

*Santuario "Sufism Reoriented", EE.UU.*

CEMEX  
DAY 2018

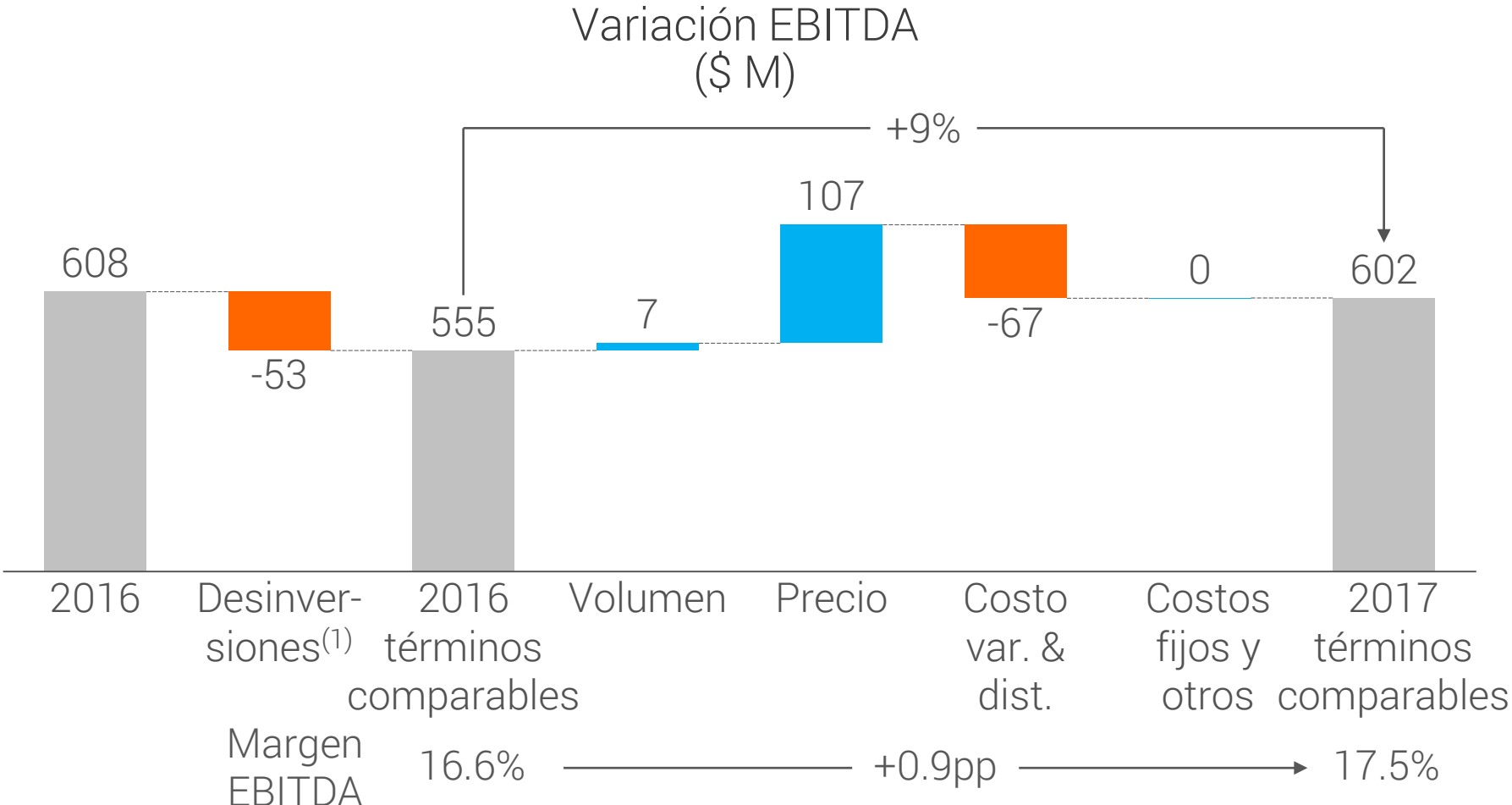
**Ignacio Madrideojos**

Presidente de CEMEX Estados Unidos

Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "debería," "podrá," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "crear," "predecir," "posible" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como pero no limitado al sector energético; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX..

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

# Se lograron buenos resultados durante 2017

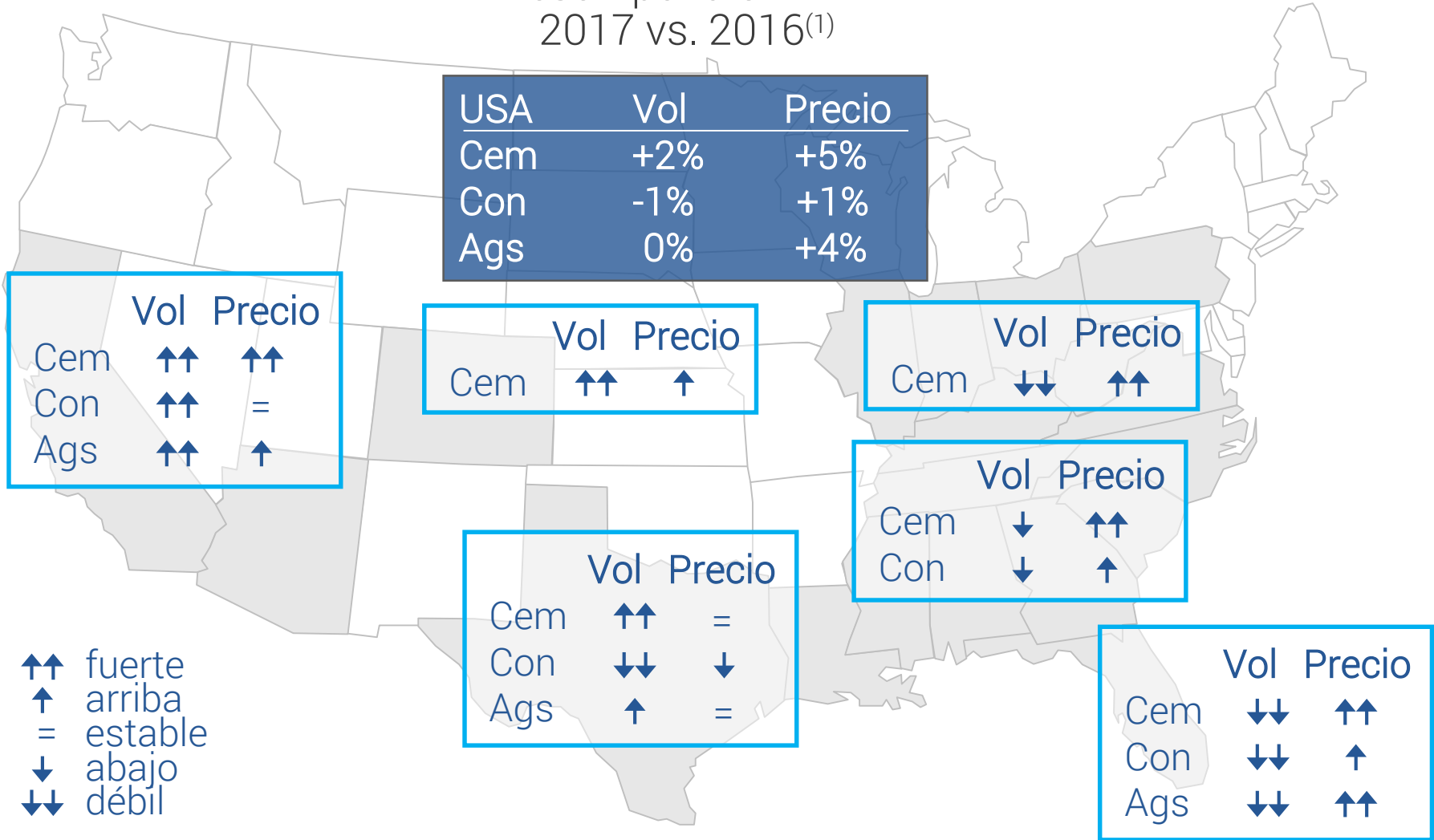


**44% de palanca operativa en 2017**

1) Desinversiones incluyen Oeste de Texas, negocio de bloques y concreto en el Centro-Sur y Fairborn  
 \$: dólares americanos, M: millones

# Exitosa implementación de la estrategia de precios

Desempeño CEMEX  
2017 vs. 2016<sup>(1)</sup>

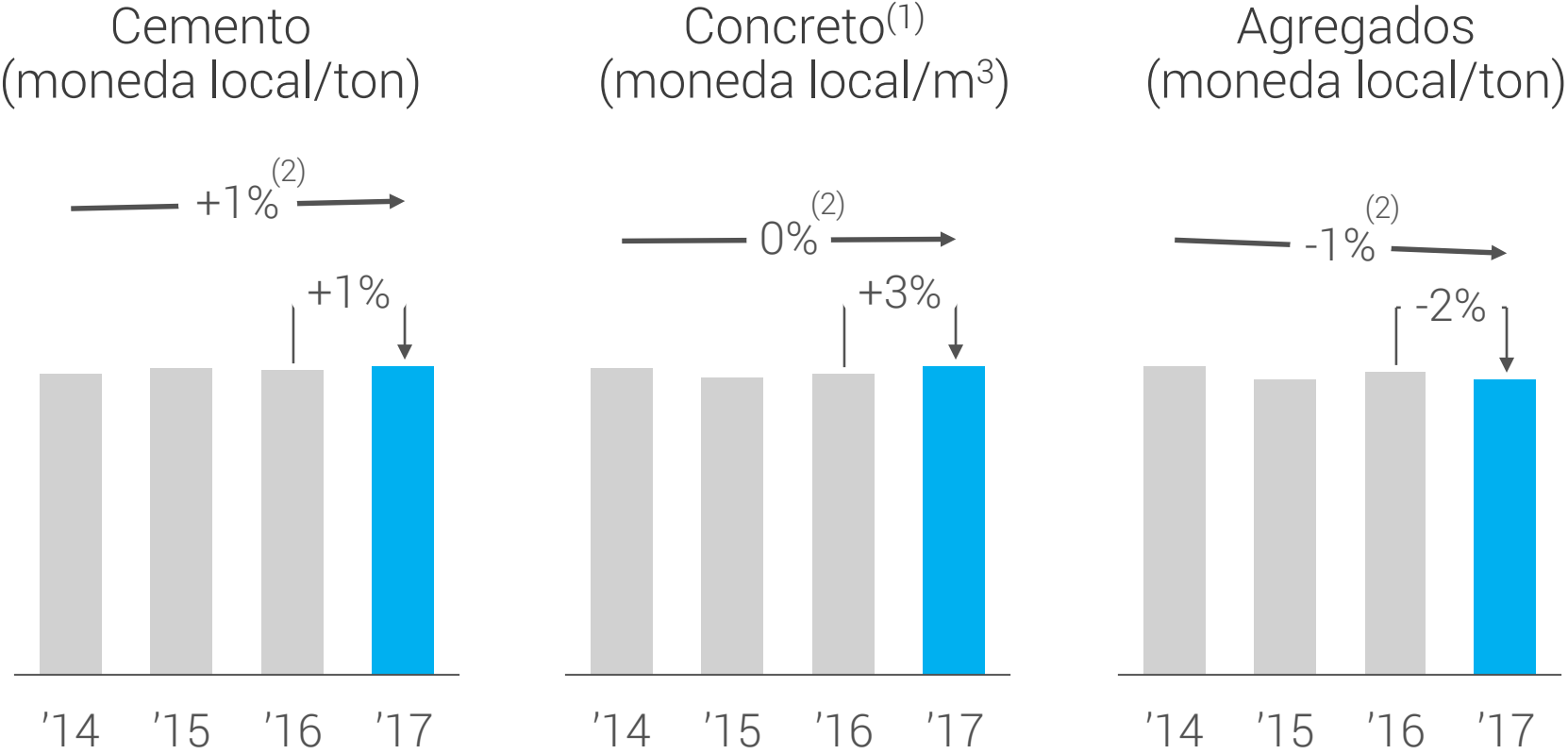


1) Los porcentajes de volúmenes y precios se refieren a los resultados de CEMEX Estados Unidos en 2017 en términos comparables para las operaciones actuales, los precios excluyen fletes cargados al cliente. Las flechas en volúmenes y precios representan el desempeño de CEMEX en 2017 en un estado/región en particular.

Cem: cemento, Con: concreto, Ags: agregados

# Contención de costos por debajo de niveles de inflación

Costo Unitario de Producción por Segmento de Negocio

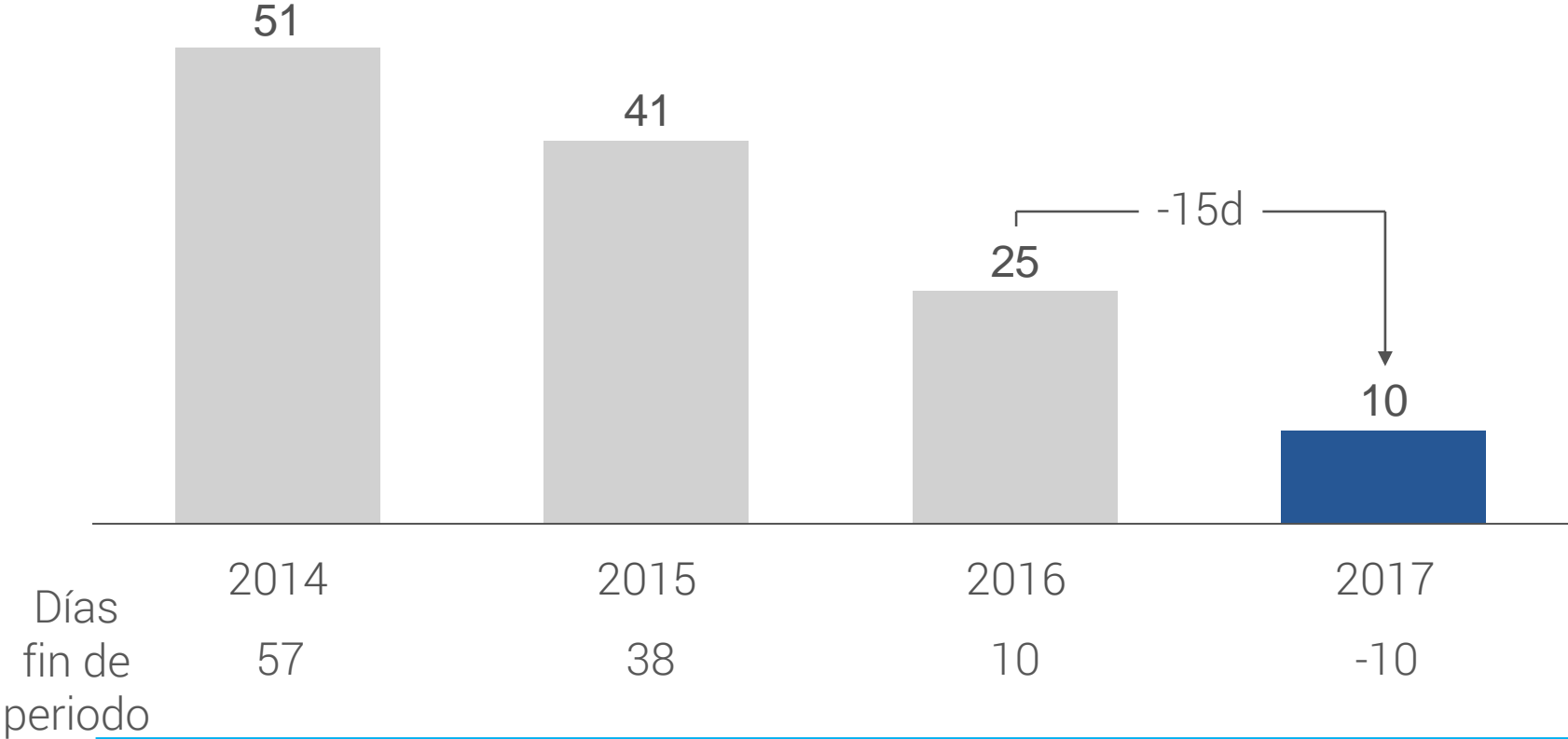


En 2017, los gastos de operación como porcentaje de ventas fueron los más bajos en la última década

1) Excluye materias primas, 2) Crecimiento Anual Compuesto (CAC) 2014-2017  
Nota: resultados en términos comparables para las operaciones actuales

# Reducción significativa en capital de trabajo

Capital de Trabajo  
(Días promedio)



Se liberaron ~\$95 M en capital de trabajo durante 2017<sup>(1)</sup>

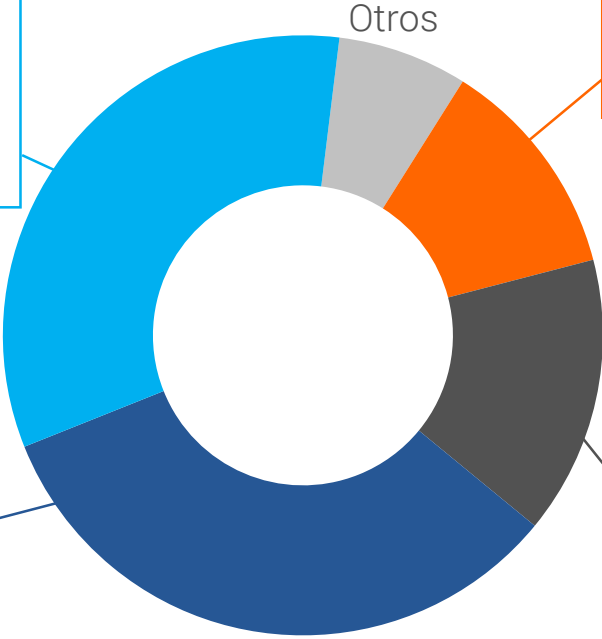
1) Excluye el efecto de desinversión de activos en la reducción en capital de trabajo  
Nota: días promedio son reales y no en términos comparables

# Sector residencial impulsando el crecimiento en 2018

Ventas por región

**Florida**  
Perspectiva sólida en el sector residencial con incremento en iniciación de viviendas unifamiliares de +12%

**Alabama y Georgia**  
Inicio de contratos grandes aportando al crecimiento +7% en sectores industrial y comercial



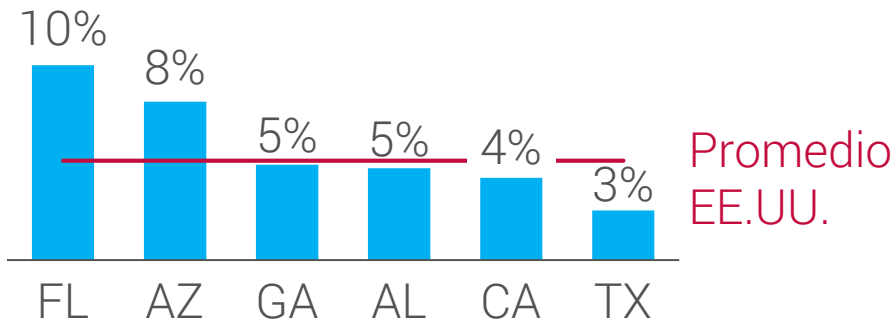
**California y Arizona**  
SB1<sup>(1)</sup> en California apoyando el crecimiento en autopistas y calles de +6%

**Texas**  
Actividad de reconstrucción en Houston aportando al crecimiento industrial y comercial de +4%. Las propuestas 1 y 7 continuarán apoyando autopistas y calles

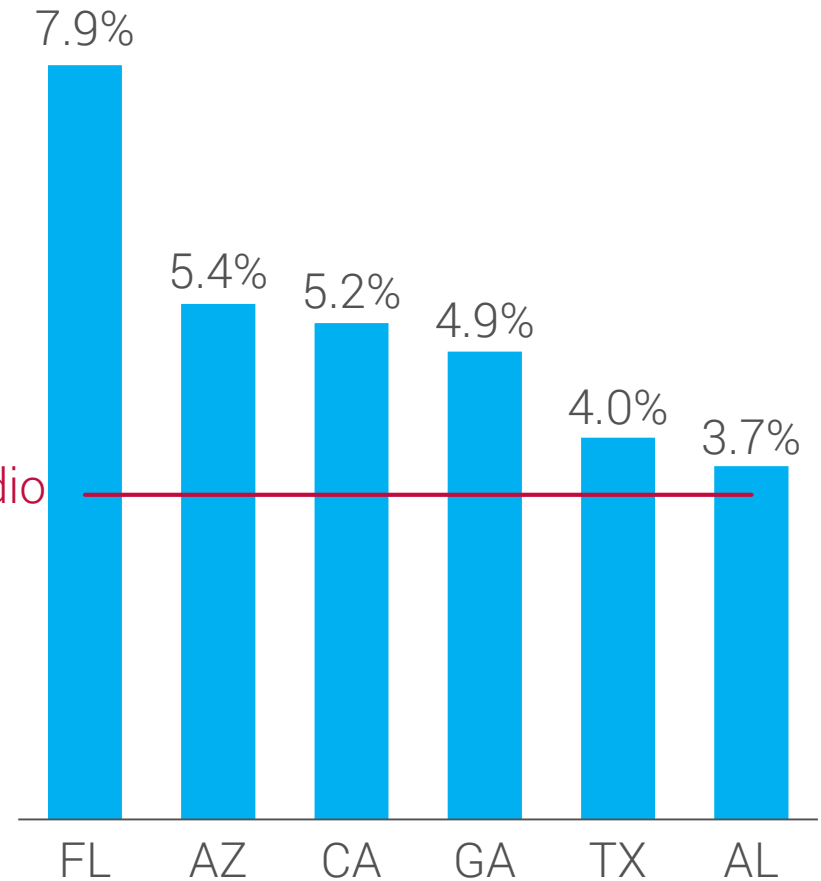
1) Se refiere al Proyecto de Ley No. 1 del Senado (Senate Bill No. 1, Transportation Bill)  
Fuente: Estimados CEMEX

# Buen posicionamiento en mercados de alto crecimiento

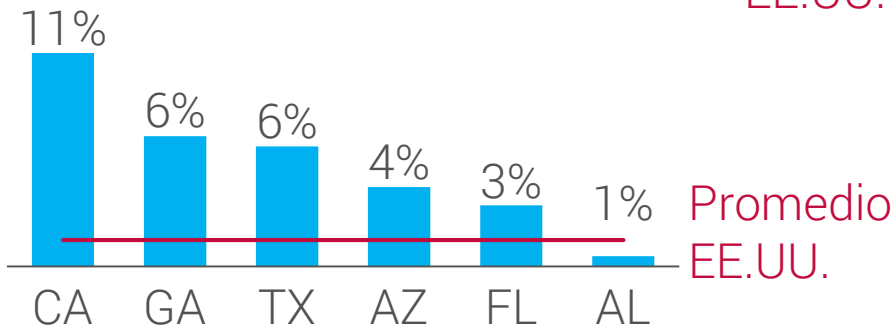
Inicios de viviendas  
(CAC 2017-2022)



Demanda de Cemento  
(CAC 2017-2022)

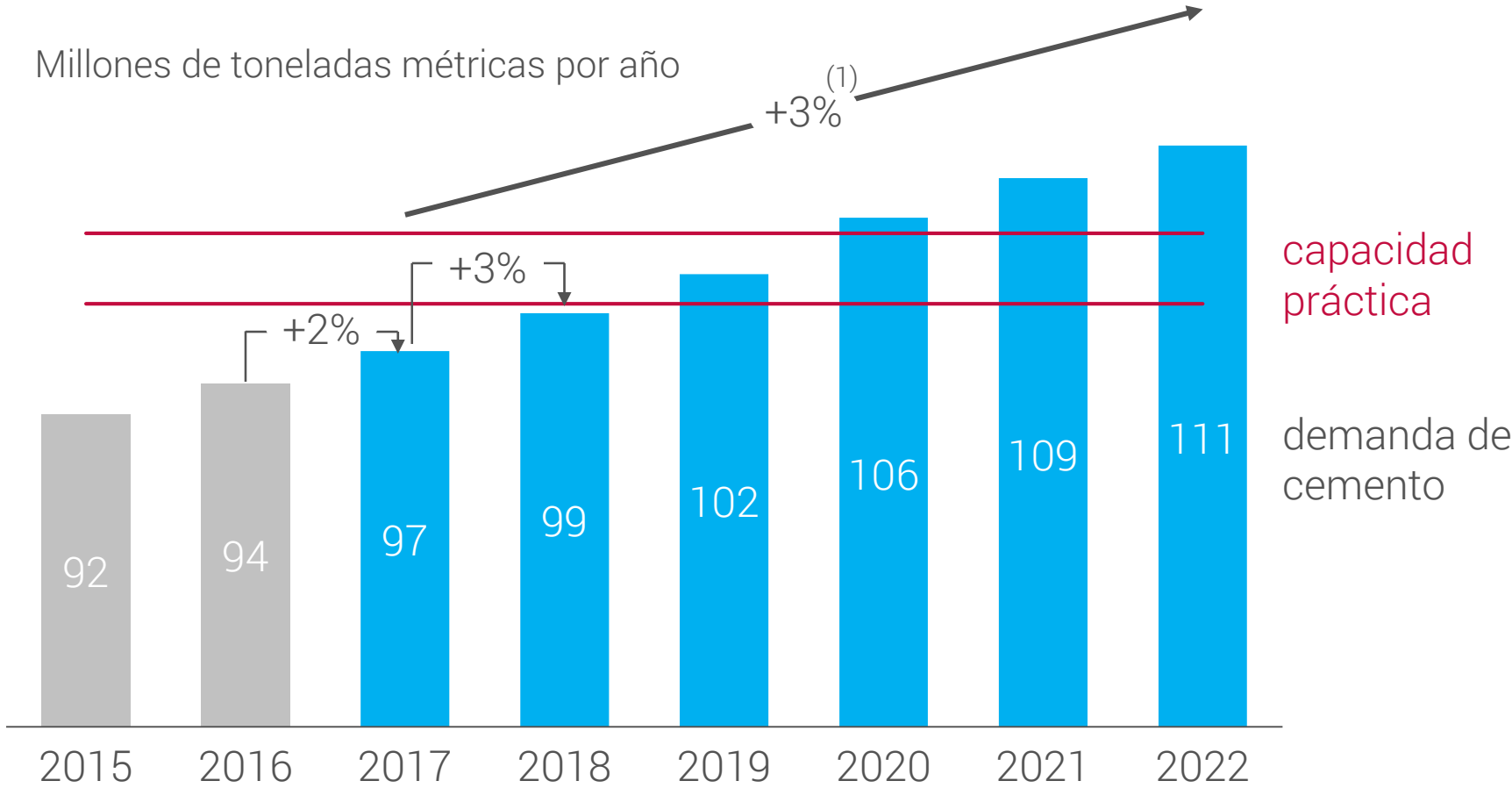


Autopistas y Calles  
Demanda de Cemento  
(CAC 2017-2022)





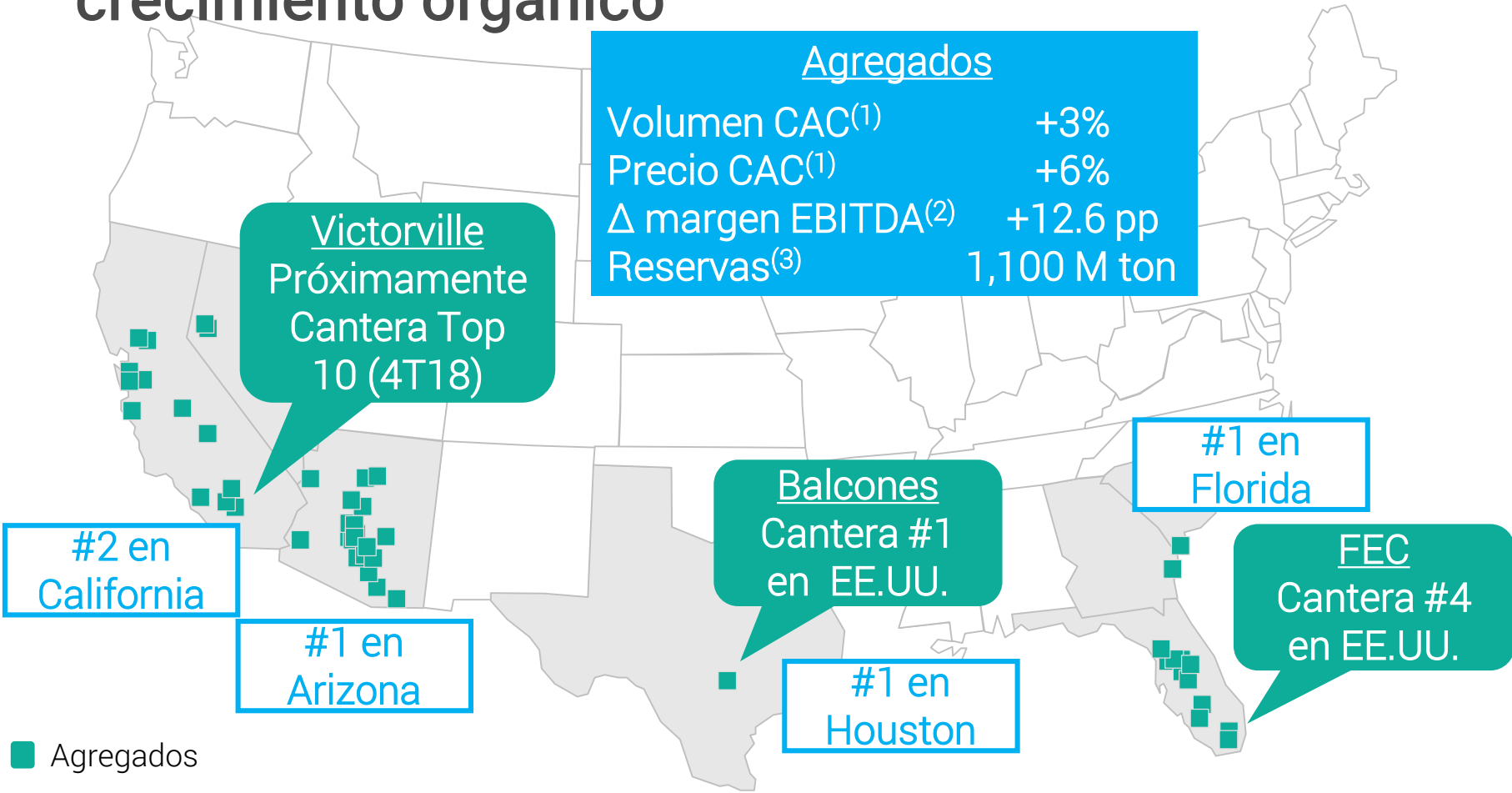
# Dinámica de oferta y demanda favorable



1) CAC 2017-2022

Fuente: U.S. Geological Survey, PCA 2018 spring forecast

# Liderazgo en agregados impulsando el crecimiento orgánico



42 millones de toneladas vendidas de 50 canteras durante 2017

1) CAC 2012-2017 2) Margen incremental de 2012 a 2017 3) Probadas y probables

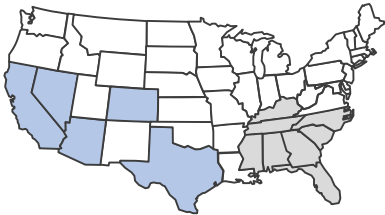
Nota: resultados en términos comparables para operaciones actuales, precio excluyen fletes cargados al cliente

# Estados Unidos liderando implementación de la transformación digital hacia una experiencia superior del cliente



## Cobertura parcial

Implementación empezó en noviembre 2017



100%

cobertura en julio 2018<sup>(1)</sup>

+1,600

clientes utilizando la plataforma



+5,000

clientes al final de 2018<sup>(1)</sup>

+3,000

transacciones realizadas



25% de volúmenes

ordenados a través de la plataforma hasta la fecha<sup>(2)</sup>

1) Estimados actuales CEMEX

2) Para mercados iniciales donde la herramienta ha sido implementada

# Qué se puede esperar de nosotros

Continuar mejorando para garantizar la seguridad y lograr “Zero for Life”

## Cemento

- Eficiencia en hornos de cemento
- Excelente red de distribución
- Gestión de combustible y energía

## Concreto

- Crecimiento orgánico en mercados más importantes
- Enfoque en segmentos con alto crecimiento
- Optimización de la flota

## Agregados

- Reposición de reservas
- Crecimiento para mejorar posición de base de activos
- Productividad y eficiencia

El exitoso despliegue de CEMEX GO creando una ventaja competitiva

---

# CEMEX DAY<sup>2018</sup>

---

