

CEMEXDAY 2017

Jaime Muguero

Presidente CEMEX Sudamérica, Centroamérica y el Caribe

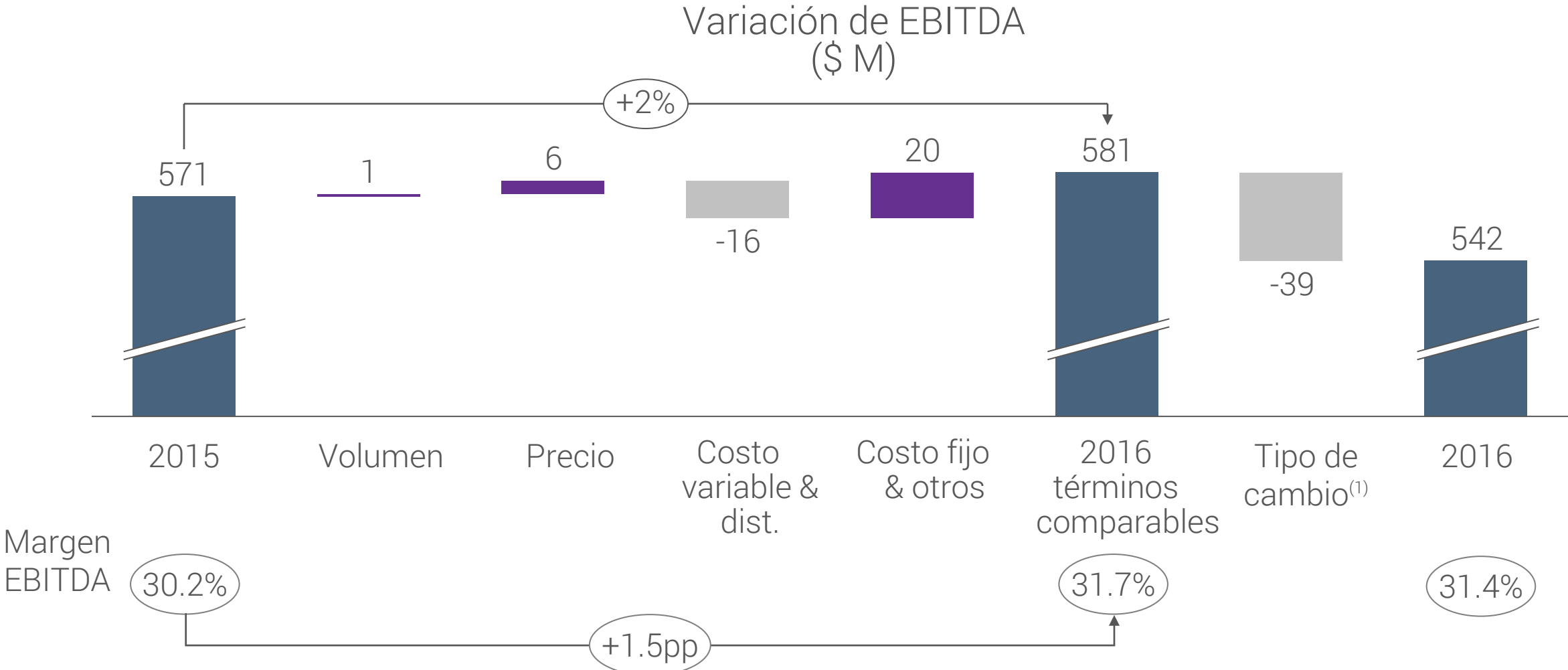


Centro productivo Quala Tocancipa, Colombia

Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "debería," "podrá," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "crear," "predecir," "posible" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como pero no limitado al sector energético; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de la infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean estas presentaciones y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX, S.A.B. de C.V. ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. CEMEX no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en estas presentaciones. CEMEX actúa en estricto cumplimiento de leyes antimonopolios y, como tal, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente que se ha desarrollado de forma independiente y su elemento central es fijar el precio de los productos y servicios de CEMEX en base a su calidad y sus características, así como su valor a los clientes de CEMEX. CEMEX no acepta ninguna comunicación o acuerdos de cualquier tipo con los competidores en cuanto a la determinación de los precios de CEMEX para los productos y servicios de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX..

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS CIFRAS SE PRESENTAN EN DÓLARES.

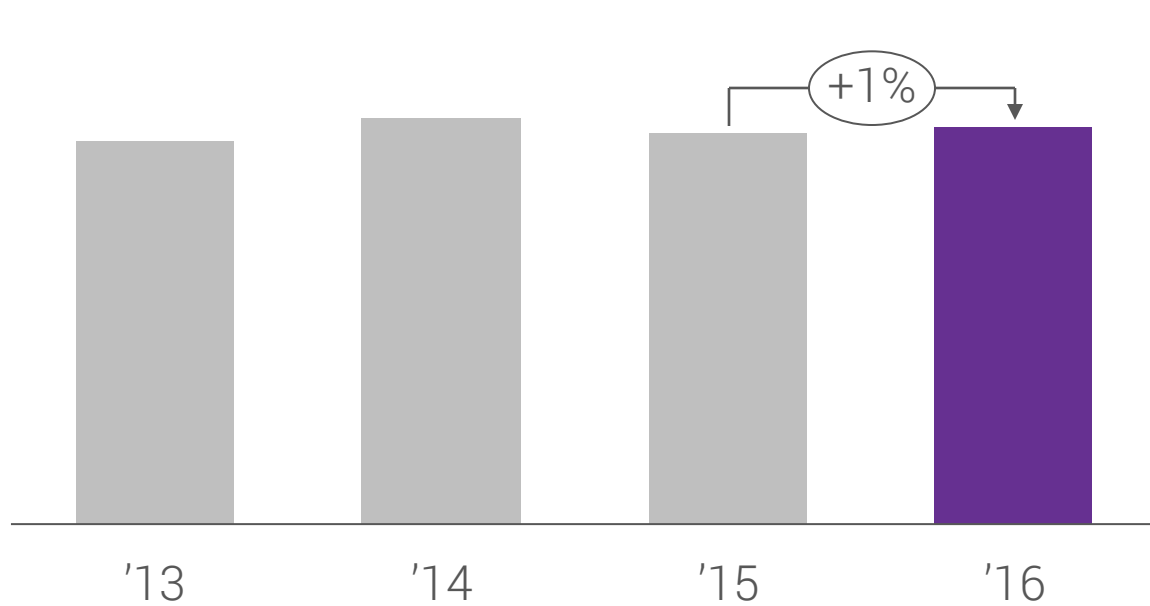
A pesar de vientos en contra en 2016, sólido desempeño operativo en la región



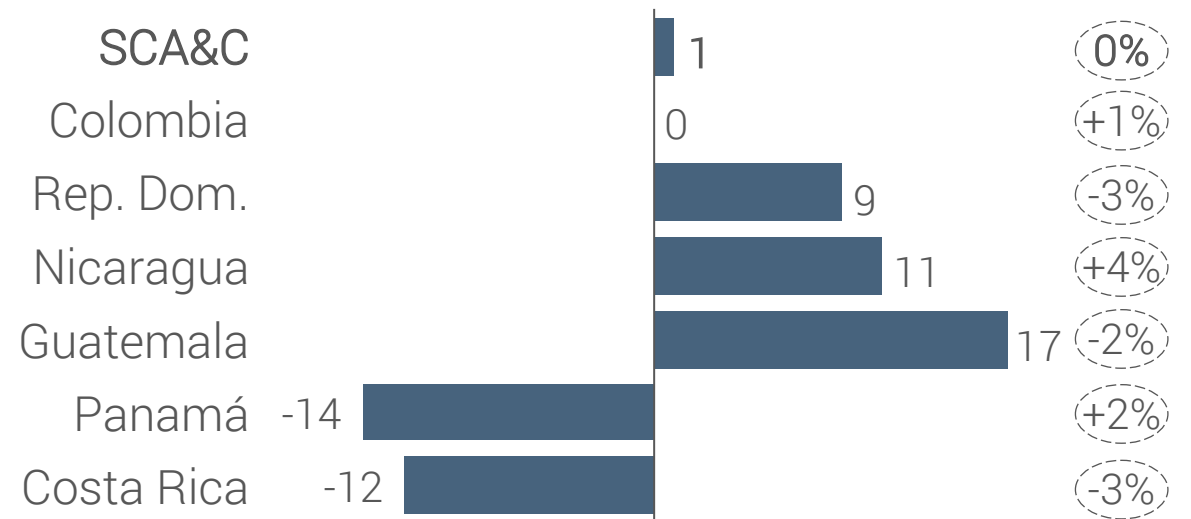
1) Incluye \$9 millones de dólares de costos dolarizados en nuestras operaciones

Fuimos capaces de mantener nuestro volumen y precio de cemento en un ambiente de mercado difícil

SCA&C Volumen de Cemento (M ton)

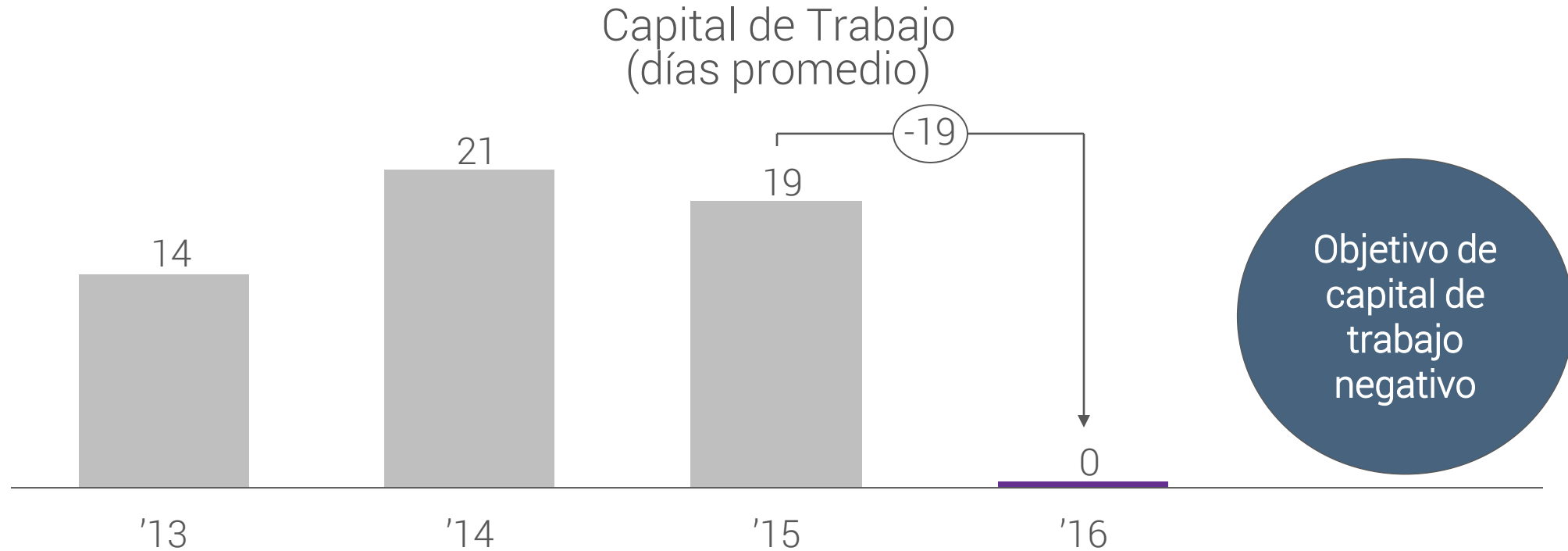


Volumen de cemento (2016 vs 2015) Var. Precios (% moneda local)



Durante el 2016, la demanda de cemento de la industria disminuyó ~1.5% en la región, mientras que nosotros crecimos ~1%

Mejoras adicionales en capital de trabajo contribuyeron a un sólido flujo de efectivo libre

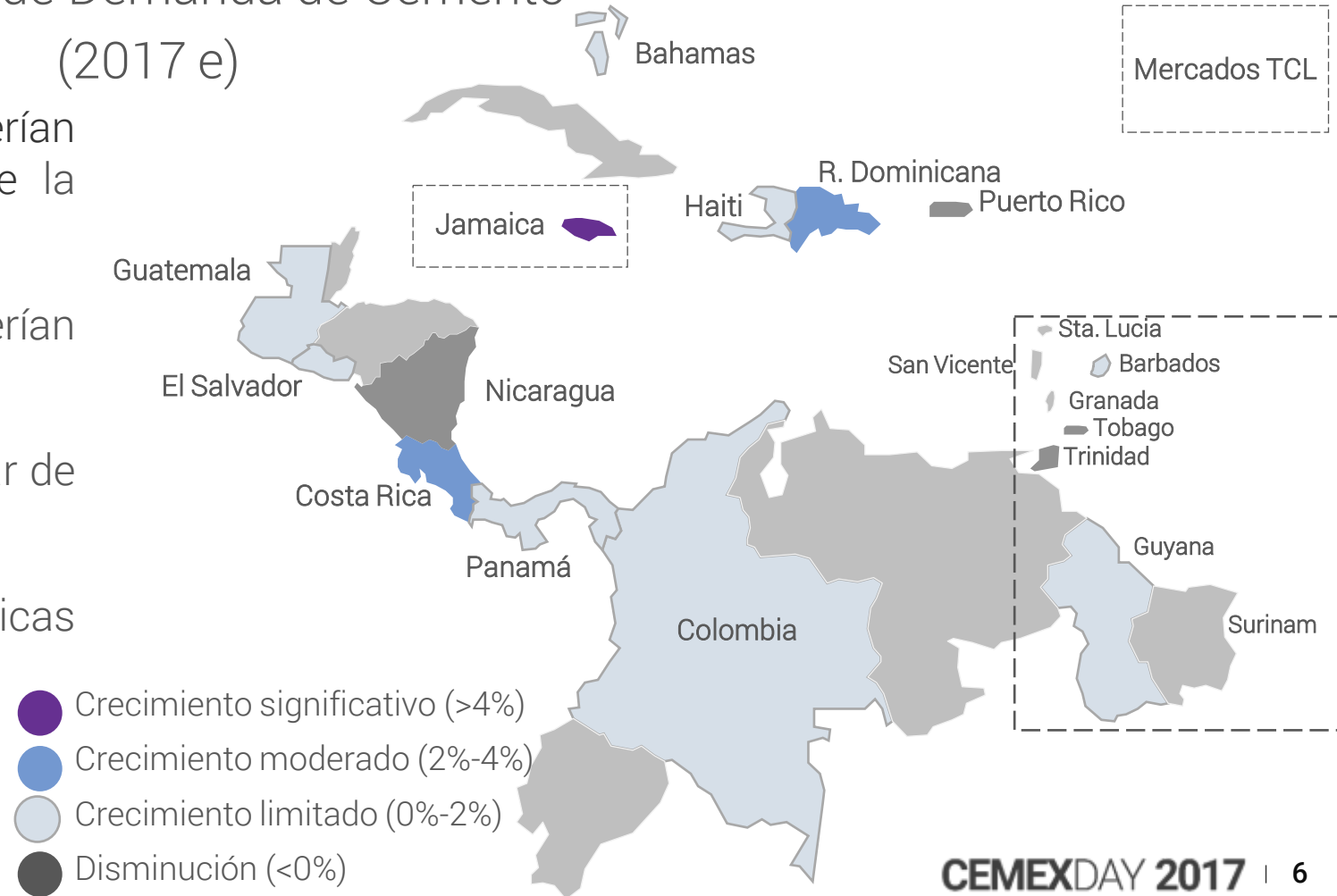


Liberamos ~\$97 M de capital de trabajo promedio durante el 2016

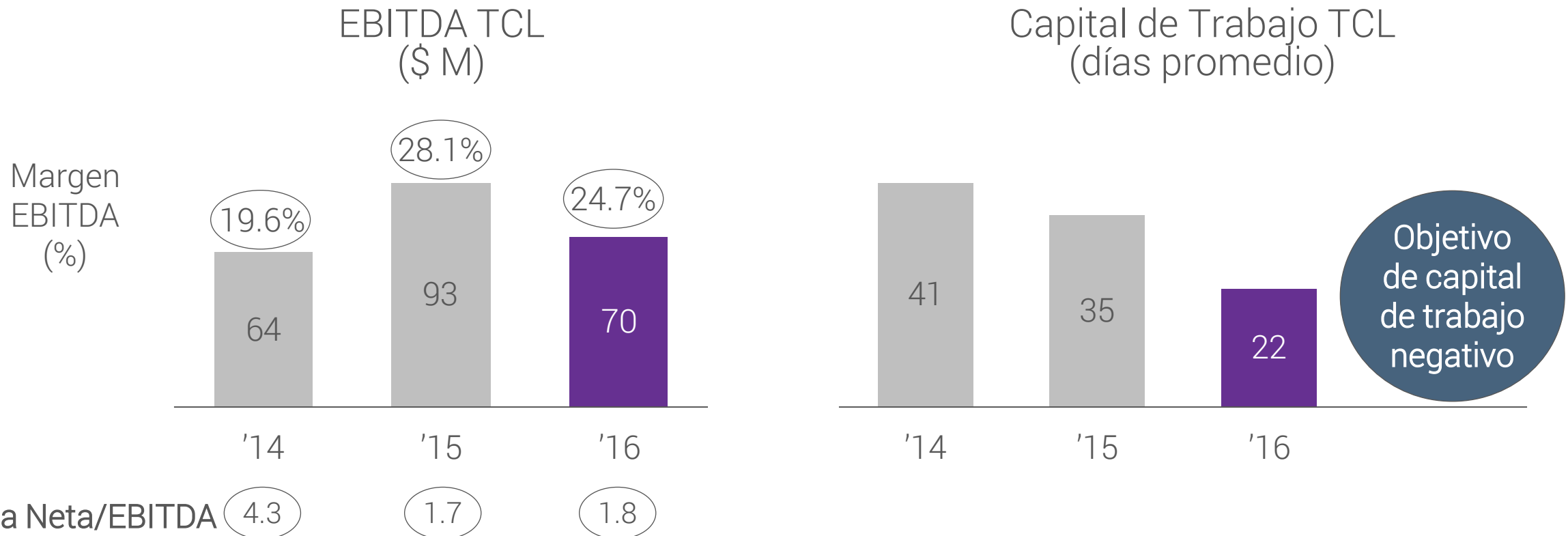
2017, un año de transición, con una dinámica competitiva compleja en Colombia

Crecimiento de Demanda de Cemento (2017 e)

- **Colombia:** Volúmenes de proyectos 4G deberían impulsar demanda de cemento, a partir de la segunda mitad del 2017
- **Panamá:** Proyectos de infraestructura deberían contrarrestar caída en otros sectores
- **Costa Rica:** Gasto público debería incrementar de cara a las elecciones en 1T18
- **República Dominicana:** Condiciones económicas podrían fomentar inversión privada



Consolidación de TCL debería contribuir al EBITDA de la región en 2017



TCL tiene una capacidad de producción de cemento de 2.4 M ton, atendiendo la mayoría de los mercados del *CARICOM*

Existen oportunidades adicionales para reducir costos en la región...

- Incrementar uso de combustibles alternos
- Capturar sinergias de la integración de TCL
- Incrementar productividad laboral
- Reducir costos a lo largo de la cadena de suministro
- Optimizar nuestra base de activos en Colombia⁽¹⁾

1) En proceso de detener temporalmente la actividad de la planta de molienda de Bucaramanga en Colombia, tal como se reveló en los estados financieros del cuarto trimestre de 2016 de CEMEX Latam Holdings. Actualmente esperamos que esta planta quede inactiva en el segundo trimestre de 2017.

... mientras fortalecemos nuestra posición de mercado a través de una estrategia enfocada en el cliente

MIX3R

Asesoría técnica y soluciones a la medida enfocadas en incrementar la productividad y rentabilidad de nuestros clientes industriales productores de concreto, mortero, y prefabricados



Solución de valor agregado para nuestros distribuidores y clientes industriales, enfocada en incrementar cobertura y participación de cartera en proyectos de construcción, apalancada en tecnologías móviles



La red de ferreterías más grande de Latinoamérica, con +430 tiendas en SCA&C; vendiendo ~40% de nuestro cemento ensacado en Colombia, Nicaragua y Costa Rica



Sistema integral de gestión y monitoreo que asegura una experiencia efectiva, simple y placentera para nuestros clientes

Perspectivas positivas para 2018-20 en Colombia, soportadas por infraestructura y vivienda social

- Subsidios para vivienda de interés social e interés medio
- 30 mil casas como parte de la segunda fase del programa vivienda gratuita
- Proyectos residenciales en Bogotá

- Nuevas líneas del sistema de autobuses confinados Transmilenio
- Proyecto del Metro de Bogotá
- Rehabilitación de vías férreas

- Proyectos de infraestructura 4G
- APPs de iniciativa privada
- Expansión de infraestructura de puertos y aeropuertos

- Programa de “Vías para la paz”
- Proyectos de transporte como parte del fondo de regalías
- Mayor inversión en vías en Bogotá:
 - Avenida Longitudinal de Oriente
 - Expansión de la Autopista Norte

Inversiones potenciales por ~\$15,000 M

Mejor desempeño esperado de actividades de construcción en Centroamérica y el Caribe en 2018-2020

Guatemala

- Proyectos industriales y comerciales
- Vía Sanarate–El Rancho

Costa Rica

- Corredor Norte
- Autopista San José–San Ramón
- Carretera Cañas–Limonal
- Puente Sixaola
- Hidroeléctrica Capulín

Nicaragua

- Vía Chinandega–Guasaule
- Vía Mulukukú–Siauna
- Carretera Bluefields–Naciones Unidas

Dominican Republic

- Proyectos hoteleros
- 25 mil viviendas

Panamá

- Líneas del metro 2 y 3
- Renovación urbana de Colón
- Puerto de Rodman
- Expansión Av. Transísmica
- Proyecto planta eléctrica AES Colón

Inversiones potenciales por ~\$12,000 M

Qué se puede esperar de nosotros

- Garantizar la seguridad: Mejorar la seguridad hasta lograr nuestro objetivo “Zero for Life”
- Mantener responsablemente nuestra posición de mercado en Colombia, y retomar nuestra estrategia “Value before Volume” a medida que se recupere el mercado
- Mejorar nuestro margen de EBITDA en al menos 1.5 puntos porcentuales en los próximos tres años, a través de eficiencias en costo y la integración de TCL
- Poner en marcha la planta de cemento de Maceo en cuanto sea posible

CEMEXDAY 2017

