

CEMEX DAY 2021



Construyendo un mejor futuro

Luis Hernández

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional

Estrategia Digital

**FUTURO
EN
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO
EMISIONES NETAS DE CO₂

Esta presentación contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender” u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: el impacto de pandemias, epidemias, brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas preferentes garantizadas y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud mundial como el COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se les recomienda a los lectores a que lean esta presentación y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha de este comunicado de prensa o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la SEC y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

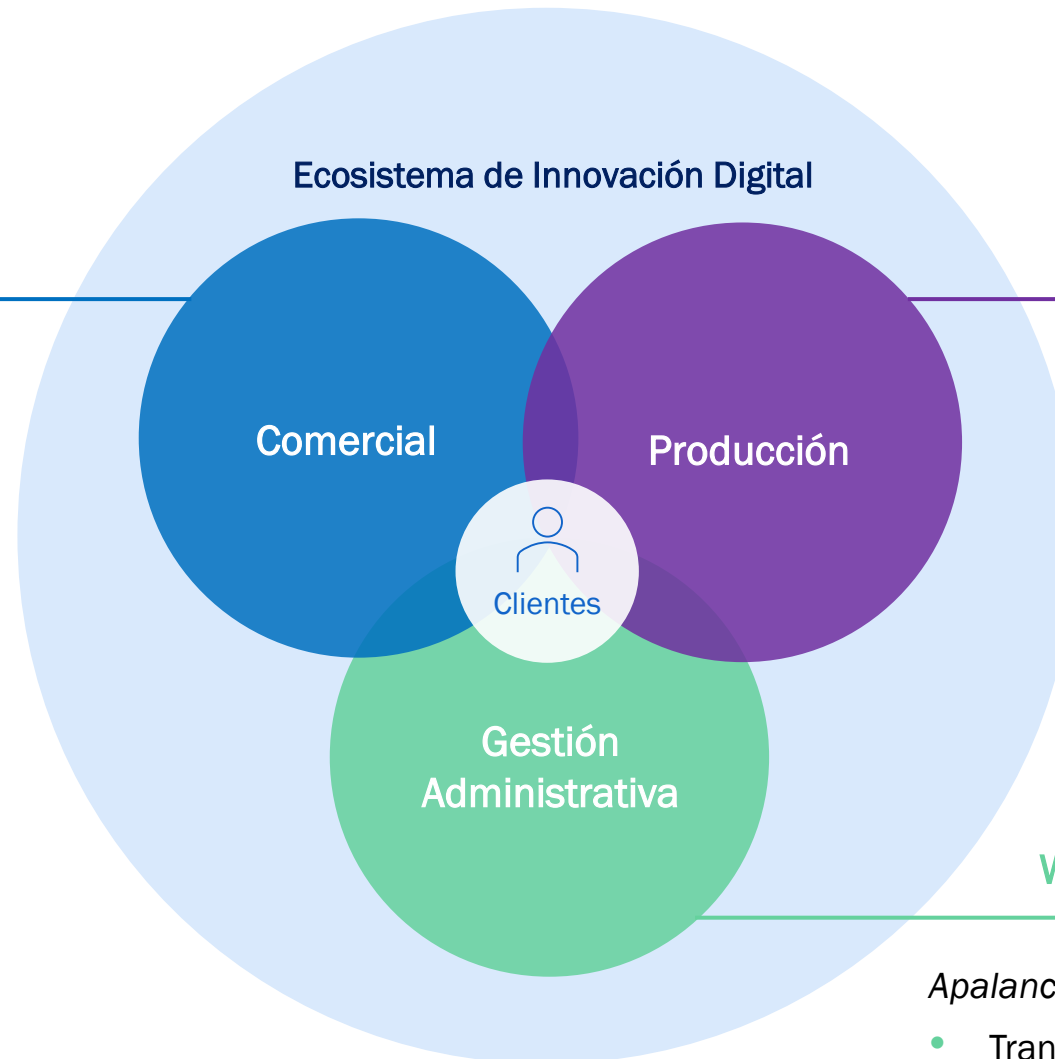
Innovación digital en el centro de todo lo que hacemos



Comercial

CEMEX Go, la primera plataforma digital global en la industria

- Presentada en 2017
- Completamente digital y basado en la nube
- Constantemente evolucionando
- Cubre toda la trayectoria del cliente sin complicaciones



Operaciones CX 4.0



Inteligencia Artificial y Realidad Aumentada

- Aumento de la eficiencia operativa
- Mejora del desempeño de seguridad
- Minimizar emisiones de CO₂

Working Smarter



Apalancando asociaciones estratégicas

- Transformar nuestros servicios de negocio globales
- Modelo digital escalable que impulse eficiencias

Proceso comercial integrado sin complicaciones con nuestro sistema de gestión digital de concreto



Hitos en nuestro recorrido digital

Comercial



- Primera solución global digital de principio a fin para todos los clientes y negocios
- Pioneros en el uso de datos de clientes e Inteligencia Artificial para predecir el comportamiento de los clientes

40,000 clientes recurrentes

representando el 90% de nuestro volumen

60% of de las Órdenes Globales a

través de CEMEX Go

De 44 a 70 NPS de 2018 a 2021



Gestión Administrativa

Working Smarter

- Evolución de los servicios de gestión aprovechando la automatización y las tecnologías digitales
- Aprovecha el ecosistema de nuestros socios
- Permite nuevas formas de trabajo

\$100 M

Estimado de ahorro anual en costos



Producción

Operaciones CX 4.0

- Utilizar Ciencia de Datos para optimizar la producción, el consumo de energía y las emisiones de CO₂
- Aplicar Realidad Aumentada aprovechando la experiencia global para reducir costos de mantenimiento y entrenamiento a distancia

~10%

De reducción en gastos de operación

Capitalizando oportunidades a través de nuevos modelos de negocio digitales

¿Qué estamos haciendo?

Promoviendo iniciativas de innovación abierta a través de CEMEX Ventures y Neoris, enfocadas a la Digitalización de la Cadena de Valor de la Construcción



NEORIS
Subsidiaria de TI



Sistema de gestión del concreto

749
Plantas a nivel mundial



ACTIVETRAC

Camiones Inteligentes

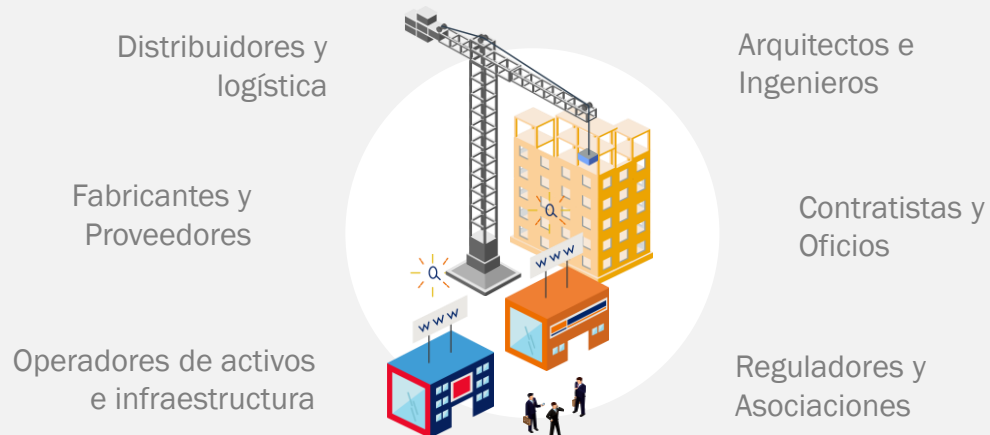
+3,500
Camiones instalados

PARTRUNNER

Entrega de última milla de Materiales de Construcción

Disponible en Estados Unidos y México

Y más...



Retos y Oportunidades de la Cadena de Valor de la Industria

- Cadena de suministro fragmentada
- El 14% del retrabajo en la construcción mundial se debe a datos incorrectos
- \$1.6 billones de dólares de ahorro potencial por pérdidas relacionadas con desperdicio, retrasos y logística

CEMEX DAY 2021



Construyendo un mejor futuro

Luis Hernández

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional

Estrategia Digital

**FUTURO
EN
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO
EMISIONES NETAS DE CO₂