

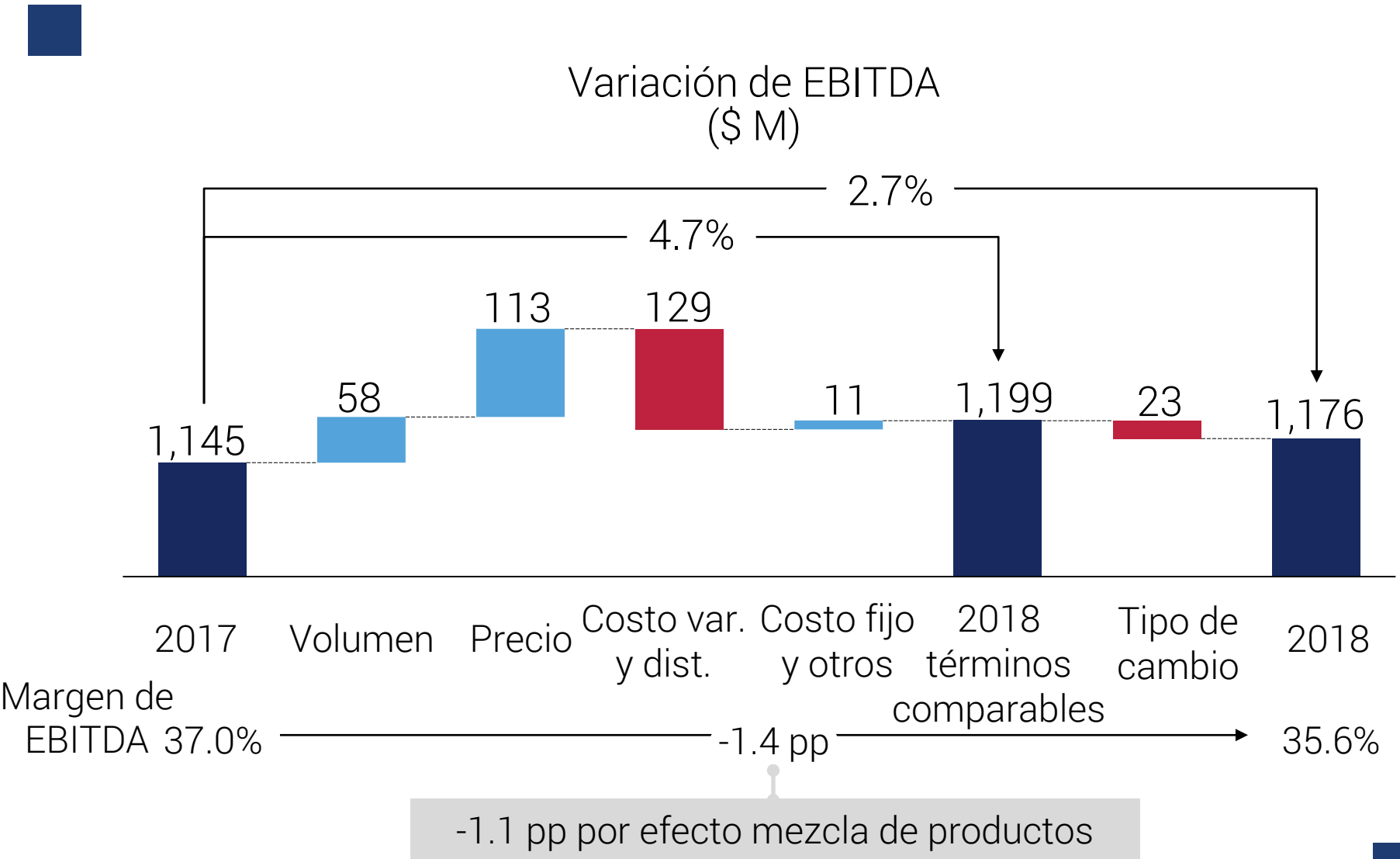


■ Ricardo Naya
CEMEX México

Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

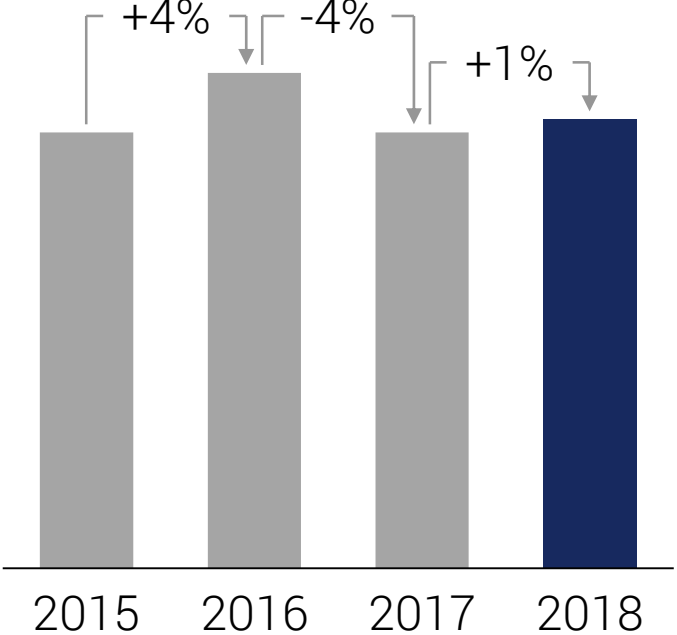
Nivel récord de EBITDA en moneda local en 2018



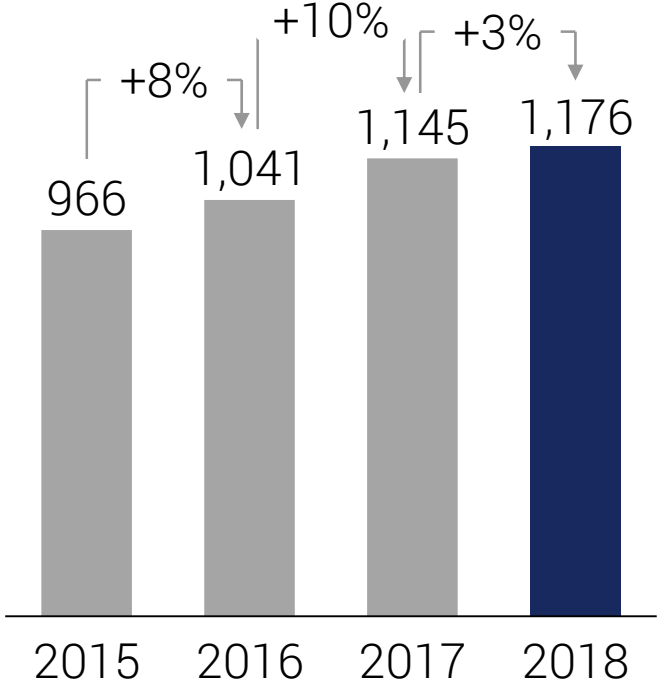
Sólido desempeño a pesar del lento crecimiento en demanda



Cemento¹
(M ton)



Evolución EBITDA
(\$ M)



1) Cemento gris doméstico

Perspectiva retadora en el corto plazo, con potencial a la alza

		Peso del sector
Residencial Formal	<ul style="list-style-type: none">• El retraso en el despliegue del nuevo programa de vivienda y regulaciones están desacelerando la demanda de vivienda social• La oferta de créditos hipotecarios de los sectores público y privado se mantiene estable	25%
Infraestructura	<ul style="list-style-type: none">• Desaceleración natural en el primer año del gobierno federal• Crecimiento potencial relacionado a nuevos proyectos prioritarios del gobierno	15%
Industrial & Comercial	<ul style="list-style-type: none">• Crecimiento continuo en sectores comercial y turístico• Desaceleración en actividad manufacturera	25%
Auto-Construcción	<ul style="list-style-type: none">• Creación estable de empleos y aumento en salario mínimo• Confianza del consumidor en niveles históricamente altos	35%

Gestión enfocada en palancas clave

Estrategia de precios



Intensificar el momento y recuperar inflación en costos de insumos

Un CEMEX Más Fuerte



Esfuerzo riguroso de contención de costos

Estrategia de crecimiento comercial



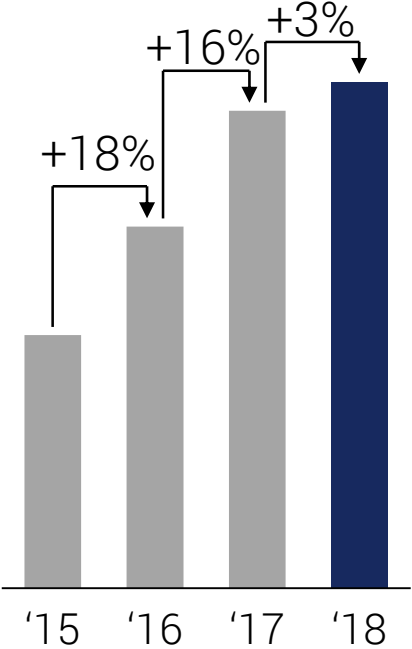
Aumentar ingresos y explorar nuevas oportunidades de negocio

Ejecución ágil e impecable

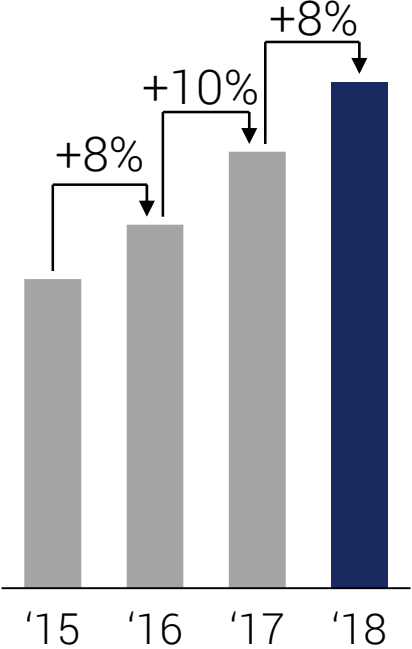


Continuar estrategia de precios de forma disciplinada en el 2019

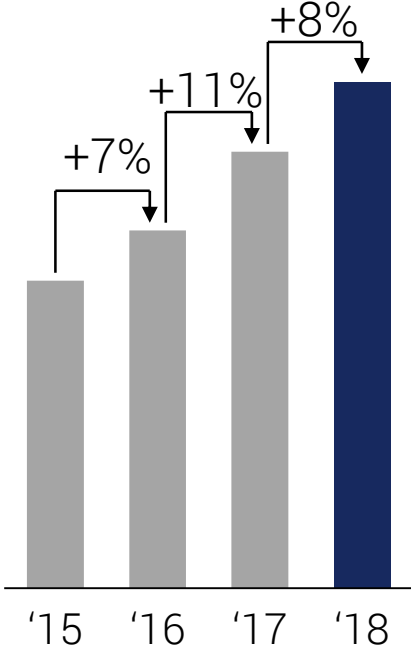
Cemento
(ML/ton)



Concreto
(ML/m³)

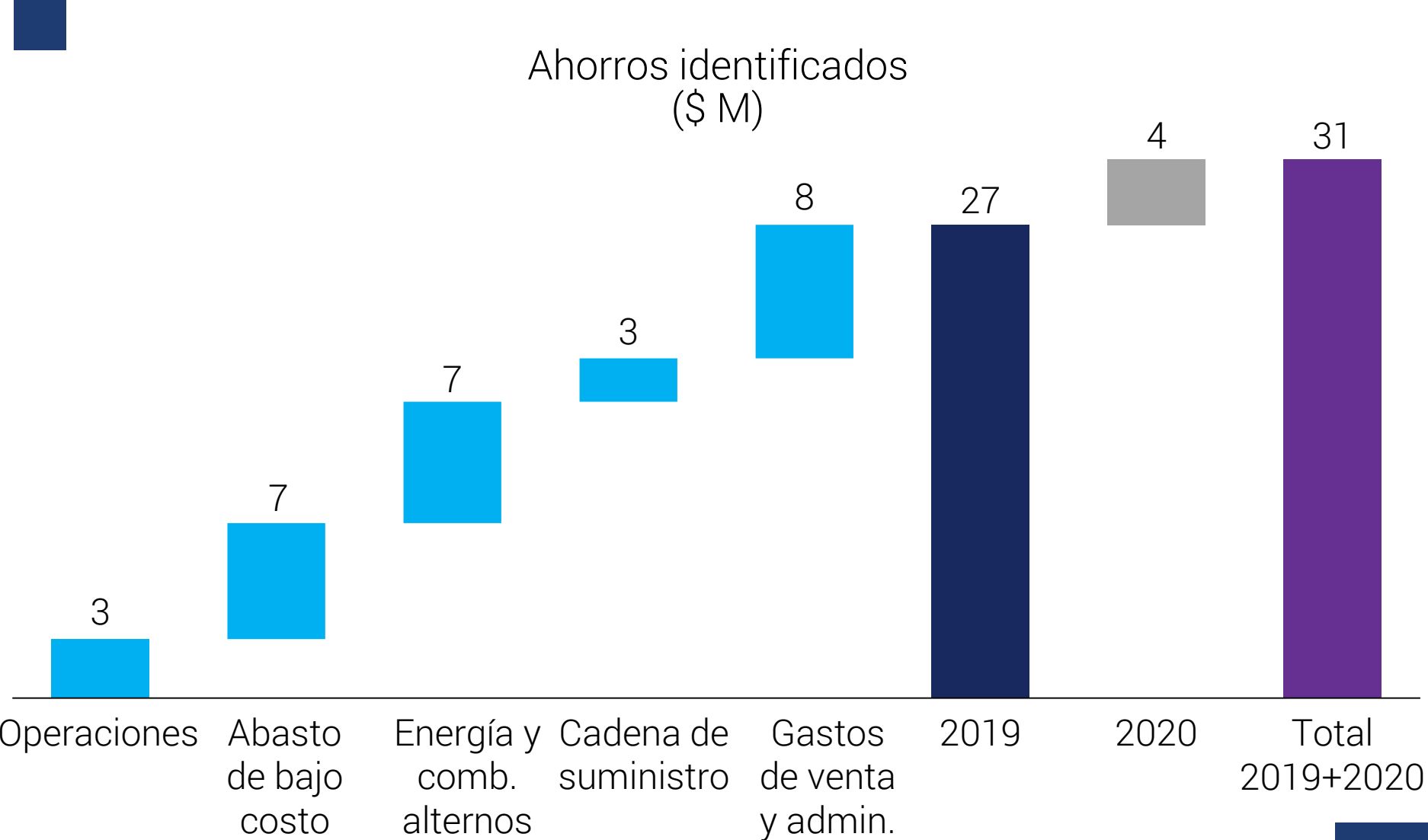


Agregados
(ML/ton)



ML: Moneda local

Iniciativas de Un CEMEX Más Fuerte implementadas



Logrando importantes mejoras en eficiencia

Optimización de producción y cadena de suministro



Redistribución de capacidad de producción

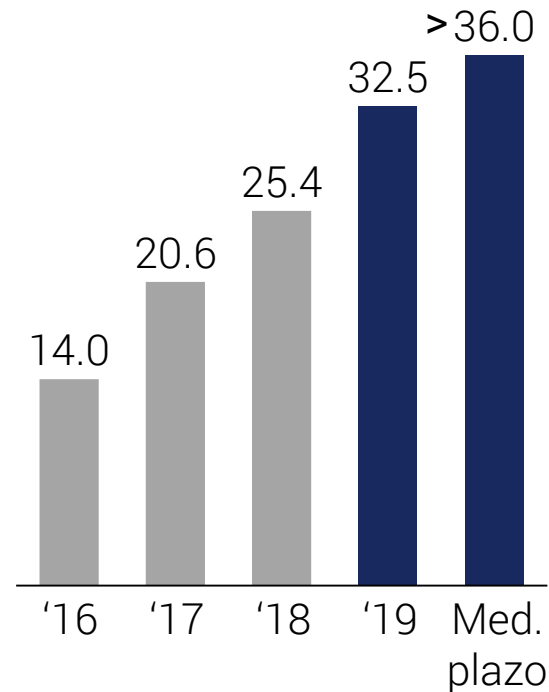


Optimización logística

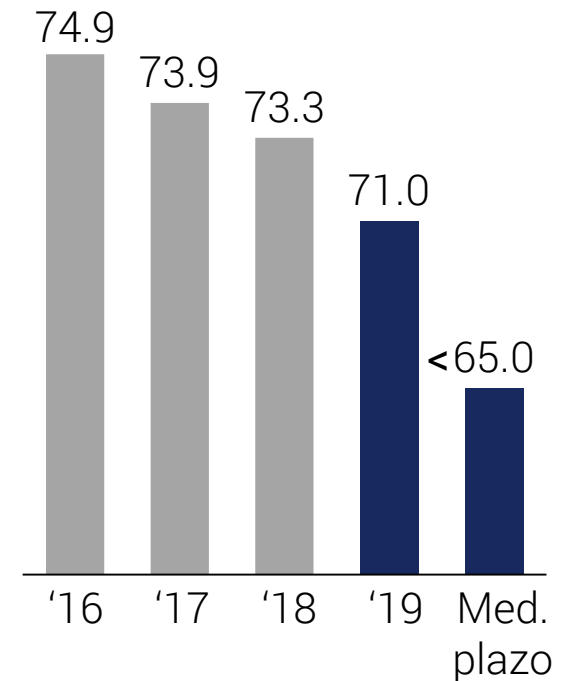


Racionalización de red de almacenes

Sustitución de comb. alternos (%)



Factor de clínker (%)



Estrategia en evolución apoyada en tecnología digital para lograr una experiencia superior del cliente

El cliente siempre en el centro



Expandir oportunidades de ingresos de las ofertas clave de valor

Aumentar venta cruzada

Monetizar oferta de valor



Innovar productos y modelos digitales para atender clientes



Una organización revitalizada y de alto desempeño

De vendedores a socios expertos

Experiencia superior al empleado

Habilitación digital

Qué esperar de nosotros

- Alcanzar y mantener la meta de “Zero for Life”
- Construir una experiencia superior del cliente
- Capitalizar nuestros esfuerzos en precios para recuperar la inflación en costos de insumos
- Reforzar esfuerzos de contención de costos
- Mayor contribución a la sostenibilidad



CEMEX DAY 2019