

**CEMEXDAY 2017**

**Joaquín Estrada**

Presidente CEMEX Asia, Medio Oriente & África

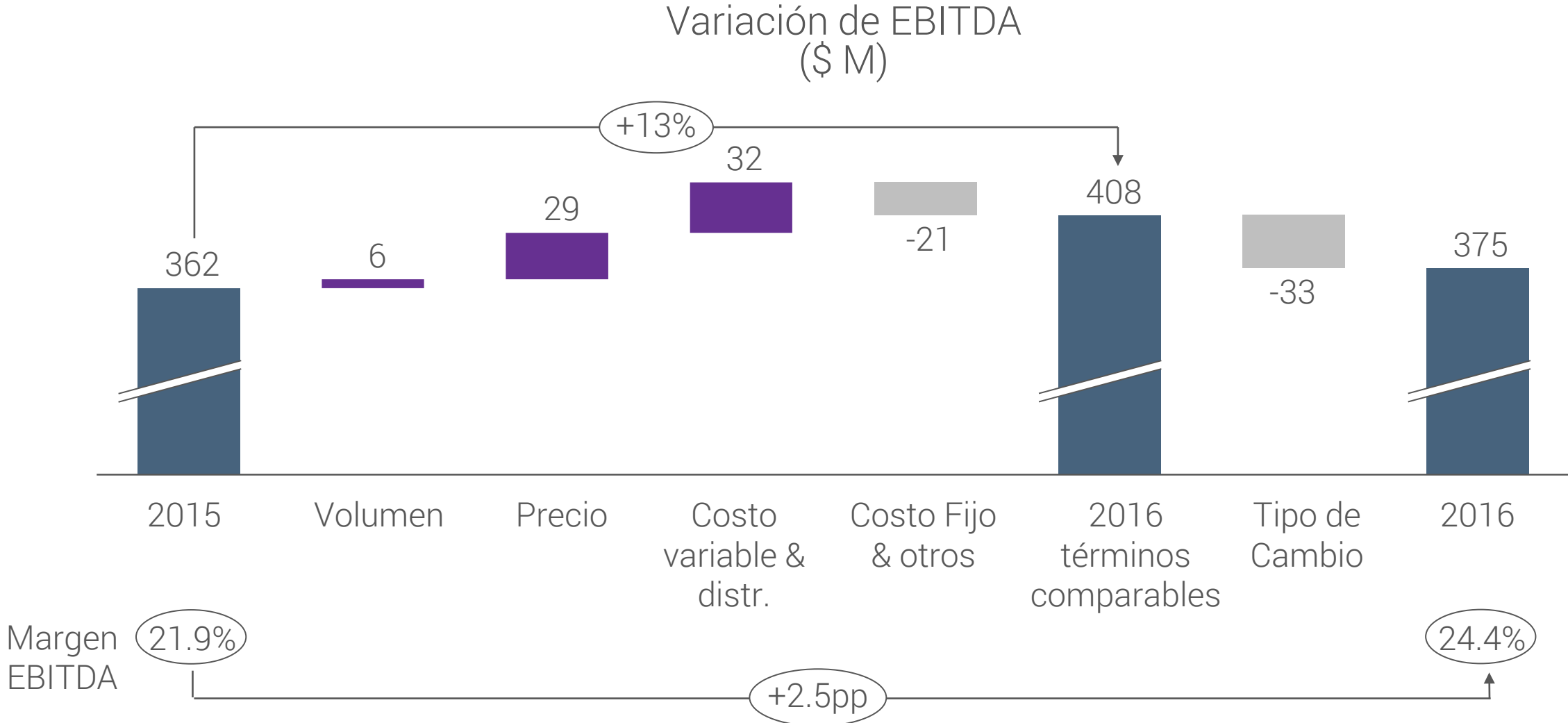


*Aeropuerto Internacional de Dubái, Emiratos Árabes Unidos*

Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas (“CEMEX”) tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “debería,” “podrá,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “crear,” “predecir,” “posible” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como pero no limitado al sector energético; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX..

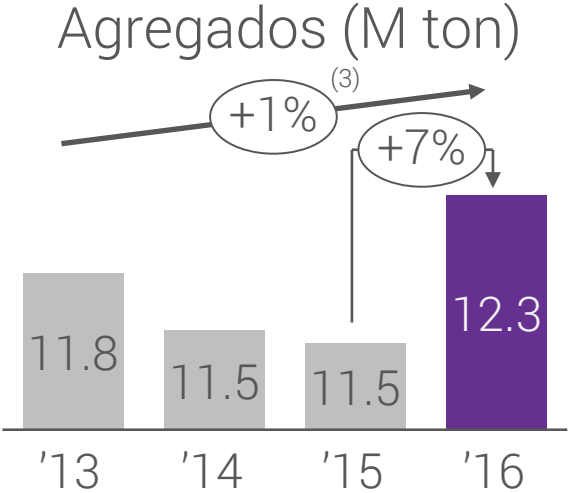
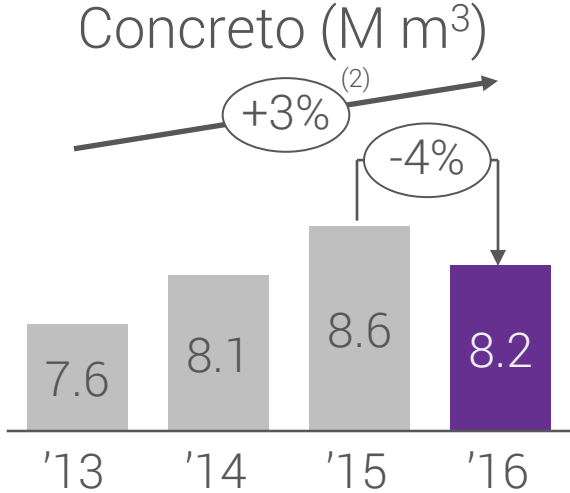
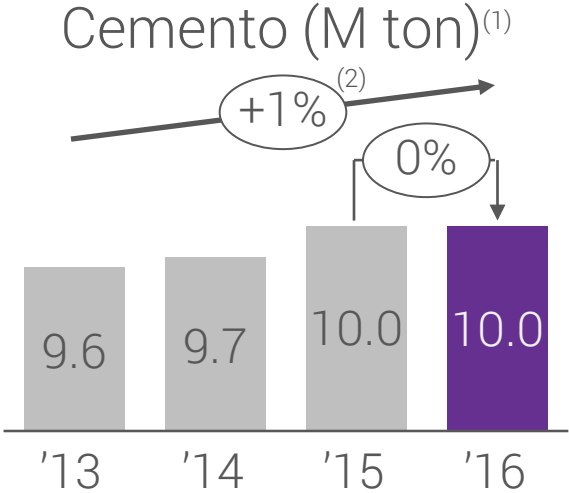
A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

# Al enfocarnos en las variables que podemos controlar se contrarrestó el efecto de los retos macroeconómicos

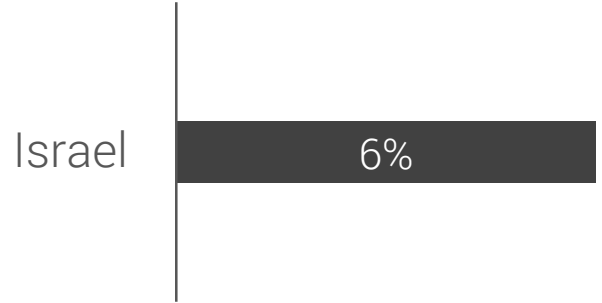
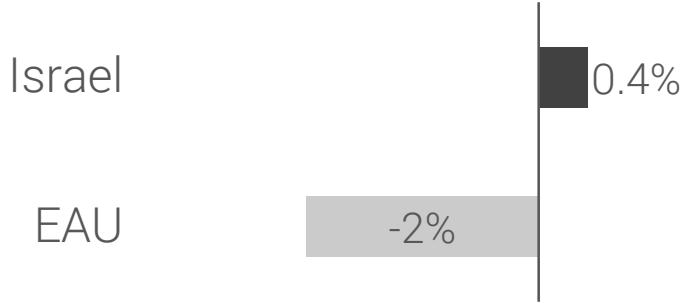
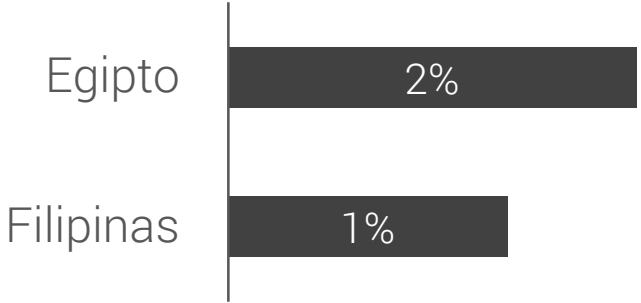




# Aumentando volúmenes donde podemos...



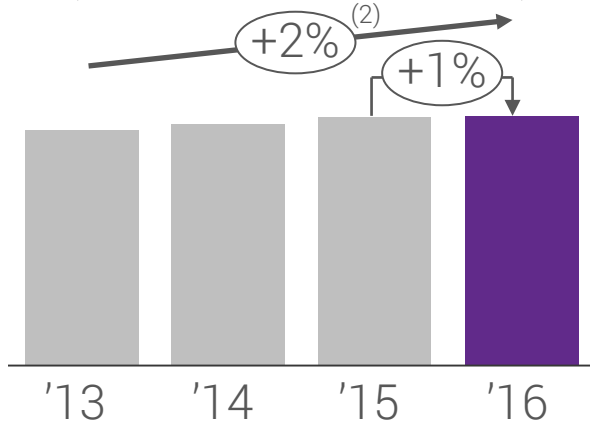
2016 vs. 2015



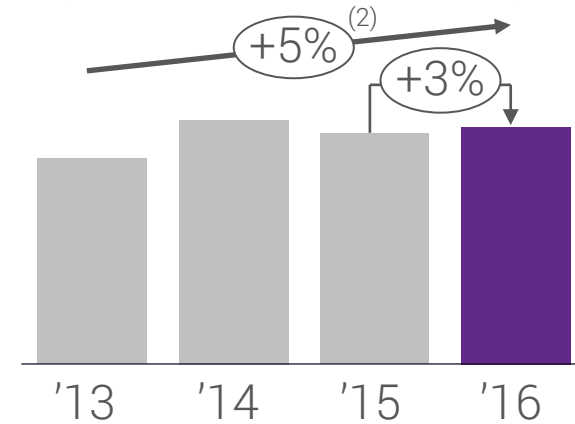
1) Cemento gris doméstico  
 2) Crecimiento Anual Compuesto de 2013 a 2016  
 3) En términos comparables (incluyendo venta de Malaysia en 2015)

# ... logrando resultados con nuestra estrategia de precios

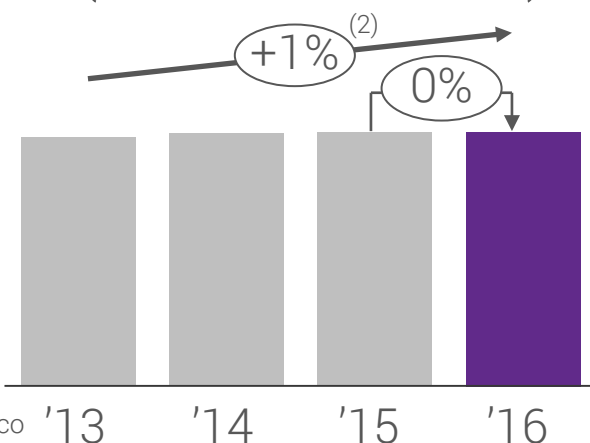
Filipinas Cemento<sup>(1)</sup>  
(moneda local/ton)



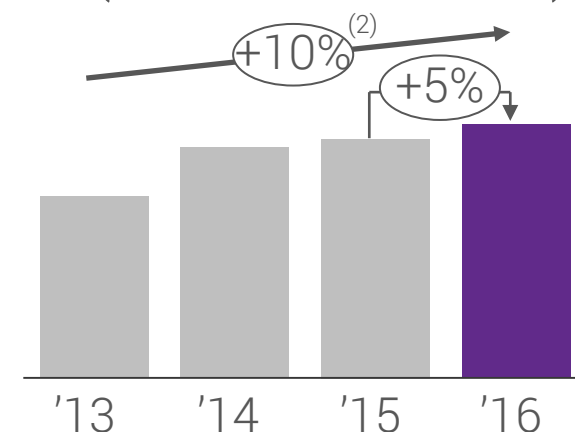
Egipto Cemento<sup>(1)</sup>  
(moneda local/ton)



Israel Concreto  
(moneda local/m<sup>3</sup>)



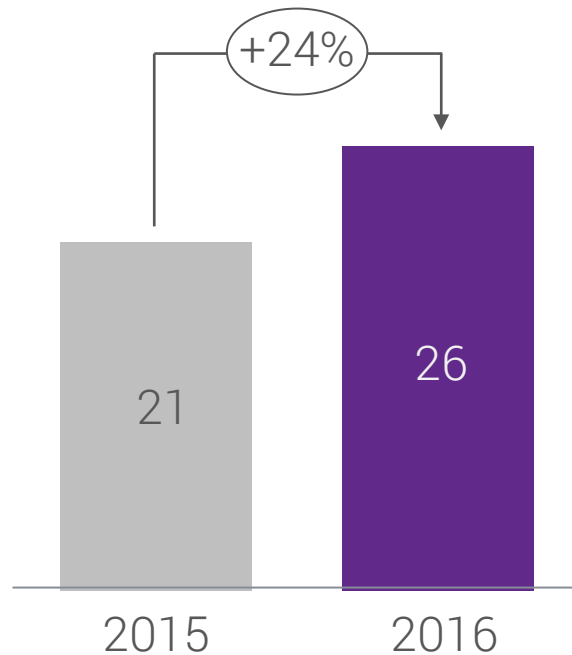
Israel Agregados  
(moneda local/ton)



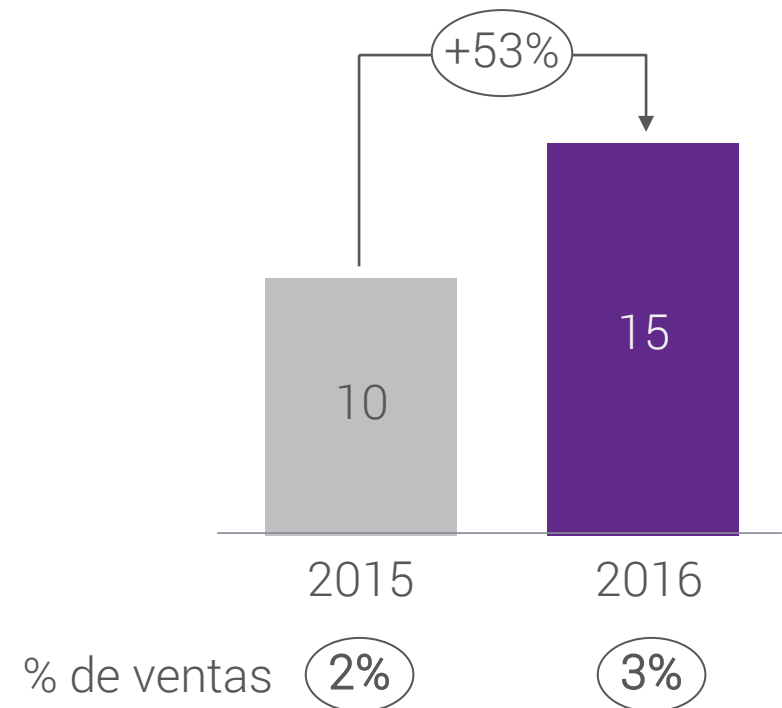
1) Cemento gris doméstico  
2) Crecimiento Anual Compuesto de 2013 a 2016  
Datos consideran precios "CIF"

# Creando valor para nuestros clientes y para nosotros

Productos de Valor Agregado de Concreto  
Contribución EBITDA  
(\$ M)

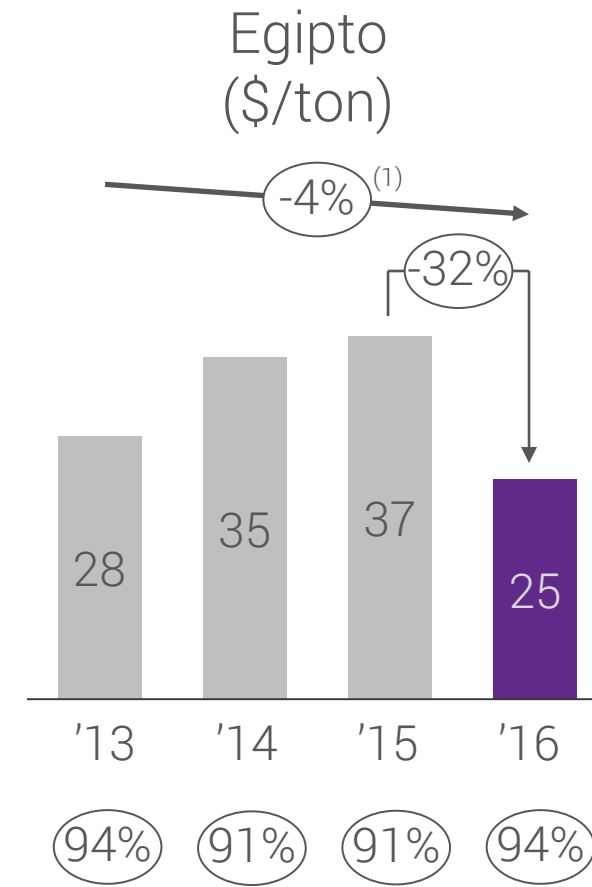
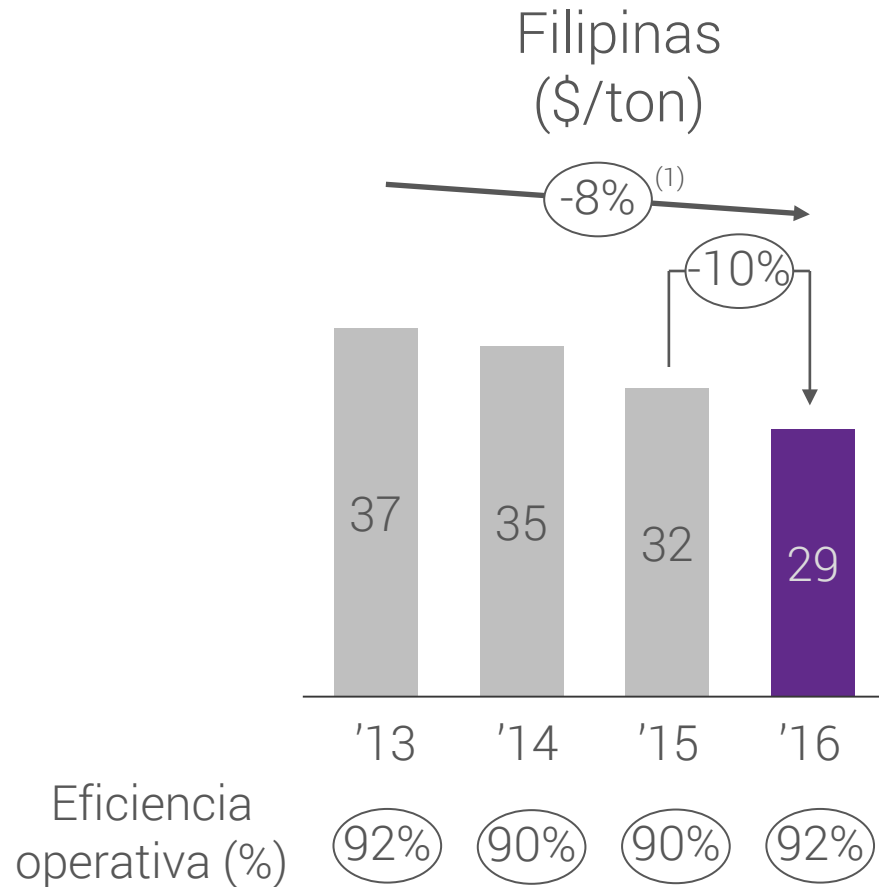


Ventas de Servicios & Sobrecargos en Concreto  
(\$ M)



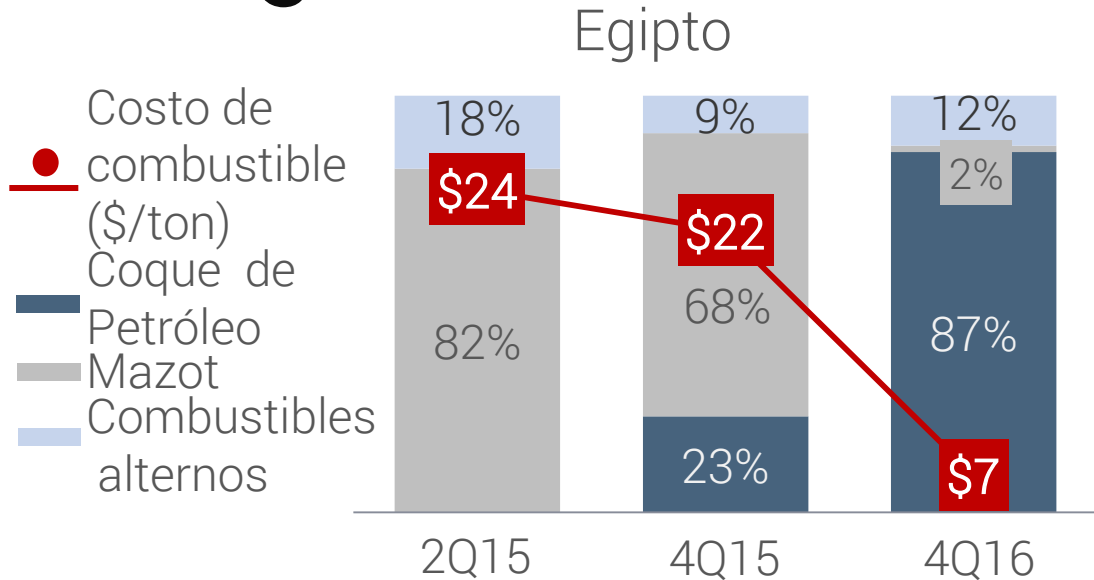
# Reduciendo los costos de operación de cemento mientras maximizamos eficiencia

Costos Unitarios de Producción de Cemento



1) Tasa de Crecimiento Anual Compuesto 2013 a 2016

# Optimizando de forma oportunista el suministro de energéticos



- El molino de coque de petróleo inició operaciones en el 4T 2015, para cambiar la fuente primaria de combustible del horno de mazot a coque de petróleo
- En un año se logró recuperar la inversión
- Los costos de combustible se redujeron en 58% (Ahorros por \$49 M en 2016)

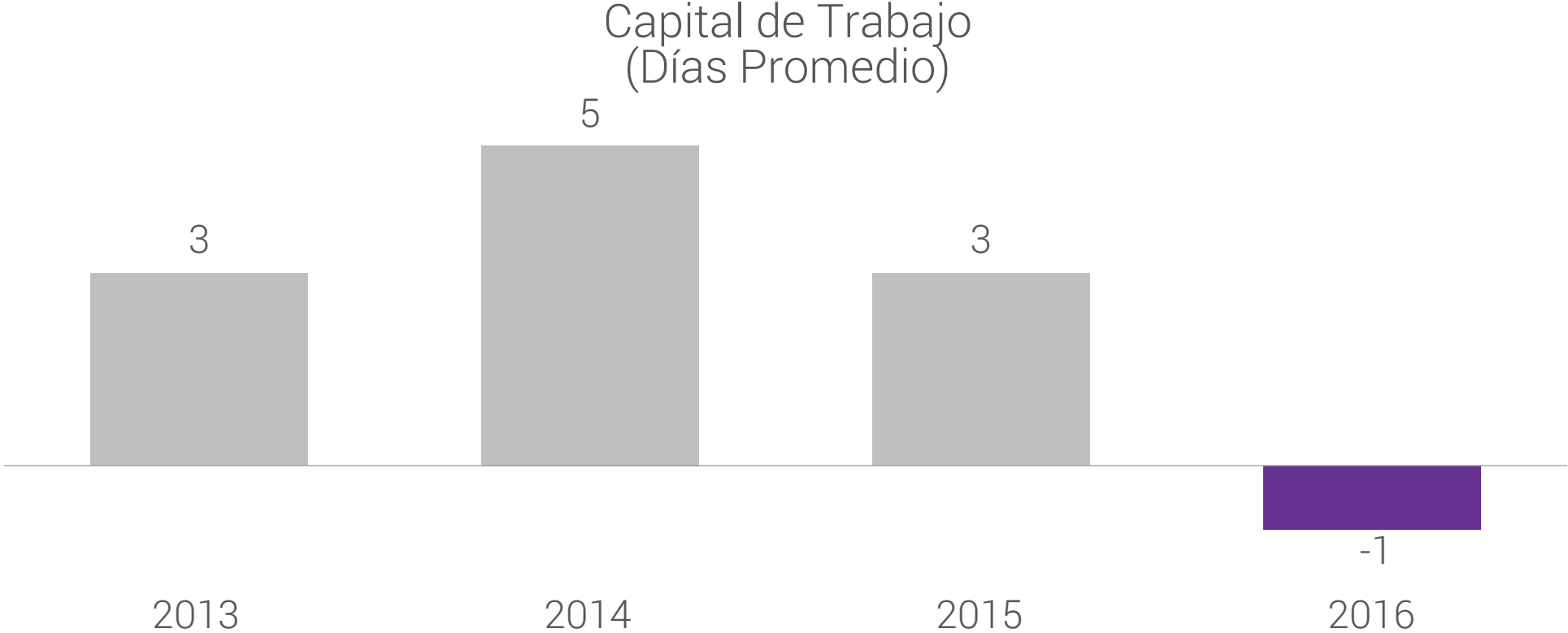
## Filipinas

- Flexibilidad para cambiar el suministro de electricidad entre la red y auto generación (ahorros por \$14 M en 2016)
- Única planta de cemento en implementar un sistema de eficiencia energética
- Se cerraron contratos de energía para el 2017 bajo condiciones favorables para el 75% de las necesidades de carbón y el 100% del combustible para generación de electricidad



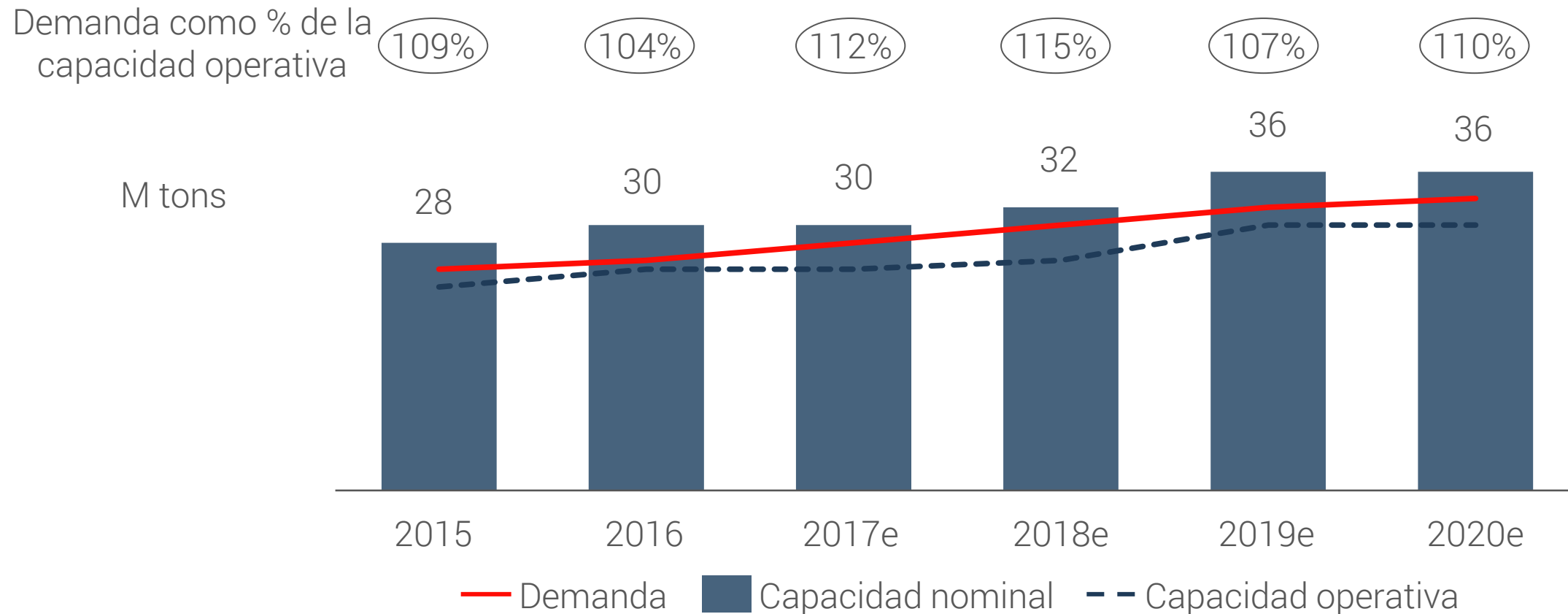


# Sólido desempeño en capital de trabajo resultado del intercambio de mejores prácticas



Liberamos \$21 M de capital de trabajo promedio durante el 2016

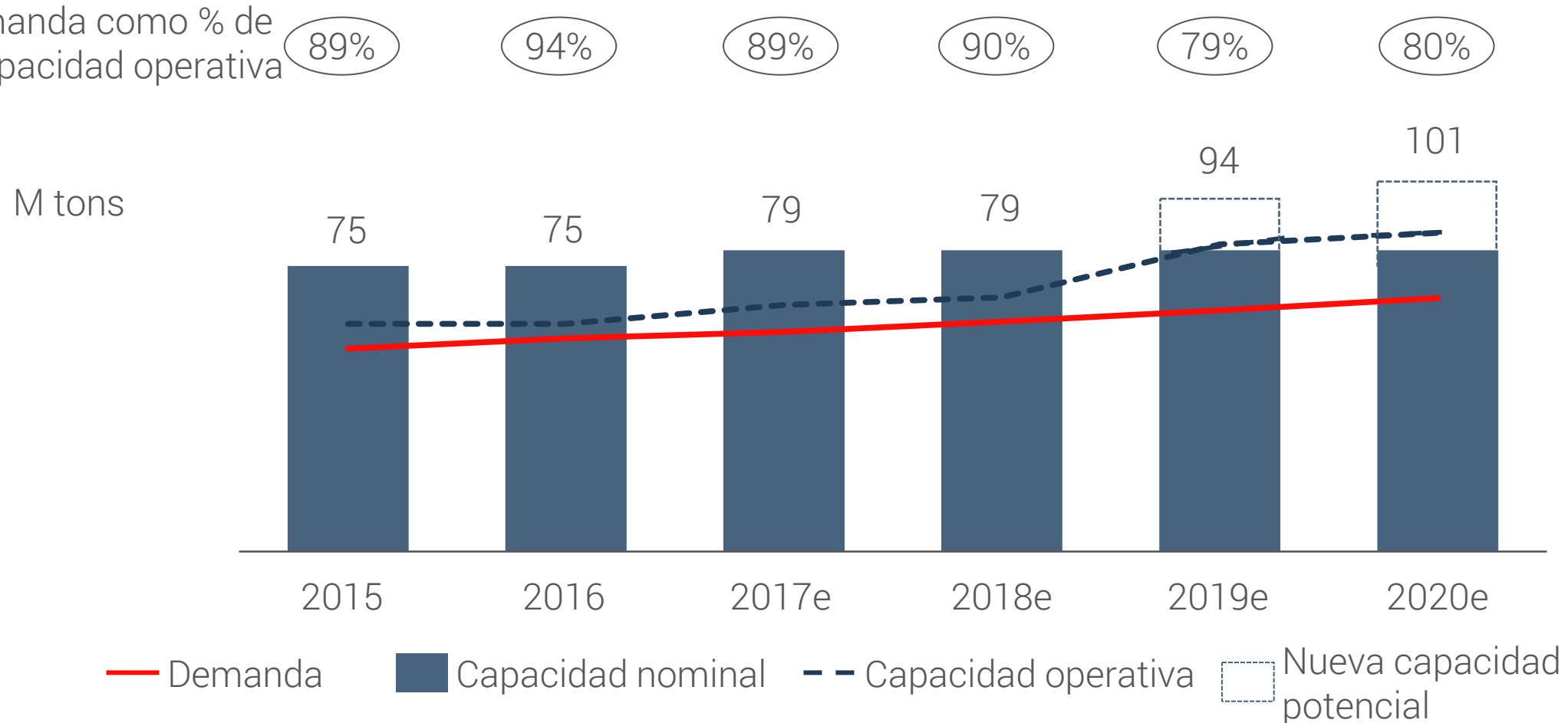
# La demanda de cemento en Filipinas con posibilidad de crecimiento



Del 19% de la demanda total de cemento abastecida con importaciones, 14pp son realizados por productores locales

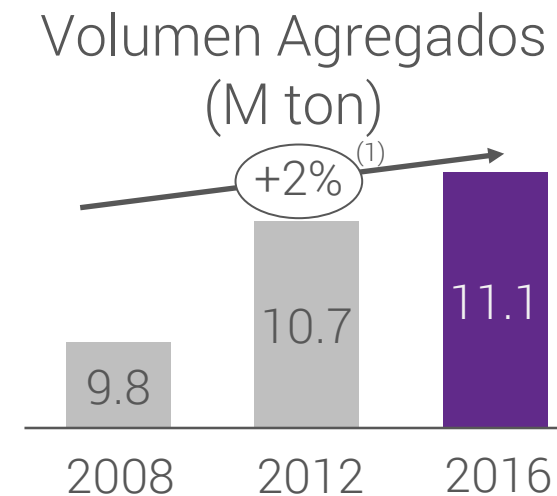
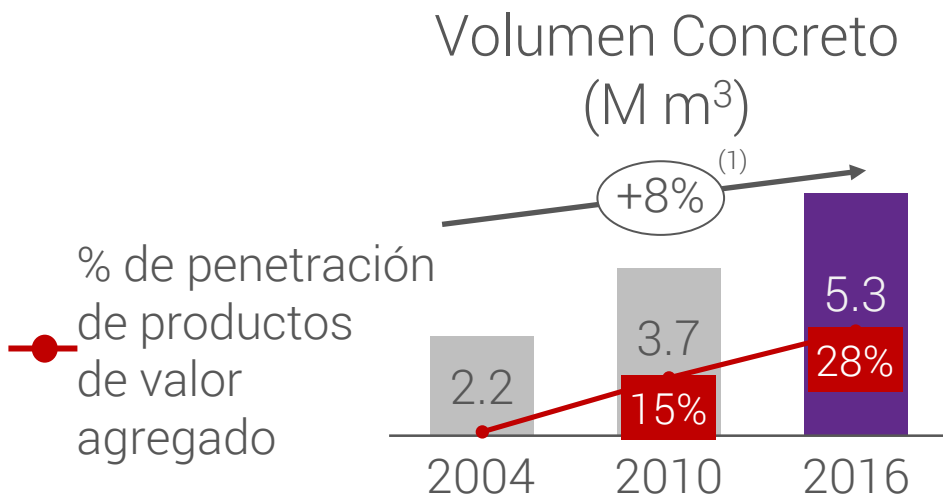
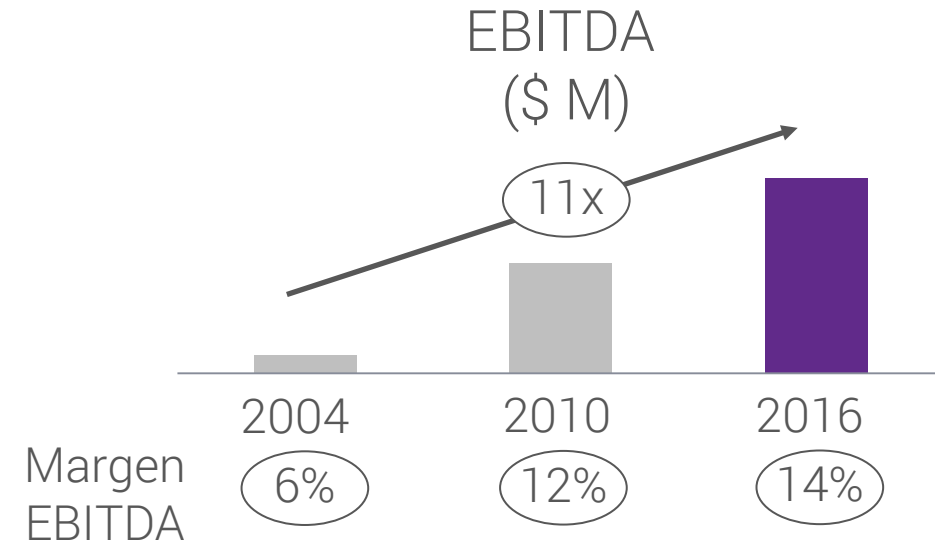
# Desbalances en dinámica de oferta/demanda en Egipto

Demanda como % de la capacidad operativa



# Israel: organización enfocada en el cliente soportando un crecimiento sólido

- Historia de éxito dentro de CEMEX
- Pionero en ventas técnicas de concreto con especificaciones especiales
- Generando valor a nivel global compartiendo el “know-how” a través de la organización



1) Crecimiento Anual Compuesto

# Perspectivas de la demanda

## Filipinas

- Perspectiva positiva resultado de sólidos fundamentos fiscales
- Crecimiento impulsado por programas públicos de infraestructura y niveles consistentes de remesas que soportan al sector residencial

## Egipto

- Se han dado los primeros pasos para estimular la economía en el mediano plazo
- Fundamentos positivos de demanda: crecimiento demográfico e inversión en infraestructura
- La libre flotación de la moneda ha estabilizado el mercado cambiario, pero ha provocado inflación

## Israel

- Se ha incrementado expectativa del PIB para el 2017 a 3.2%
- Factores demográficos favorables
- Fuerte crecimiento principalmente en los sectores residencial e infraestructura

## EAU

- Inversión en infraestructura y desarrollo urbano
- Construcción de instalaciones para EXPO 2020



# Qué se puede esperar de nosotros

- Garantizar la seguridad: Lograr y mantener “Zero for Life”
- Organización centrada en el cliente ofreciendo las soluciones de construcción más innovadoras con excelente servicio y productos de valor agregado, a precios “premium”
- Mantener excelencia operativa a través de una mezcla de combustible más eficiente
- Mantener una alta conversión de flujo de efectivo libre
- Mantener flexibilidad para optimizar nuestro portafolio de activos

# CEMEXDAY 2017

---

