

**CEMEXDAY 2017**

**Juan Romero**

Presidente CEMEX México



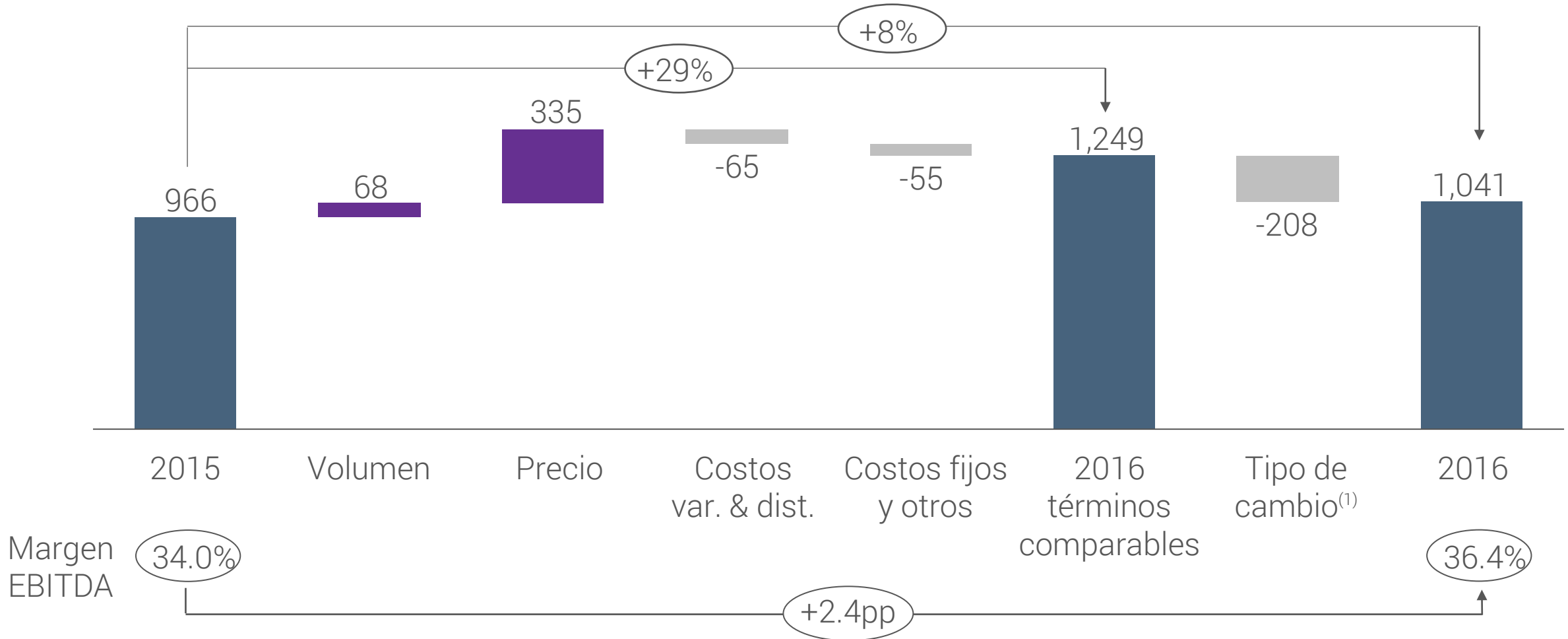
*Museo Internacional Barroco, México*

Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas (“CEMEX”) tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “debería,” “podrá,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “crear,” “predecir,” “posible” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como pero no limitado al sector energético; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX..

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

# Generación récord de EBITDA en pesos mexicanos

Variación de EBITDA  
(\$ M)

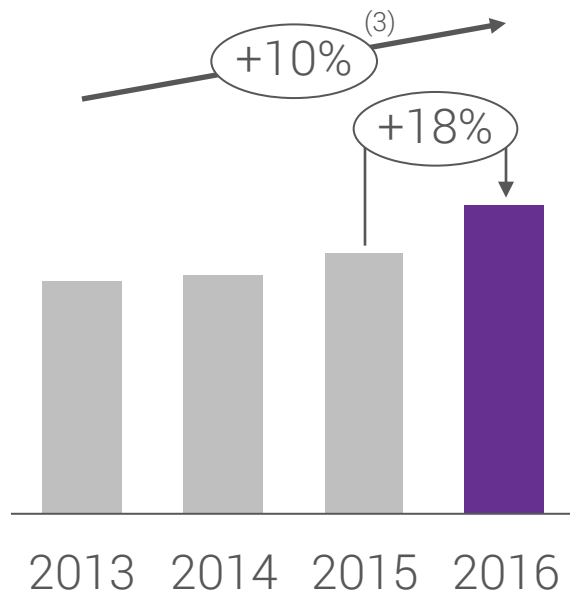


1) Incluye \$33 M de impacto de costos dolarizados en nuestras operaciones

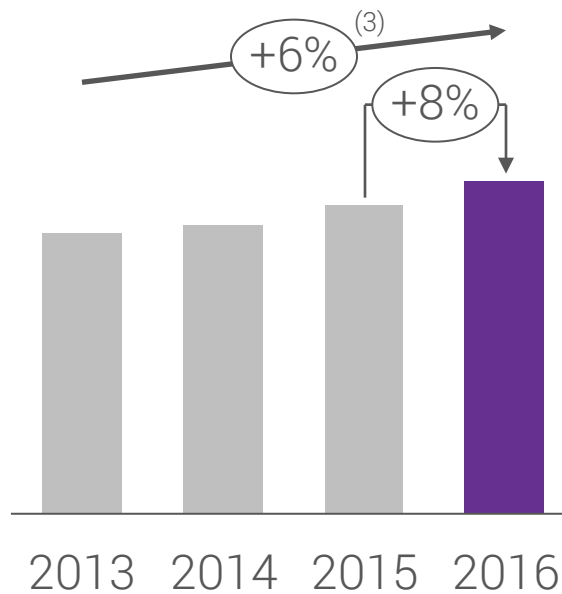
# Estrategia “Value before Volume” logra sólidos resultados

Precio por Segmento de Negocio<sup>(1)</sup>

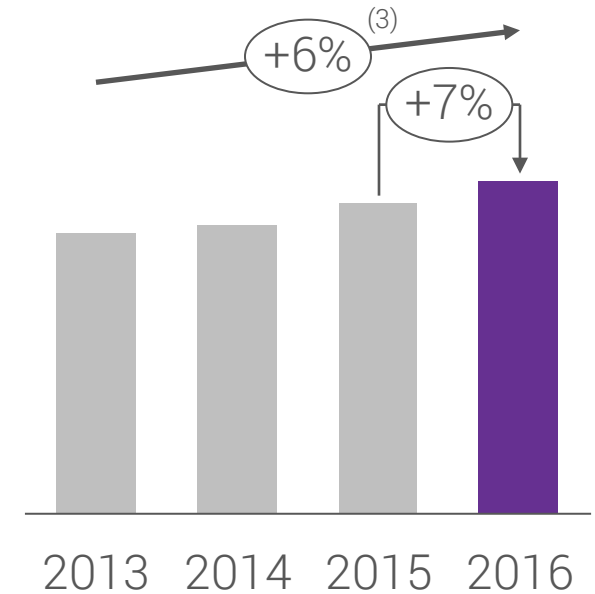
Cemento<sup>(2)</sup>  
(Moneda local/ton)



Concreto  
(Moneda local/m<sup>3</sup>)



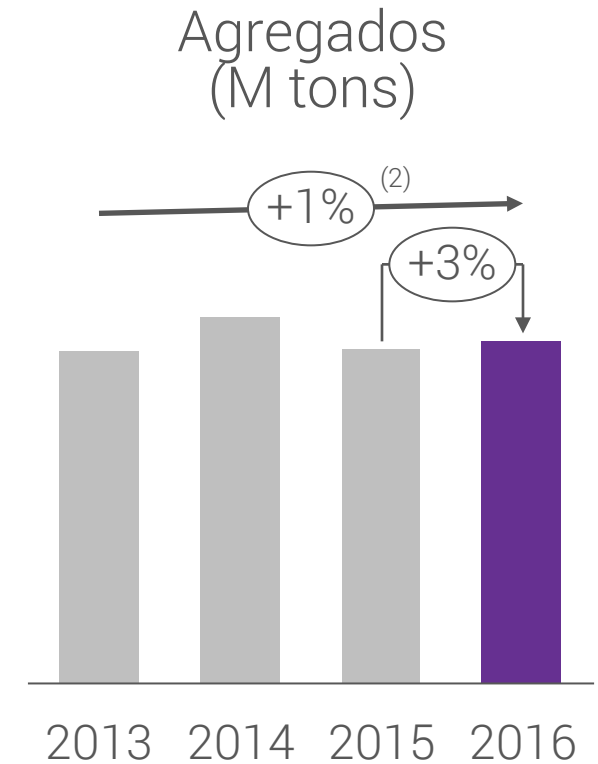
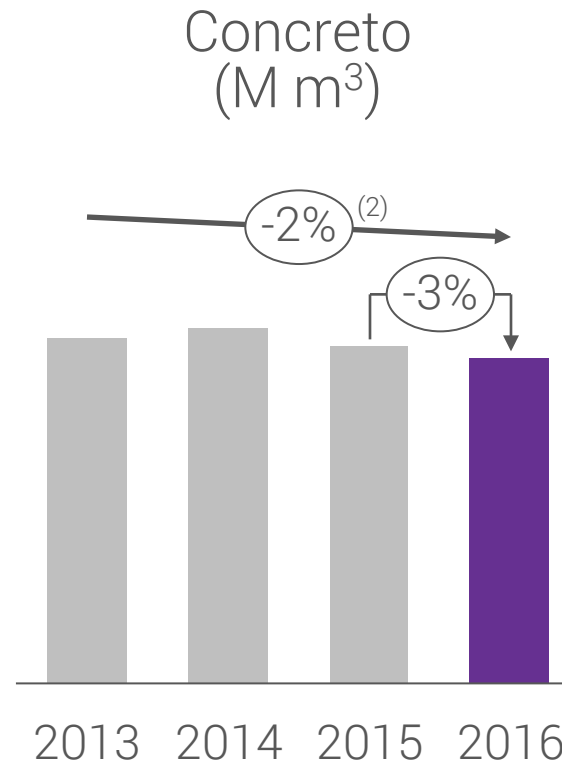
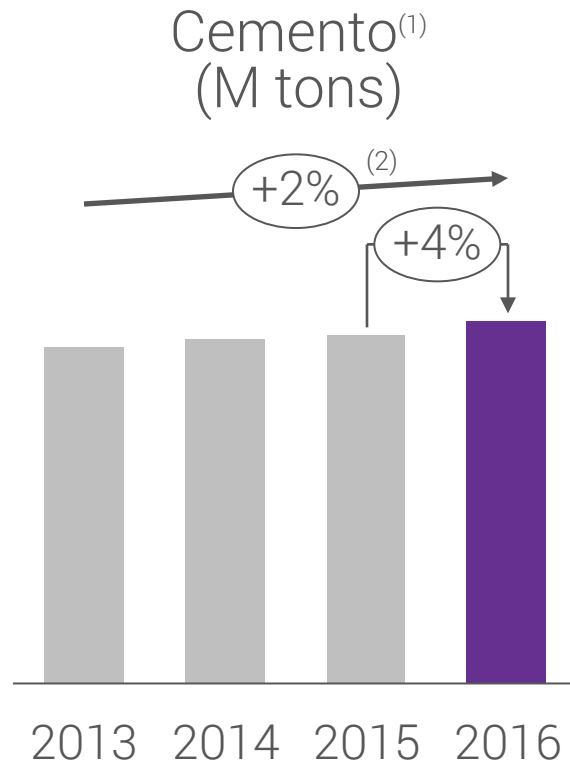
Agregados  
(Moneda local/ton)



1) Precios en CIF  
2) Cemento gris doméstico  
3) Crecimiento Anual Compuesta de 2013 a 2016

# Mientras recuperamos posición de mercado

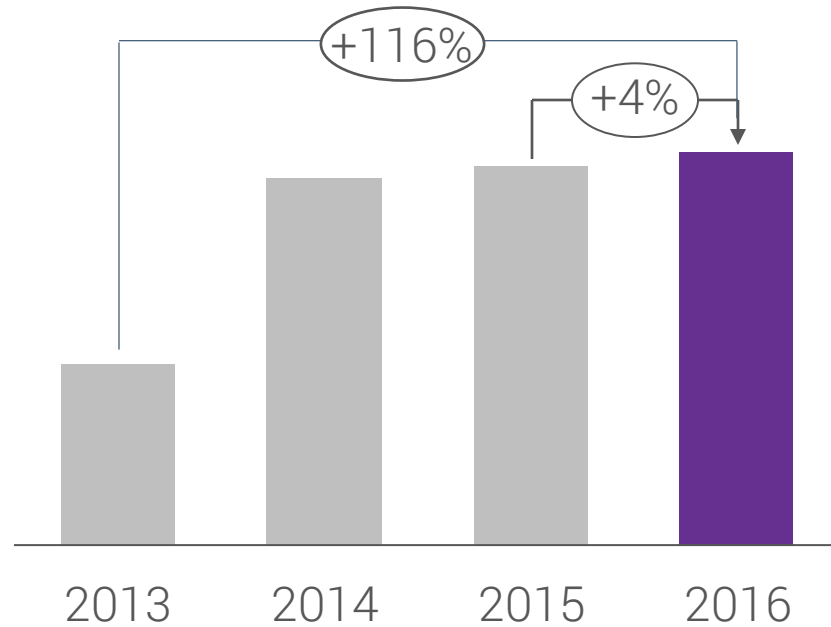
## Volumen por Segmento de Negocio



1) Cemento gris doméstico  
2) Crecimiento Anual Compuesto de 2013 a 2016

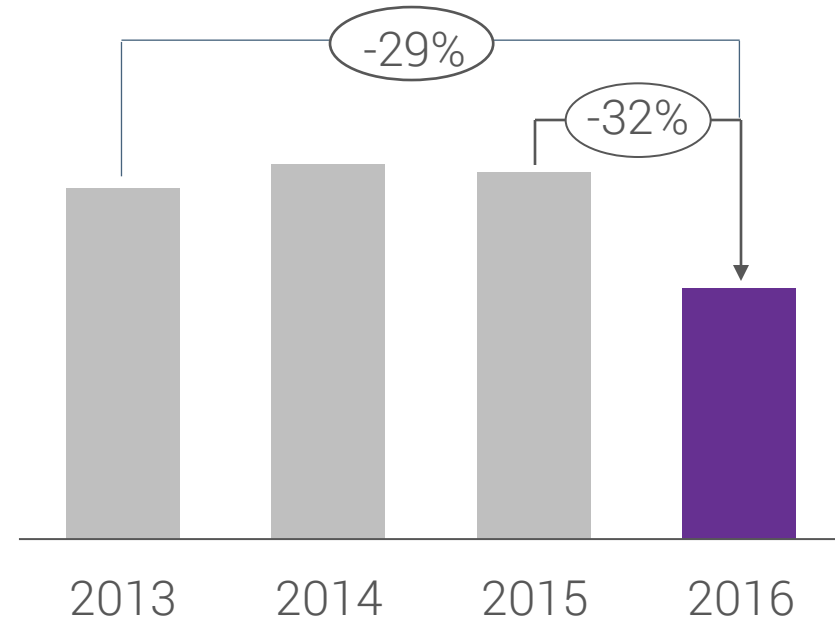
# Continuamos implementando esfuerzos para contener costos

Uso de RDF  
(miles tons)



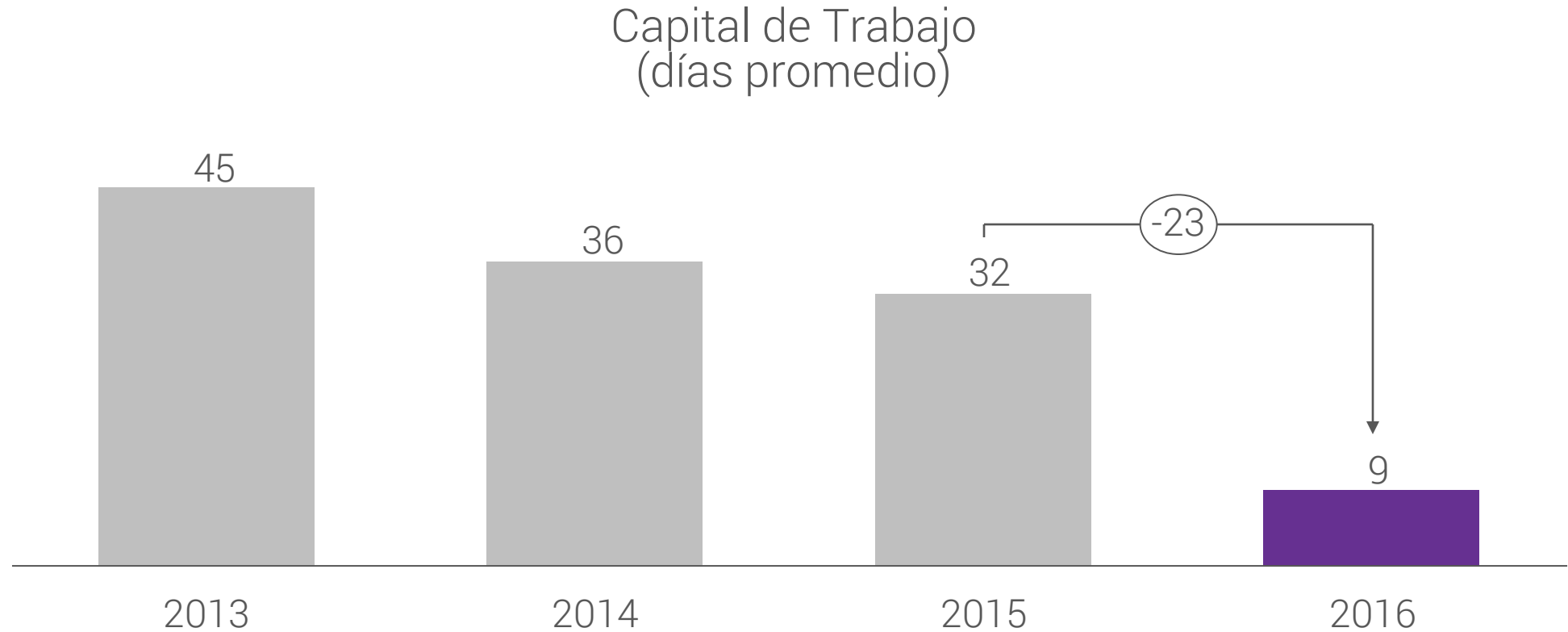
\$7 M de ahorros por el uso de combustibles alternos en 2016

Refractario, bolas y triturantes  
(Costos unitarios en USD)



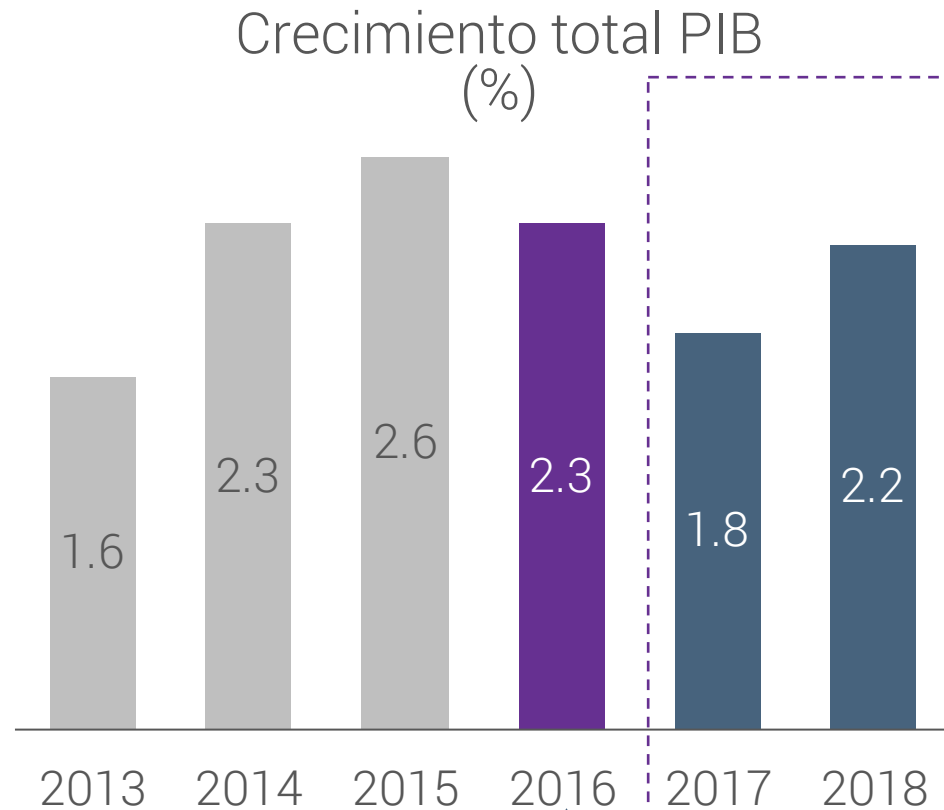
\$2 M de ahorros incrementales en 2016

# Progreso significativo en gestión de capital de trabajo



Se liberaron ~\$180 M en capital de trabajo promedio durante 2016

# Perspectiva de crecimiento continúa siendo cautelosamente optimista



Obtuvimos resultados sobresalientes en 2016, a pesar de un entorno complejo

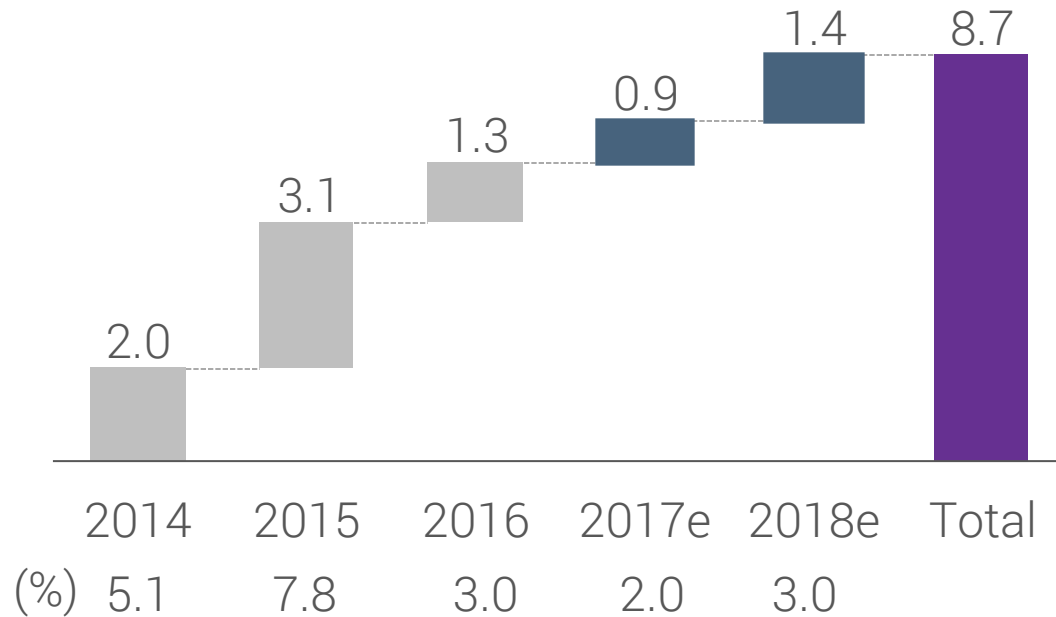
## Perspectiva para 2017-2018

- ↗ Dinámica positiva esperada en la industria
- ↗ Elecciones federales y estatales
- ↗ Construcción del Aeropuerto de la Ciudad de México
- ↗ Vivienda formal impulsada por financiamiento diverso
- ↘ Presiones presupuestarias y política monetaria restrictiva esperadas
- ↘ Incertidumbre con relación al TLC

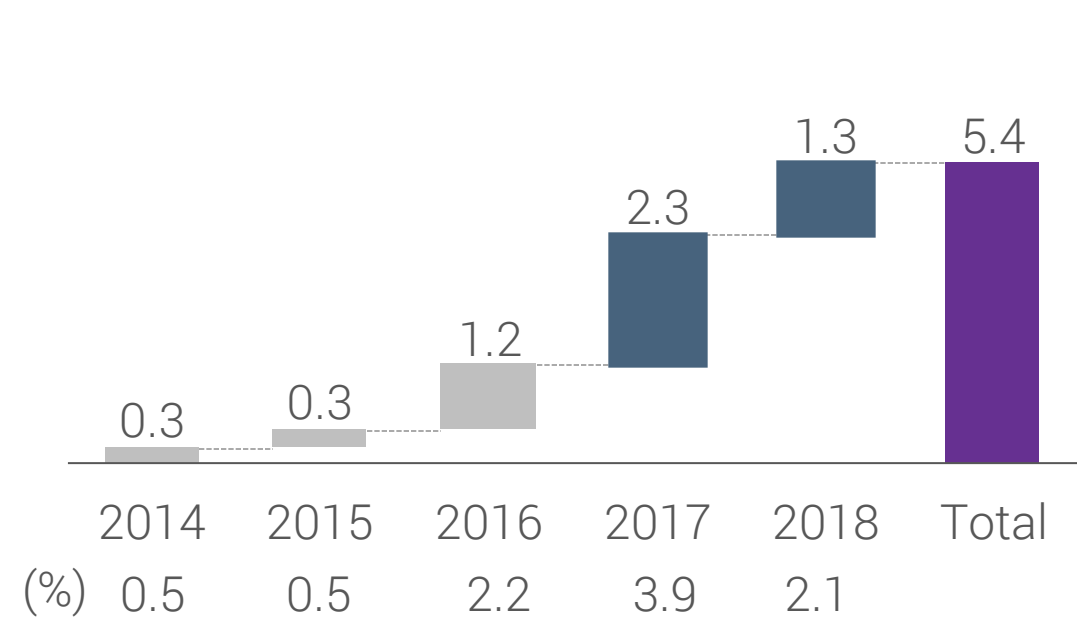


# Dinámica de industria positiva

Crecimiento de Demanda  
(M tons)



Capacidad Adicional  
(M tons)



Fuente: Demanda de cemento gris doméstico más mortero de INEGI y estimados CEMEX. Capacidad con base en información pública.

# Perspectivas de demanda 2017-2018

Desempeño  
esperado

## Vivienda formal

- Condiciones favorables para crédito hipotecario bancario
- Cambios recientes hacen a INFONAVIT más atractivo
- Menor inversión en subsidios de vivienda gubernamentales (CONAVI)



## Autoconstrucción

- Crecimiento estable en creación de empleo
- Expectativa favorable en remesas
- Elecciones estatales proporcionan potencial positivo a demanda



## Industrial y comercial

- Desarrollo comercial y turístico
- Continuación de inversión en red de gasoductos y electricidad
- Desaceleración en IED



## Infraestructura

- Restricciones en presupuesto
- Nuevo aeropuerto de la Ciudad de México
- Programa de asociaciones público privadas recientemente anunciado
- Elecciones federales en 2018



# Tenemos una estrategia sólida para el futuro

Una oferta robusta por segmento...



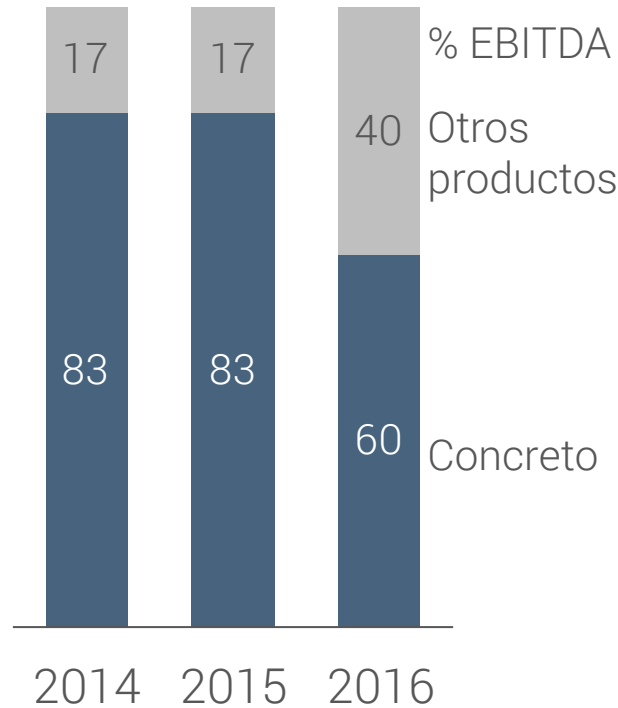
Segmento distribución



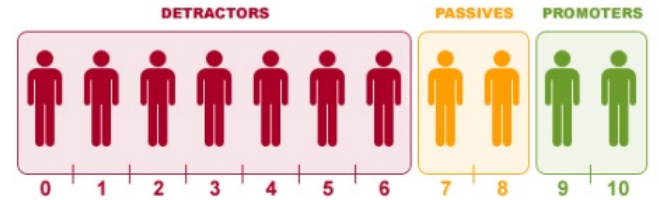
...generando valor para la compañía...



Segmento constructores  
Beneficios de venta cruzada



...a la vez que se brinda la mejor experiencia al cliente



Net Promoter Score = % Promoters - % Detractors



Herramientas digitales

KPIs enfocados en el cliente



Procesos simples



Cultura Interna

# Enfocados en crear la mejor experiencia para el cliente

El Programa *Customer Journey Experience*

Oportunidades identificadas para mejorar nuestra experiencia con clientes



# Qué se puede esperar de nosotros

- Alcanzar y mantener “Zero for Life”
- Continuar con nuestra estrategia “Value before Volume”
- Intensificar nuestros esfuerzos para contener costos
- Mantener nuestro enfoque en la gestión de capital de trabajo
- Crear la mejor experiencia para el cliente

# CEMEXDAY 2017

---

