



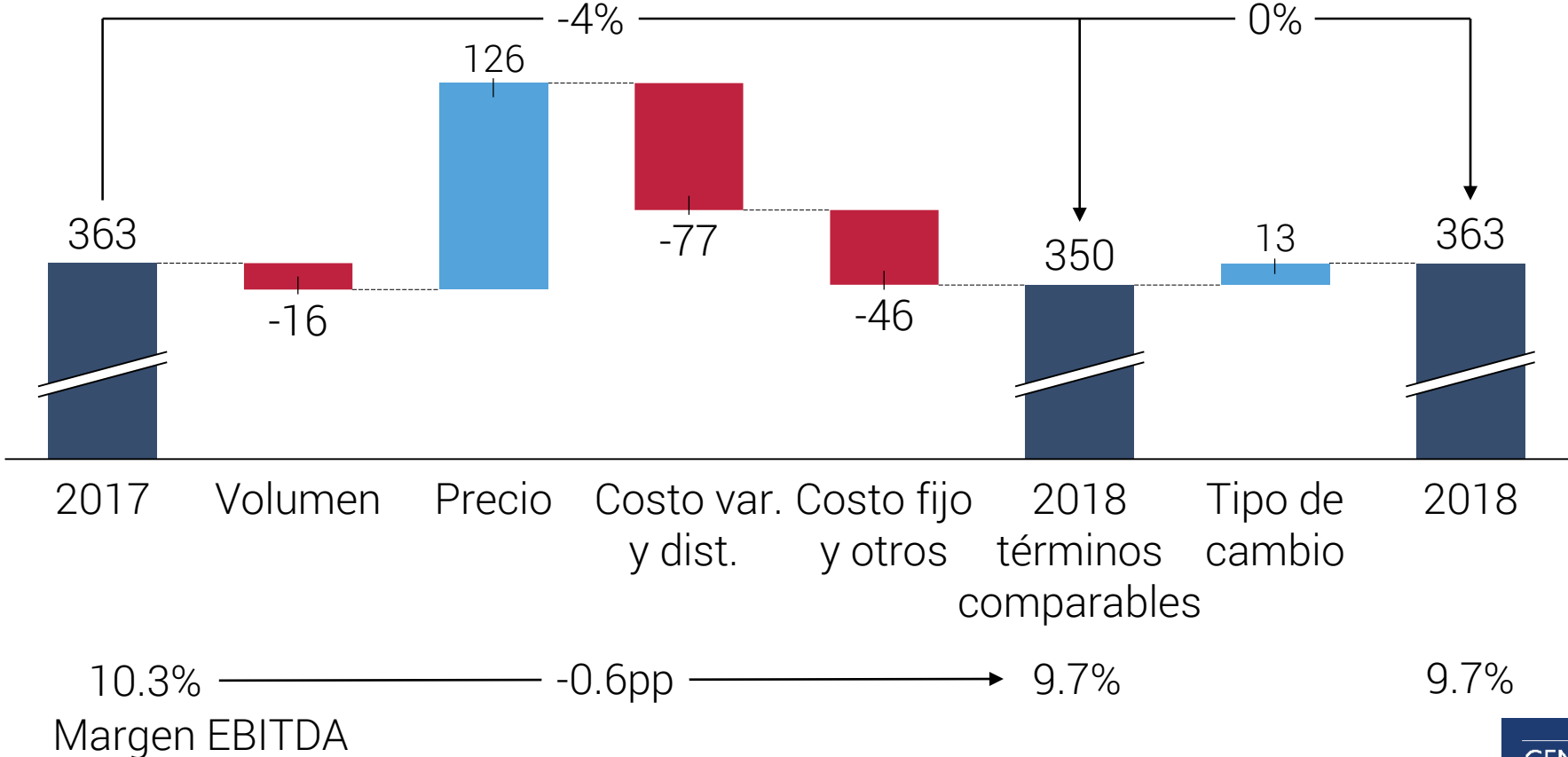
Sergio Menéndez
CEMEX Europa

Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

Mayores precios compensaron una mayor inflación en los costos de los insumos

Variación EBITDA (\$ M)



Tres factores principales impulsando los resultados de Europa en 2019



Dinámica positiva de la industria para 2019

Demanda subyacente continúa creciendo

Impulsado por infraestructura y crecimiento en vivienda y comercial

Aumento de los precios de las asignaciones de CO₂ y nueva regulación para Fase IV

Resultando en racionalización de capacidad

Desaceleración en incrementos de costos de energía

Mayores precios en electricidad y diesel

A la fecha, la tracción en aumentos de precios ha sido positiva en la mayoría de nuestros mercados

La demanda subyacente sigue creciendo

Proyectos significativos de infraestructura



€270,000 millones

Plan Federal de Infraestructura de Transporte 2030



€100,000 millones+

Fondos de la Unión Europea fondea a Polonia



~€55,000 millones

Grand Paris Exprés, túnel Lyon-Turin, Canal Seine-Nord



~£30,000 millones

Alta velocidad 2 (2018-2024)

Mercados de vivienda y comerciales dinámicos



La vivienda en España sigue positiva



Alta demanda de nueva vivienda en la República Checa
Inversión extranjera directa en bienes raíces comerciales



Crecimiento en mercados fuera de Londres



La alta demanda en vivienda está impulsando inversiones en renovación de edificios

Bien posicionados para la Fase IV de la nueva regulación de CO₂

- Incremento en los precios de las asignaciones de CO₂ de €8 a €23 por tonelada en 2018
- Asignaciones más restrictias de CO₂ impactarán los costos de producción
- Probables cierres temporales de capacidad y reducción de exportaciones
- Manejando proactivamente la Fase IV, racionalizando capacidad en España

CEMEX tiene suficientes asignaciones de CO₂ para Fase IV
2021-2030

Liderando en temas de sostenibilidad con objetivos al 2020

60%

sustitución de combustibles alternos

25% 

productos de concreto con atributos sostenibles mejorados

30% 

reducción de emisiones de CO₂ con respecto a la base de 1990



30% 

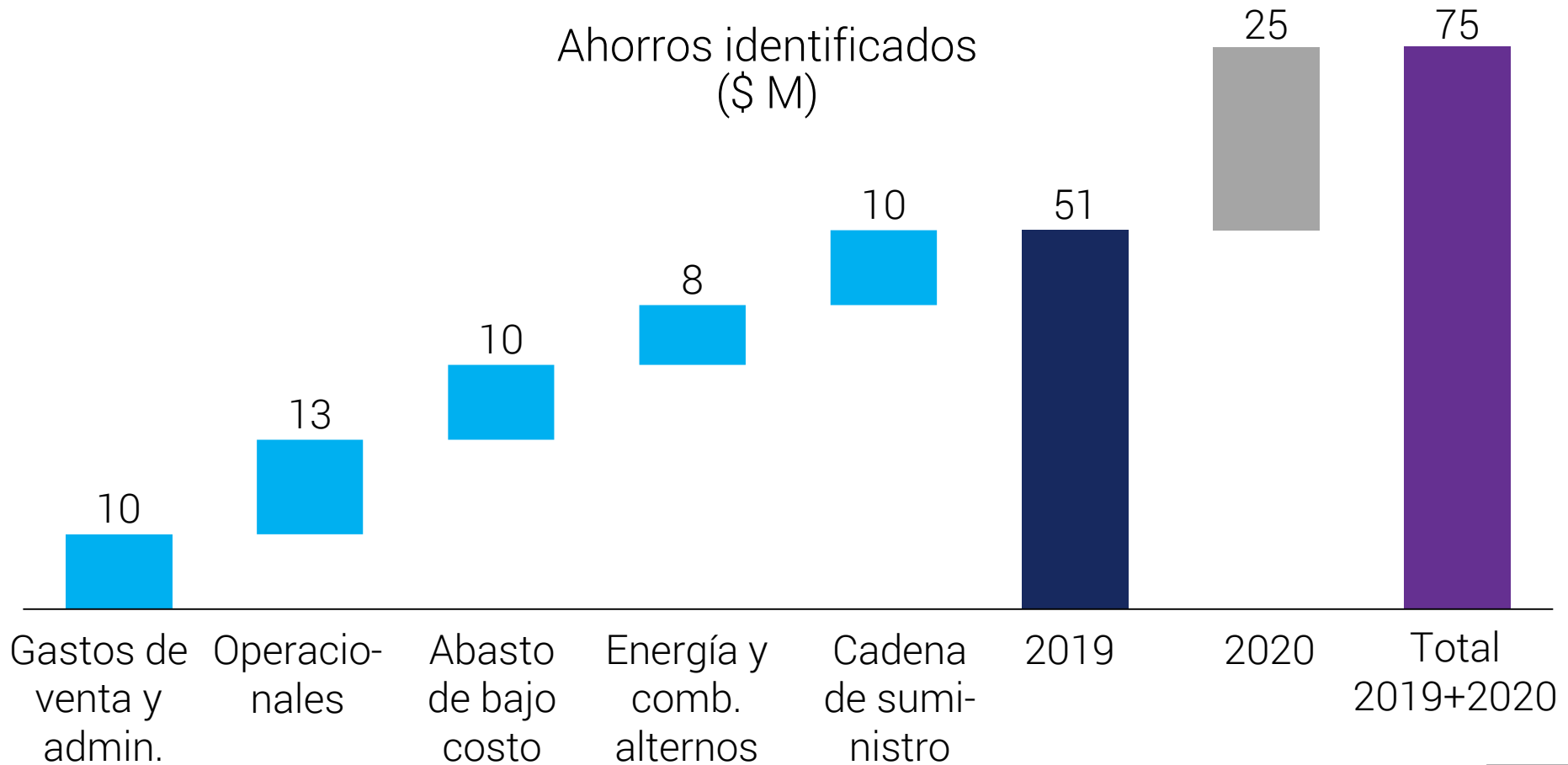
de electricidad de fuentes renovables

100% 

planes de acción de biodiversidad en nuestras canteras en áreas de hábitat prioritarias

Un CEMEX Más Fuerte: \$75M en iniciativas de ahorro

El cambio a una organización funcional está maximizando sinergias, la agilidad en toma de decisiones y la ejecución



Presencia sólida en mercados clave espera impulsar el crecimiento orgánico

45

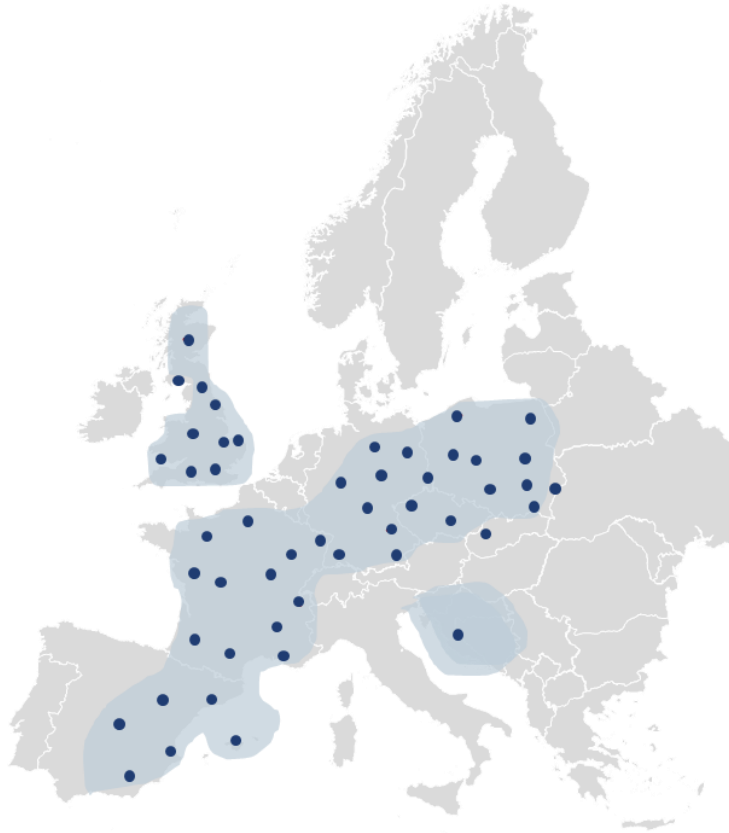
mercados a través de Europa



En los primeros tres lugares en la mayoría de los mercados



Estrategia de mercado enfocada en segmentos



Incrementar participación de cartera



Crecer en negocios relacionados en mercados selectos



Tecnologías digitales para mejorar la experiencia del cliente

Qué esperar de nosotros

- Continuar mejorando el desempeño en Salud y Seguridad
- Alcanzar objetivos de sostenibilidad
- Logar incrementos en precios para recuperar la inflación en costos de insumos en todos los mercados
- \$50 M en eficiencias en 2019 y \$75 M en total para el 2020
- Crecimiento orgánico adicional y experiencia superior del cliente
- Lograr 2pp en expansión de margen de EBITDA en 2019

CEMEX DAY 2019