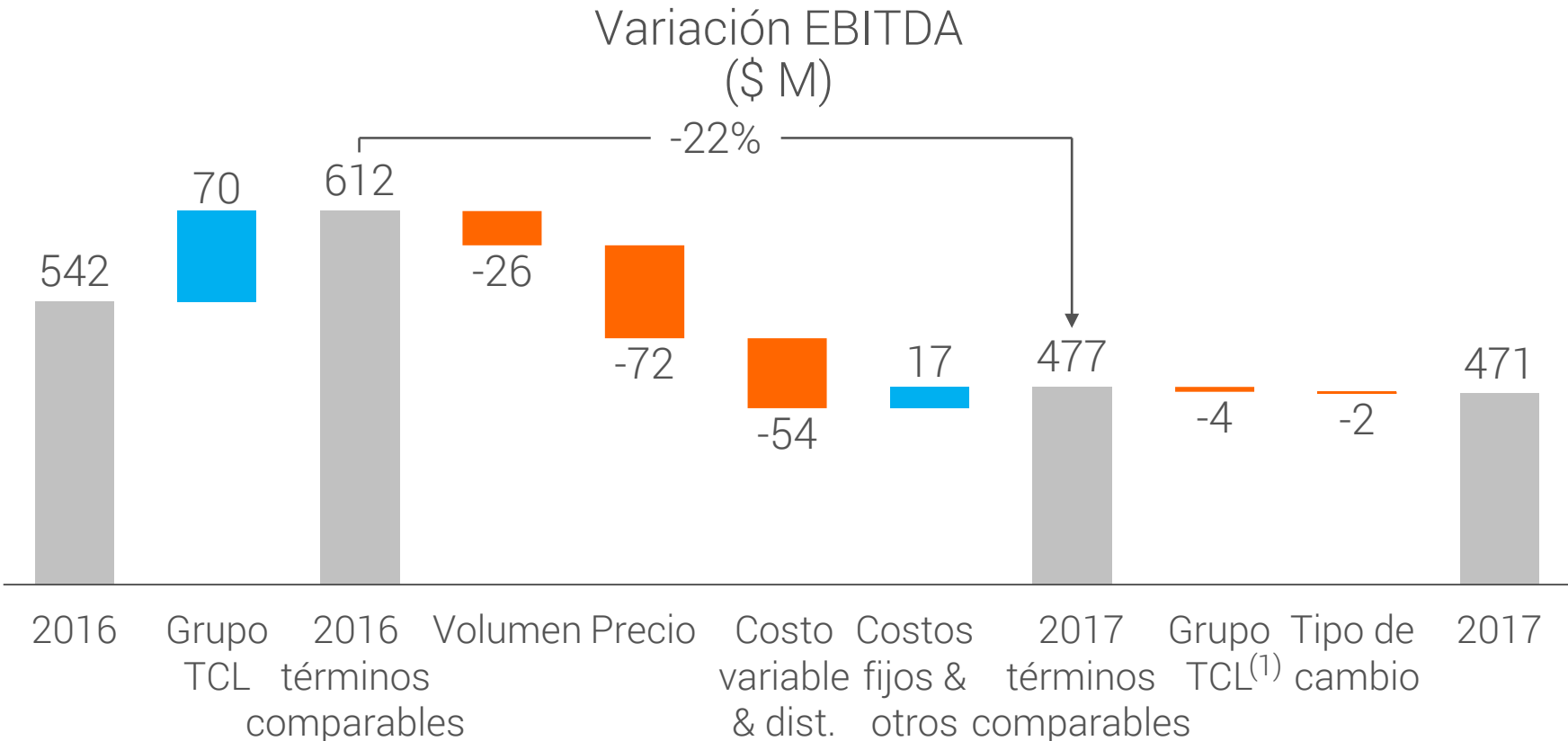
CEMEX
DAY 2018

Jaime Muguero
Presidente CEMEX Sudamérica, Centroamérica y el Caribe

Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "debería," "podrá," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "crear," "predecir," "posible" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como pero no limitado al sector energético; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

EBITDA 2017 afectado principalmente por Colombia y mayor costo de combustibles



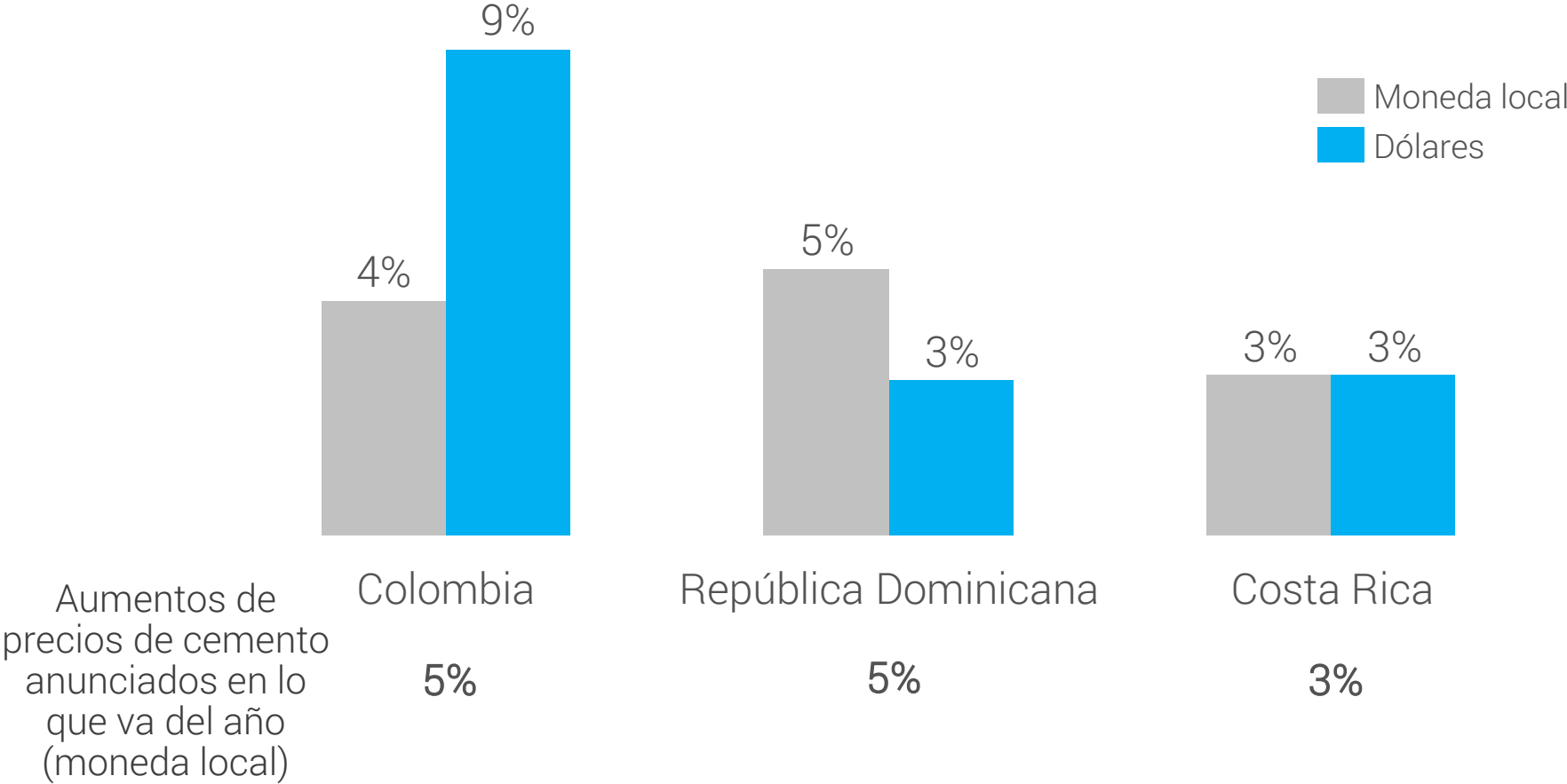
La caída de precios en Colombia representó \$92 M de la reducción en EBITDA

\$: dólares americanos, M: millones

1) Resultados de enero 2017, CEMEX empezó a consolidar los resultados del Grupo TCL en febrero 2017

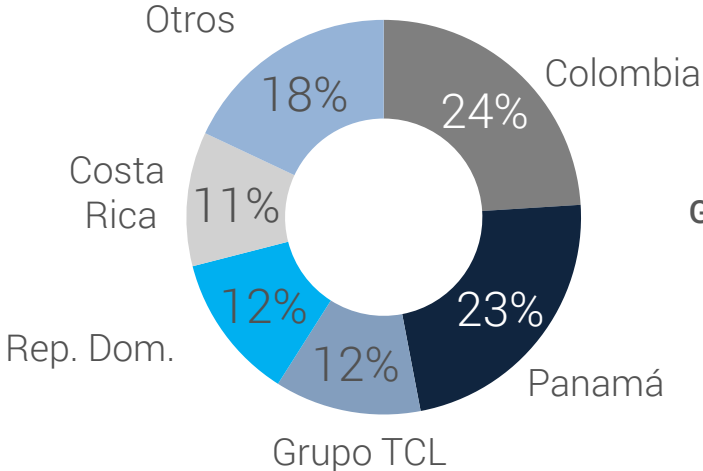
Nuestra estrategia de precios, fundamental para mejorar el EBITDA este año...

Variación de precios de cemento
(Dic 17 vs. Feb 18)



...soportada por una ligera mejora en la demanda regional de cemento...

2017 EBITDA (1)



1) Antes de eliminaciones por intercompañías. Incluye los resultados del Grupo TCL para el periodo de febrero a diciembre.

...y de ~\$4 M a \$8 M de contribución adicional de EBITDA del Grupo TCL durante 2018

	Iniciativas	Objetivo de mejora anual de EBITDA
Sinergias del "PMI" ⁽¹⁾	Eficiencias operativas	~\$5 M
	Adecuación de la organización	~\$8 M
	Abasto	~\$3 M
	Energía	~\$5 M
	Otros	~\$3 M
		~\$24 M

Se espera que el EBITDA del Grupo TCL aumente en ~35% en tres años debido a las sinergias del PMI ⁽¹⁾

1) Proceso de integración post-adquisición, PMI por sus siglas en inglés

CEMEX GO y las propuestas orientadas a cada segmento nos dan una sólida ventaja competitiva



Lanzado en Colombia este mes y próximamente en el resto de la región

MIX3R



Del total del volumen vendido a clientes industriales fue por medio de MIX3R



Proyectos de construcción en 2017 resultando en ventas incrementales a nuestros distribuidores

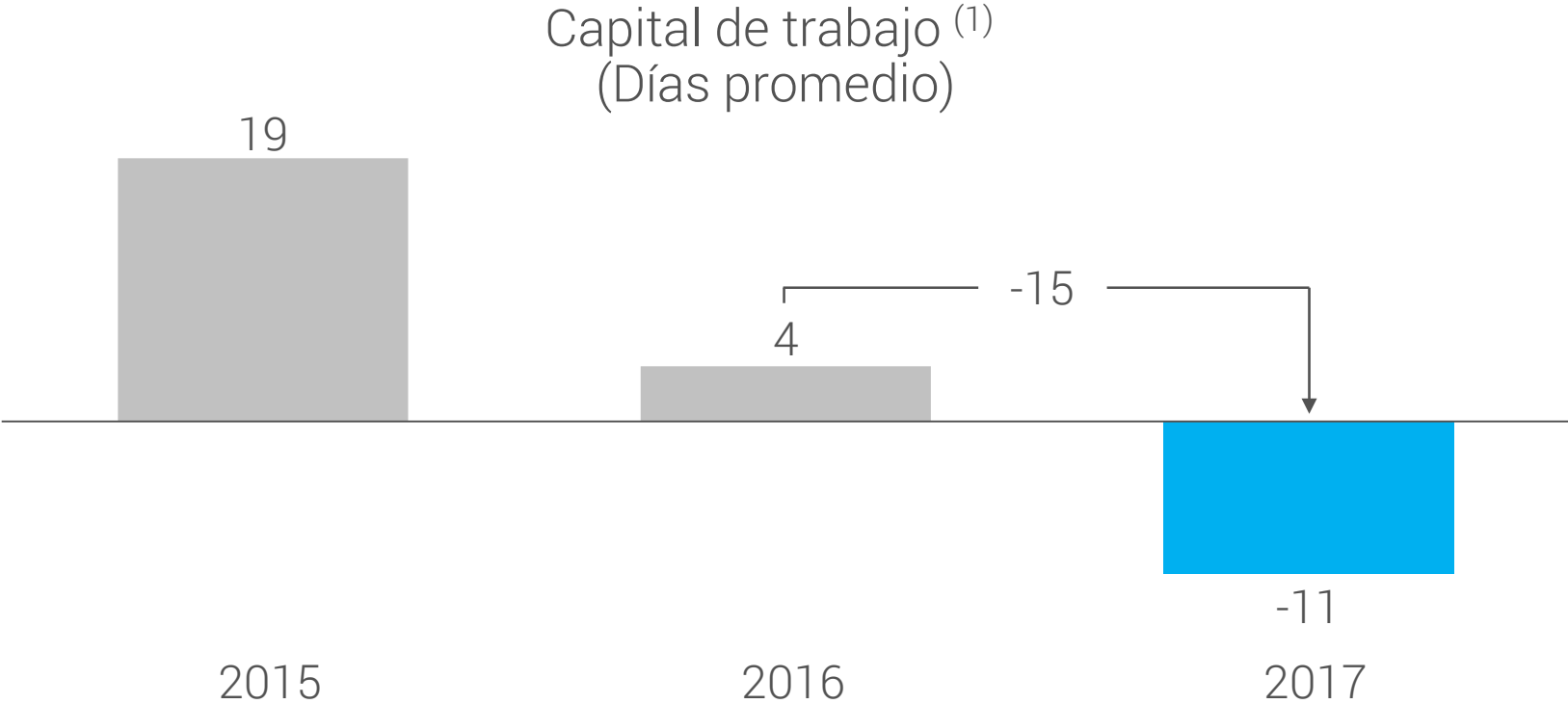


Tiendas en la región, la red de distribución minorista de materiales de construcción más grande de Latinoamérica

Todavía tenemos oportunidades para reducir costos

- Aumentar el uso de combustibles alternos de 10% en 2017 a 20% en los próximos tres años
- Reducir factor de clínker de 73% en 2017 a 72% en 2020, liberando 100 mil toneladas de clínker por año
- Reducir costos de producción por la compra de repuestos en países de bajo costo con ahorros potenciales de ~\$9 M a \$12 M al 2020
- Optimizar base de activos en Puerto Rico y Colombia

Esperamos mantener nuestro desempeño sobresaliente en capital de trabajo



1) 2016 y 2017 presentados de manera proforma incluyendo las operaciones del Grupo TCL

Perspectiva positiva para la construcción en el mediano plazo con cartera de inversiones por ~\$22,000 millones

	Demanda de cemento (Crecimiento Anual Compuesto '19– '22) ⁽¹⁾	Principales proyectos	Inversiones
Colombia	~3%	<ul style="list-style-type: none"> • Metro y otros proyectos en Bogotá • Subsidios para vivienda de interés medio • Vías de la equidad 	~\$10,000 M ⁽²⁾
Panamá	~4%	<ul style="list-style-type: none"> • 4to puente sobre el Canal • 3era línea de metro • Carretera Corredor Norte 	~ \$6,000 M
Costa Rica	~4%	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto Oxígeno • Circunvalación norte • Ruta 32 (100km) 	~ \$1,000 M
República Dominicana	~3%	<ul style="list-style-type: none"> • Hoteles y proyectos de turismo • 25,000 unidades de vivienda 	~ \$2,000 M
Nicaragua	~3%	<ul style="list-style-type: none"> • Carretera Mulukuku–Siauna • Carretera Bluefields–Naciones Unidas 	~\$1,000 M
Jamaica	~3%	<ul style="list-style-type: none"> • 5,000 cuartos de hotel • 11,000 unidades de vivienda • Carretera Costera del Sur 	~\$1,000 M
Guyana	~5%	<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructura de petróleo y gas • Proyectos de vivienda e industriales y comerciales 	~\$1,000 M

1) Estimaciones de CEMEX

2) Excluye proyectos 4G y proyectos en asociación pública y privada, PPP por sus siglas en inglés

Qué se puede esperar de nosotros

- Alcanzar tan pronto sea posible nuestro objetivo “Zero for Life”
- Implementar de forma responsable nuestra estrategia de precios para mejorar nuestro EBITDA y el margen de EBITDA
- Capturar sinergias de la integración del Grupo TCL
- Apoyarnos en CEMEX GO para fortalecer nuestra posición de mercado, brindando una experiencia única y superior al cliente

CEMEX
DAY 2018

