CEMEX

Informe que contiene la Información de Sostenibilidad



Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este informe a “Cemex”, “Compañía”, “nosotros”, “hemos”, “nuestro(s)” o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (NYSE: CX; BMV: CEMEX. CPO) y sus entidades consolidadas.

Este informe se presenta de conformidad con el numeral 6 del inciso a) de la fracción I del Artículo 33 de las “Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores” emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (las “Disposiciones”). Este informe constituye el informe que contiene la Información de sostenibilidad (según dicho término se define en las Disposiciones) referido en el Artículo 82 Bis de las Disposiciones.

Acerca de Cemex

Nuestra compañia

Cemex es una empresa global de materiales para la construcción comprometida con ofrecer soluciones innovadoras y sostenibles para la industria de la construcción.

Con más de 100 años de historia, Cemex se encuentra enfocada en la excelencia operativa, la gestión disciplinada de sus recursos y la creación de valor de largo plazo para los accionistas. Impulsamos la innovación para apoyar al mundo en alcanzar la siguiente frontera de la vida sostenible mediante investigación y desarrollo orientados a la industria, manteniendo al mismo tiempo un enfoque pragmático de crecimiento orientado al desempeño. Estamos comprometidos con alcanzar la neutralidad en carbono mediante el desarrollo de soluciones pioneras para descarbonizar nuestras operaciones y contribuir positivamente a la naturaleza. Con una experiencia del cliente habilitada digitalmente, ofrecemos cemento, concreto, agregados y soluciones urbanas en mercados en crecimiento alrededor del mundo.



Cifras 2025

+100 años de trayectoria operativa, fundada en 1906

+39,000 empleados alrededor del mundo

2050 nuestro compromiso de alcanzar la neutralidad en carbono

US $3.1 mil millones de flujo de operación consolidado

US $16.1 mil millones en ventas consolidadas

52 plantas de cemento y moliendas

57 terminales marítimas

225 sitios de agregados

1,136 plantas de concreto premezclado

235 centros de distribución terrestre

Nuestro negocio

Cemento

Agente unificador que, cuando se mezcla con agregados y agua, produce concreto premezclado o mortero.

52
plantas de cemento y moliendas

78
millones de toneladas métricas de capacidad de producción instalada

Agregados

Materiales granulares inertes como la piedra, arena y grava, que sólo se obtienen de la tierra o mediante el dragado de depósitos marinos.

225
sitios

132.5
millones de toneladas de volumen de ventas anuales

Concreto Premezclado

Una mezcla de cemento, agregados, aditivos y agua.

1,136
plantas

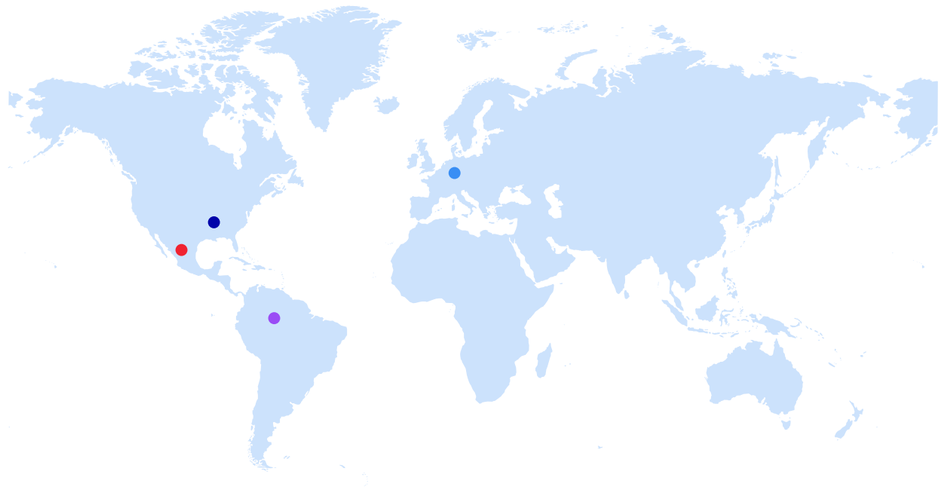
42.9
millones de metros cúbicos de volumen de ventas anuales

Soluciones Urbanas

Soluciones complementarias diseñadas para atender oportunidades de urbanización y tendencias emergentes de la industria. Nuestras Soluciones Urbanas se organizan en torno a cuatro negocios relevantes, cada uno con un sólido potencial de crecimiento y fuertes sinergias con nuestros demás negocios.

- Químicos para la construcción
- Morteros
- Productos de Concreto
- Asfalto

Nuestra presencia global



Estados Unidos

- US$5.0 mil millones en ventas
- +8,700 empleados
- 8 plantas de cemento
- 279 plantas de concreto premezclado
- 52 canteras de agregados

México

- US$4.4 mil millones en ventas
- +15,000 empleados[1]
- 15 plantas de cemento
- 252 plantas de concreto premezclado
- 15 canteras de agregados

Otros

- +1,200 empleados[3]

EMEA – Europa, Medio Oriente y África

- US$5.1 mil millones en ventas[2]
- +10,600 empleados
- 19 plantas de cemento y moliendas
- 565 plantas de concreto premezclado
- 141 canteras de agregados

SCA&C – Sudamérica, Centroamérica y el Caribe

- US$1.1 mil millones en ventas
- +3,800 empleados
- 10 plantas de cemento y moliendas
- 40 plantas de concreto premezclado
- 17 canteras de agregados

[1]Número total de empleados, no considera a los empleados de Sinergia Deportiva.

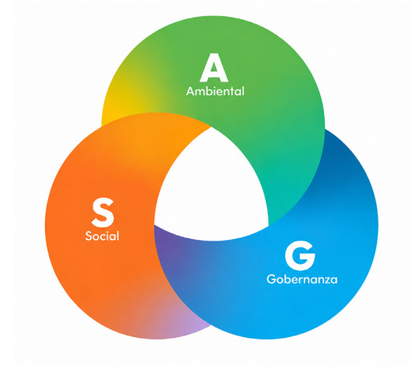
[2]US$3.8 mil millones de ventas para Europa y US$1.3 mil millones de ventas para Medio Oriente y África (MEA).

[3]Incluye empleados que realizan funciones corporativas en diferentes ubicaciones.

Nuestro modelo de sostenibilidad

Reconocemos que nuestra empresa tiene un papel fundamental que desempeñar en la creación de un futuro más sostenible, y buscamos generar un impacto positivo para todos nuestros grupos de interés. Con este fin, establecimos objetivos ambiciosos para convertirnos en una empresa con cero emisiones netas de CO_2 para el 2050, y nos esforzamos por hacer que la sostenibilidad forme parte de nuestros procesos de toma de decisiones diarias.

Al priorizar las cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), hemos desarrollado una hoja de ruta de sostenibilidad que guía nuestra transformación y evolución junto con la sociedad. A medida que trazamos este camino, seguimos empeñados en situar las cuestiones ASG en el centro de nuestras políticas, cultura y prácticas empresariales corporativas, de modo que podamos seguir marcando una diferencia significativa en los próximos años.





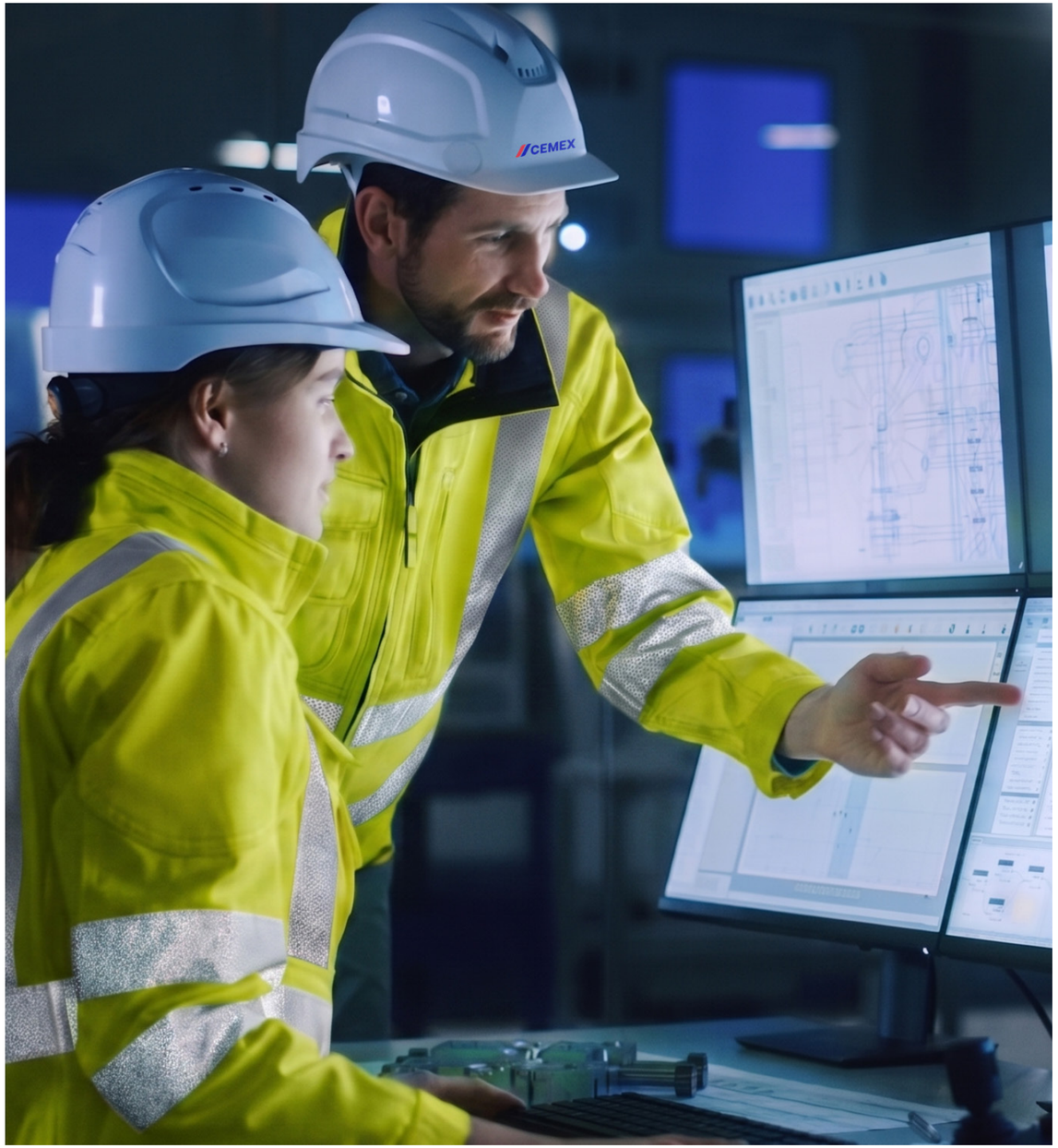
Gobernanza

- *Órgano u órganos de gobernanza o personas responsables de la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y con el clima.*
- *Procesos, controles y procedimientos de gobernanza que la entidad utiliza para supervisar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y con el clima.*
- *La gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima.*

Gobierno corporativo de riesgos y oportunidades

Nuestro Consejo de Administración, a través de los comités correspondientes del Consejo, proporciona guía estratégica y supervisión en la administración de riesgos y oportunidades al discutir periódicamente la agenda empresarial de riesgos y oportunidades y revisar la efectividad de nuestro sistema de administración de riesgos y oportunidades aplicado por nuestro Comité de Administración de Riesgos.

El Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad proporciona supervisión a nivel del Consejo de nuestra estrategia de sostenibilidad, acción climática y naturaleza. El Comité está actualmente compuesto por cuatro miembros del Consejo de Administración, que son aprobados por nuestros accionistas en la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V. considerando sus habilidades y competencias[4]. Durante 2025, el Comité se reunió cuatro veces con una asistencia a las reuniones de 100%.



[4]Para más información sobre las competencias de nuestro Consejo de Administración consultar la Matriz de Habilidades del Consejo de Administración en la página 343 de nuestro Reporte Integrado 2025.

Las sesiones del Comité suelen ser informadas por el Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad y Desarrollo de Operaciones, en conjunto con la Vicepresidenta de Sostenibilidad Global. Estas sesiones informativas incluyen revisiones detalladas de temas previamente definidos, así como desarrollos imprevistos recientes que se consideran lo suficientemente relevantes como para ser atendidos por el Consejo o que requieren de indicaciones por parte del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad. El Comité también revisa y discute la Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad de Cemex al menos una vez al año. Esta Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad identifica los principales riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima que podrían impactar las prioridades de sostenibilidad de Cemex, incluyendo, pero no limitándose a Futuro en Acción, nuestro programa global de acción climática y naturaleza para transformar nuestro negocio a través de la acción climática, desarrollando productos, soluciones y procesos bajos en carbono para convertirnos en una compañía con cero emisiones netas de CO_2 para el 2050.

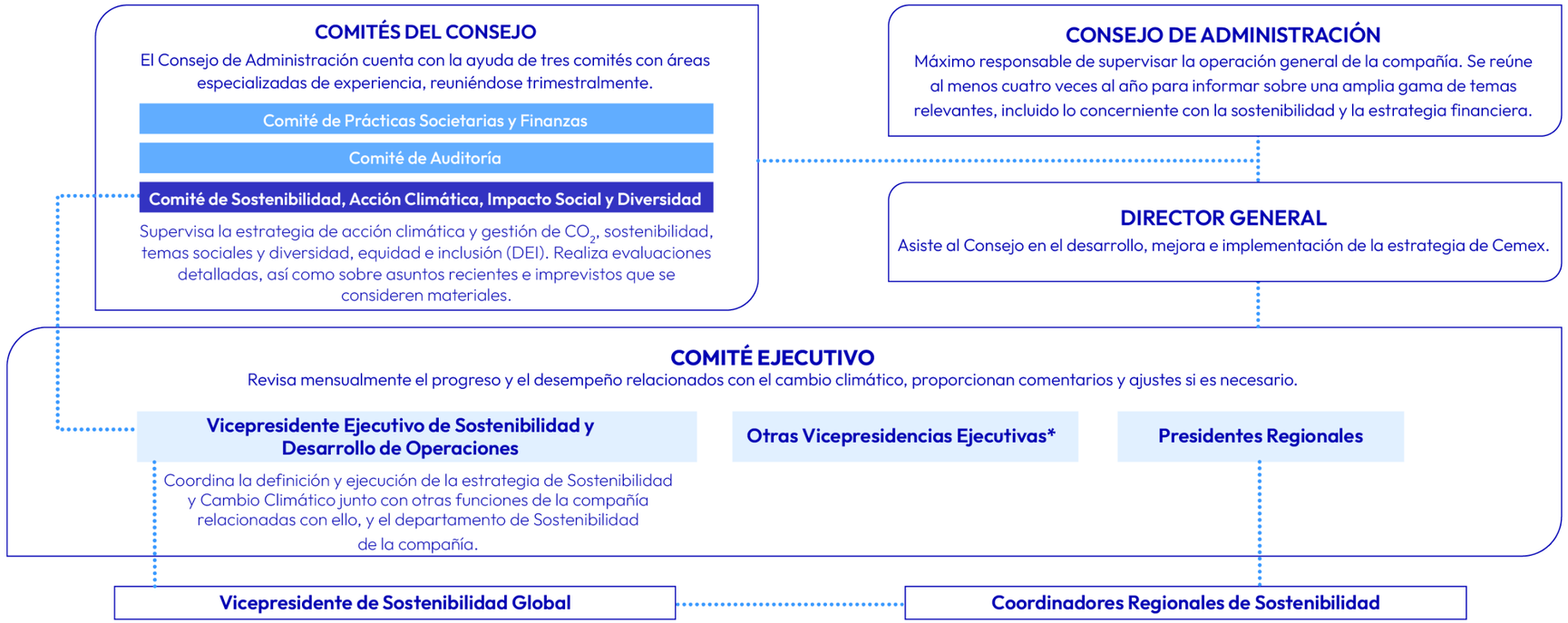
Los miembros del Comité son responsables de proporcionar ideas y dirección sobre la gestión de estos riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, y de buscar la alineación de la estrategia con la gestión general de Cemex.

Las principales responsabilidades del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración incluyen las siguientes:

- Supervisar las políticas, estrategias, objetivos y programas de sostenibilidad, impacto social y diversidad;
- Revisión la agenda de riesgos de sostenibilidad;
- Apoyar y supervisar la implementación de nuestro programa de Derechos Humanos, incluida nuestra Política de Derechos Humanos;
- Evaluar la efectividad de los programas, objetivos e iniciativas de sostenibilidad y acción climática, impacto social y diversidad;
- Identificar los principales riesgos relacionados con asuntos de sostenibilidad (incluidos los derechos humanos) y supervisar las acciones de mitigación;
- Apoyar un modelo de sostenibilidad, prioridades, e indicadores clave, incluyendo nuestro programa de acción climática y naturaleza Futuro en Acción;
- Revisión de la estructura, el contenido y el desempeño general establecido en los reportes integrados de Cemex;
- Revisar las notas a los estados financieros relacionadas con la acción climática de Cemex, así como aquellas sobre las emisiones de CO_2 y el financiamiento sostenible, en su caso;
- Revisar el progreso en el logro de nuestros objetivos de sostenibilidad;
- Revisar la estrategia de comunicación en materia de sostenibilidad;
- Brindar asistencia al Director General y a los principales funcionarios en cuanto a la dirección estratégica del modelo de sostenibilidad y responsabilidades sociales;
- Brindar asistencia al Comité de Prácticas Societarias y Finanzas según sea necesario en asuntos de diversidad.

A nivel ejecutivo, el Comité de Administración de Riesgos, integrado por los miembros del Comité Ejecutivo, revisa la exposición de riesgos de Cemex una vez al año, así como su posible impacto y medidas de mitigación y gestión, mediante la discusión de la agenda empresarial de riesgos y oportunidades.

El Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad y Desarrollo de Operaciones, que reporta directamente al Director General de Cemex, es un cargo en el Comité Ejecutivo que supervisa las áreas de Sostenibilidad, Operaciones, Tecnología, Energía, Investigación y Desarrollo, Comercio y Transporte, coordina y ejecuta la estrategia de sostenibilidad y cambio climático de la Compañía. El Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad y Desarrollo de Operaciones asegura la integración y el progreso de todas las iniciativas y objetivos relacionados con la sostenibilidad y clima en toda la Compañía.



*Administración de Riesgos Empresariales forma parte de la Vicepresidencia de Planeación Estratégica y Desarrollo de Negocios.

El departamento de Sostenibilidad, coordinado por la vicepresidenta de Sostenibilidad Global, tiene liderazgo en cada región operativa para facilitar la coordinación con otras funciones que contribuyen a la estrategia de sostenibilidad y cambio climático. Este rol también implica coordinar con los líderes regionales de sostenibilidad para consolidar los esfuerzos en esta materia y mitigar los riesgos potenciales en todas las unidades de negocio en coordinación con el equipo de Planeación Estratégica.

Estrategia

- *Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la entidad.*
- *Modelo de negocio y cadena de valor.*
- *Estrategia y toma de decisiones.*
- *Situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo.*
- *Resiliencia estratégica de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima.*

Nuestros riesgos y oportunidades relacionados a la sostenibilidad y el clima se miden y evalúan teniendo en cuenta la definición de horizontes de tiempo de Cemex siendo corto plazo a 1 año, mediano plazo a 5 años y largo plazo más de 5 años. Estos horizontes de tiempo están alineados con las decisiones de planeación estratégica de Cemex y se utilizan como referencia para la evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima.

NIIF S1: Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad

Salud y seguridad

Riesgo
Horizonte de tiempo: Corto
Impacto en la cadena de valor: Operaciones propias y Downstream (descendente)

Ciertas actividades dentro de nuestras operaciones, si no se ejecutan responsablemente, pueden representar peligros significativos, potencialmente resultando en lesiones, enfermedades o incluso fallecimientos de empleados, contratistas o terceros. De manera similar, accidentes podrían dañar a nuestra gente, propiedad, comunidades o reputación.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.

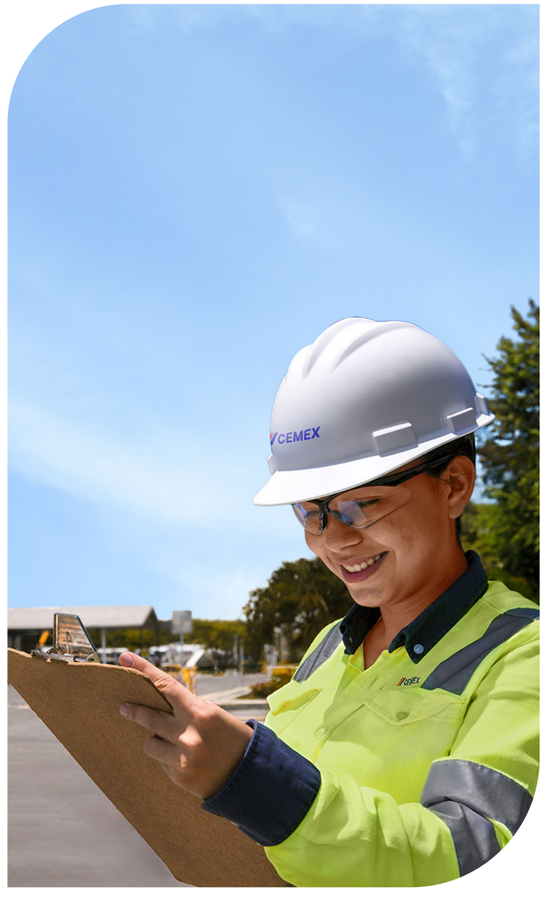
Cualquier accidente que ocurra en nuestras instalaciones o como resultado de nuestras operaciones podría derivar en disrupciones operativas y consecuencias legales o regulatorias. Adicionalmente, podríamos estar obligados a asumir costos y responsabilidades para compensar al personal afectado y reparar o reemplazar propiedad dañada. Tales eventos podrían impactar de manera material y adversa nuestra reputación, negocio, liquidez y resultados de operación.

Estrategia y medidas de mitigación.

- Buscar cero lesiones registrables, enfermedades relacionadas con el trabajo, incidentes vehiculares prevenibles y eventos ambientales.
- Priorizar la seguridad de nuestra gente (empleados, contratistas y comunidades).
- Reforzar protocolos de salud y seguridad (por ejemplo, Comportamientos que Salvan Vidas, Resiliencia ante la Pandemia y Equipos de Respuesta Rápida).
- Cumplir con los más altos estándares de salud y seguridad: Monitorear, preparar, y cumplir con las recomendaciones de salud y seguridad.
- Modelo Global de Bienestar, creado para facilitar una mejor calidad de vida para nuestros empleados tanto dentro como fuera del trabajo.

A través de nuestro compromiso “Zero4Life”, consistente en buscar alcanzar cero lesiones, hemos generado resultados positivos. En 2025, la tasa de severidad de incidentes incapacitantes (LTI, por sus siglas en inglés) en empleados fue de 0.3. Durante 2025, 97% de nuestras operaciones alcanzaron cero LTIs en empleados y 88% lograron cero TRIs.

Cada sitio de Cemex cuenta con el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad, un marco para que las operaciones identifiquen, gestionen y mejoren de manera continua su desempeño en salud y seguridad. Esta marco nos ayuda a establecer un enfoque estructurado de salud y seguridad ocupacional y fomenta el bienestar de los empleados.



Requisitos regulatorios y de cumplimiento, incluyendo regulaciones de sostenibilidad

Riesgo
Horizonte de tiempo: Corto
Impacto en la cadena de valor: Upstream (ascendente), Operaciones propias, Downstream (descendente)

Como empresa global, Cemex está sujeta a las leyes y regulaciones de los países donde operamos. Estas leyes y regulaciones incluyen, entre otras, áreas como anticorrupción, antisoborno, prevención de lavado de dinero, competencia económica, antiboicot, sanciones económicas, embargos comerciales, controles a la exportación, seguridad de la información, minería, transporte, información privilegiada y regulaciones fiscales, así como las leyes que regulan nuestras operaciones. Asimismo, estamos involucrados en asuntos regulatorios relevantes y procedimientos legales, que dependen de la aplicación e interpretación de la ley por autoridades locales y nacionales. Enfrentamos también un número creciente de regulaciones ambientales (por ejemplo, CO_2, emisiones a la atmósfera, economía circular y gestión de residuos, biodiversidad, agua), sociales (por ejemplo, laboral, derechos humanos, diversidad) y de gobernanza en las jurisdicciones donde operamos. El desempeño en sostenibilidad, en general, se encuentra bajo mayor escrutinio por parte de ciertos grupos de interés y diferentes partes de la sociedad. La falta de claridad en nuevos desarrollos legislativos, combinada con marcos inconsistentes y en ocasiones contradictorios, puede derivar en retos de cumplimiento, mayores costos operativos y riesgos legales o reputacionales potenciales para el negocio.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.

Cualquier incumplimiento o falta de apego a leyes y regulaciones, o retrasos significativos en adaptarse a cambios, pueden resultar en incrementos de costos, investigaciones, multas y sanciones, restricciones o cierre a instalaciones productivas, entre otros, que podrían tener un efecto material adverso en nuestra reputación, negocio, condición financiera, liquidez y resultados de operación.

Adicionalmente, estas leyes y regulaciones podrían exponer a Cemex a riesgos de daño reputacional, pérdida de clientes, dificultad para retener y atraer talento, activismo social, nuevos requisitos operativos y de divulgación obligatorios, entre otros.

Estrategia y medidas de mitigación.

- Monitorear y cumplir con leyes y regulaciones locales, estatales y federales aplicables.
- Ejecutar la estrategia de sostenibilidad de Cemex, que incluye su programa Futuro en Acción.
- Monitorear y cumplir con leyes y regulaciones de sostenibilidad, buscando apego a los estándares y prácticas de sostenibilidad.
- Continuar fortaleciendo y aplicando nuestro programa de Ética y Cumplimiento.
- Mejorar controles internos mediante auditorías internas continuas y otros métodos.
- Continuar la gobernanza relacionada con sostenibilidad mediante comités como el Comité Global ESG, comités regionales y por país de sostenibilidad, Comité ETHOS, Comité Global de Derechos Humanos, entre otros, a través de capacitaciones, auditorías, entre otras iniciativas.
- Asegurar supervisión y guía del Consejo sobre administración de riesgos y oportunidades de sostenibilidad mediante la discusión de la Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad por el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo.
- Establecer reservas contables para procedimientos legales cuando resultados adversos sean probables.

ETHOSline es nuestro mecanismo institucional de reporte, accesible a través de nuestro sitio web, dispositivos móviles y nuestra intranet, que es abierto y gratuito para cualquier persona. Esta plataforma segura, confidencial e independiente está disponible las 24 horas del día, tanto para empleados como para el público en general, para reportar de manera anónima o confidencial cualquier presunta conducta indebida. Durante el 2025, el 91% de las preguntas e inquietudes de ética y cumplimiento fueron recibidas a través de ETHOSline.

Para continuar con el apoyo internamente, contamos con un ecosistema integrado de capacitación que se imparte tanto en línea, a través de Cemex University y otras plataformas de aprendizaje electrónico, como en formatos presenciales con instructor, alcanzando a empleados en todas las regiones. Este enfoque refuerza los principios de nuestro programa ETHOS y respalda altos estándares de conducta empresarial en todas nuestras operaciones. Durante 2025, completamos más de 17,500 capacitaciones.

Adicionalmente, los Programas Globales de Ética y Cumplimiento de Cemex incorporan análisis de riesgos, debida diligencia y administración de riesgos de terceros, programas de capacitación, auditorías legales e investigaciones, así como campañas globales de comunicación en todos los niveles de la organización. Al 31 de diciembre del 2025, se dieron más de 20,300 horas de capacitación para empleados para reforzar el Código de Ética y Conducta Empresarial. El 100% de las operaciones en países de alto riesgo fueron auditadas en el 2025.



Relaciones laborales, atracción, retención y desarrollo de talento

Riesgo y Oportunidad
Horizonte de tiempo: Corto
Impacto en la cadena de valor: Operaciones propias

Atraer y retener una fuerza laboral especializada, planear eficazmente la sucesión de liderazgo y adaptarse a demandas y entornos laborales en evolución a lo largo de nuestras operaciones son elementos esenciales para lograr nuestras prioridades estratégicas. La escasez de mano de obra, mercados laborales ajustados, inflación salarial, activismo e inconformidad laboral, falta de mantenimiento de relaciones laborales satisfactorias y expectativas cambiantes respecto del entorno laboral son algunas fuentes de riesgo que podrían afectar negativamente nuestros esfuerzos de gestión de talento y de naturaleza laboral. Conforme la digitalización y la innovación se aceleran y nuevas generaciones ingresan al lugar de trabajo, la industria de construcción y materiales de construcción podría percibirse como menos atractiva que otras industrias o requerir habilidades técnicas que son cada vez más difíciles de obtener para posiciones clave.

Al mismo tiempo, invertir en programas sólidos de desarrollo de talento, planes de sucesión e iniciativas de aprendizaje continuo representa una oportunidad significativa para fortalecer la resiliencia organizacional.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.

No atraer y retener talento de manera efectiva, el activismo e inconformidad laboral y no mantener relaciones laborales satisfactorias podrían impactar de manera material y adversa nuestro negocio, desempeño financiero y resultados de operación y comprometer el logro de nuestras prioridades estratégicas. Adicionalmente, un desarrollo insuficiente de habilidades críticas en los futuros líderes puede limitar la capacidad de la Compañía para ejecutar estrategias de mediano y largo plazo.

Estrategia y medidas de mitigación.

- Adaptar la cultura, políticas y procedimientos de Cemex a entornos laborales en evolución.
- Fortalecer procesos de gestión de talento.
- Continuar mejorando iniciativas clave (por ejemplo, programas de Experiencia de los Empleados y Recompensas e Incentivos), buscando la atracción y retención de grupos objetivo.
- Renovar de manera proactiva contratos colectivos.





Nuestro ciclo de gestión del talento cuenta con tres procesos interconectados: gestión del desempeño, revisión de talento y gestión de sucesión. Al operar de manera conjunta, estos procesos maximizan el potencial de desempeño de la organización. También nos ayudan a tomar decisiones informadas sobre necesidades de personal, participación en programas de desarrollo de liderazgo y posibles desafíos o brechas en nuestras necesidades globales de talento.

A través de nuestra encuesta de Encuesta de Satisfacción de la Fuerza Laboral (We'X), aplicada a nivel global anualmente como encuesta integral o de pulso, identificamos qué es importante para nuestros empleados. Durante el 2025, logramos una tasa de respuesta del 84%, lo que refleja la participación activa de nuestros empleados y la aportación de retroalimentación valiosa para fortalecer la cultura. Nuestro Net Promoter Score de empleados (eNPS) de 47 nos posicionó por encima del referente global que utilizamos.

Al mismo tiempo, implementamos programas de aprendizaje y desarrollo para preparar a nuestros equipos para un entorno cambiante. Durante 2025 se tuvieron más de 24,000 aprendices activos en nuestras plataformas, y más de 34,000 cursos completados durante el año. Desarrollar a la próxima generación de líderes es una inversión intencional en el desempeño de largo plazo, asegurando que la organización esté bien posicionada para responder a oportunidades de negocio en evolución. Ofrecemos cuatro programas centrales de desarrollo de liderazgo, "CONNECT", "ASCEND", "IGNITE" y "ENVISION", que acompañan a nuestros líderes en distintas etapas de su trayectoria profesional.

Asimismo, cada dos años evaluamos nuestra competitividad local, dentro y fuera de nuestra industria, en los mercados donde operamos ya que creemos que contar con compensaciones competitivas y paquetes de prestaciones es fundamental para atraer y retener talento.

Riesgos de Naturaleza

Mayores costos derivados de regulaciones sobre emisiones

Riesgo
Horizonte de tiempo: Corto
Impacto en la cadena de valor: Operaciones propias

Las emisiones atmosféricas no relacionadas con GEI principales —material particulado (PM), óxidos de azufre (SOx) y óxidos de nitrógeno (NOx)— se generan como parte del proceso de fabricación de cemento. Las emisiones atmosféricas de menor magnitud —compuestos orgánicos volátiles, dioxinas y furanos, y otros metales pesados— se liberan en cantidades reducidas.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.

Enfrentamos un número creciente de regulaciones ambientales (por ejemplo, CO_2, emisiones a la atmósfera, economía circular y gestión de residuos, biodiversidad, agua), sociales (por ejemplo, laboral, derechos humanos, diversidad) y de gobernanza en las jurisdicciones donde operamos. El desempeño en sostenibilidad, en general, se encuentra bajo mayor escrutinio por parte de ciertos grupos de interés y diferentes partes de la sociedad. La falta de claridad en nuevos desarrollos legislativos, combinada con marcos inconsistentes y en ocasiones contradictorios, puede derivar en retos de cumplimiento, mayores costos operativos y riesgos legales o reputacionales potenciales para el negocio. El incumplimiento a las regulaciones sobre emisiones podría resultar en multas legales y daño reputacional.

Estrategia y medidas de mitigación.

- Continuamos invirtiendo en tecnologías para monitorear y reducir las emisiones en nuestras operaciones.
- Implementamos un Sistema de Gestión Ambiental, basado en riesgos, que audita de forma sistemática el cumplimiento interno de nuestra política ambiental en nuestros negocios.
- Se monitorean las emisiones mayores en continuo mientas que las emisiones menores de los hornos se monitorean con la frecuencia requerida por el protocolo de la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés).
- Nuestra Política Global de Compras e Inventarios establece que los proveedores están sujetos a procesos de evaluación relacionados con sostenibilidad, incluyendo emisiones al aire.

Actualmente el 100% de la producción de clínker está sujeta a Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones para nuestras principales emisiones al aire. Este monitoreo integral refuerza nuestro compromiso de reducir emisiones atmosféricas no relacionadas con GEI, incluyendo material particulado (PM), óxidos de azufre (SOx) y óxidos de nitrógeno (NOx), independientemente de los requisitos estatales o locales.

Durante 2025, se invirtieron alrededor de US$210 millones en proyectos relacionados a sostenibilidad, incluyendo proyectos para monitorear y reducir nuestras emisiones.

También, nuestro Sistema de Gestión Ambiental (SGA), basado en riesgos, audita de forma sistemática el cumplimiento interno de nuestra política ambiental en todas nuestras operaciones globales y en nuestros tres negocios: cemento, concreto y agregados. Para 2025, el 89% de nuestras operaciones tiene un Sistema de Gestión Ambiental, alineado con estándares ambientales globales, como la norma ISO 14001 y el Sistema Comunitario de Gestión y Auditoría Medioambientales de la Unión Europea (EMAS, por sus siglas en inglés).

Interrupción del negocio por escasez de agua

Riesgo
Horizonte de tiempo: Mediano
Impacto en la cadena de valor: Operaciones propias

El agua es un recurso finito y esencial para los ecosistemas, las comunidades y el desarrollo económico, y un elemento importante para las operaciones de Cemex. Estamos comprometidos a minimizar nuestro impacto en los recursos hídricos en tres aspectos clave: disponibilidad del recurso, calidad e integridad de los ecosistemas. La escasez de agua en ciertas regiones y sitios de Cemex representa un riesgo significativo para las operaciones de la Compañía.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.

La escasez de agua en los sitios donde opera Cemex podría derivar en un impacto en la producción debido a la limitada disponibilidad de agua para procesos clave como enfriamiento, control de polvo, molienda y servicios auxiliares en plantas cementeras. Asimismo, en zonas donde hay estrés hídrico, existe una probabilidad de restricciones operativas y priorización del uso del agua para consumo humano y agrícola. Esto podría derivar en un incremento en costos para asegurar suministros de agua confiables.

Con respecto a regulaciones, existe un riesgo en permisos, incluyendo límites más estrictos a concesiones de agua, renovaciones condicionadas o revocaciones en contextos de escasez. Asimismo, un impacto reputacional asociado a la percepción de las comunidades en donde operamos.

Estrategia y medidas de mitigación.

- Bajo el programa Futuro en Acción, gestionamos el agua como un asunto material de sostenibilidad.
- Se identificaron y priorizaron las operaciones con mayor exposición a riesgos físicos, regulatorios y reputacionales relacionados con el agua.
- Se desarrollaron Planes de Acción para la Gestión del Agua para fortalecer la gestión y conservación del agua, particularmente en los sitios ubicados en zonas con estrés hídrico.
- Trabajamos en incrementar gradualmente el uso de agua no dulce, como agua alternativa.

Buscamos activamente una prevención de la contaminación, con el objetivo de aplicar las mejores técnicas disponibles para minimizar el impacto operativo. Procuramos cumplir con las políticas y procedimientos de la Compañía, así como con las leyes y regulaciones locales aplicables.

En colaboración con la firma líder en consultoría de sostenibilidad Environmental Resources Management (ERM), Cemex desarrolló un Marco Global de Cero Uso de Agua Dulce y Cero Descarga, junto con un protocolo de medición asociado. Cemex es la primera empresa en el mundo en recibir la certificación *Zero Freshwater* en 31 plantas en México.

Asimismo, al cierre de 2025, más del 50% de nuestros sitios en zonas de alto y extremadamente alto estrés hídrico han implementado Planes de Acción para la Gestión del Agua, reflejando avances continuos hacia este objetivo.

Nos mantenemos en camino de cumplir nuestras metas de reducción de extracción de agua dulce para 2030, que incluyen una reducción de 20% en cemento, 10% en concreto y 15% en agregados, en comparación con nuestra línea base de 2021. Para lograrlo, trabajamos en incrementar gradualmente el uso de agua no dulce, como agua alternativa proveniente de plantas de tratamiento y otras industrias (por ejemplo, embotelladoras y bebidas), así como agua pluvial que recolectamos o recuperamos.

NIIF S2: Riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Los efectos del cambio climático han aumentado en severidad e intensidad a lo largo de los años. La alarmante racha de temperaturas excepcionalmente altas continuó en 2025, año que se perfila como uno de los tres más cálidos jamás registrados, de acuerdo con el State of the Global Climate Update de la Organización Meteorológica Mundial (WMO, por sus siglas en inglés). La WMO también advirtió que el mundo no está en camino de cumplir los objetivos del Acuerdo de París, y que un clima más extremo está teniendo impactos globales importantes en las economías y en todos los aspectos del desarrollo sostenible.

Esta situación plantea riesgos climáticos de corto, mediano y largo plazo para nuestro entorno de negocio. Cemex divide en dos categorías principales los riesgos climáticos: i) riesgos de transición, que se refieren a los impactos potenciales de avanzar hacia una economía de bajas emisiones de carbono y ii) riesgos físicos, que se refieren a eventos climáticos potenciales que podrían afectar directamente nuestros activos y operaciones.

Riesgos de transición

Política

Horizonte de tiempo: Corto a mediano
Impacto en la cadena de valor: Upstream (ascendente), Operaciones propias, Downstream (descendente)

Cemex está sujeto a un número creciente de regulaciones de CO_2 que buscan incentivar la reducción de emisiones de CO_2. En jurisdicciones con regulación de carbono vigente, estas regulaciones a menudo gestionan el precio del CO_2 en forma de sistemas “cap-and-trade”, particularmente en Europa y en Estados Unidos, en los estados de California y Colorado. En otras geografías, nuevas o más estrictas regulaciones de CO_2 están en discusión o desarrollo y podrían implicar un mayor costo de CO_2 para Cemex en el corto y mediano plazo, por ejemplo, en forma de Sistema de Comercio de Emisiones (ETS, por sus siglas en inglés) o impuestos sobre el CO_2. Regulaciones de CO_2 poco claras podrían resultar en regulaciones dobles. Por ejemplo, una entidad podría estar sujeta a un esquema de comercio de emisiones, así como a un impuesto sobre emisiones, lo que podría tener objetivos inconsistentes o superpuestos. Asimismo, la aplicación desigual de un mecanismo de fijación de precios de CO_2 entre productores locales y extranjeros podría causar desventajas competitivas. Por otro lado, las políticas gubernamentales que incentivan el uso de tecnologías alternativas para reducir las emisiones de CO_2 (por ejemplo, prácticas de economía circular) no están avanzando al ritmo requerido o al mismo ritmo en todas las geografías en las que operamos, lo que podría ralentizar la reducción de emisiones de CO_2.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.
En Cemex, estamos experimentando un aumento de costos en nuestras operaciones directas y cadena de valor en países con ETS existentes, incluyendo nuestras operaciones europeas, California y Colorado en Estados Unidos, y esperamos que en el futuro aumenten nuestros costos en México, que se encuentra en fase piloto a la fecha de este informe. Además, están surgiendo costos más altos en países con impuestos al carbono, como varios estados mexicanos y Colombia.

Asimismo, podemos estar sujetos a sanciones sustanciales en caso de incumplimiento de leyes y regulaciones, y el no lograr de nuestras metas de reducción de emisiones de carbono u otros objetivos relacionados con el clima podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Estrategia y medidas de mitigación.

- Ejecución de nuestro programa Futuro en Acción para impulsar una descarbonización rentable a lo largo de nuestra cadena de valor mediante la reducción de emisiones de CO_2.
- Participación activa en la reducción de la huella de carbono de la industria de materiales de construcción mediante la definición de objetivos ambiciosos.
- Colaboración y vinculación con gobiernos y cámaras de la industria.
- Iniciativas de sostenibilidad cada vez más integradas en todas nuestras operaciones.

En Cemex, tenemos nuestra Hoja de Ruta de CO_2 planta por planta, que incluye todas las iniciativas necesarias para reducir CO_2 y cumplir con nuestros objetivos para 2030. Asimismo, hemos identificado, evaluado y priorizado iniciativas para ejecutar durante esta década, incluyendo el cambio a combustibles alternos, específicamente con alto contenido de biomasa, sustitutos de clínker y el uso de materias primas descarbonatadas. Al 31 de diciembre de 2025, y desde el lanzamiento de nuestro programa Futuro en Acción en 2020, hemos reducido las emisiones específicas de CO_2 de los Alcances 1 y 2 en un 14% y un 37%, respectivamente, impulsado principalmente por la reducción de nuestro factor de clínker a 70.1% —el nivel más bajo en nuestra historia—, así como por una tasa de sustitución de combustibles alternos del 32.1%.

También participamos en el desarrollo de tecnología de Captura, Utilización y Almacenamiento de Carbono (CCUS, por sus siglas en inglés) como una solución a largo plazo más allá de 2030.

Además, como parte de nuestra estrategia, tenemos acciones de defensa robustas reforzadas en nuestras diferentes geografías. En México, colaboramos con el gobierno mexicano a través de la Cámara Nacional del Cemento (CANACEM) en la revisión de la regulación del ETS que entrará en vigor en México; y en los países de nuestra región SCA&C, colaboramos con la Federación Interamericana del Cemento (FICEM) para abordar la regulación del impuesto al carbono frente al ETS, que ha sido analizada en términos de emisiones e impacto económico.

Efectos financieros actuales y anticipados.
El aumento de costos resultante de la regulación y los precios del carbono, potencialmente exacerbado por la presión competitiva de las importaciones de países con regulaciones de CO_2 menos estrictas, y las sanciones por incumplimiento de leyes y regulaciones podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, condición financiera y resultados operativos. Un aumento en los costos de producción ya está impactando en nuestros gastos operativos, particularmente en nuestras operaciones de cemento en Europa y en California, debido a cambios regulatorios.



Tecnología

Horizonte de tiempo: Largo
Impacto en la cadena de valor: Upstream (ascendente), Operaciones propias, Downstream (descendente)

El desarrollo y escalamiento de tecnologías son esenciales para reducir emisiones de CO_2 y alcanzar nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO_2 para 2050, cumplir ciertos indicadores clave de desempeño relacionados con sostenibilidad incluidos en nuestros acuerdos de financiamiento sostenible y operar dentro de los límites de cualquier sistema de límites y comercio al que Cemex esté sujeta. Sin embargo, algunas tecnologías para reducir emisiones de CO_2 siguen sin estar comprobadas en términos de factibilidad técnica, viabilidad y escalabilidad, y las innovaciones disruptivas requieren inversión de capital significativa, algunas de las cuales podrían no ser eficientes en costo para la Compañía.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.
Enfrentamos un aumento de costos debido al desarrollo e implementación de nuevas tecnologías para productos, soluciones e implementación en operaciones directas y cadenas de valor *upstream y downstream*. También, el proceso para asegurar financiamiento gubernamental es altamente competitivo, y los incentivos económicos o regulatorios para desarrollar y probar estas tecnologías no están disponibles en todas las geografías.

Estrategia y medidas de mitigación.
- Nuevo marco de innovación que prioriza y escala la innovación para la creación de valor.
- A través de nuestros equipos de Investigación y Desarrollo Global, el departamento Global de Operaciones, Tecnología y Energía, y de Cemex Ventures, evaluamos y valoramos constantemente nuevas tecnologías relacionadas con el clima.
- Colaboramos con startups, universidades, y colaboramos dentro de nuestra industria y otros sectores, como la Alianza Europea para la Investigación del Clima (ECRA, por sus siglas en inglés) y la GCCA.
- Dentro de nuestro portafolio tenemos proyectos de clínker de bajo CO_2 y CCUS.

La innovación desempeña un papel esencial y es una ventaja competitiva para acelerar nuestra estrategia de excelencia operativa y alcanzar nuestro objetivo de ser una empresa de cero emisiones netas para 2050. Durante el 2025, establecimos nuevos umbrales corporativos para inversiones en innovación y seguimos aplicando disciplina y rigor en nuestros casos de negocio. Nuestra agenda de innovación tiene un enfoque distintivo: contribuir a una descarbonización inteligente y rentable que cree valor para nuestros grupos de interés.

Al 31 de diciembre de 2025, Cemex participaba en 22 proyectos a escala industrial que respaldan las prioridades de descarbonización inteligente, implementando soluciones maduras que generan reducciones de emisiones directas y medibles.

Asimismo, tenemos 26 proyectos en cartera orientados a reducir el riesgo y escalar tecnologías emergentes, lo que acerca a Cemex a alcanzar su objetivo de emisiones netas cero de manera rentable y sostenible. Para construir y expandir este portafolio, estamos y continuaremos buscando financiamiento gubernamental en Europa, donde existen programas bien establecidos para fomentar la innovación en tecnología verde.

Efectos financieros actuales y anticipados.
La alta inversión de capital en investigación y desarrollo y nuevas tecnologías, junto con posibles amortizaciones o retiro anticipado de activos existentes y el costo de mejoras de estos, mala asignación de capital, sanciones sustanciales, mayores costos de capital y activismo de grupos de interés, podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, condición financiera y resultados operativos.

El acceso a financiamiento gubernamental es altamente competitivo y los incentivos no están disponibles de manera uniforme entre geografías. La falta de selección, desarrollo e implementación oportuna de las tecnologías necesarias podría comprometer nuestra capacidad para cumplir con los límites de los sistemas de comercio de emisiones, alcanzar nuestras metas de emisiones y cumplir con los compromisos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad. Además, el desarrollo o escalamiento deficiente o tardío de ciertas tecnologías relacionadas con la sostenibilidad y el clima podría limitar el rango de proyectos elegibles a los que podrían destinarse los recursos de ciertos financiamientos y/o hacer que la aplicación de dichos recursos sea menos efectiva de lo inicialmente previsto.

Mercado

Horizonte de tiempo: Mediano
Impacto en la cadena de valor: Upstream (ascendente), Operaciones propias, Downstream (descendente)

Se espera que normas de construcción y eficiencia energética más estrictas impulsen la demanda de nuevos productos y soluciones de construcción con menor contenido de carbono. A medida que las expectativas de los consumidores continúan evolucionando, existe el riesgo de que Cemex no pueda satisfacer las demandas futuras del mercado de nuevos productos y soluciones con menor contenido de carbono.

Por otro lado, la falta de incentivos regulatorios o regulaciones que promuevan el uso de productos con menor contenido de carbono podría no incentivar su adopción. Si los clientes no están dispuestos a asumir los costos adicionales asociados con la transición a una industria baja en carbono, esto también podría comprometer nuestra hoja de ruta para lograr cero emisiones netas de CO_2 para 2050. A medida que los competidores de la industria emprenden estrategias de descarbonización, la competencia por materias primas con menor huella de carbono aumenta, elevando los costos y limitando la disponibilidad.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.
Presión sobre márgenes derivada de mayores costos de producción asociados a materias primas alternas, adiciones de cementantes, tecnologías nuevas o procesos más complejos. Incremento en capital (CapEx) para adaptar nuevos procesos productivos y cadenas de suministro a nuevas especificaciones de bajo carbono. Asimismo, nuevas especificaciones de propuestos que no estén alineadas con las regulaciones locales podrían generar un incumplimiento con las nuevas normas de construcción, requisitos y expectativas.

Estrategia y medidas de mitigación.

- Cemex monitorea de cerca la demanda de productos con menor contenido de carbono.
- A través de nuestros tres canales de innovación investigamos continuamente soluciones innovadoras para expandir nuestro portafolio de soluciones, incluyendo nuestra familia de productos con atributos sostenibles, Vertua®.
- A través de Soluciones Urbanas, tenemos como objetivo proporcionar alternativas sostenibles para el crecimiento de las metrópolis, ofreciendo al mercado soluciones de construcción de alta eficiencia.
- A través de Cemex Ventures, buscamos identificar, desarrollar y asociarnos con proyectos y compañías de construcción disruptivos para acelerar la comercialización de soluciones bajas en carbono.
- Impulsamos las prioridades de la empresa en ámbitos legislativos y regulatorios mediante incidencia basada en datos y la construcción de coaliciones.

A través de nuestra gama de productos y soluciones Vertua®, ofrecemos a nuestros clientes un portafolio integral con cinco atributos sostenibles verificables, que incluyen menor huella de carbono, eficiencia energética, conservación del agua, materiales reciclados y optimización del diseño. Estas ofertas apoyan a nuestros clientes en el cumplimiento de objetivos de cero emisiones netas, requisitos regulatorios de carbono y estándares y certificaciones de sostenibilidad, al tiempo que contribuyen a nuestra ambición de alcanzar cero emisiones netas de CO_2 para 2050.

Nuestros productos Vertua® bajos en carbono han sido ampliamente aceptados, representando el 63% de nuestro volumen consolidado de cemento y el 56% de las ventas totales de concreto al 31 de diciembre del 2025.

Cemex también comparte información relevante sobre el impacto ambiental de los productos para una mayor transparencia en nuestros principales mercados, en forma de Declaraciones Ambientales de Producto o informes detallados de huella de carbono. Esta divulgación se personaliza por ubicación y es útil para arquitectos, ingenieros, contratistas y clientes que buscan construcción sostenible o certificaciones verdes.

Efectos financieros actuales y anticipados.
Los siguientes factores podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados operativos:

- La reducción de la demanda de nuestros productos y soluciones debido a cambios en las preferencias de los consumidores hacia productos sostenibles que a su vez podría impactar nuestra fuente de ingresos;
- El aumento de los costos de producción debido a una mayor competencia por materias primas alternativas y con menor contenido de carbono;
- Mayores gastos de capital para ajustar los procesos de producción y la tecnología para incorporar materias primas alternativas de menor contenido de carbono y energía renovable;
- Posibles daños a nuestra reputación si no se cumplen las expectativas de sostenibilidad.

Reputación

Horizonte de tiempo: Corto
Impacto en la cadena de valor: Upstream (ascendente), Operaciones propias, Downstream (descendente)

De acuerdo con la GCCA, la industria del cemento es la fuente de aproximadamente el 7% de las emisiones de CO_2 del mundo. El cemento podría percibirse como un contribuyente relevante a las emisiones globales de CO_2. Una reputación negativa de la Compañía o la estigmatización de nuestra industria relacionada con CO_2 y el activismo de grupos de interés podría tener impactos negativos en las preferencias de nuestros grupos de interés respecto de Cemex, lo cual a su vez podría afectar la demanda de nuestros productos, soluciones o servicios, nuestra capacidad para atraer y retener talento, la disponibilidad o el costo de capital y la continuidad del negocio.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.
Por una percepción negativa del negocio y la industria, Cemex podría ser impactado por una pérdida de confianza de sus grupos de interés, lo cual podría afectar la continuidad del negocio e impactar la demanda de nuestros productos. Asimismo, esto podría representar una desventaja competitiva frente a empresas percibidas como más responsables en temas de sostenibilidad.

Tener un mayor costo de financiamiento, debido a un aumento en la percepción de riesgo por parte de inversionistas y bancos y mayor escrutinio por parte de autoridades e impactar la demanda de nuestros productos y soluciones, la disponibilidad o el costo del capital, y la continuidad del negocio.



Estrategia y medidas de mitigación.
- Este riesgo es monitoreado de manera regular y guiado por nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial y nuestra Política de Asuntos Públicos.
- Identificación de prioridades a través de nuestra evaluación de doble materialidad.
- Mantenemos una comunicación abierta y continua a través de diversos canales para fomentar un diálogo significativo, promover la colaboración.
- Además, Cemex participa activamente en asociaciones industriales en las jurisdicciones donde opera, incluyendo la GCCA.

Efectos financieros actuales y anticipados.
Una disposición negativa hacia Cemex y la industria del cemento podría reducir la demanda de nuestros productos y soluciones, afectando nuestros ingresos, reduciendo la disponibilidad de capital y/o aumentando nuestro costo de capital, incrementando el activismo de grupos de interés, y la interrupción de las operaciones comerciales. Todos estos eventos podrían tener un efecto adverso material en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados operativos.

Riesgos físicos

Agudos y crónicos

Horizonte de tiempo: Corto a mediano
Impacto en la cadena de valor: Upstream (ascendente), Operaciones propias, Downstream (descendente)

Se espera que el cambio climático intensifique la gravedad y frecuencia de los desastres naturales ya experimentados en la mayoría de las geografías, como ciclones tropicales u otras tormentas extremas, y también traerá nuevos cambios ambientales que podrían impactar la vida de las personas y las actividades económicas. Nuestras operaciones y negocios están expuestos a los riesgos físicos agudos impulsados por eventos y los riesgos físicos crónicos asociados con cambios a largo plazo en los patrones climáticos.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.
El aumento de la frecuencia y gravedad de los eventos meteorológicos extremos podría causar daños directos a nuestras operaciones y a la cadena de valor downstream, así como la interrupción de la continuidad de nuestro negocio, específicamente en geografías con una alta probabilidad de ocurrencia de desastres naturales, incluyendo, pero no limitado a Estados Unidos, España, el Caribe, y México.

Estrategia y medidas de mitigación.
- Monitoreo continuo, gestión y respuesta a eventos naturales disruptivos en todas las unidades de negocio.
- Programa de Continuidad del Negocio y Gestión de Crisis (BC&CM, por sus siglas en inglés).
- Equipos locales de rápida respuesta (RRTs, por sus siglas en inglés).

Cemex tiene el programa BC&CM que permite una respuesta de administración de riesgos proactiva y efectiva durante eventos disruptivos al apoyar a las unidades de negocio a salvar vidas, actuar responsablemente y restablecer el negocio con prontitud. El programa implementa un plan de recuperación empresarial en cada sitio identificado, lo que permite la continuidad y recuperación de las operaciones. A través de capacitación continua, simulacros y protocolos, tenemos capacidad de responder a riesgos operativos inesperados con potencial de interrumpir la continuidad del negocio, protegiendo a las personas, el entorno y las operaciones.

Los equipos locales de respuesta rápida (RRTs, por sus siglas en inglés) desplegados en nuestras unidades de negocio, son los responsables de monitorear, comunicar, activar, coordinar y delegar la ejecución de protocolos impulsados por eventos, por grupos de interés o por procesos, así como de decisiones oportunas orientadas a objetivos.

El objetivo es proteger al personal, apoyar a los grupos de interés y salvaguardar la reputación, al tiempo que reduce el costo de las disrupciones y otras exposiciones legales y financieras.

Adicional, desde el 2023 hemos colaborado con Risilience, una empresa especialista en administración de riesgos empresariales, para evaluar nuestra exposición a riesgos y oportunidades relacionados con el clima bajo diferentes escenarios de aumento de la temperatura promedio global.

Efectos financieros actuales y anticipados.
Daños a los activos, interrupción del negocio, pérdida de ventas, aumento de costos e incluso daño a la reputación o posibles litigios. La disminución en el volumen de ventas causada por eventos de peligro físico generalmente se compensa con el aumento en la demanda de nuestros productos y soluciones durante las fases de reconstrucción. Los riesgos físicos crónicos también podrían resultar en interrupciones en la cadena de suministro, que podrían tener un impacto negativo en el tiempo de entrega del producto y el costo de servir a nuestros mercados. El aumento de la frecuencia y la intensidad de los ciclones tropicales, así como otras tormentas extremas, también pueden causar pérdida de producción en nuestras operaciones debido al tiempo necesario para recuperar una planta a su producción original antes del evento.

Más información sobre nuestro programa BC&CM está disponible en la página 215 de nuestro Reporte Integrado 2025.

Oportunidades relacionadas con el clima

Mercado - Productos y servicios - Aumento de las ventas de productos y servicios existentes

Horizonte de tiempo: Mediano
Impacto en la cadena de valor: Downstream (descendente)

Es probable que códigos de construcción más estrictos fomenten el desarrollo y la adopción de materiales y soluciones de construcción innovadoras, lo cual podría otorgar a los innovadores del sector del cemento una ventaja competitiva y favorecer la mejora de los márgenes de los productos de alto rendimiento, tanto existentes como nuevos, respaldados por una demanda creciente de soluciones bajas en carbono en diversas regiones. Creemos que tenemos varias oportunidades para expandir nuestro negocio contribuyendo al desarrollo de ciudades sostenibles, lo que implica reducir el consumo total de energía de los edificios a través de prácticas innovadoras de diseño y construcción. Se espera que esta transición aumente la actividad de construcción a medida que los edificios antiguos sean reemplazados o renovados. Además, existe un potencial de aumento en la demanda de productos y soluciones que ayuden a cumplir con los nuevos requisitos de estándares de construcción. Hay una oportunidad para aumentar la demanda de productos de concreto para apoyar el crecimiento social y atender la necesidad de adaptar edificios e infraestructuras a los efectos esperados del cambio climático. En el escenario de “net-zero” para 2050 de la Agencia Internacional de la Energía (IEA, por sus siglas en inglés), se reconoce que la demanda per cápita de cemento y otros materiales aumenta durante las fases de desarrollo económico, particularmente en las economías emergentes, antes de estabilizarse y disminuir a medida que las economías maduran. En las últimas dos décadas, la demanda mundial de cemento se ha más que duplicado, impulsada por el crecimiento demográfico y la expansión económica. De cara al futuro, se prevé que la demanda continúe aumentando, dado que el cemento es necesario para desarrollar infraestructura de transporte adicional —tales como carreteras e instalaciones de apoyo para bicicletas, automóviles y camiones—, así como infraestructura energética —incluyendo centrales eléctricas y aerogeneradores—, con el fin de respaldar la transición hacia escenarios de emisiones netas nulas de CO_2.





Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.
Nuestra cadena de valor downstream abarca múltiples geografías. Dado que Cemex tiene una alta presencia en mercados de países en desarrollo como América del Sur, América Central y el Caribe, México, y Egipto, se prevé que la demanda de productos de concreto aumente inicialmente para satisfacer las necesidades de crecimiento de la sociedad. Con el tiempo, es probable que la demanda adicional sea impulsada por la necesidad de adaptar los edificios y la infraestructura a los impactos previstos del cambio climático, particularmente en las zonas geográficas más expuestas a eventos climáticos extremos, incluyendo, pero no limitado a Estados Unidos, España, el Caribe, y México.

Estrategia y medidas de mitigación.
A través de nuestra gama de productos y soluciones Vertua®, ofrecemos a nuestros clientes un portafolio integral con cinco atributos sostenibles verificables, que incluyen menor huella de carbono, eficiencia energética, conservación del agua, materiales reciclados y optimización del diseño. Estas ofertas apoyan a nuestros clientes en el cumplimiento de objetivos de cero emisiones netas, requisitos regulatorios de carbono y estándares y certificaciones de sostenibilidad, al tiempo que contribuyen a nuestra ambición de alcanzar cero emisiones netas de CO_2 para 2050.

Estos productos han sido rápidamente adoptados por nuestros clientes en diferentes geografías. Al 31 de diciembre de 2025, Vertua® representaba el 63% de nuestras ventas totales de cemento y el 56% de nuestras ventas totales de concreto.

Efectos financieros actuales y anticipados.
Se espera un aumento en los ingresos debido a la creciente demanda de productos y servicios, junto con el acceso a nuevos y emergentes mercados. Esta ventaja competitiva también podría permitir márgenes más altos tanto en productos existentes como en nuevos productos de alto rendimiento desarrollados.

Mercado - Productos y servicios - Desarrollo de nuevos productos o servicios a través de investigación y desarrollo e innovación

Horizonte de tiempo: Mediano
Impacto en la cadena de valor: Downstream (descendente)

El cemento y el concreto ofrecen varias características importantes hacia una transición baja en carbono, incluyendo longevidad, resistencia, propiedades térmicas para climas cálidos y fríos, y amplia disponibilidad. Estos atributos contribuyen a la construcción de infraestructura resiliente capaz de soportar las consecuencias perjudiciales del cambio climático y proporcionar el nivel de protección climática que podría volverse obligatorio a medida que los códigos de construcción nacionales se revisen para abordar eventos meteorológicos más extremos. Estos códigos de construcción fomentan el desarrollo de nuevos materiales y soluciones de construcción y productos, creando un potencial significativo para desarrollos adicionales que disminuyan el carbono incorporado, mejoren las propiedades aislantes del concreto, aumenten aún más su resistencia e introduzcan funciones inteligentes para extender los intervalos de mantenimiento y la vida útil técnica.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.
Cemex ha observado un aumento en la demanda de productos bajos en carbono, principalmente en Europa y otros países como Colombia. Asimismo, se podría generar una diferenciación competitiva, que resultaría en una reducción en la competencia basada en precio.



Estrategia y medidas de mitigación.
La innovación desempeña un papel esencial y es una ventaja competitiva para acelerar nuestra estrategia de excelencia operativa y alcanzar nuestro objetivo de ser una empresa de cero emisiones netas para 2050. Buscamos continuamente soluciones innovadoras, incorporando nuevas tecnologías a través de tres canales:

- Cemex Ventures: Es nuestra unidad de innovación abierta y capital de riesgo dedicada a identificar tecnologías innovadoras y a desarrollar oportunidades estratégicas de negocio a través de colaboración, alianzas e inversión en empresas disruptivas.
- Investigación y Desarrollo Global: Este equipo se enfoca en el desarrollo de tecnologías de vanguardia, rentables y sostenibles para cumplir con exigentes requisitos de desempeño. Sus perspectivas diversas permiten innovar y desarrollar de manera colaborativa productos, técnicas y tecnologías que amplían los límites de la construcción sostenible.
- Operaciones Globales, Tecnología y Energía: Nuestro equipo impulsa la innovación en la producción de cemento y en tecnologías de CCUS.

Además, a través de Soluciones Urbanas, Cemex aprovecha su experiencia en materiales de construcción para ofrecer soluciones complementarias que aborden las necesidades urgentes de la sociedad, como edificios e infraestructuras resilientes apropiadas para la ayuda en desastres, eficiencia energética, y asequibilidad.

Efectos financieros actuales y anticipados.
Aumento de ingresos resultante del incremento en la demanda de productos y servicios y del acceso a nuevos y emergentes mercados. Los ingresos se ven influenciados principalmente por el aumento previsto en las ventas de productos resilientes y bajos en carbono. A medida que los clientes adquieren una comprensión más profunda de la importancia de reducir la huella de carbono y de evaluar los impactos del ciclo de vida de los productos, esta oportunidad tiene el potencial de volverse cada vez más significativa.

Tecnología – Eficiencia de recursos – Ahorro de costo

Horizonte de tiempo: Largo
Impacto en la cadena de valor: Operaciones propias

Tanto el medio ambiente como los ingresos de Cemex pueden beneficiarse del co-procesamiento si se implementan las regulaciones adecuadas de gestión de residuos. Esto podría permitir el desarrollo de un negocio rentable de gestión de residuos, por ejemplo, imponiendo impuestos y prohibiciones a los vertederos. Asimismo, esto podría llevar a un aumento en la disponibilidad de combustibles alternos a un costo más bajo y reducir las emisiones de CO_2. Los beneficios del co-procesamiento, que consiste en sustituir el uso de combustibles fósiles convencionales a combustibles alternos, principalmente Combustibles Derivados de Residuos (RDF, por sus siglas en inglés), no son ampliamente comprendidos en nuestras áreas de actividad, especialmente en aquellas regiones con falta de o baja aplicación regulatoria, como América Latina, Asia, y África y algunas áreas de los Estados Unidos. Estos son precisamente los mercados donde Cemex podría beneficiarse más del aumento de las tasas de combustibles alternos a costos más bajos.

Efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades.
Impactos positivos para nuestras operaciones directas, en países en desarrollo como Egipto, México, Nicaragua, y países desarrollados tales como Emiratos Árabes Unidos y Estados Unidos. Los países en la Union Europea ya han aprovechado esta oportunidad. Por ejemplo, en Polonia, donde las directrices adecuadas de gestión de residuos y los incentivos económicos están adaptados, ha logrado una tasa de sustitución de combustibles alternos de más del 90% año tras año, mientras que la tasa global de combustibles alternos de Cemex en 2025 fue del 32%.

Estrategia y medidas de mitigación.
Para capitalizar la oportunidad de aumentar el uso de fuentes de energía de bajas emisiones en nuestros hornos, Cemex lanzó Regenera en 2023, nuestro negocio global de gestión de residuos, como solución para contribuir a una sociedad más circular. Regenera ofrece soluciones de gestión de residuos a los sectores público y privado, incluyendo la recepción, gestión, reciclaje y co-procesamiento de diferentes tipos de residuos. La integración de residuos procesados en los procesos de fabricación de cemento y concreto disminuye la necesidad de materias primas naturales y combustibles fósiles para la producción de cemento.

En 2025, Cemex reconvirtió 25 millones de toneladas de residuos. Estos 25 millones de toneladas corresponden principalmente a residuos externos y subproductos de otras industrias y ciudades. Para 2030, buscamos incrementar en más de 50% la cantidad de residuos y subproductos que reconvertimos.

Efectos financieros actuales y anticipados.
Reducir la exposición a futuros aumentos en los precios de los combustibles fósiles al cambiar de combustibles fósiles a combustibles alternos, y reduciendo nuestros costos directos donde existen la legislación adecuada. Esto puede impactar los costos de planificación financiera asociados con la estrategia de combustibles alternos cuando el precio baja o se espera que baje. El impacto de esta palanca aún es bajo, afectando principalmente algunas operaciones de la UE, principalmente en el Reino Unido y Polonia.

Plan de transición de Cemex

Futuro en Acción, nuestro programa global de acción climática y naturaleza constituye nuestra hoja de ruta a largo plazo para alcanzar la neutralidad de carbono para el año 2050, reflejando nuestra convicción de que la acción climática sustenta la competitividad, la resiliencia operativa y el crecimiento sostenible. Futuro en Acción aborda este desafío a través de dos pilares fundamentales, la descarbonización inteligente y la naturaleza responsable, y se apoya en tres habilitadores: la innovación y alianzas, la incidencia y las finanzas sostenibles.

En conjunto, estos elementos refuerzan el enfoque, la integración, la rendición de cuentas y la ejecución. Dentro del actual programa Futuro en Acción, las iniciativas y los compromisos existentes se consolidan en un enfoque más preciso e integrado. En esencia, Futuro en Acción posiciona a Cemex para abordar de manera efectiva los riesgos, las oportunidades y los impactos relacionados con el clima.

Desde 2022, Cemex validó su hoja de ruta de cero emisiones netas de CO_2 para 2050 y sus objetivos de descarbonización para 2030 bajo el escenario de 1.5°C de iniciativa de Science Based Targets (SBTi, por sus siglas en inglés), convirtiéndose en una de las primeras compañías de la industria en hacerlo.

Para obtener más información sobre nuestro programa Futuro en Acción y Descarbonización Inteligente, consulte la página 43 de nuestro Reporte Integrado 2025.



Resiliencia de sostenibilidad y climática

Resiliencia - Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad (NIIF S1)

Cemex evaluó la resiliencia estratégica de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad considerando dos trayectorias socioeconómicas consistentes con Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (SSP, por sus siglas en inglés), siendo estos el SSP2 (continuidad) y SSP1 (aceleración de sostenibilidad). Se analizaron los impactos sobre capital humano, cumplimiento regulatorio, recursos críticos y desempeño operativo.

Este análisis evalúa la resiliencia de la estrategia de sostenibilidad de Cemex a un corto y mediano plazo, analizando los riesgos y oportunidades en función de su impacto en la Compañía.

	Continuidad (SSP2)	Aceleración de sostenibilidad (SSP1)
Descripción	El entorno evoluciona de forma gradual. No se presentan cambios regulatorios ni de mercado abruptos. La sostenibilidad sigue siendo relevante, pero sin una aceleración significativa en expectativas o exigencias. El desarrollo económico y social sigue tendencias históricas. Hay avances graduales, pero sin transformaciones profundas. Las instituciones responden de manera moderada y desigual.	El entorno cambia de forma rápida. La sostenibilidad pasa de ser una ventaja competitiva a un requisito para operar. Aumentan significativamente las exigencias regulatorias, de mercado y sociales. La economía y sociedad evolucionan hacia mayor sostenibilidad, cooperación institucional, innovación y exigencia social. Criterios de ASG se integran al núcleo del mercado.
Supuestos		
Política y regulación	▪ Cambios regulatorios por región graduales y previsibles ▪ Aplicación y cumplimiento de fiscalización y sanciones incremental, pero moderada/limitada ▪ Requerimientos de sostenibilidad o ASG aumentan gradualmente y son mayormente voluntarios o en etapas iniciales	▪ Regulaciones laborales, ambientales y divulgación de sostenibilidad más estrictas y de implementación acelerada ▪ Mayor cumplimiento (multas, clausuras, sanciones reputacionales) ▪ Exigencias más fuertes de debida diligencia (DDHH, anticorrupción, datos) ▪ Mayor trazabilidad obligatoria en la cadena de suministro ▪ Incremento de auditorías, litigios y sanciones ASG
Tendencias y expectativas de grupos de interés[5]	▪ Inversionistas y clientes mantienen interés en la sostenibilidad, pero sin presión agresiva, equilibrándolo con retorno financiero ▪ La reputación es relevante, pero no determinante en decisiones de compra ▪ El talento valora sostenibilidad, priorizando compensación y estabilidad	▪ Clientes priorizan marcas responsables y transparentes ▪ Consumidores reaccionan con mayor presión reputacional ▪ Inversionistas condicionan financiamiento a desempeño ASG ▪ Talento espera bienestar, inclusión, seguridad y propósito
Estabilidad operativa y social	▪ Mercado laboral competitivo, pero estable y funcional ▪ Baja frecuencia de conflictos sociales o interrupciones ▪ Entorno macroeconómico relativamente estable con episodios periódicos de volatilidad, permitiendo continuidad operativa sin disrupciones estructurales.	▪ Instituciones más sólidas, pero mayor escrutinio público ▪ Tolerancia baja a incidentes laborales, ambientales o éticos ▪ Mayor probabilidad de conflictos laborales ▪ Activismo social y digital más intenso ▪ Mayor exposición a crisis reputacionales
Recursos clave	▪ Agua e insumos disponibles con presiones regionales crecientes ▪ Costos operativos suben de forma moderada ▪ Acceso adecuado a talento, aunque competitivo	▪ Agua administrada con mayores restricciones y costos reales ▪ Mayor escasez de talento especializado ▪ Insumos sujetos a mayor escrutinio y requisitos de trazabilidad

[5] Para conocer más sobre nuestros grupos de interés, consultar página 337 de nuestro Reporte Integrado 2025.

Evaluación de resiliencia de sostenibilidad

	Horizonte de tiempo	Continuidad (SSP2)		Aceleración de sostenibilidad (SSP1)	
		Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad
Salud y seguridad	Corto	●		●	
	Mediano	●		●	
Conducta empresarial y cumplimiento	Corto	●		●●	
	Mediano	●●		●●●	
Formación y entrenamiento de los empleados	Corto	●●	●●	●●	●●●
	Mediano	●●	●●	●●●	●●●
Bienestar de los empleados	Corto	●		●	
	Mediano	●		●	
Naturaleza	Corto	●		●●●	
	Mediano	●●		●●●	

● Bajo impacto

●● Mediano impacto

●●● Alto impacto

Resiliencia – Riesgos y oportunidades relacionados con el clima (NIIF S2)

Para evaluar los riesgos relacionados con el clima, desde 2023, hemos colaborado con Risilience, una empresa especializada en administración de riesgos. Esta asociación nos permitió evaluar nuestra exposición a riesgos y oportunidades relacionados con el clima bajo diferentes escenarios de aumento de la temperatura promedio global.

Con base en un gemelo digital, se incorporaron cinco escenarios de emisiones y Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (SSP, por sus siglas en inglés) definidas por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés): Ambición de París (SSP1-1.9), Acuerdo de París (SSP1-2.6), Política declarada (SSP2-4.5), Política actual (SSP3-7.0) y Sin política (SSP5-8.5) los cuales forman la base del Sexto Informe de Evaluación (AR6) del IPCC.

Estas trayectorias definen posibles escenarios futuros de emisiones con diferentes narrativas que exploran cómo la sociedad, la demografía y la economía afectarán las emisiones de gases de efecto invernadero, el forzamiento radiactivo resultante y el aumento de la temperatura en todo el mundo.

Este análisis de escenarios evalúa la resiliencia de la estrategia climática de Cemex a mediano plazo (cinco años) y largo plazo (2040). Los riesgos y oportunidades identificados se evalúan en función de su impacto en la actividad empresarial, la posición financiera y de ganancias, y el flujo de caja (millones de USD).



Evaluación de resiliencia climática

		Sin política (SSP5-8.5)		Política actual (SSP3-7.0)		Política declarada (SSP2-4.5)		Acuerdo de París (SSP1-2.6)		Ambición de París (SSP1-1.9)	
	Horizonte de tiempo	Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad
Política	2030	●		●		●●	●	●●●		●●●	
	2040	●		●		●●	●	●●●		●●●	
Tecnología	2030	●	●	●	●		●	●●●	●●	●●●	●●●
	2040	●	●	●	●		●	●●●	●●	●●●	●●●
Mercado	2030	●	●	●	●	●●	●●	●●	●●	●●●	●●●
	2040	●	●	●	●	●●	●●	●●	●●	●●●	●●●
Reputación	2030	●		●		●	●	●		●	
	2040	●		●		●	●	●		●	
Físico (agudo y crónico)	2030	●		●		●	●	●		●	
	2040	●		●		●	●	●		●	

Cuantificación basada en el impacto potencial en la actividad empresarial, la posición financiera y de ganancias y el flujo de caja (millones de USD) (asumiendo que no hay mitigación):

● Bajo

●● Mediano

●●● Alto

Nombre del escenario y referencia	Sin política (SSP5-8.5)	Política actual (SSP3-7.0)	Política declarada (SSP2-4.5)	Acuerdo de París (SSP1-2.6)	Ambición de París (SSP1-1.9)
Descripción	Los gobiernos no implementan políticas y, por lo tanto, las emisiones de CO_2 no están reguladas.	Se siguen las políticas existentes de reducción de emisiones de CO_2	Se implementan y siguen las políticas existentes y plani icadas de reducción de emisiones de CO_2	Se intenta seguir prácticas respetuosas con el medio ambiente; se evitan la mayoría de las consecuencias importantes del cambio climático.	Se adoptan prácticas estrictamente respetuosas con el medio ambiente, evitando las principales consecuencias del cambio climático.
Cambio de temperatura vs. temperatura global promedio de 1850-1900	2030 – 1.6°C 2050 – 2.4°C 2100 – 4.4°C	2030 – 1.5°C 2050 – 2.1°C 2100 – 3.6°C	2030 – 1.5°C 2050 – 2.0°C 2100 – 2.7°C	2030 – 1.5°C 2050 – 1.7°C 2100 – 1.8°C	2030 – 1.5°C 2050 – 1.6°C 2100 – 1.4°C
Supuestos subyacentes relevantes					
Políticas e incentivos de la industria para el desarrollo de tecnología	Falta de políticas y regulaciones globales sobre GEI	Las políticas climáticas siguen siendo limitadas y es probable que varíen según la región, con distintos niveles de aplicación. La eficiencia energética en las plantas se busca principalmente como una medida rentable.	Diferentes medidas dependiendo de la geografía: en la UE, nueva estrategia industrial y presupuesto a nivel país para pruebas piloto de industria verde, economía circular e hidrógeno; en Estados Unidos, inversiones de un programa del Departamento de Energía para descarbonizar la manufactura; en LATAM, ningún incentivo, excepto en Brasil.	En todas las geografías, se espera que las políticas apoyen al despliegue de CCUS e hidrógeno, promuevan la economía circular, y mejoren las normas de desempeño mínimo en energía para motores eléctricos para el 2025, acompañado de auditorías de energía obligatorias.	Alcanzar estos objetivos requerirá un ritmo de innovación tecnológica mucho más rápido que el alcanzado anteriormente, y a un coste competitivo. Se prevé que la mayoría de las nuevas tecnologías limpias en la industria pesada se habrán demostrado a gran escala para 2030, y que más del 90% de la producción industrial pesada alcanzará bajas emisiones para 2050.
Políticas del sector de la construcción		Los códigos y estándares de construcción varían significativamente entre regiones, con regulaciones más laxas en las zonas en desarrollo, que se encuentran rezagadas respecto a las regiones más desarrolladas. La integración de fuentes de energía renovables en los edificios es baja, y estos siguen dependiendo de combustibles fósiles para satisfacer sus necesidades energéticas y eléctricas.	Distintas medidas dependiendo de la geografía; en la UE, incentivos a nivel país para renovación y actualizaciones de los enseres domésticos, nuevos códigos de construcción, además de incentivos e inversión para calefacción limpia; en Egipto, normas de desempeño mínimas para focos incandescentes; en Estados Unidos, actualización a las normas de desempeño mínimas de energía; en LATAM, ninguna política de construcción implementada.	Códigos de construcción obligatorios para la conservación de energía, incluyendo el requisito de cero emisiones netas para todos los edificios nuevos para el 2030 a más tardar.	El acceso universal a la energía se anticipa, todos los nuevos edificios están preparados para tener cero emisiones netas de carbono, y el 85% de todos los edificios están preparados para tener cero emisiones netas de carbono para el 2050.
Precio del carbono (referencia de la IEA, USD/tonelada)		Precios bajos del carbono debido a políticas climáticas débiles.	UE: 2030: 65 / 2040: 75 / 2050:90 Colombia y México: 2030: 15 / 2040: 20 / 2050: 30 Estados Unidos: Precio solo en California.	Economías avanzadas: 2030: 120 / 2040: 170 / 2050: 200 Colombia y México con compromiso de cero emisiones netas: 2030: 40 / 2040: 110 / 2050: 160	Economías avanzadas: 2030: 130 / 2040: 205 / 2050: 250 Economías en desarrollo: 2030:15 / 2040: 35 / 2050: 55
Demanda de cemento y de productos bajos en carbono	No hay demanda de productos bajos en carbono. La demanda de cemento aumenta para construir infraestructura adaptada a los drásticos efectos del cambio climático, como inundaciones o sequías.	La adopción de productos bajos en carbono es lenta, ya que los países desarrollados presentan tasas de adopción más altas que las regiones en desarrollo. La demanda de cemento aumenta debido al alto crecimiento poblacional y la urbanización en los países en desarrollo.	CAAGR: +0.7 en 2030 y -0.2 en 2050 Aumento de +0.1 en la demanda de productos bajos en carbono.	CAAGR: +0.7 en 2030 y -0.4 en 2050 Aumento de +0.2 en la demanda de productos bajos en carbono.	CAAGR: -0.20 en 2030 y -0.3 en 2050 Aumento de +0.5 en la demanda de productos bajos en carbono.

Resiliencia – Resultados del análisis de riesgos de sostenibilidad y clima

El entorno de la sostenibilidad ha evolucionado de manera acelerada a nivel global, con mayor escrutinio y compromisos en constante transformación. En este contexto dinámico, Cemex reafirma su compromiso de liderazgo y resiliencia en la sostenibilidad, adaptando su estrategia para responder al entorno externo y alinearla con las prioridades estratégicas de la Compañía. Para ello, la Compañía ha implementado políticas e iniciativas que, en diversos ámbitos, van más allá del cumplimiento regulatorio, lo que le permite mantener una ventaja estratégica ante el aumento de las expectativas y exigencias en materia de ASG.

La salud y la seguridad continúan siendo el principal valor organizacional de Cemex y se encuentran en el centro de todo lo que hacemos. Este enfoque se sustenta en una sólida cultura de seguridad, validada externamente, con un desempeño referente a nivel global dentro de la industria y respaldada por planes de mejora continua que permiten fortalecer y evolucionar las prácticas existentes. De forma complementaria, la estrategia de salud y seguridad ha evolucionado para incluir el bienestar integral de los empleados dentro y fuera del entorno laboral, con el objetivo de promover una mejor calidad de vida y la construcción de una fuerza laboral resiliente y preparada para el futuro. Todo esto ha facilitado el cumplimiento efectivo de los compromisos asumidos y la mejora continua en nuestro desempeño.



Respecto al cumplimiento, el enfoque proactivo en materia ASG respaldado por políticas robustas, procesos internos sólidos y la adopción de mejores prácticas más allá del cumplimiento mínimo, fortalece la capacidad de Cemex para responder de manera efectiva a un marco normativo en constante evolución. Esto no solo reduce riesgos legales, operativos y/o reputacionales, sino que también refuerza la confianza de los grupos de interés y fortalece la alineación del desempeño de Cemex con las expectativas actuales y futuras en materia de sostenibilidad y gobierno corporativo. En este contexto, la estrategia de cumplimiento de Cemex se consolida como un componente transversal y habilitador de su estrategia de sostenibilidad.

En el ámbito ambiental, la estrategia relacionada con la naturaleza se integra en el programa Futuro en Acción e incorpora iniciativas en materia de agua, biodiversidad y gestión ambiental. Se han establecido metas al 2030 para reducir la extracción de agua dulce y las emisiones en las operaciones de cemento, apoyadas en mejores prácticas operativas y en la adopción progresiva de tecnologías de monitoreo y mitigación, más allá de los requerimientos regulatorios aplicables.

En conjunto, los avances alcanzados en los temas materiales de sostenibilidad reflejan una estrategia resiliente, diseñada para anticipar y responder de manera efectiva. Asimismo, la gestión proactiva fortalece la capacidad de la Compañía para enfrentar escenarios cambiantes y presiones externas crecientes, permitiendo a Cemex mitigar riesgos relevantes, capitalizar oportunidades de largo plazo y mantener la continuidad operativa. En este contexto, la sostenibilidad se consolida como un habilitador clave para la estabilidad operativa, la toma de decisiones estratégicas y la generación de valor sostenible, fundamentada en una cultura organizacional que trasciende el cumplimiento regulatorio.

En cuanto a nuestra resiliencia climática, Cemex reconoce que la acción climática es el mayor desafío de nuestro tiempo y nuestra estrategia sigue alineada con el escenario más ambicioso, la Ambición de París (SSP1-1.9). La evaluación considera el riesgo inherente para Cemex. Los resultados confirman que la estrategia de carbono de Cemex es generalmente robusta y demuestra fuertes iniciativas y desempeño en materia climática. En particular, tenemos esfuerzos sólidos en tecnología y mercado, ya que estas dos áreas muestran una alta cuantificación del impacto a lo largo de los dos horizontes de tiempo considerados en esta evaluación. Nuestros equipos de innovación e investigación y desarrollo están trabajando continuamente para identificar,

desarrollar e invertir en nuevas tecnologías que ofrezcan materiales y soluciones de construcción innovadores para construir ciudades, proyectos urbanos, edificios e infraestructuras resilientes. También estamos invirtiendo y formando asociaciones para desarrollar y aprovechar tecnologías mientras mejoramos nuestros procesos de producción, en línea con nuestros compromisos climáticos.

Adicionalmente, nuestra cartera de productos y soluciones con atributos sostenibles, Vertua®, que incluye nuestro concreto y cemento de menor carbono, ha ganado una rápida adopción por parte de los clientes en las geografías donde operamos. Cemex sigue comprometido a ofrecer productos y servicios que aborden las preocupaciones de sostenibilidad de nuestros clientes, mientras mantiene la alineación con los esfuerzos del escenario más ambicioso de cero emisiones netas para 2050.

Los resultados de esta evaluación, junto con el análisis de nuestro programa Futuro en Acción, con sus iniciativas y progresos relacionados, demuestran que nuestra estrategia es robusta y está bien preparada para enfrentar los desafíos más ambiciosos esperados en cada escenario y cumplir con nuestros compromisos climáticos.

Continuaremos trabajando hacia nuestro objetivo para 2030 de reducir nuestras emisiones netas específicas de CO_2 en un 47% en comparación con nuestra línea base de 1990. Además, Cemex espera seguir invirtiendo en investigación y desarrollo, capitalizando Cemex Ventures, y asociaciones estratégicas, para continuar a la vanguardia de la industria de materiales de construcción ofreciendo productos y soluciones sostenibles y mejorando nuestros procesos de producción en línea con nuestra hoja de ruta de descarbonización. Anticipamos que estos esfuerzos se fortalecerán aún más en los escenarios más restringidos en carbono.



Gestión del riesgo

- *Procesos y políticas relacionadas que la entidad utiliza para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con la sostenibilidad y con el clima*
- *Procesos utilizados para identificar, evaluar, priorizar y supervisar las oportunidades relacionadas con la sostenibilidad*
- *Procesos que utiliza la entidad para identificar, evaluar, priorizar y supervisar las oportunidades relacionadas con el clima, incluida la información sobre si la entidad utiliza, y de qué manera, el análisis de escenarios relacionados con el clima para fundamentar su identificación de oportunidades relacionadas con el clima*
- *Grado y forma en que los procesos de identificación, evaluación, priorización y seguimiento de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y con el clima se integran en el proceso global de gestión de riesgos de la entidad e informan al respecto*



Cemex tiene un sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM, por sus siglas en inglés) establecido en toda la organización con una política interna y procedimientos globales diseñados para anticipar y administrar los principales riesgos y oportunidades que podrían afectar nuestro negocio. Nuestro sistema de ERM, liderado por nuestro equipo de Planeación Estratégica Corporativa y respaldado por equipos interfuncionales, combina estrategias ascendentes y descendentes para favorecer una toma de decisiones mejor fundamentada y una estrategia de gestión de riesgos en todos los niveles de la organización. Los riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad, incluidos aquellos relacionados con el cambio climático, se gestionan dentro del sistema ERM. Las funciones de ERM y Sostenibilidad son los departamentos principales responsables de evaluar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Nuestra agenda de riesgos y oportunidades, desarrollada a nivel global, regional y de país, resulta de un proceso ERM integral que identifica y gestiona varios tipos de riesgos, tendencias, preocupaciones emergentes y oportunidades que podrían impactar las prioridades estratégicas de Cemex a corto, mediano y largo plazo. Esta agenda se presenta y revisa una vez al año al Comité de Administración de Riesgos, compuesto por los miembros del Comité Ejecutivo, y al Consejo de Administración a través del comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad para su conocimiento, discusión y aprobación. Esta agenda incluye riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, ASG y el clima, que se gestionan dentro del sistema ERM.

El Consejo de Administración, a través del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, proporciona orientación estratégica, supervisión, y discusión a detalle de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima previamente identificados en la agenda de riesgos y oportunidades. Estos riesgos y oportunidades se priorizan en función de su calificación general de riesgo evaluada por ERM, que se basa en su probabilidad estimada (probabilidad de que el riesgo se materialice) y su impacto (consecuencias cualitativas/cuantitativas para Cemex si el riesgo se materializa).

Para los riesgos relacionados a clima, además de nuestro sistema ERM, se elaboró un análisis de escenarios, integrando los riesgos y oportunidades identificados en las agendas, y utilizando información y parámetros relevantes para evaluar cada elemento.

Proceso de Administración de Riesgos y Oportunidades en Cemex

Nuestros procesos de administración de riesgos y oportunidades se adhieren a las mejores prácticas de las normas ISO 31000, ISO 22301 e ISO 22361 para administración de riesgos, continuidad del negocio y administración de crisis, así como a los lineamientos del Business Continuity Institute.

El proceso de ERM consta de cinco fases:

Identificación. Utilizando enfoques de ascendente y descendente, empleamos entrevistas de riesgos, encuestas en línea, talleres, aportaciones de expertos externos, benchmarks y reportes externos y de la industria, entre otras técnicas, para identificar eventos que podrían impactar a Cemex en el corto, mediano y largo plazo.

Evaluación. Los riesgos y oportunidades se evalúan y priorizan mediante métodos cualitativos y cuantitativos para determinar su impacto potencial y la probabilidad de materialización dentro de un periodo específico.

Tratamiento. Se asigna a un responsable de riesgo la responsabilidad de gestionar cada riesgo identificado. Los líderes de ERM dan seguimiento a las acciones de tratamiento y mitigación de riesgos, en ocasiones coordinando grupos de trabajo especializados enfocados en mitigar riesgos específicos o capitalizar oportunidades identificadas.

Reporte. Los principales riesgos y oportunidades se integran en la agenda empresarial de riesgos y oportunidades, la cual es discutida por la alta dirección a nivel global y regional. Los cambios relevantes en el estatus de riesgos, oportunidades y medidas de tratamiento identificados se comunican oportunamente a los tomadores de decisión a través de diversos reportes.

Monitoreo. Monitoreamos de manera constante el entorno de negocio en el que operamos para reportar de manera efectiva los riesgos y oportunidades a los tomadores de decisión.



Métricas y objetivos

Empleamos los siguientes protocolos y técnicas para medir los indicadores clave de desempeño de sostenibilidad y clima que reportamos:

Salud y seguridad

Intelex, que alimenta una base de datos interna, recopila toda la información relacionada con salud y seguridad de cada sitio y proporciona automáticamente la información necesaria para calcular los indicadores. La base de datos está configurada conforme a las definiciones de la GCCA. Los indicadores de salud y seguridad se calculan de acuerdo con el estándar de la industria, las Guías de Sostenibilidad de la GCCA para el monitoreo y reporte de seguridad en la fabricación de cemento y concreto (marzo de 2023).

Nuestra gente (Empleados)

Las métricas se elaboraron y calcularon con apoyo basado en los Estándares de Reporte de Sostenibilidad GRI. El cálculo e indicador de eNPS es consolidado a través de nuestra encuesta de Encuesta de Satisfacción de la Fuerza Laboral (We'X) aplicada a nivel global



cada año como encuesta integral o de pulso.

Emisiones de material particulado, NOx y SOx

Las cifras absolutas y específicas se calculan con base en mediciones en hornos obtenidas a través de Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMs) (en aquellos sitios donde los hornos cuentan con dicha tecnología) o mediante análisis puntuales. Estos métodos cumplen plenamente con el estándar de la industria, las Guías de Sostenibilidad de la GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones en la fabricación de cemento (octubre de 2019). Toda la información se reporta a las bases de datos de Cemex, se procesa, calcula y válida para obtener un valor final consolidado. Los valores se calculan bajo condiciones estándar de 0 °C, 1 atmósfera y 10% de contenido de oxígeno (O_2) en el punto de medición.

Agua

La clasificación, medición y reporteo de los datos relacionados con agua se realizaron con base al estándar de la industria, las Guías de Sostenibilidad de la GCCA para el monitoreo y reporte de agua en la manufactura de cemento.



Emisiones de CO_2

Cemex reporta emisiones absolutas y específicas de CO_2 siguiendo los Lineamientos del Marco de Sostenibilidad de la GCCA y las Guías de Sostenibilidad de la GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones de CO_2 en la fabricación de cemento (octubre de 2019), con base en la Norma CEN EN 19694-3 (Emisiones de fuentes estacionarias – Determinación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en industrias intensivas en energía – Parte 3: Industria del Cemento).

La medición se basa en la metodología de balance de masas, descrita plenamente en la norma CEN EN-19694-3 y aplicada mediante la hoja de cálculo del Protocolo de CO_2 del Cemento (anteriormente conocido como WBCSD CSI Cement CO_2 and Energy Protocol v.3.1). Esta metodología considera las emisiones directas provenientes de fuentes que son propiedad o están bajo el control de la Compañía, excluyendo aquellas derivadas de la combustión de biomasa, que se reportan por separado (Alcance 1), así como las emisiones indirectas por la generación de electricidad adquirida consumida en equipos propios o controlados por la Compañía (Alcance 2) y las emisiones provenientes del clínker adquirido (Alcance 3). En los países cubiertos por el Sistema de Comercio de Emisiones de la Unión Europea (EU ETS), los datos de CO_2 consideran la información validada por un verificador independiente, conforme al Reglamento de Acreditación y Verificación aplicable.

Energía

Los indicadores de consumo de combustibles se reportan a bases de datos internas de Cemex, en las que los combustibles “convencionales”, “alternos” y de “biomasa” se clasifican conforme a la hoja de cálculo del Protocolo de CO_2 del Cemento. Los valores caloríficos se obtienen a partir de análisis realizados en sitio (cuando aplica), de información proporcionada por proveedores o estándares de fuentes reconocidas.

Factor clínker y combustibles alternos

Todo el consumo de materiales se reporta a las bases de datos internas de Cemex, en las que los “materiales alternos” se definen conforme a los estándares establecidos en las Guías de Sostenibilidad de la GCCA para el coprocesamiento de combustibles y materias primas en la fabricación de cemento (octubre de 2019). El factor clínker/cemento se calcula utilizando los Parámetros Básicos establecidos en las Guías del Marco de Sostenibilidad de la GCCA y de conformidad con las Guías de Sostenibilidad de la GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones de CO_2 en la fabricación de cemento, siguiendo los procedimientos indicados en la hoja de cálculo del Protocolo de CO_2 del Cemento, con información obtenida de las bases de datos.

Para el 2025, algunas de las métricas relacionadas a la sostenibilidad y con el clima han sido validadas por un tercero bajo un aseguramiento limitado. Para conocer más detalle sobre las métricas auditadas, favor de consultar la página 314 de nuestro Reporte Integrado 2025.



Métricas relacionadas con la sostenibilidad

Salud y seguridad

	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Fatalidades (Núm.)				
Empleados (Núm.)	3	1	2	✓
Contratistas (Núm.)	1	2	2	✓
Tasa de fatalidad de empleados (por cada 10,000 empleados)	0.7	0.2	0.5	✓
Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes (por millón de horas trabajadas)				
Empleados	0.6	0.6	0.3	✓
Contratistas[6]	0.6	0.5	0.6	✓
Tasa de severidad de incidentes incapacitantes en empleados (días perdidos por millón de horas trabajadas)[6]	53.6	50.9	41.9	✓
Sitios certificados con ISO 45001 (%)[6]	72	70	70	

[6] Solo cemento.

Nuestra gente

	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Rotación de empleados (%)				
Voluntaria	12.0	11.2	9.0	
Involuntaria	9.2	11.5	21.4	
Total	21.2	22.7	30.4	
Capacitación de empleados por posición (horas promedio/año)				
Alta dirección	-	21	9	
Gerencia media	-	23	27	
Posiciones no gerenciales	-	23	11	
Posiciones operativas	-	14	20	
Net Promoter Score de empleados (eNPS)	57	54	47	

Emisiones de aire

	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Cobertura (% producción de clínker)				✓
Clínker producido con monitoreo continuo de emisiones mayores (PM, NOx, y SOx) (%)	99	100	100	✓
Clínker producido con monitoreo de emisiones mayores y menores (PM, NOx, SOx, Hg, Cd, Tl, VOC, PCDD/F) (%)	93	93	97	
Emisiones específicas (clínker)				
Emisiones específicas de material particulado (PM) (g/ton clínker)	45	35	26	✓
Emisiones específicas de NOx (g/ton clínker)	1,217	1,268	1,236	✓
Emisiones específicas de SOx (g/ton clínker)	206	298	126	✓
Emisiones específicas de VOC (g/ton clínker)	-	35	34	✓
Emisiones específicas de Hg (mg/ton clínker)	-	17	11	✓
Emisiones específicas de HM1 (mg/ton clínker) [7] [8]	-	39	26	✓
Emisiones específicas de HM2 (mg/ton clínker) [7] [8]	-	375	402	✓
Emisiones específicas de PCDD/F (ng/ton clínker)	-	25	37	✓

[7] HM1: Suma de cadmio (Cd) y talio (Tl) y sus compuestos. HM2: Suma de antimonio (Sb), arsénico (As), plomo (Pb), cromo (Cr), cobalto (Co), cobre (Cu), manganeso (Mn), níquel (Ni) y vanadio (V) y sus compuestos.
[8] Los valores para Estados Unidos no están incluidos ya que las operaciones monitorean HM1 y HM2 como subrogado de PM en cumplimiento de la norma local.
[9] Los "países objetivo" se refiere a los países en donde Cemex tiene operaciones que se consideran países de riesgo medio y alto respecto a corrupción y lavado de dinero, conforme a análisis internos.

Gestión del agua

	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Extracción total de agua (millones de m^3)	52.5	50.1	45.2	✓
Descarga total de agua (millones de m^3)	14.1	12.7	10.9	✓
Consumo total de agua (millones de m^3)	38.4	37.4	34.3	
Extracción total de agua dulce en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (millones de m^3)	6.3	4.6	2.8	✓
Consumo total de agua dulce en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (millones de m^3)	5.7	4.2	2.8	
Sitios con sistemas de reciclaje de agua (%)	87	89	91	
Implementación de Planes de Acción de Agua en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (%)	30	40	50	

Cumplimiento

	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Países objetivo que participaron en el Programa Global de Cumplimiento (competencia económica, antisoborno, entre otros) (%)[9]	100	100	100	
Implementación del Programa de Mejora Continua en Ética y Cumplimiento (%)	95	100	100	

Métricas relacionadas con el clima

Emisiones de gases de efecto invernadero	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Emisiones específicas brutas de CO_2 de alcance 1 (kg CO_2/ton productos cementantes)	603	580	566	✓
Emisiones específicas netas de CO_2 de alcance 1 (kg CO_2/ton productos cementantes)	541	526	528	✓
Emisiones específicas de CO_2 alcance 2 (kg CO_2/ton productos cementantes)[10]	50.6	44.7	35.5	
Reducción de emisiones de CO_2 por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 2020 (%)	12.8	15.2	14.4	
Emisiones brutas de CO_2 alcance 1 (millones de toneladas)[11]	33.3	27.2	26.1	
Emisiones de CO_2 alcance 2 (millones de toneladas)	2.9	2.2	1.8	
Emisiones de CO_2 alcance 3 (millones de toneladas)[12]	16.4	13.4	12.4	
Categoría 1: Bienes y servicios comprados (millones de toneladas)[13]	5.9	4.8	4.5	✓
Categoría 2: Bienes de capital (millones de toneladas)	0.2	0.2	0.2	
Categoría 3: Relacionado con combustibles y energía (millones de toneladas)[13]	2.4	2.0	1.9	✓

Emisiones de gases de efecto invernadero	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Categoría 4: Transporte upstream (millones de toneladas)	2.0	1.7	1.7	
Categoría 5: Residuos (millones de toneladas)	0.002	0.002	0.002	
Categoría 6: Viajes de negocio (millones de toneladas)	0.02	0.02	0.01	
Categoría 7: Desplazamiento de empleados (millones de toneladas)	0.06	0.05	0.05	
Categoría 9: Transporte downstream (millones de toneladas)	0.6	0.6	0.8	
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos (millones de toneladas)	0.1	0.1	0.1	
Categoría 11: Uso de productos vendidos (millones de toneladas)[13]	3.6	2.0	1.4	✓
Categoría 12: Tratamiento de fin de vida de productos vendidos (millones de toneladas)	0.6	0.9	0.8	
Categoría 15: Inversiones (millones de toneladas)	1.0	1.0	0.9	
Alcance de las emisiones cubiertas por un sistema de comercio de derechos de emisión/impuestos sobre el carbono (% Alcance 1)[11]	30	34	39	

[10] Basado en mercado.
[11] Se incluyen emisiones de la flota de transporte terrestre de Cemex.
[12] Se incluyen todas las categorías de Alcance 3.
[13] Se reportan emisiones totales por categoría. KPMG verifica 85% y 59% de las Categorías 1 y 3 respectivamente, y los datos de la Categoría 11 están verificados al 100%.

Consumo de energía

	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Mezcla de combustibles en cemento (%)				
Combustibles Primarios[14]	63.2	63.3	67.9	
Combustibles Alternos	36.8	36.7	32.1	
Fracción fósil	25.0	21.8	16.5	
Biomasa	11.8	14.9	15.6	
Consumo de electricidad limpia en cemento (%)[15]	36	34	40	

Materias primas alternativas y gestión de residuos

	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Factor de Clínker (cementantes) (%)	72.3	71.8	70.1	✓
Tasa de materia prima alternativa (%)[16]	12.7	14.0	13.7	
Total de insumos derivados de residuos reutilizados (millones de toneladas)[17]	24.7	27.1	25.3	
Porcentaje de residuos operativos propios que se reciclan (%)	79	82	84	

Productos y soluciones sostenibles

	2023	2024	2025	Aseguramiento Limitado
Porcentaje de productos que califican para créditos en diseño de edificios sostenibles y certificaciones de construcción (% volumen de ventas)	-	59	62	
Ventas de cemento Vertua® bajo en carbono vs. volumen total de cemento vendido (%)	56	63	63	
Ventas de concreto Vertua® bajo en carbono vs. volumen total de concreto premezclado vendido (%)	48	55	56	

[14] Incluye coque de petróleo, carbón, combustóleo + diésel, y gas natural.
[15] Nuestra definición de electricidad limpia incluye fuentes de energía renovable como eólica, solar, hidro, geotérmica y biomasa, así como la electricidad generada por sistemas de aprovechamiento de calor residual.
[16] Solo cemento.
[17] Incluye residuos no-reciclables consumidos en nuestras operaciones como combustible y materia prima alternativa, agregados alternativos, material reciclado propio en nuestros negocios y otros residuos gestionados por la Compañía.

Despliegue de capital

En el 2025, invertimos más de 210 millones de dólares en proyectos relacionados con la sostenibilidad en nuestras operaciones globales, incluidos proyectos para monitorear y controlar las emisiones al aire, incrementar la eficiencia operativa y mitigar nuestra huella de carbono mediante el uso de combustibles alternativos y esfuerzos de sustitución de clínker.

Precios internos del carbono

Desde 2020, Cemex ha implementado un precio interno del carbono como un precio sombra para impulsar inversiones bajas en carbono y cambiar comportamientos internos. Este enfoque refleja un costo simulado para las emisiones de CO_2, asumiendo que todos nuestros sitios en todo el mundo operan bajo un ETS. Cada año, actualizamos el precio del carbono según el último pronóstico promedio de precio del ETS de la UE de un reporte de diez analistas (76.3 EUR/t para 2025 y 131 EUR/t para 2030; UKA 2025: 52.4 GBP/ton). Esto también incluye el pronóstico de precio del ETS del Reino Unido. El precio del mercado de California se ajusta según la mejor estimación del analista utilizada para nuestra operación en California (28.1 USD/t en 2025 y 90 USD/t en 2030). Para los países no regulados fuera de la UE y California, aplicamos un precio mínimo del carbono de 25.9 USD/ton en 2025 y 36 USD/t en 2030. Estos pronósticos se utilizan en todas nuestras unidades de negocio, lo que permite a los gerentes tomar decisiones operativas y de inversión considerando el impacto de las emisiones de CO_2 en el rendimiento financiero presente y futuro.

Remuneración - Plan de Compensación Variable

El Plan de Compensación Variable que se ofrece a nuestra Alta Dirección toma en consideración métricas de desempeño que incluyen una combinación de la unidad de negocio del empleado, los resultados regionales y los resultados consolidados a nivel global, todo comparado con las metas anuales específicas de la Compañía, entre las que se incluyen ciertos factores de salud y seguridad, así como de sostenibilidad. Desde 2022, nuestro Plan de Compensación Variable incluye un nuevo componente de emisiones de CO_2 relacionado con nuestras metas de reducción de carbono, que podría tener un impacto que varía entre el -10% y +10% en el pago total anual en efectivo del Plan de Compensación Variable. Al 31 de diciembre de 2025, 4,500 ejecutivos participaron en el VCP (por sus siglas en inglés).



Objetivos relacionados con la sostenibilidad

La sostenibilidad es parte integral de la estrategia de Cemex, y, por ello, está relacionada con todas las funciones de todas nuestras líneas de negocio.

Cemex utilizó un marco de referencia de ASG para definir su modelo de sostenibilidad con iniciativas prioritarias. Después se corrió un proceso de definición de las metas de sostenibilidad para el 2030 que implicó la colaboración de más de 10 funciones corporativas. También participaron representantes de todos los países y regiones, dado el enfoque de abajo hacia arriba implementado para establecer nuestro compromiso con todas las unidades de negocio responsables de contribuir a alcanzar las metas generales.

Más información sobre la elaboración de las metas de sostenibilidad para el 2030, favor de visitar el sitio web.

	Año línea base	Desempeño 2025	Meta 2030
Salud y seguridad			
Fatalidades de empleados (Núm.)	-	2	0
Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes	-	0.3	0
Experiencia del empleado			
Net Promoter Score de empleados (eNPS)	-	47	≥43
Rotación voluntaria (%)[18]	-	9	<10
Emisiones al aire			
Reducción en emisiones de PM por tonelada de clínker vs. 2005 (%)	2005	91	95
Reducción de emisiones de NOx por tonelada de clínker vs. 2005 (%)	2005	41	47
Reducción de emisiones de SOx por tonelada de clínker vs. 2005 (%)	2005	81	67
Agua			
Implementación de planes de acción de agua en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (%)[19]	2021	50	100
Reducción de extracción de agua dulce en cementantes (%)	2021	3.8	20
Reducción de extracción de agua dulce en agregado (%)[20]	2021	14.2	15
Reducción de extracción de agua dulce en concreto (%)	2021	19.3	10
Cumplimiento			
Implementación del Programa de Mejora Continua en Ética y Cumplimiento (%)	-	100	100

[18] La meta para 2030 es una meta anual.
[19] Se están implementando Planes de Acción del Agua de conformidad con el estudio de alcance sobre áreas con estrés hídrico realizado en 2020.
[20] Ajustes en la línea base por aguas de desagüe de la cantera.

Objetivos relacionados con el clima

Cemex es una de las primeras compañías en la industria global del cemento en validar sus objetivos de descarbonización para 2030 y su meta de cero emisiones netas para 2050 a través de la iniciativa de SBTi bajo el escenario de 1.5°C, el más ambicioso para la industria del cemento. Esta validación incluye los objetivos de emisiones de Alcance 1, 2 y 3, lo que nos permite alinearnos con el objetivo del Acuerdo de París. Nuestros objetivos a 2030 y a 2050 de cero emisiones netas no consideran el uso de compensaciones o créditos de carbono, en alineación con los criterios de SBTi.

Para alcanzar nuestros objetivos climáticos, hemos desarrollado una hoja de ruta de CO_2 que incluye iniciativas específicas de reducción para cada planta de cemento, identificando los recursos necesarios (gasto de capital) y el calendario para su implementación. Cada región monitorea mensualmente su plan por planta para esforzarse en cumplir con su implementación y asignación de recursos.

	Año línea base	Desempeño 2025	Meta 2030	Meta 2050
Alcance 1				
Reducción de emisiones netas de CO_2 en cemento por tonelada de producto cementante (kg CO_2/tonelada de producto cementante)	620	528 14% reducción	< 430 31% reducción	**Cero emisiones netas de CO_2 en toda la Compañía**
Factor de clínker (cementantes) (%)		70.1	68	
Combustibles alternos (%)		32.1	55	
Alcance 2				
Reducción de emisiones de CO_2 por tonelada de producto cementante (kg CO_2/tonelada de producto cementante)	57	35.5 37% reducción	24 58% reducción	
Alcance 3				
Reducción emisiones de CO_2 por tonelada de clínker y cemento comprado (kg CO_2/tonelada)	850	828	25% reducción	
Reducción en emisiones absolutas de CO_2 de combustibles comercializados (toneladas de CO_2)	5,730,384	1,440,736	42% reducción	

Declaración de cumplimiento

Este informe fue elaborado de conformidad con las Normas NIIF de Información a Revelar sobre la Sostenibilidad S1 y S2 emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés).

Siendo este el primer periodo anual respecto de la cual la Compañía se encuentra obligada a reportar dicha información por primera vez, Cemex aplicó, mediante el aviso corporativo correspondiente, la exención de transición contemplada en el párrafo E4 de la sección de Transición del Apéndice E (Fecha de vigencia y transición) de la NIIF S1 (Requerimientos Generales para la Información Financiera a Revelar relacionada con la Sostenibilidad), en los términos en los que el alivio se ofreció a las emisoras.

Juicios, incertidumbres y errores; Declaración preventiva sobre información prospectiva

Al cierre de 2025, reconocemos que riesgos e incertidumbres adicionales podrían surgir o materializarse en 2026 y años posteriores debido al cambio en las condiciones de mercado, dinámicas del negocio, entornos regulatorios y otros factores externos. En consecuencia, la relevancia relativa de los riesgos descritos en esta sección podría aumentar o disminuir con el tiempo.

Asimismo, la preparación de la información relacionada con la sostenibilidad y el clima requiere la aplicación de juicios, estimaciones y supuestos significativos por parte de la Administración, particularmente en la definición del alcance del informe, la identificación de riesgos y oportunidades relevantes y la medición de métricas no financieras, incluyendo aquellas relacionadas con emisiones de gases de efecto invernadero. Estos juicios se basan en la experiencia del equipo directivo, la información disponible y las metodologías consideradas apropiadas a la fecha de reporte, y podrían diferir conforme evolucione la disponibilidad y calidad de la información o las prácticas de medición.

La identificación de nuestros riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad (NIIF S1) se basaron en nuestro ejercicio de Doble Materialidad[21], el cual integra los temas financieros y los no financieros más relevantes para Cemex y nuestros grupos de interés. Este proceso implica la aplicación de juicios significativos para determinar qué riesgos y oportunidades deben ser revelados, los horizontes de tiempo aplicables y el grado en que estos podrían afectar las perspectivas de la Compañía.

Esta evaluación también está diseñada para alcanzar la alineación con la Directiva de Información de Sostenibilidad Corporativa (CSRD, por sus siglas en inglés) de la Unión Europea y con los Estándares para Reportes de Sostenibilidad de la GRI, considerando un riesgo inherente antes de medidas de mitigación. Además, los riesgos de clima están evaluados con base al ejercicio en colaboración con Risilience, explicado a detalle en la sección de resiliencia de clima de este informe.

Tras ajustar la materialidad de los riesgos y oportunidades a un impacto financiero bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs), con riesgo residual considerando las medidas de mitigación, no se identificó impacto financiero material para Cemex durante el 2025. No obstante, la medición y cuantificación de ciertos impactos, particularmente aquellos relacionados con el cambio climático, implican incertidumbre inherente, ya que en algunos casos no se cuenta con medición directa y es necesario utilizar estimaciones basadas en información de actividad, factores de emisión y supuestos operativos. Dichas estimaciones pueden variar conforme mejora la disponibilidad de información, evolucionan las metodologías o se incorporan nuevas fuentes de datos.

Adicionalmente, las proyecciones relacionadas con el clima y los resultados del análisis de escenarios dependen de supuestos sobre condiciones futuras — incluyendo variables macroeconómicas, cambios regulatorios, evolución tecnológica y patrones climáticos— los cuales están sujetos a incertidumbre y podrían diferir de los resultados reales.

Sin embargo, se están presentando los riesgos y oportunidades relacionados a la sostenibilidad y el clima que se consideran relevantes para nuestra operación y la industria.

Cemex planea continuar fortaleciendo los esfuerzos para identificar y cuantificar los riesgos y oportunidades materiales a lo largo de nuestra cadena de valor.

La información relacionada con la sostenibilidad presentada en este informe proviene de múltiples sistemas, operaciones y geografías, lo que puede implicar limitaciones en términos de completitud, consistencia

[21] Para más información sobre nuestro análisis y resultados de nuestra evaluación de Doble Materialidad, consultar página 323 de nuestro Reporte Integrado 2025.

o comparabilidad de los datos. En este contexto, la Administración aplica juicios para evaluar la calidad de la información disponible y determinar en qué casos es necesario utilizar estimaciones o supuestos.

Asimismo, los sistemas y controles internos asociados con la información no financiera pueden diferir en grado de desarrollo respecto de aquellos utilizados para la información financiera tradicional, lo que puede influir en la precisión, consistencia y comparabilidad de la información divulgada.

Asimismo, seguiremos profesionalizando nuestros procesos y metodologías para transparentar de forma consistente los impactos potenciales, en línea con las mejores prácticas y expectativas de nuestros grupos de interés.

La información divulgada en este informe, así como los eventos actuales o futuros a los que se hace referencia en el mismo, pueden contener declaraciones sobre condiciones futuras en el sentido de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo, entre otras, la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendada, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendada. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras estén amparadas por las disposiciones de garantía de protección legal para las declaraciones sobre condiciones futuras dentro del significado de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones donde dichas disposiciones existan, incluyendo, sin limitar a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de los Estados Unidos de América de 1995 (U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones sobre información y condiciones futuras están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y suposiciones, incluyendo, entre otros, aquellas relacionadas con nuestros planes, objetivos y expectativas (financieras o de otra índole), y generalmente pueden identificarse por el uso de palabras tales como, entre otras, “hará”, “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “sería”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “potencial”, “meta”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “orientado a”, u otras expresiones de carácter prospectivo. Si bien consideramos que nuestras expectativas son razonables, no podemos asegurar que dichas expectativas resulten correctas, y los resultados, el desempeño y/o los logros reales pueden diferir, incluso de manera material, de los resultados, el desempeño y/o los logros históricos o de aquellos previstos o implícitos en las declaraciones sobre condiciones futuras, debido a diversos factores. Salvo que se indique expresamente lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones actuales respecto del futuro, con base en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias existentes a la fecha en que dichas declaraciones son formuladas. Estas declaraciones necesariamente implican riesgos, incertidumbres, supuestos y otros factores relevantes que podrían provocar que los resultados, así como cualquier estimación, proyección y/o guía presentada en este informe, difieran de manera material de los resultados, el desempeño y/o los logros históricos o de aquellos anticipados por dichas declaraciones, debido a diversos factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, supuestos y otros factores relevantes que podrían provocar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o guía presentada en este informe difieran o no se materialicen, o que de cualquier otra forma tengan un impacto en nosotros, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente, así como los detallados periódicamente en otros reportes y documentos presentados ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (U.S. Securities and Exchange Commission) (la “SEC”), la CNBV y la Bolsa Mexicana de Valores (la “BMV”), los cuales se incorporan al presente por referencia, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluyendo cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y las decisiones implementadas por dichos gobiernos o regímenes; cambios en leyes o regulaciones en los países en los que operamos; procesos electorales; cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas; niveles de empleo; crecimiento poblacional; cualquier desaceleración en el flujo de remesas en los países donde operamos; la confianza del consumidor y la liquidez de los mercados financieros y de capitales en México, Estados Unidos de América, la Unión Europea (la “UE”), el Reino Unido u otros países en los que operamos; la naturaleza cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de construcción en nuestros mercados finales o una menor utilización de nuestros productos en dichos mercados; nuestra exposición a sectores que impactan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos relacionados con la construcción comercial y residencial, así como con los sectores de infraestructura pública y privada y energía; la volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, lo cual podría requerir aportaciones en efectivo u otras contribuciones a dichos planes; cambios en los niveles de gasto en construcción residencial y comercial y en proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito de corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan apoyarnos en relación con los ciclos de mercado; cualquier

impacto derivado de no mantener una calificación crediticia de grado de inversión o de no obtener calificaciones de grado de inversión por parte de agencias calificadoras adicionales, en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que adquirimos; la disponibilidad de materias primas y la fluctuación en sus precios, así como de bienes y servicios en general, en particular incrementos en los precios como resultado de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por gobiernos o conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y ampliar nuestra red de distribución y conservar relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y otros insumos esenciales; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de saneamiento ambiental y otras acciones correctivas, así como otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos u operaciones existentes y/o desincorporados; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en ubicaciones estratégicas y en los volúmenes necesarios para operar o hacerlo de manera eficiente en costos; el momento y el monto del financiamiento federal, estatal y local destinado a infraestructura; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas orientadas a reducir y/o capturar emisiones de CO_2 y cumplir con las regulaciones relacionadas con emisiones de carbono vigentes en las jurisdicciones donde operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo regulaciones ambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, de competencia económica, sanciones, controles a las exportaciones, construcción, derechos humanos y bienestar laboral, así como reglas relacionadas con adquisiciones, en los países y regiones donde operamos; los efectos de las fluctuaciones cambiarias en nuestros resultados de operación y situación financiera; nuestra capacidad para cumplir con nuestras obligaciones conforme a los contratos de deuda, los contratos de emisión que rigen nuestras notas en circulación y otros instrumentos financieros y obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; procedimientos legales o regulatorios adversos o controversias, tales como acciones colectivas o procedimientos de ejecución u otros procedimientos iniciados por terceros, autoridades gubernamentales o regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones en materia de competencia económica; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad para concretar desinversiones o hacerlo en términos favorables, integrar plenamente negocios adquiridos, lograr ahorros derivados de iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios, y cumplir en general con los objetivos de nuestra estrategia de negocio; la creciente dependencia de infraestructura de tecnologías de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos, la cual podría afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que dicha infraestructura no funcione conforme a lo previsto, presente dificultades técnicas o sea objeto de intrusión, interrupción o daños derivados de circunstancias fuera de nuestro control, incluyendo ciberataques, eventos catastróficos, apagones, desastres naturales, fallas en sistemas o redes informáticas u otras violaciones de seguridad; los efectos del cambio climático, particularmente reflejados en condiciones meteorológicas, incluyendo, entre otros, lluvias o nevadas excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que puedan afectar nuestras instalaciones, los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de los cuales obtenemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, entre otras, aranceles o impuestos a la importación, particularmente aquellos impuestos por Estados Unidos de América a mercados clave donde operamos, en especial México y la Unión Europea, así como cambios en políticas comerciales existentes o modificaciones, terminación o retiro de acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el “T-MEC”), y el impacto general que la imposición o amenaza de barreras comerciales pueda tener en la economía de los países donde operamos o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; la disponibilidad y el costo de camiones, vagones ferroviarios, barcazas y embarcaciones, terminales y almacenes, así como de sus operadores autorizados, conductores, personal y trabajadores para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; la escasez y restricciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar adecuadamente y retener a personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento al terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilícitas, y el efecto que las medidas implementadas por gobiernos para detectar y prevenir dichas actividades tengan en nuestros clientes, proveedores y países donde operamos en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones financieras u operaciones derivadas de sanciones o restricciones

impuestas a instituciones financieras, incluyendo, entre otras, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros; actividades terroristas o del crimen organizado, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, tales como inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerras y conflictos armados, incluyendo el conflicto actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en Medio Oriente y cualquier inseguridad o violencia en México relacionada con actividades ilícitas u organizaciones criminales, así como las acciones que adopten los gobiernos para prevenir dichas actividades; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos u otros terceros, que podrían afectar negativamente, entre otros aspectos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para operar a plena capacidad o a cualquier capacidad, las cadenas de suministro, las operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza de los inversionistas y el gasto de los consumidores, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la profundidad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad en el entorno empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, estar sujetos a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos globales de salud como, por ejemplo, COVID-19); y nuestra capacidad para implementar cualquier programa de acción climática vigente en cada momento, incluyendo nuestro programa de acción climática y naturaleza actual “Futuro en Acción”, así como para alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad vigentes en cada momento, incluyendo aquellos contemplados en dicho programa.

Diversos factores podrían provocar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en este informe y en los eventos aquí referidos no se alcancen y/o no generen los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos, entre otros factores, a incertidumbres, costos, desempeño, así como al grado de éxito y/o a la implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no han sido probadas. En caso de que uno o más de estos riesgos o incertidumbres se materialicen, o que los supuestos subyacentes resulten incorrectos, los resultados, el desempeño y/o los logros reales pueden diferir de manera material de los resultados, el desempeño y/o los logros históricos y/o de aquellos resultados, desempeño y/o logros expresamente o implícitamente anticipados en las declaraciones sobre condiciones futuras, o bien tener un impacto en nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño futuro, y los resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados, el desempeño y/o los logros reales de nuestras operaciones y la evolución de las condiciones de mercado en las que operamos, así como otras circunstancias que pudieran materializarse, pueden diferir de manera material de aquellos descritos o sugeridos en las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en este informe y en los eventos a los que se hace referencia en el mismo. Cualquiera o todas nuestras declaraciones sobre condiciones futuras podrían resultar inexactas y los factores identificados anteriormente no son exhaustivos. En consecuencia, no debe depositarse una confianza indebida en las declaraciones sobre condiciones futuras, ya que dichas declaraciones se refieren únicamente a la fecha en que son formuladas. Las declaraciones sobre condiciones futuras y la información divulgada en este informe se formulan y expresan a las fechas señaladas en el propio informe y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, salvo en la medida en que la ley así lo exija, rechazamos expresamente cualquier obligación o compromiso de actualizar, corregir o revisar la información contenida en este informe, o de modificar las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el mismo, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos futuros previstos o no previstos, cualquier cambio en nuestras expectativas respecto de dichas declaraciones, cualquier cambio en los hechos, condiciones o circunstancias en las que se basen, o por cualquier otra causa. Los lectores deben revisar futuros reportes presentados o puestos a disposición por Cemex ante la SEC, la CNBV y la BMV.

Los datos de mercado utilizados en este informe y los eventos aquí referidos que no se atribuyan a una fuente específica corresponden a estimaciones propias y no han sido verificados de manera independiente.

Cierta información financiera y estadística contenida en este informe está sujeta a ajustes por redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cifras individuales se debe a dicho redondeo. Salvo que se indique expresamente lo contrario, todas las referencias a récords corresponden a nuestros récords internos.

Este informe incluye información estadística relacionada con la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clinker, agregados y Soluciones Urbanas. Parte de dicha información fue generada internamente y otra parte fue obtenida de publicaciones y reportes independientes de la industria que consideramos fuentes confiables. No hemos

verificado de manera independiente dicha información ni solicitado el consentimiento de las organizaciones correspondientes para hacer referencia a sus reportes en este documento. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de competencia económica y, como parte de ello, mantiene una política de precios independiente, desarrollada de manera autónoma, cuyo elemento central consiste en fijar los precios de nuestros productos y servicios con base en su calidad, características y valor para nuestros clientes. No aceptamos comunicaciones ni acuerdos de ningún tipo con competidores en relación con la determinación de los precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precios, incrementos o reducciones de precios se refieren a los precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en este informe se proporcionan únicamente con fines informativos y no constituyen una oferta pública conforme a la legislación aplicable, ni una oferta de venta o solicitud de oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni asesoría o recomendación alguna respecto de dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretarse ninguna información u otro material contenido en este informe como asesoría legal, fiscal, de inversión, financiera o de cualquier otra naturaleza.

Cemex no asume responsabilidad alguna respecto de la información de terceros a la que se haga referencia en este informe.

Declaración preventiva respecto a datos, métricas y metodologías relacionados con asuntos ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG) y de sostenibilidad.

Este informe incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada con asuntos de ASG y de sostenibilidad, las cuales están sujetas a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología utilizada, la recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y supuestos, y/o datos subyacentes obtenidos de terceros, algunos de los cuales no pueden ser verificados de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con asuntos ASG y de sostenibilidad contenida en este informe requiere la aplicación de diversos juicios, supuestos y estimaciones relevantes. Conforme evolucionan las metodologías, estándares de reporte y sistemas de información, la información previamente reportada podría estar sujeta a actualización, revisión o reclasificación en periodos futuros, particularmente considerando que este informe corresponde a las primeras divulgaciones bajo las Normas NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad. Las métricas reportadas reflejan estimaciones, supuestos y juicios realizados de buena fe al momento de su elaboración. Existe el riesgo de que dichos juicios, estimaciones o supuestos resulten posteriormente incorrectos y/o, en la medida en que la ley lo exija, deban ser reformulados o modificados. La divulgación de información relacionada con asuntos de sostenibilidad aún no se encuentra sujeta a los mismos principios y reglas de reporte o contabilidad reconocidos o aceptados que aplican a la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de reporte generalmente aceptadas que debamos seguir, y las métricas ASG entre organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Asimismo, los datos subyacentes, sistemas y controles que respaldan el reporte de información no financiera son, por lo general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y controles internos utilizados para el reporte de información financiera y, en gran medida, dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre distintos periodos de reporte dentro de una misma organización, conforme las metodologías continúan desarrollándose y/o siendo adoptadas. El desarrollo adicional o los cambios a normas contables y/o de reporte podrían impactar de manera material las métricas de desempeño, puntos de datos y objetivos contenidos en este informe, y el lector podría no ser capaz de comparar las métricas de desempeño, puntos de datos u objetivos de información no financiera entre distintos periodos sobre una base directa y equivalente. Adicionalmente, la información divulgada en este informe incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos identificados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o con denominaciones equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único, globalmente reconocido o aceptado, consistente y comparable de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otra naturaleza), ni un consenso amplio entre mercados: i) respecto de qué constituye una actividad, producto o activo “verde”, “social” o “sostenible” o con denominación equivalente; ii) respecto de los atributos específicos requeridos para que una actividad, producto o activo sea definido como “verde”, “social” o “sostenible” o con una denominación equivalente; o iii) respecto de las actividades de financiamiento climático y sostenible y su clasificación y reporte. En consecuencia, existe un alto grado de incertidumbre y no se otorga garantía ni declaración alguna de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o el reporte de los mismos cumplan con expectativas o requisitos actuales o futuros para ser descritos o clasificados como “verdes”, “sociales” o “sostenibles”, o para atribuírseles denominaciones similares. Prevemos que las políticas, requisitos regulatorios, estándares y definiciones continúen desarrollándose y evolucionando de manera constante a lo largo del tiempo.

Declaración preventiva sobre información prospectiva en materia ASG o de sostenibilidad.

Ciertas secciones de este informe contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con asuntos ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG) o de sostenibilidad, tales como metas, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos y otros indicadores, incluyendo, entre otros, aquellos relacionados con clima y emisiones, negocio y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y alianzas estratégicas, así como el desarrollo de productos y servicios que buscan atender consideraciones relacionadas con la sostenibilidad y metas o ambiciones en materia de sostenibilidad, una vez que estas se encuentren definidas, incluyendo la implementación de tecnologías y otras iniciativas orientadas a reducir y/o capturar emisiones de CO_2. Estas declaraciones sobre condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, tales como nuestro programa actual de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción", así como a diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ASG que hayan sido divulgados con anterioridad o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y cualquiera o todos ellos podrían no alcanzarse finalmente o ser modificados o abandonados en cualquier momento, ya sea de manera parcial, total o dentro de un plazo determinado. Existen numerosas incertidumbres, supuestos, juicios, opiniones, estimaciones, proyecciones y expectativas futuras relevantes que subyacen a dichas declaraciones sobre condiciones futuras y que podrían provocar que los resultados, el desempeño, los efectos o los eventos reales difieran de manera material de aquellos expresados o implícitos en dichas declaraciones, incluyendo, entre otros: la magnitud y el ritmo del cambio climático, así como el momento y la forma en que se manifiesten los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a futuras políticas relacionadas con el cambio climático, incluyendo la implementación oportuna e integración de políticas públicas adecuadas; la efectividad de las acciones emprendidas por gobiernos, legisladores, autoridades regulatorias, empresas, inversionistas, clientes y otros grupos de interés para mitigar los impactos de los riesgos relacionados con el clima y la sostenibilidad; cambios en el comportamiento y la demanda de los clientes; cambios en las tecnologías disponibles para la mitigación y la efectividad de dichas tecnologías, algunas de las cuales pueden no haber sido plenamente probadas; costos y gastos significativos asociados con la adquisición y/o desarrollo de tecnologías de mitigación; el despliegue de infraestructura de bajo carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y almacenamiento de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías relacionadas con el carbono que sean viables, tales como la captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos climáticos precisos, verificables, confiables, consistentes y comparables; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías prospectivas relacionadas con el clima; la variación en enfoques y resultados, ya que diferencias metodológicas pueden dar lugar a subestimaciones o sobreestimaciones y, en consecuencia, a una indicación exagerada del riesgo climático; así como la dependencia de supuestos y de la incertidumbre inherente al futuro. El cálculo de métricas prospectivas es complejo y requiere múltiples decisiones metodológicas y supuestos. En consecuencia, no debe depositarse una confianza indebida en estas declaraciones sobre condiciones futuras. Adicionalmente, los cambios en estándares nacionales e internacionales, prácticas de la industria y científicas, requisitos regulatorios y expectativas del mercado en relación con el cambio climático, los cuales continúan en constante desarrollo, están sujetos a diversas interpretaciones. No puede garantizarse que dichos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no sean interpretados de manera distinta a la considerada por Cemex al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad, ni que no evolucionen de forma que incrementen sustancialmente los costos o esfuerzos necesarios para alcanzar dichas ambiciones y objetivos.

Alcance y límite

Cemex, S.A.B. de C.V. está constituida como una sociedad anónima bursátil de capital variable, regida conforme a las leyes de México. Los certificados de participación ordinarios de Cemex, S.A.B. de C.V. (“CPOs”) cotizan en la BMV (BMV: CEMEX.CPO). Los American Depositary Shares de Cemex, S.A.B. de C.V., cada uno de los cuales representa diez CPOs, cotizan en la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE: CX).

Para la elaboración de este informe, consolidamos información de todas nuestras operaciones en México, Estados Unidos, Europa, Medio Oriente y África, y Sudamérica, Centroamérica y el Caribe. Salvo que se indique lo contrario, la información presentada en este informe corresponde a la Compañía en su conjunto e incluye las operaciones sobre las cuales tenemos control financiero y operativo al 31 de diciembre de 2025.

Salvo que se indique expresamente lo contrario, todos los montos monetarios se reportan en dólares estadounidenses. Todas las referencias a “toneladas” corresponden a toneladas métricas.

Conectividad con los estados financieros

La información financiera relacionada con la sostenibilidad revelada en este informe se refiere y debe leerse junto con los estados financieros consolidados de Cemex, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias por el año terminado el 31 de diciembre de 2025.

Mercados de Cotización

Bolsa Mexicana de Valores (BMV)
México
Clave de pizarra: CEMEXCPO Valores listados: CPO (representa dos acciones serie A y una acción serie B)

New York Stock Exchange (NYSE)
Estados Unidos
Clave de pizarra: CX
Valores listados: ADS (cada ADS representa 10 CPOs)

Contacto

Relación con Inversionistas
ir@cemex.com

Sostenibilidad
sd@cemex.com



www.cemex.com