

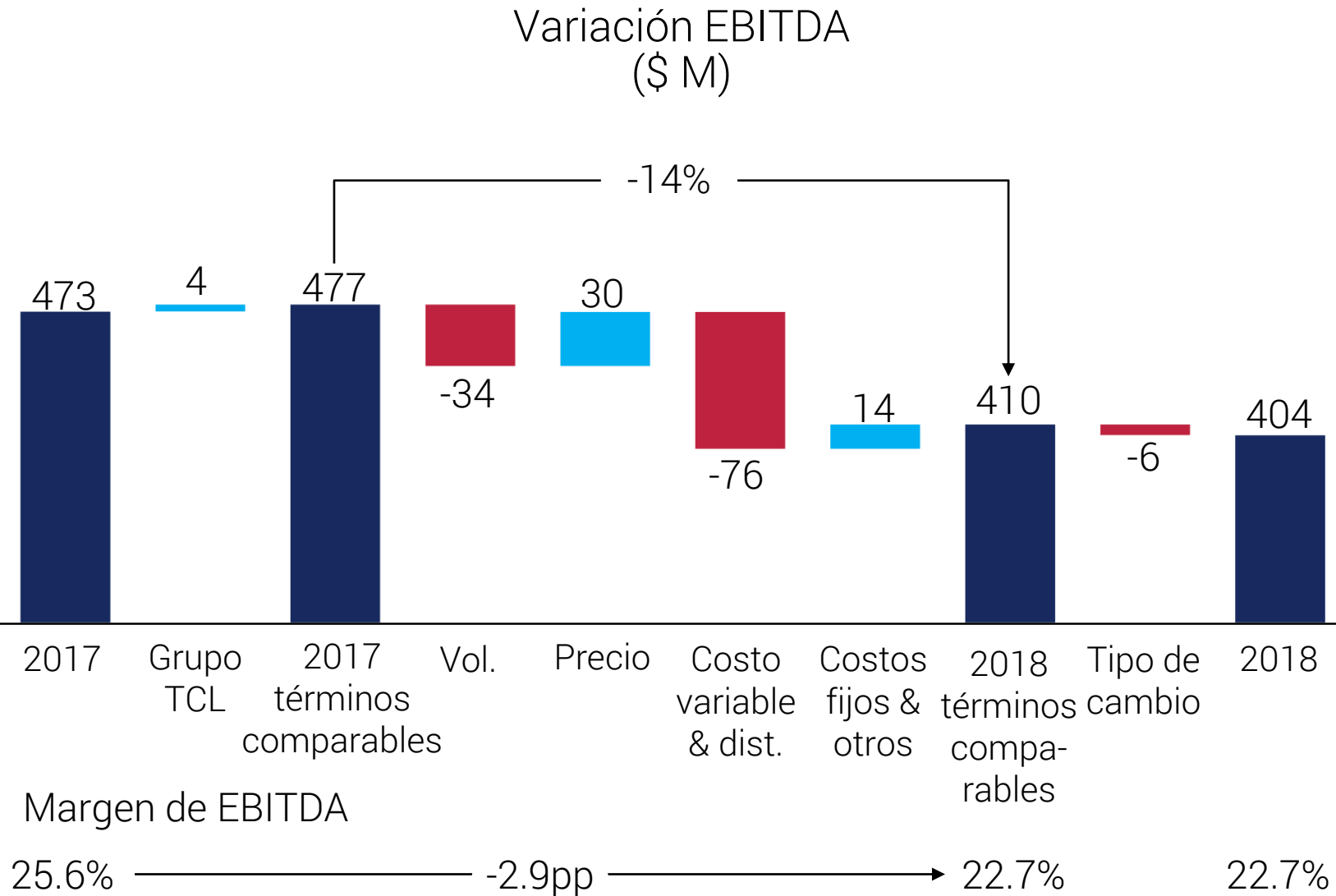
Jaime Muguero CEMEX Sudamérica, Centroamérica y el Caribe



Estas presentaciones contienen estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras y en particular en el caso del nuevo plan de CEMEX, "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, incluyendo sin limitar al sector energético; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX, incluyendo el plan "Un CEMEX Más Fuerte"; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa nuestras ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá ("USMCA", por sus siglas en inglés), y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"), de los cuales México es parte; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar, desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente documento o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipadas o no anticipadas. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado de acuerdo con las creencias y expectativas actuales de CEMEX. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

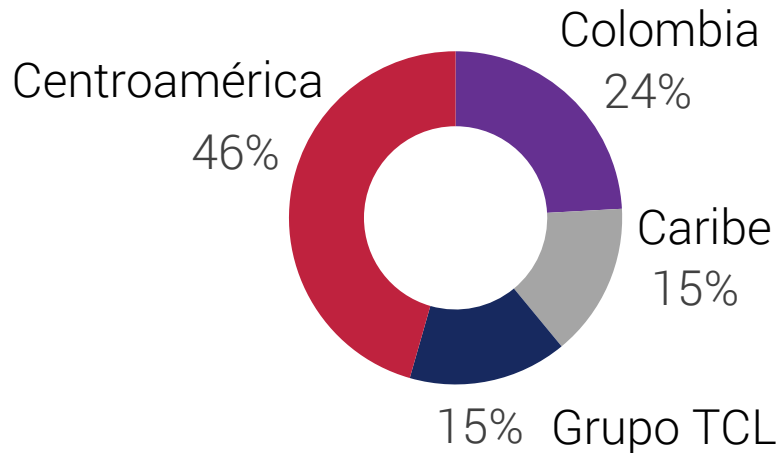
A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

El EBITDA del 2018 fue afectado por costos de energía y debilidad en Centroamérica

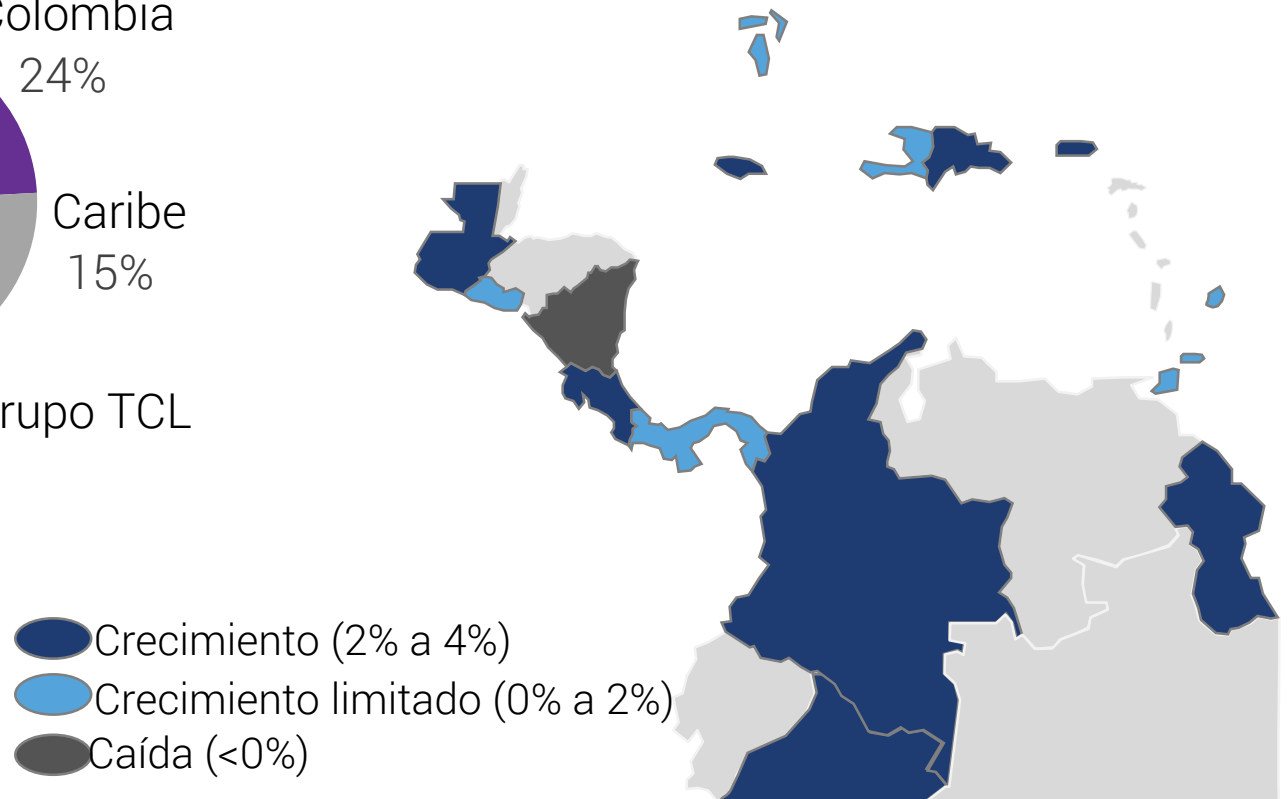


El EBITDA debería mejorar una vez que los volúmenes en Colombia y el Caribe compensen el entorno difícil en los mercados centroamericanos...

Desglose EBITDA
2018



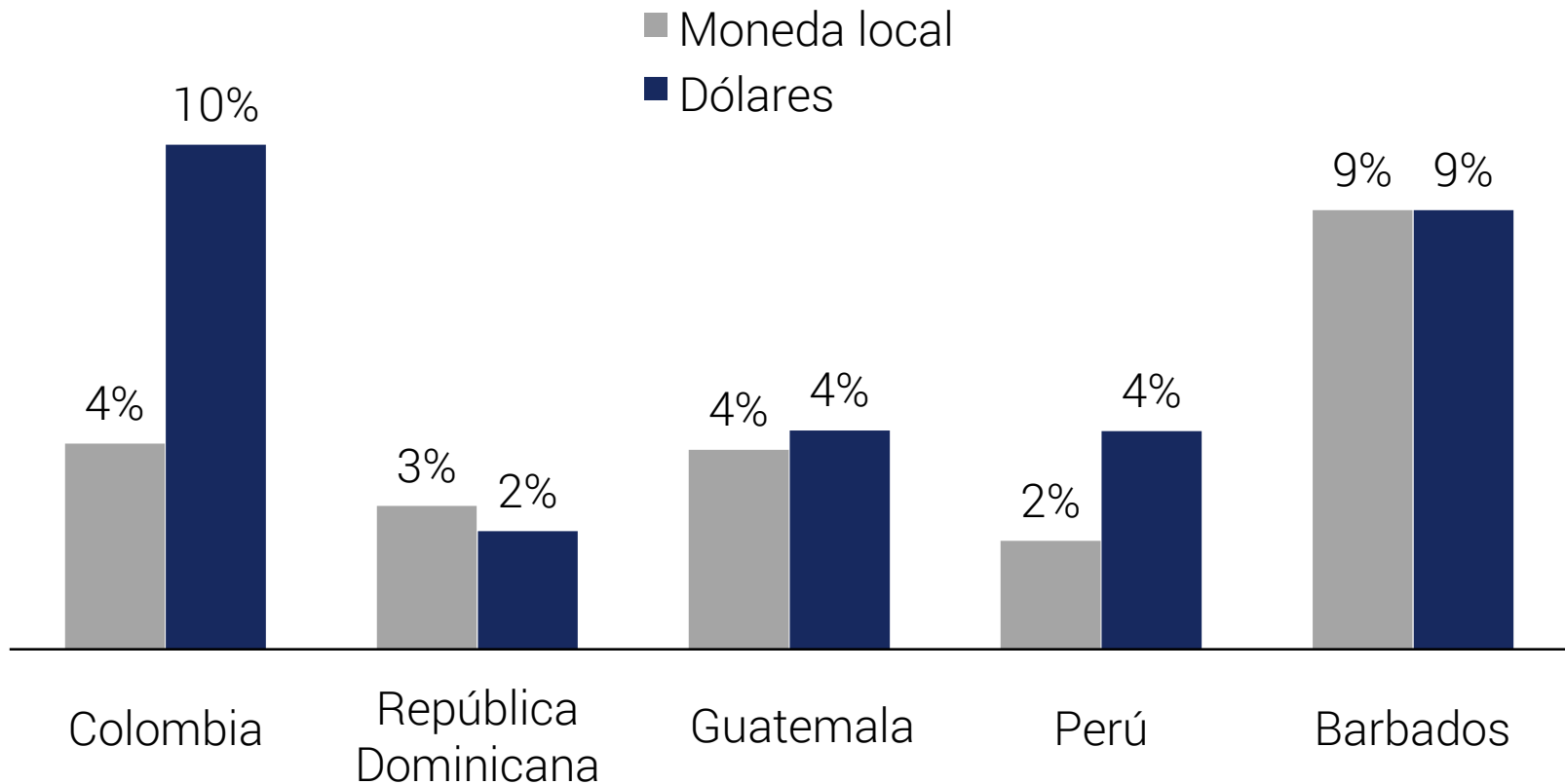
Consumo Nacional de Cemento¹
(2019 – 2021 CAC²)



1. Estimados de CEMEX
2. CAC: Crecimiento anual compuesto

...e incrementen precios en mercados con dinámicas favorables

Variación de precio de cemento
(Feb. 2019 vs. Dic. 2018)



Nuestras soluciones comerciales diferenciadas y CEMEX Go deberían promover la fidelidad del cliente y precios superiores

- Consultoría técnica
- Programa de certificación "C-PRO"
- Portfolio integrado

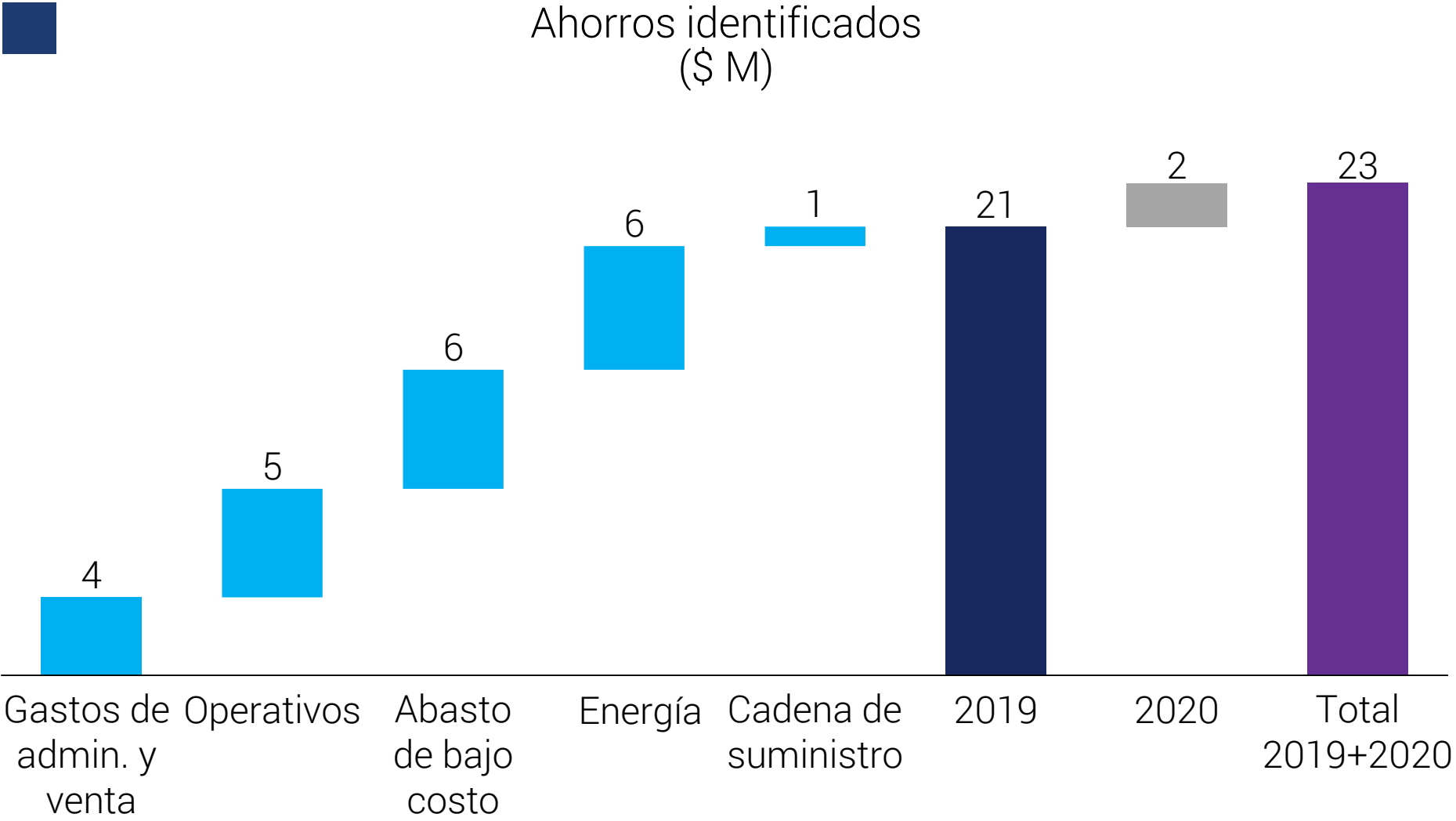


- Consultoría de negocios y entrenamiento
- Multiproductos
- Microfinanciamiento
- Programa de referencia de obras

- Portafolio integrado
- Soluciones constructivas
- Concretos de valor agregado

El 47% de las órdenes en la región son ahora hechas a través de CEMEX Go

Un CEMEX Más Fuerte: iniciativas de reducción de costos



Qué esperar de nosotros

- Alcanzar nuestro objetivo “Zero for Life” tan pronto sea posible
- Continuar aumentando la sostenibilidad de nuestro negocio
- Reanudar el crecimiento del EBITDA apoyado por la recuperación de la demanda de cemento en Colombia y mercados favorables en el Caribe
- Fortalecer nuestra posición de mercado por medio de CEMEX Go y nuestras estrategias comerciales
- Reducir aun más los costos operativos en \$23 M en los próximos dos años

CEMEX DAY 2019