

Quarterly Financial Information

[105000] Management commentary	2
[110000] General information about financial statements	16
[210000] Statement of financial position, current/non-current.....	18
[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense	20
[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax.....	21
[520000] Statement of cash flows, indirect method	23
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current	25
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous	28
[700000] Informative data about the Statement of financial position	31
[700002] Informative data about the Income statement.....	32
[700003] Informative data - Income statement for 12 months.....	33
[800001] Breakdown of credits	34
[800003] Annex - Monetary foreign currency position.....	36
[800005] Annex - Distribution of income by product.....	37
[800007] Annex - Financial derivate instruments	38
[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities	46
[800200] Notes - Analysis of income and expense.....	50
[800500] Notes - List of notes	51
[800600] Notes - List of accounting policies	54
[813000] Notes - Interim financial reporting	56

[105000] Management commentary

Management commentary [text block]

Las [Ventas Netas Consolidadas](#) alcanzaron \$4,593 millones de dólares en 2T26, lo que representa un incremento de 7% respecto al 2T25 en términos comparables, respaldado por un desempeño positivo en México y EMEA.

El [costo de ventas](#), como porcentaje de las Ventas Netas, disminuyó 1.1pp a 64.8% en el 2T26 en comparación con el mismo periodo del año anterior, impulsado por las eficiencias del Proyecto Cutting Edge y un entorno energético favorable.

Los [gastos operativos](#), como porcentaje de las Ventas Netas, se redujeron 1.7pp en el 2T26 a 20.4%, beneficiándose principalmente por eficiencias en gastos administrativos derivados del Proyecto Cutting Edge.

El [Flujo de operación](#) alcanzó los \$1,018 millones de dólares en el 2T26, reflejando un incremento de 18% en base comparable, incluyendo \$42 millones de dólares no recurrentes, relacionados con una resolución favorable a un reclamo en Europa. Además, el crecimiento refleja ahorros en costos de \$60 millones de dólares este trimestre, junto a crecimiento orgánico en la mayoría de nuestras regiones.

El [Margen de flujo de operación](#) en el 2T26 incrementó 2.1pp a 22.2% en comparación con el año anterior. La expansión se explica mayormente por eficiencias estructurales, disciplina en precios, y los beneficios del apalancamiento operativo, derivado de un entorno favorable de volúmenes en México, además del beneficio no recurrente en Europa.

La [utilidad neta de la participación controladora](#) fue de \$347 millones de dólares en el 2T26, incrementando 9% en comparación con el año anterior, impulsado por rendimiento operativo sólido.

Disclosure of nature of business [text block]

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria ("CPOs") bajo el símbolo "Cemex.CPO". Cada CPO representa dos acciones serie "A" y una acción serie "B", representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") en la forma de *American Depositary Shares* ("ADS") bajo el símbolo "CX". Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros consolidados, cuando se utilizan los términos "Cemex, S.A.B. de C.V." y/o "la Controladora", se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos "la Compañía" o "Cemex", se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de la Controladora el 22 de Julio de 2026.

Disclosure of management's objectives and its strategies for meeting those objectives [text block]

A Nuestros Grupos de Interés,

El año pasado se produjeron cambios importantes en el escenario geopolítico tras la llegada de la nueva administración en Estados Unidos, lo que ha generado ajustes económicos y comerciales a nivel global. Entre ellos, se han introducido tarifas arancelarias sectoriales y la revisión en curso de los acuerdos internacionales existentes, incluido el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá.

Paralelamente, Estados Unidos impulsó diversas acciones orientadas a atraer inversiones y fortalecer la producción local en sectores como el automotriz y el de semiconductores, entre otros.

Esto se dio en paralelo a un avance gigantesco en el desarrollo y aplicación de tecnologías basadas en inteligencia artificial, que condujo, entre otras cosas, al aumento de proyectos de construcción de nuevos centros de datos.

Estas nuevas políticas tuvieron un impacto en la política fiscal y monetaria del país vecino del norte, con ramificaciones no solo para la Reserva Federal, sino también para el resto de los bancos centrales, que debieron explorar nuevos puntos de equilibrio en busca de contener los procesos inflacionarios aún existentes.

No obstante, la economía de los Estados Unidos demostró una notable resiliencia, anclada en factores como el consumo privado, la continuidad en la aplicación del programa de Inversión en Infraestructura 2021, y en los mercados accionarios que tuvieron un fuerte dinamismo.

Esto, a su vez, naturalmente tuvo un impacto en la economía de México, en donde, a pesar de los riesgos de potenciales aranceles, las exportaciones se mantuvieron con alta actividad; a la vez que el gobierno federal comenzó a impulsar nuevos proyectos en el marco del llamado Plan México, al igual que ambiciosos programas de infraestructura ferroviaria y de vivienda social.

Por otra parte, en regiones como Europa del Este y el Medio Oriente los conflictos armados continuaron durante el año, lo cual ha puesto presión a ciertos sectores de la economía global.

Esto sumado a las tensiones en la región de Sudamérica y El Caribe con los acontecimientos que sucedieron al inicio de este año en Venezuela y que han puesto mayor presión política en esa zona del mundo.

En este contexto tan complejo, el año pasado en Cemex nos enfocamos en las variables que podemos controlar, y llevamos a cabo una serie de acciones para renovar aspectos clave de la estrategia de nuestra compañía.

Dentro de este proceso, en febrero del año pasado, anunciamos la sucesión en la Dirección General de Cemex, ahora a cargo de Jaime Muguíro Domínguez, quien tiene la encomienda por parte del Consejo de Administración de construir sobre lo mucho que se avanzó en los años anteriores, pero, sobre todo, mejorar indicadores financieros clave de desempeño, y más importante aún, generar mejores retornos para ustedes, nuestros accionistas.

Al mismo tiempo, también fue evidente que había áreas de oportunidad para mejorar ciertos indicadores operativos y financieros, y que a la vez sirvieran de base para nuestra transformación.

Para tal efecto, lanzamos el Proyecto Cutting Edge enfocado a reducir nuestros costos, principalmente en el gasto administrativo y corporativo, para poder ser una empresa mucho más eficiente, competitiva y, sobre todo, más rentable.

Dentro del marco de este proyecto, quisiera resaltar algunos ajustes estratégicos que hemos realizado:

Comenzamos con un análisis profundo de nuestra base de costos para optimizarlos de manera muy importante; por ejemplo, renegociamos contratos con proveedores; redimensionamos nuestra estructura organizacional; eliminamos iniciativas poco redituables; y ajustamos los presupuestos de todas las áreas de la empresa; como todo proceso de cambio, esto implicó decisiones iniciales difíciles, pero necesarias para los objetivos que nos hemos planteado.

Segundo, nos enfocamos en lograr un desempeño operativo de excelencia, evaluando todos los activos de la organización, tomando como referencia básica el retorno que genera cada uno de ellos, para tomar decisiones basadas en rentabilidad;

Tercero, establecimos nuevos criterios para la asignación disciplinada de capital, con un mayor enfoque en crecimiento y privilegiando adquisiciones con la dimensión adecuada para fortalecer nuestro portafolio y ampliar nuestra participación de mercado, principalmente en los Estados Unidos.

Y, cuarto, estamos muy enfocados en generar mayores retornos para todos ustedes, nuestros accionistas.

Estos ajustes en nuestra estrategia están anclados en una serie de evaluaciones a profundidad del desempeño de negocio en cada una de nuestras regiones operativas, las cuales están encabezadas directamente por nuestro Director General.

Con base en estos diagnósticos, se comenzaron a implementar ajustes importantes que ya empiezan a reflejarse en nuestros indicadores operativos y financieros y esperamos continuar viendo los beneficios en los años por venir.

Como muestran los resultados de 2025, que a continuación les detallará nuestro Director General, en un entorno global de negocio muy retador, consideramos que estamos en el camino correcto, con la estrategia de negocio adecuada.

Los mercados de capital y las bolsas en las que cotizamos así lo confirmaron, ya que el año pasado el precio de nuestra acción se duplicó.

En Cemex, refrendamos nuestro compromiso de ser líderes dentro de nuestra industria, para construir un mundo mejor:

En el que nuestros clientes tengan pleno éxito con sus proyectos de construcción; En el que aportemos soluciones para desarrollar ciudades más prósperas;

En el que seamos parte de las acciones al cambio climático que se requieren; En el que se preserve la biodiversidad y se fomente el respeto por la naturaleza; y en el que las generaciones presentes y futuras puedan contar con una mejor calidad de vida.

Quisiera mencionar que el año pasado la Reserva Natural de El Carmen cumplió 25 años de vida y nos enorgullece ser protagonistas de esta gran historia de conservación. Trabajar día a día con tantas especies de animales en diversos ecosistemas; haber reintroducido especies en peligro de extinción, como el borrego cimarrón y el bisonte americano, así como la preservación de cientos de tipos de flora, son tan solo algunos de los aspectos que hacen tan especial esta reserva, la cual se equipara en tamaño a la zona metropolitana de la ciudad de Los Ángeles.

El Carmen es una muestra de que la conservación está en nuestro ADN, así como de hacer un uso responsable de los recursos naturales que nos provee el planeta.

Hoy, reafirmamos nuestra dedicación a generar no sólo valor duradero para todos nuestros grupos de interés, sino, y muy especialmente, mayores retornos para nuestros accionistas.

Disclosure of entity's most significant resources, risks and relationships [text block]

Disclosure of results of operations and prospects [text block]

México

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,567	2,041	26%	11%	1,311	1,060	24%	12%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	945	655	44%	26%	491	347	42%	27%
Margen de flujo de operación	36.8%	32.1%	4.7pp		37.5%	32.7%	4.8pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Crecimiento porcentual contra año anterior						
Volumen	7%	7%	(4%)	(2%)	5%	4%
Precio (dólares)	21%	18%	17%	12%	18%	16%
Precio (moneda local)	6%	6%	3%	2%	4%	5%

México presentó resultados sólidos respaldados por eficiencias de costos, mejoras en demanda, apalancamiento operativo y una estrategia de precios diseñada para compensar la inflación de cotos. El Flujo de operación aumentó 27% en términos comparables, mientras que el Margen de flujo de operación se expandió en 4.8pp en el trimestre. Los esfuerzos para identificar ahorros y avanzar hacia un modelo de negocio basado en la excelencia operativa continuaron dando resultados.

Por segundo trimestre consecutivo, los volúmenes de cemento presentaron crecimiento año contra año, a medida que la autoconstrucción y programas sociales respaldados por el gobierno, como Caminos Rurales y vivienda, apoyaron la demanda de cemento en saco, y el segmento residencial a la demanda de cemento a granel.

Este trimestre, a medida que el programa de vivienda social continuó escalando, representó una fuente de crecimiento significativa para nuestro negocio.

Estados Unidos

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,511	2,496	1%	1%	1,315	1,306	1%	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	438	468	(6%)	(6%)	248	279	(11%)	(11%)
Margen de flujo de operación	17.5%	18.8%	(1.3pp)		18.9%	21.3%	(2.4pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Cemento gris doméstico

Concreto

Agregados

<i>Crecimiento porcentual contra año anterior</i>	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(1%)	(0%)	0%	(2%)	5%	1%
Precio (dólares)	(2%)	(2%)	(1%)	(0%)	2%	2%
Precio (moneda local)	(2%)	(2%)	(1%)	(0%)	2%	2%

La demanda en **Estados Unidos** se mostró resiliente pese a precipitación inusual en Texas y partes del Centro-Sur. Ajustando por el efecto del clima durante el trimestre, estimamos que los volúmenes de cemento y concreto hubiesen crecido 1%, mientras que agregados se hubiese expandido 7%. Los volúmenes de cemento fueron apoyados por la integración de nuestro nuevo negocio de morteros, Omega.

En términos secuenciales, los precios de cemento mejoraron 1%, reflejando incrementos de precio exitosos en algunos micro mercados y mezclas geográficas. En concreto, los precios incrementaron 2%, reflejando la implementación efectiva de sobrecargos por combustible. En agregados, ajustado por mezcla, los precios han incrementado a un dígito medio, comparado con 4T25.

La demanda continúa siendo impulsada por infraestructura, apoyada el despliegue de proyectos de la Ley de Inversión en Infraestructura y Empleo (*IIJA*), a la par que la demanda industrial, relacionada al entorno de la Inteligencia Artificial, continúa creciendo. El sector residencial de construcción continúa mostrando debilidad por asequibilidad e inventarios elevados en ciertos mercados.

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,681	2,411	11%	5%	1,518	1,341	13%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	444	346	28%	23%	293	229	28%	24%
Margen de flujo de operación	16.6%	14.4%	2.2pp		19.3%	17.1%	2.2pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
<i>Crecimiento porcentual contra año anterior</i>	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(4%)	(4%)	(0%)	3%	(6%)	(4%)
Precio (dólares)	6%	3%	13%	11%	11%	9%
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	4%	4%	5%	5%

La región de **EMEA** presentó resultados positivos, impulsados por un beneficio no recurrente en Europa, eficiencias de costos y precios, resultando en una expansión del Margen de flujo de operación de 2.2pp. Ajustando por el beneficio no recurrente de \$42 millones de dólares, el Flujo de operación se habría expandido 9% con un margen estable año contra año, debido al impacto de menores volúmenes.

En Europa, el desempeño de los volúmenes por país reflejó dinámicas mixtas entre países, ya que las recientes olas de calor, retrasos de proyectos y la lenta recuperación de la demanda afectaron la actividad de la construcción en diferentes mercados. El crecimiento de volumen en España y República Checa compensó parcialmente la menor actividad observada en otros países.

Secuencialmente, los precios de nuestros tres productos principales mostraron un desempeño moderado, explicado por un efecto de mezcla geográfica, aunque la mayoría de nuestros productos registraron precios estables o al alza. En términos acumulados, comparado con el 4T25, los precios de cemento y concreto aumentaron 3%, y en agregados 7%.

En Europa continental, la introducción del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (*CBAM*), junto con la reducción gradual de derechos de emisión de CO₂ bajo el Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la Unión Europea (*EU ETS*), han y deberían de continuar apoyando mayores precios.

La región de Medio Oriente y África continúa presentando resultados positivos, con Flujo de operación creciendo 34%, impulsado por Proyecto Cutting Edge y mejora en precios. Asimismo, nuestras operaciones demostraron resiliencia frente a las tensiones regionales.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	602	566	6%	(1%)	307	285	7%	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	133	105	27%	19%	66	50	34%	25%
Margen de flujo de operación	22.0%	18.5%	3.5pp		21.7%	17.4%	4.3pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	2%	1%	(8%)	(6%)	(28%)	(28%)
Precio (dólares)	5%	6%	13%	14%	13%	16%
Precio (moneda local) (*)	1%	1%	(1%)	(1%)	(1%)	1%

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** registramos otro trimestre sólido, con Flujo de operaciones creciendo doble dígito, impulsado por una gestión disciplinada de costos. Estos esfuerzos se tradujeron a una expansión de margen robusta de 4.3pp.

La demanda de cemento en la región estuvo impulsada principalmente por el sector informal. Asimismo, Jamaica se benefició de un repunte en las actividades de reconstrucción derivadas del huracán Melissa del año pasado, además de proyectos relacionados con el turismo. Los mayores volúmenes de cemento en Colombia y Jamaica compensaron el desempeño más débil en otros mercados.

Mantenemos una visión optimista sobre los fundamentales de la región, apoyada por la resiliencia del sector informal de construcción.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Financial position, liquidity and capital resources [text block]

Estado de Resultados y Balance General Consolidados
Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	8,612,510	7,706,754	12%	5%	4,593,416	4,092,536	12%	7%
Costo de ventas	(5,674,308)	(5,184,568)	(9%)		(2,975,426)	(2,694,343)	(10%)	
Utilidad bruta	2,938,202	2,522,186	16%	20%	1,617,990	1,398,193	16%	30%
Gastos de operación	(1,804,870)	(1,737,433)	(4%)		(937,346)	(903,673)	(4%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,133,332	784,753	44%	33%	680,643	494,520	38%	30%
Otros gastos, neto	(92,662)	(113,544)	18%		(49,614)	(69,189)	28%	
Resultado de operación	1,040,669	671,208	55%		631,028	425,331	48%	
Gastos financieros	(204,448)	(235,573)	13%		(101,697)	(120,533)	16%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(40,846)	150,025	N/A		(52,697)	110,428	N/A	

Productos financieros	27,923	19,146	46%		13,092	8,420	55%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	3,094	(32,934)	N/A		(10,369)	(16,862)	39%	
Resultado por fluctuación cambiaria	(21,179)	207,934	N/A		(29,429)	141,339	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(50,684)	(44,122)	(15%)		(25,990)	(22,470)	(16%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	25,367	25,259	0%		18,779	19,842	(5%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	820,743	610,920	34%		495,414	435,068	14%	
Impuestos a la utilidad	(233,658)	(151,667)	(54%)		(139,729)	(99,906)	(40%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	587,085	459,252	28%		355,685	335,163	6%	
Operaciones discontinuas	2,489	599,571	(100%)		(214)	(18,037)	99%	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	589,574	1,058,823	(44%)		355,470	317,126	12%	
Participación no controladora	15,279	6,846	123%		8,831	(893)	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	574,295	1,051,977	(45%)		346,639	318,018	9%	
Flujo de Operación (Op. EBITDA)	1,811,962	1,416,775	28%	20%	1,017,682	821,826	24%	18%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.04	0.07	(45%)		0.02	0.02	10%	

Al 30 de junio			
BALANCE GENERAL	2026	2025	% var
Activo Total	28,269,103	28,801,933	(2%)
Efectivo y equivalentes de efectivo	653,684	1,165,526	(44%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	2,065,065	1,918,649	8%
Otras cuentas por cobrar	894,874	739,183	21%
Inventarios, neto	1,573,707	1,619,668	(3%)
Activos mantenidos para su venta	545,957	29,536	N/A
Otros activos circulantes	146,726	186,711	(21%)
Activo circulante	5,880,012	5,659,272	4%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,794,831	11,912,731	(1%)
Otros activos	10,594,260	11,229,930	(6%)
Pasivo total	15,433,130	15,144,566	2%
Pasivo circulante	6,373,890	6,596,824	(3%)
Pasivo largo plazo	5,645,650	5,101,757	11%
Otros pasivos	3,413,590	3,445,985	(1%)
Capital contable total	12,835,973	13,657,367	(6%)
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,614,417)	(2,482,799)	(5%)
Notas subordinadas	974,000	1,975,480	(51%)
Utilidades retenidas	6,471,330	6,168,730	5%
Participación no controladora	305,952	296,848	3%

Flujo de operación y flujo de efectivo libre de operaciones

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	1,133	785	44%	681	495	38%
Depreciación y amortización de activos	679	632		337	327	
Flujo de operación	1,812	1,417	28%	1,018	822	24%
Interés neto pagado	(157)	(210)		(67)	(103)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos ⁽¹⁾	(312)	(381)		(168)	(208)	

Inversiones en capital de trabajo	(502)	(677)	(49)	(193)		
Impuestos netos	(144)	(136)	(79)	(77)		
Otros gastos	(90)	(153)	(59)	(79)		
Ingresos de la venta de activo fijo	59	80	42	45		
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	-	(6)	-	(2)		
Flujo de efectivo libre de operaciones	666	(67)	N/A	637	204	212%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

⁽¹⁾ Incluye pagos de arrendamientos por \$69 millones de dólares en el 2T26 y de \$73 millones de dólares en el 2T25.

Variación de la Deuda Neta	Var. acum. al 2T26	Var. trimestral
Deuda neta	4T25: 4,958	1T26: 5,549
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)	(666)	(637)
Inversiones en activo fijo de crecimiento	156	107
Adquisiciones y ventas de activos	259	59
Inversiones en activo intangible	70	33
Cupones en notas subordinadas	77	15
Dividendos	77	45
Recompra de acciones	100	-
Pago de notas subordinadas con cupón 5.125%	1,000	1,000
Otros neto ⁽¹⁾	195	53
Variación de la deuda neta	1,268	676
Deuda neta	2T26: 6,225	2T26: 6,225

En millones de dólares.

⁽¹⁾ Otros, neto se explica en gran medida por el cambio en el saldo de los programas de bursatilización, las actividades relacionadas con nuestro plan de compensación en acciones y las contribuciones al plan de pensiones.

Información sobre deuda

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre		Segundo Trimestre	
	2026	2025	% var	2026		2026	2025
Deuda total ⁽¹⁾	6,879	6,921	(1%)	6,236	Denominación de moneda ⁽²⁾		
Deuda de corto plazo	6%	13%		10%	Dólar americano	81%	69%
Deuda de largo plazo	94%	87%		90%	Euro	14%	21%
Efectivo y equivalentes	654	1,166	(44%)	687	Peso mexicano	2%	7%
Deuda neta	6,225	5,756	8%	5,549	Otras monedas	3%	3%
Razón de apalancamiento ⁽³⁾	2.08	2.72		2.30	Tasas de interés ⁽³⁾		
					Fija	83%	66%
					Variable	17%	34%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

⁽²⁾ Calculado en base a la deuda neta más notas subordinadas.

⁽³⁾ Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

	Segundo Trimestre				Primer Trimestre	
	2026		2025		2026	
En millones de dólares	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,225	(80)	1,506	(35)	1,318	(59)

Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽¹⁾	1,733	7	1,505	(44)	2,332	(8)
Derivados de combustible ⁽¹⁾	264	31	298	6	183	64
	3,222	(42)	3,309	(73)	3,833	(3)

- 1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para cubrir riesgos cambiarios que surgen de inversiones netas en el extranjero.
- 2) Al 30 de junio de 2026, estos instrumentos están asociados a préstamos bancarios, e incluye derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio.
- 3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura. En el caso de coberturas de flujo de efectivo los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de junio de 2026, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de \$42 millones de dólares.

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2025, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,508,328,248. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2025. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026, Cemex realizó recompras de 78,803,711 CPOs bajo su programa de recompra de acciones aprobado en la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., celebrada el 25 de marzo de 2025. El 26 de marzo de 2026, la asamblea general ordinaria de Cemex S.A.B. de C.V., aprobó el nuevo programa de recompra de acciones que será efectivo hasta la próxima asamblea anual que será celebrada en 2027. Cemex no compró CPOs bajo el programa de recompra de acciones entre el 26 de marzo de 2026 y el 30 de junio de 2026.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2025, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Internal control [text block]

Nuestra administración es responsable de establecer y mantener el control interno adecuado para la generación y revelación de información financiera, que da seguridad razonable de que la información presentada es consistente.

Existen departamentos y/o mecanismos responsables para la elaboración, presentación y cumplimiento de la información financiera, encargados de:

- (i) autorizar los estados financieros y reportes presentados a terceros;
- (ii) asegurar que la información cumple con las normas contables;
- (iii) preparar los estados financieros respaldados en los controles internos y políticas contables de la Compañía;
- (iv) monitorear y evaluar los impactos por la adopción de nuevos estándares y la actualización de las políticas contables;
- (v) asegurar la existencia de controles internos suficientes para mitigar el riesgo de error o fraude; y
- (vi) realizar auditorías sobre los procesos en la generación de estados financieros.

Las políticas contables y controles internos de los procesos están documentados y publicados en el Centro de Políticas de CEMEX, las cuales son de aplicación global para todas las unidades de negocio y administrativas del grupo.

Nuestra administración en conjunto con los auditores externos (KPMG), realizaron las actividades necesarias para dar cumplimiento a las “Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos” (conocida también como Circular Única de Auditores Externos o CUAE).

Bajo la supervisión y con la participación de nuestra administración, incluyendo nuestros principales ejecutivos de finanzas y contabilidad, llevamos a cabo una evaluación sobre la eficacia de nuestro control interno sobre la información financiera. Adicionalmente, nuestro sistema de control interno es evaluado por auditores externos (KPMG) para cumplir con los requerimientos legales a los que la Compañía está sujeta.

Disclosure of critical performance measures and indicators that management uses to evaluate entity's performance against stated objectives [text block]

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	21,492	21,311	1%		11,311	11,212	1%	
Concreto	20,946	21,191	(1%)		10,848	10,802	0%	
Agregados	63,139	63,565	(1%)		32,967	33,519	(2%)	
Ventas	8,613	7,707	12%	5%	4,593	4,093	12%	7%
Utilidad bruta	2,938	2,522	16%	20%	1,618	1,398	16%	30%
% de Ventas	34.1%	32.7%	1.4pp		35.2%	34.2%	1.0pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,133	785	44%	33%	681	495	38%	30%
% de Ventas	13.2%	10.2%	3.0pp		14.8%	12.1%	2.7pp	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	9.1%	10.1%	(1.0pp)		9.0%	9.7%	(0.7pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	574	1,052	(45%)		347	318	9%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,812	1,417	28%	20%	1,018	822	24%	18%
% de Ventas	21.0%	18.4%	2.6pp		22.2%	20.1%	2.1pp	
Flujo de efectivo libre de operaciones	666	(67)	N/A		637	204	212%	
Deuda total	6,879	6,921	(1%)		6,879	6,921	(1%)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora por CPO	0.04	0.07	(45%)		0.02	0.02	10%	
Utilidad (pérdida) neta diluida de la parte controladora por CPO	0.04	0.07	(45%)		0.02	0.02	10%	
CPOs en circulación promedio ⁽¹⁾	14,609	14,701	(1%)		14,587	14,695	(1%)	
Empleados	38,495	42,108	(9%)		38,495	42,108	(9%)	

- (1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPO-equivalentes restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Resumen operativo por país

En miles de dólares

VENTAS	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
México	2,566,918	2,040,925	26%	11%	1,311,469	1,059,643	24%	12%
Estados Unidos	2,510,724	2,496,274	1%	1%	1,314,783	1,305,978	1%	1%
Europa, Medio Oriente y África	2,680,552	2,410,937	11%	5%	1,518,385	1,341,395	13%	9%
Europa	1,927,879	1,822,826	6%	2%	1,114,306	1,041,139	7%	6%
Medio Oriente y África	752,673	588,111	28%	14%	404,079	300,256	35%	19%
Centro, Sudamérica y el Caribe	602,149	566,063	6%	(1%)	306,528	285,373	7%	(1%)
Otros y eliminaciones intercompañía	252,167	192,555	31%	35%	142,251	100,147	42%	46%
TOTAL	8,612,510	7,706,754	12%	5%	4,593,416	4,092,536	12%	7%

UTILIDAD BRUTA								
México	1,373,624	1,028,579	34%	18%	710,481	546,248	30%	18%
Estados Unidos	657,429	694,454	(5%)	(5%)	364,263	393,598	(7%)	(7%)
Europa, Medio Oriente y África	716,904	616,390	16%	11%	449,967	377,909	19%	16%
Europa	558,107	489,453	14%	10%	365,748	314,630	16%	15%
Medio Oriente y África	158,798	126,938	25%	15%	84,219	63,279	33%	21%
Centro, Sudamérica y el Caribe	191,890	173,296	11%	5%	99,121	81,727	21%	16%
Otros y eliminaciones intercompañía	(1,645)	9,467	N/A	N/A	(5,842)	(1,290)	N/A	N/A
TOTAL	2,938,202	2,522,186	16%	20%	1,617,990	1,398,193	16%	30%

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO								
México	831,754	553,153	50%	31%	435,038	294,029	48%	33%
Estados Unidos	175,483	212,287	(17%)	(17%)	119,182	149,229	(20%)	(20%)
Europa, Medio Oriente y África	272,425	182,864	49%	45%	205,365	141,022	46%	42%
Europa	182,242	114,516	59%	57%	156,848	107,056	47%	45%
Medio Oriente y África	90,182	68,349	32%	25%	48,517	33,965	43%	34%
Centro, Sudamérica y el Caribe	88,467	72,741	22%	16%	44,118	32,597	35%	28%
Otros y eliminaciones intercompañía	(234,797)	(236,294)	1%	14%	(123,061)	(122,355)	(1%)	9%
TOTAL	1,133,332	784,753	44%	33%	680,643	494,520	38%	30%

Flujo de operación en miles de dólares. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
México	944,560	655,109	44%	26%	491,330	346,875	42%	27%

Estados Unidos	438,124	468,282	(6%)	(6%)	248,207	278,537	(11%)	(11%)
Europa, Medio Oriente y África	444,286	346,060	28%	23%	292,624	229,194	28%	24%
Europa	314,178	246,589	27%	24%	223,654	177,904	26%	25%
Medio Oriente y África	130,109	99,471	31%	20%	68,969	51,290	34%	23%
Centro, Sudamérica y el Caribe	132,756	104,720	27%	19%	66,407	49,540	34%	25%
Otros y eliminaciones intercompañía	(147,764)	(157,396)	6%	27%	(80,886)	(82,319)	2%	16%
TOTAL	1,811,962	1,416,775	28%	20%	1,017,682	821,826	24%	18%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)								
México	36.8%	32.1%	4.7pp		37.5%	32.7%	4.8pp	
Estados Unidos	17.5%	18.8%	(1.3pp)		18.9%	21.3%	(2.4pp)	
Europa, Medio Oriente y África	16.6%	14.4%	2.2pp		19.3%	17.1%	2.2pp	
Europa	16.3%	13.5%	2.8pp		20.1%	17.1%	3.0pp	
Medio Oriente y África	17.3%	16.9%	0.4pp		17.1%	17.1%	0.0pp	
Centro, Sudamérica y el Caribe	22.0%	18.5%	3.5pp		21.7%	17.4%	4.3pp	
TOTAL	21.0%	18.4%	2.6pp		22.2%	20.1%	2.1pp	

Resumen de volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas
 Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	25,409	25,381	0%	13,360	13,215	1%
Volumen de concreto consolidado	20,946	21,191	(1%)	10,848	10,802	0%
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	63,139	63,565	(1%)	32,967	33,519	(2%)

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Segundo Trimestre 2026 vs.
	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025	Primer Trimestre 2026
México	7%	7%	3%
Estados Unidos	(1%)	(0%)	11%
Europa, Medio Oriente y África	(4%)	(4%)	25%
Europa	(5%)	(3%)	41%
Medio Oriente y África	(2%)	(7%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	2%	1%	3%

CONCRETO			
México	(4%)	(2%)	0%
Estados Unidos	0%	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África	(0%)	3%	16%
Europa	(6%)	(4%)	24%
Medio Oriente y África	8%	14%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(8%)	(6%)	6%

AGREGADOS			
México	5%	4%	(4%)
Estados Unidos	5%	1%	6%
Europa, Medio Oriente y África	(6%)	(4%)	20%
Europa	(7%)	(7%)	25%
Medio Oriente y África	(0%)	5%	6%

Centro, Sudamérica y el Caribe	(28%)	(28%)	(7%)
--------------------------------	-------	-------	------

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clinker.

⁽²⁾ Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de precios

Variación en Dólares

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. Primer Trimestre 2026
México	21%	18%	2%
Estados Unidos	(2%)	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África (*)	6%	3%	4%
Europa (*)	5%	2%	(2%)
Medio Oriente y África (*)	15%	7%	(2%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	6%	0%

CONCRETO

México	17%	12%	3%
Estados Unidos	(1%)	(0%)	2%
Europa, Medio Oriente y África (*)	13%	11%	5%
Europa (*)	7%	3%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	25%	30%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	13%	14%	3%

AGREGADOS

México	18%	16%	5%
Estados Unidos	2%	2%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	11%	9%	2%
Europa (*)	8%	5%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	27%	29%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	13%	16%	11%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación en Moneda Local

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. Primer Trimestre 2026
México	6%	6%	2%
Estados Unidos	(2%)	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África (*)	3%	3%	5%
Europa (*)	1%	1%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	16%	10%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	1%	(1%)

CONCRETO

México	3%	2%	2%
--------	----	----	----

Estados Unidos	(1%)	(0%)	2%
Europa, Medio Oriente y África (*)	4%	4%	3%
Europa (*)	2%	2%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	9%	12%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	(1%)	(0%)

AGREGADOS

México	4%	5%	4%
Estados Unidos	2%	2%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	5%	5%	1%
Europa (*)	4%	5%	0%
Medio Oriente y África (*)	7%	8%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	1%	7%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

[110000] General information about financial statements

Ticker:	CEMEX
Period covered by financial statements:	2026-01-01 al 2026-06-30
Date of end of reporting period:	2026-06-30
Name of reporting entity or other means of identification:	CEMEX
Description of presentation currency:	USD
Level of rounding used in financial statements:	Miles de dólares
Consolidated:	Yes
Number of quarter:	2
Type of issuer:	ICS
Explanation of change in name of reporting entity or other means of identification from end of preceding reporting period:	
Description of nature of financial statements:	

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “Cemex.CPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de *American Depositary Shares* (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros consolidados, cuando se utilizan los términos “Cemex, S.A.B. de C.V.” y/o “la Controladora”, se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos “la Compañía” o “Cemex”, se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de la Controladora el 22 de Julio de 2026.

Follow-up of analysis [text block]

Analistas Bursátiles

Institución	Analista
Actinver	Ramón Ortiz
Banorte - IXE	Hugo Gómez
Barclays Capital	Benjamin Theurer
BBVA Research	José Itzamna Espitia
BofA - Merrill Lynch	Carlos Peyrelongue
Bradesco	Bruno Mendonça
BTG Pactual	Gordon Lee
Citigroup	Andrés Cardona
Data Based Analysis	Mike Betts
Exane BNP	Paul Roger
GBM	Emilio Fuentes
Goldman Sachs	Jorel Guilloty
HSBC	Wesley Brooks
Itau	Daniel Sasson
JP Morgan	Adrian Huerta
Monex	Brian Rodriguez
Morgan Stanley	Alejandra Obregón
On Field	Yassine Touahri
Royal Bank Of Canada	Anthony Codling
Santander	Abraham Fuentes
Scotiabank	Francisco Suarez
Thompson Davis	Adam Thalhimer

Analistas de Renta Fija

Institución	Analista
BBVA Research	Edgar Cruz
BofA - Merrill Lynch	Anne Milne
CreditSights	Andrew Belton
JP Morgan	Eduardo Nieto
EM Spreads	Leandro Gubler

[210000] Statement of financial position, current/non-current

Concept	Close Current Quarter 2026-06-30	Close Previous Exercise 2025-12-31
Statement of financial position [abstract]		
Assets [abstract]		
Current assets [abstract]		
Cash and cash equivalents	653,684,000	1,822,359,000
Trade and other current receivables	2,872,710,000	2,556,679,000
Current tax assets, current	0	0
Other current financial assets	233,956,000	148,997,000
Current inventories	1,573,707,000	1,527,068,000
Current biological assets	0	0
Other current non-financial assets	0	0
Current assets other than non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	5,334,057,000	6,055,103,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	545,957,000	41,665,000
Total current assets	5,880,014,000	6,096,768,000
Non-current assets [abstract]		
Trade and other non-current receivables	126,283,000	128,174,000
Current tax assets, non-current	0	0
Non-current inventories	0	0
Non-current biological assets	0	0
Other non-current financial assets	99,394,000	83,646,000
Investments accounted for using equity method	0	0
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates	793,875,000	792,137,000
Property, plant and equipment	10,782,893,000	11,054,093,000
Investment property	0	0
Right-of-use assets that do not meet definition of investment property	1,011,938,000	1,114,392,000
Goodwill	7,169,196,000	7,169,514,000
Intangible assets other than goodwill	1,970,932,000	1,990,310,000
Deferred tax assets	434,580,000	516,291,000
Other non-current non-financial assets	0	0
Total non-current assets	22,389,091,000	22,848,557,000
Total assets	28,269,105,000	28,945,325,000
Equity and liabilities [abstract]		
Liabilities [abstract]		
Current liabilities [abstract]		
Trade and other current payables	3,010,374,000	3,091,902,000
Current tax liabilities, current	461,597,000	416,696,000
Other current financial liabilities	1,552,173,000	2,616,014,000
Current lease liabilities	241,793,000	267,178,000
Other current non-financial liabilities	0	0
Current provisions [abstract]		
Current provisions for employee benefits	345,924,000	369,409,000
Other current provisions	590,773,000	581,783,000
Total current provisions	936,697,000	951,192,000
Total current liabilities other than liabilities included in disposal groups classified as held for sale	6,202,634,000	7,342,982,000
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	171,255,000	4,230,000
Total current liabilities	6,373,889,000	7,347,212,000
Non-current liabilities [abstract]		
Trade and other non-current payables	0	0
Current tax liabilities, non-current	0	0

Concept	Close Current Quarter 2026-06-30	Close Previous Exercise 2025-12-31
Other non-current financial liabilities	7,103,889,000	5,902,723,000
Non-current lease liabilities	794,811,000	868,451,000
Other non-current non-financial liabilities	0	0
Non-current provisions [abstract]		
Non-current provisions for employee benefits	559,215,000	587,702,000
Other non-current provisions	0	0
Total non-current provisions	559,215,000	587,702,000
Deferred tax liabilities	601,325,000	601,325,000
Total non-current liabilities	9,059,240,000	7,960,201,000
Total liabilities	15,433,129,000	15,307,413,000
Equity [abstract]		
Issued capital	318,129,000	318,129,000
Share premium	7,380,979,000	7,380,979,000
Treasury shares	0	0
Retained earnings	6,471,330,000	6,077,034,000
Other reserves	(1,640,414,000)	(445,904,000)
Total equity attributable to owners of parent	12,530,024,000	13,330,238,000
Non-controlling interests	305,952,000	307,674,000
Total equity	12,835,976,000	13,637,912,000
Total equity and liabilities	28,269,105,000	28,945,325,000

[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense

Concept	Quarter Current Year 2026-04-01 - 2026-06-30	Accumulated Current Year 2026-01-01 - 2026-06-30	Quarter Previous Year 2025-04-01 - 2025-06-30	Accumulated Previous Year 2025-01-01 - 2025-06-30
Profit or loss [abstract]				
Profit (loss) [abstract]				
Revenue	4,593,416,000	8,612,510,000	4,092,536,000	7,706,754,000
Cost of sales	2,975,426,000	5,674,308,000	2,694,343,000	5,184,568,000
Gross profit	1,617,990,000	2,938,202,000	1,398,193,000	2,522,186,000
Distribution costs	104,973,000	206,557,000	108,705,000	209,244,000
Administrative expenses	832,374,000	1,598,314,000	794,968,000	1,528,189,000
Other income	0	0	0	0
Other expense	49,614,000	92,662,000	69,189,000	113,544,000
Profit (loss) from operating activities	631,029,000	1,040,669,000	425,331,000	671,209,000
Finance income	16,465,000	45,455,000	149,759,000	227,080,000
Finance costs	170,857,000	290,747,000	159,865,000	312,628,000
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	18,779,000	25,367,000	19,842,000	25,259,000
Profit (loss) before tax	495,416,000	820,744,000	435,067,000	610,920,000
Tax income (expense)	139,729,000	233,658,000	99,905,000	151,667,000
Profit (loss) from continuing operations	355,687,000	587,086,000	335,162,000	459,253,000
Profit (loss) from discontinued operations	(214,000)	2,489,000	(18,037,000)	599,571,000
Profit (loss)	355,473,000	589,575,000	317,125,000	1,058,824,000
Profit (loss), attributable to [abstract]				
Profit (loss), attributable to owners of parent	346,642,000	574,296,000	318,018,000	1,051,978,000
Profit (loss), attributable to non-controlling interests	8,831,000	15,279,000	(893,000)	6,846,000
Earnings per share [text block]				
Earnings per share [abstract]				
Earnings per share [line items]				
Basic earnings per share [abstract]				
Basic earnings (loss) per share from continuing operations	0.008	0.0132	0.0077	0.0104
Basic earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0.0001	(0.0004)	0.0138
Total basic earnings (loss) per share	0.008	0.0133	0.0073	0.0242
Diluted earnings per share [abstract]				
Diluted earnings (loss) per share from continuing operations	0.0079	0.013	0.0076	0.0103
Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0.0001	(0.0004)	0.0136
Total diluted earnings (loss) per share	0.0079	0.0131	0.0072	0.0239

[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax

Concept	Quarter Current Year 2026-04-01 - 2026-06-30	Accumulated Current Year 2026-01-01 - 2026-06-30	Quarter Previous Year 2025-04-01 - 2025-06-30	Accumulated Previous Year 2025-01-01 - 2025-06-30
Statement of comprehensive income [abstract]				
Profit (loss)	355,473,000	589,575,000	317,125,000	1,058,824,000
Other comprehensive income [abstract]				
Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]				
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) from investments in equity instruments	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on revaluation	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]				
Exchange differences on translation [abstract]				
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	39,062,000	(107,993,000)	82,761,000	224,755,000
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	39,062,000	(107,993,000)	82,761,000	224,755,000
Available-for-sale financial assets [abstract]				
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, available-for-sale financial assets	0	0	0	0
Cash flow hedges [abstract]				
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	(8,200,000)	67,800,000	41,200,000	54,000,000
Reclassification adjustments on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and included in carrying amount of non-financial asset (liability) whose acquisition or incurrence was hedged highly probable forecast transaction, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	(8,200,000)	67,800,000	41,200,000	54,000,000
Hedges of net investment in foreign operations [abstract]				
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, hedges of net investments in foreign operations	0	0	0	0
Change in value of time value of options [abstract]				
Gains (losses) on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of time value of options	0	0	0	0
Change in value of forward elements of forward contracts [abstract]				
Gains (losses) on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of forward elements of forward contracts	0	0	0	0
Change in value of foreign currency basis spreads [abstract]				
Gains (losses) on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0

Concept	Quarter Current Year 2026-04-01 - 2026-06-30	Accumulated Current Year 2026-01-01 - 2026-06-30	Quarter Previous Year 2025-04-01 - 2025-06-30	Accumulated Previous Year 2025-01-01 - 2025-06-30
Reclassification adjustments on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of foreign currency basis spreads	0	0	0	0
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income [abstract]				
Gains (losses) on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and adjusted against fair value of financial assets on reclassification out of fair value through other comprehensive income measurement category, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax	30,862,000	(40,193,000)	123,961,000	278,755,000
Total other comprehensive income	30,862,000	(40,193,000)	123,961,000	278,755,000
Total comprehensive income	386,335,000	549,382,000	441,086,000	1,337,579,000
Comprehensive income attributable to [abstract]				
Comprehensive income, attributable to owners of parent	386,507,000	551,104,000	440,428,000	1,341,875,000
Comprehensive income, attributable to non-controlling interests	(172,000)	(1,722,000)	658,000	(4,296,000)

[520000] Statement of cash flows, indirect method

Concept	Accumulated Current Year 2026-01-01 - 2026-06-30	Accumulated Previous Year 2025-01-01 - 2025-06-30
Statement of cash flows [abstract]		
Cash flows from (used in) operating activities [abstract]		
Profit (loss)	589,575,000	1,058,824,000
Adjustments to reconcile profit (loss) [abstract]		
+ Discontinued operations	(2,489,000)	(599,571,000)
+ Adjustments for income tax expense	233,658,000	151,667,000
+ (-) Adjustments for finance costs	176,525,000	216,427,000
+ Adjustments for depreciation and amortisation expense	678,630,000	632,022,000
+ Adjustments for impairment loss (reversal of impairment loss) recognised in profit or loss	5,150,000	12,781,000
+ Adjustments for provisions	0	0
+ (-) Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)	21,179,000	(207,934,000)
+ Adjustments for share-based payments	0	0
+ (-) Adjustments for fair value losses (gains)	47,589,000	77,056,000
- Adjustments for undistributed profits of associates	0	0
+ (-) Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets	(2,975,000)	(51,977,000)
	(25,367,000)	(25,259,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in inventories	(65,698,000)	(19,757,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable	(262,844,000)	(213,475,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in other operating receivables	(77,179,000)	(108,516,000)
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable	(97,451,000)	(304,326,000)
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in other operating payables	810,000	(34,674,000)
+ Other adjustments for non-cash items	0	0
+ Other adjustments for which cash effects are investing or financing cash flow	0	0
+ Straight-line rent adjustment	0	0
+ Amortization of lease fees	0	0
+ Setting property values	0	0
+ (-) Other adjustments to reconcile profit (loss)	0	0
+ (-) Total adjustments to reconcile profit (loss)	629,538,000	(475,536,000)
Net cash flows from (used in) operations	1,219,113,000	583,288,000
- Dividends paid	0	0
	0	0
- Interest paid	184,794,000	229,126,000
+ Interest received	0	0
+ (-) Income taxes refund (paid)	143,981,000	136,040,000
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) operating activities	890,338,000	218,122,000
Cash flows from (used in) investing activities [abstract]		
+ Cash flows from losing control of subsidiaries or other businesses	(24,824,000)	849,155,000
- Cash flows used in obtaining control of subsidiaries or other businesses	0	0
+ Other cash receipts from sales of equity or debt instruments of other entities	0	0
- Other cash payments to acquire equity or debt instruments of other entities	0	0
+ Other cash receipts from sales of interests in joint ventures	0	0
- Other cash payments to acquire interests in joint ventures	233,742,000	8,680,000
+ Proceeds from sales of property, plant and equipment	59,447,000	79,705,000
- Purchase of property, plant and equipment	331,141,000	433,693,000
+ Proceeds from sales of intangible assets	0	0
- Purchase of intangible assets	70,378,000	149,547,000
+ Proceeds from sales of other long-term assets	0	0
- Purchase of other long-term assets	483,000	6,499,000

Concept	Accumulated Current Year 2026-01-01 - 2026-06-30	Accumulated Previous Year 2025-01-01 - 2025-06-30
+ Proceeds from government grants	0	0
- Cash advances and loans made to other parties	0	0
+ Cash receipts from repayment of advances and loans made to other parties	0	0
- Cash payments for futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Cash receipts from futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Dividends received	25,652,000	8,197,000
- Interest paid	0	0
+ Interest received	29,232,000	18,994,000
	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	(5,320,000)
Net cash flows from (used in) investing activities	(546,237,000)	352,312,000
Cash flows from (used in) financing activities [abstract]		
+ Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	(753,000)	(50,000)
- Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
+ Proceeds from issuing shares	0	0
+ Proceeds from issuing other equity instruments	0	0
- Payments to acquire or redeem entity's shares	99,823,000	0
- Payments of other equity instruments	0	0
+ Proceeds from borrowings	33,558,000	16,126,000
- Repayments of borrowings	0	0
- Payments of finance lease liabilities	0	0
- Payments of lease liabilities	136,407,000	143,950,000
+ Proceeds from government grants	0	0
- Dividends paid	76,591,000	62,446,000
- Interest paid	0	0
+ (-) Income taxes refund (paid)	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	(1,239,134,000)	(54,672,000)
Net cash flows from (used in) financing activities	(1,519,150,000)	(244,992,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate changes	(1,175,049,000)	325,442,000
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents [abstract]		
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	6,374,000	(23,842,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(1,168,675,000)	301,600,000
Cash and cash equivalents at beginning of period	1,822,359,000	863,926,000
Cash and cash equivalents at end of period	653,684,000	1,165,526,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	318,129,000	7,380,979,000	0	6,077,034,000	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	574,296,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	574,296,000	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	180,000,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	394,296,000	0	0	0	0	0
Equity at end of period	318,129,000	7,380,979,000	0	6,471,330,000	0	0	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	(445,904,000)	(445,904,000)	13,330,238,000	307,674,000	13,637,912,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	574,296,000	15,279,000	589,575,000
Other comprehensive income	0	0	0	(23,192,000)	(23,192,000)	(23,192,000)	(17,001,000)	(40,193,000)
Total comprehensive income	0	0	0	(23,192,000)	(23,192,000)	551,104,000	(1,722,000)	549,382,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	180,000,000	0	180,000,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	(1,054,670,000)	(1,054,670,000)	(1,054,670,000)	0	(1,054,670,000)
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	(148,502,000)	(148,502,000)	(148,502,000)	0	(148,502,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	31,854,000	31,854,000	31,854,000	0	31,854,000
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	(1,194,510,000)	(1,194,510,000)	(800,214,000)	(1,722,000)	(801,936,000)
Equity at end of period	0	0	0	(1,640,414,000)	(1,640,414,000)	12,530,024,000	305,952,000	12,835,976,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	318,129,000	7,380,979,000	0	5,246,754,000	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	1,051,978,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	1,051,978,000	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	130,000,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	921,978,000	0	0	0	0	0
Equity at end of period	318,129,000	7,380,979,000	0	6,168,732,000	0	0	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	(770,230,000)	(770,230,000)	12,175,632,000	301,144,000	12,476,776,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	1,051,978,000	6,846,000	1,058,824,000
Other comprehensive income	0	0	0	289,897,000	289,897,000	289,897,000	(11,142,000)	278,755,000
Total comprehensive income	0	0	0	289,897,000	289,897,000	1,341,875,000	(4,296,000)	1,337,579,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	130,000,000	0	130,000,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	(64,588,000)	(64,588,000)	(64,588,000)	0	(64,588,000)
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	37,602,000	37,602,000	37,602,000	0	37,602,000
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	262,911,000	262,911,000	1,184,889,000	(4,296,000)	1,180,593,000
Equity at end of period	0	0	0	(507,319,000)	(507,319,000)	13,360,521,000	296,848,000	13,657,369,000

[700000] Informative data about the Statement of financial position

Concept	Close Current Quarter 2026-06-30	Close Previous Exercise 2025-12-31
Informative data of the Statement of Financial Position [abstract]		
Capital stock (nominal)	5,818,000	5,849,000
Restatement of capital stock	312,311,000	312,280,000
Plan assets for pensions and seniority premiums	559,215,000	587,702,000
Number of executives	11	11
Number of employees	15,043	16,101
Number of workers	23,441	23,350
Outstanding shares	43,288,573,611	43,524,984,744
Repurchased shares	0	0
Restricted cash	0	0
Guaranteed debt of associated companies	0	0

[700002] Informative data about the Income statement

Concept	Quarter Current Year 2026-04-01 - 2026-06-30	Accumulated Current Year 2026-01-01 - 2026-06-30	Quarter Previous Year 2025-04-01 - 2025-06-30	Accumulated Previous Year 2025-01-01 - 2025-06-30
Informative data of the Income Statement [abstract]				
Operating depreciation and amortization	337,040,000	678,630,000	327,306,000	632,022,000

[700003] Informative data - Income statement for 12 months

Concept	Current Year 2025-07-01 - 2026-06-30	Previous Year 2024-07-01 - 2025-06-30
Informative data - Income Statement for 12 months [abstract]		
Revenue	17,037,635,000	15,542,264,000
Profit (loss) from operating activities	1,374,310,000	1,463,066,000
Profit (loss)	500,597,000	1,520,846,000
Profit (loss), attributable to owners of parent	482,597,000	1,506,004,000
Operating depreciation and amortization	1,337,540,000	1,249,321,000

[800001] Breakdown of credits

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]						Time interval [axis]					
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
Banks [abstract]																
Foreign trade																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banks - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commercial banks																
RCF	Yes	1899-12-31	2031-05-28	1M SOFR + 100 bps (10 bps cas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	91,507,000
RCF WH	Yes	2024-04-11	2031-05-28	1M SOFR + 100 bps (10 bps cas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	598,833,000
BOFA- Secure Loan - Aircraft	Yes	2020-12-22	2033-02-08		0	0	0	0	0	0	715,000	734,000	755,000	1,573,000	1,662,000	22,843,000
Citibank / Royal Bank Ltd.	Yes	2025-05-28	2026-09-11	3M Open Market Operation+2.75%	0	0	0	0	0	0	14,801,000	0	1,851,000	7,405,000	3,703,000	(12,986,000)
Republic Bank Limited & Royal Bank Limited	Yes	2026-12-01	2026-12-01	3M Open Market Operation+2.50%	0	0	0	0	0	0	0	0	4,999,000	9,997,000	4,999,000	0
Citibank	Yes	2025-12-28	2026-12-01	3M Open Market Operation+2.50%	0	0	0	0	0	0	0	0	4,999,000	9,997,000	4,999,000	0
DZ Bank AG, Frankfurt am Main	Yes	2023-02-27	2029-03-31	0.99%	0	0	0	0	0	0	366,000	0	0	0	0	0
HypoVereinsbank (1)	Yes	2018-09-30	2027-06-30	1.83%	0	0	0	0	0	0	0	244,000	0	0	0	0
HypoVereinsbank (2)	Yes	2023-02-28	2027-04-30	1.44%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	498,000	0	0
KIESEL Bauchemie GmbH & Co. KG (1)	Yes	2025-01-04	2026-09-30	1.85%	0	0	0	0	0	0	0	137,000	0	1,533,000	69,000	0
KIESEL Bauchemie GmbH & Co. KG (2)	Yes	2025-01-04	2027-12-31	5.32%	0	0	0	0	0	0	(24,000)	137,000	0	0	0	0
Synovus Bank	Yes	2024-07-12	2033-07-15	3.5% + 1M SOFR	0	0	0	0	0	0	0	0	9,420,000	0	14,918,000	(361,000)
OTHERS	Yes	2025-01-04	2033-01-07	0	0	0	0	0	0	0	(1,435,000)	0	0	0	0	2,317,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	14,423,000	1,252,000	22,024,000	31,003,000	30,350,000	702,153,000
Other banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	14,423,000	1,252,000	22,024,000	31,003,000	30,350,000	702,153,000
Stock market [abstract]																
Listed on stock exchange - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Listed on stock exchange - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total listed on stock exchanges and private placements																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities with cost [abstract]																
Other current and non-current liabilities with cost																
VARIOS	No	2020-09-23	2025-09-23		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]						Time interval [axis]					
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
VARIOS2	Yes	2020-09-23	2025-09-23		0	0	0	0	0	0	178,176,000	2,697,000	2,322,000	0	750,751,000	4,107,047,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	178,176,000	2,697,000	2,322,000	0	750,751,000	4,107,047,000
Total other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	178,176,000	2,697,000	2,322,000	0	750,751,000	4,107,047,000
Suppliers [abstract]																
Suppliers																
Varios 3	No	2020-09-23	2025-09-23		1,033,111,000	0	0	0	0	0	1,977,263,000	0	0	0	0	0
TOTAL					1,033,111,000	0	0	0	0	0	1,977,263,000	0	0	0	0	0
Total suppliers																
TOTAL					1,033,111,000	0	0	0	0	0	1,977,263,000	0	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities [abstract]																
Other current and non-current liabilities																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total credits																
TOTAL					1,033,111,000	0	0	0	0	0	2,169,862,000	3,949,000	24,346,000	31,003,000	781,101,000	4,809,200,000

[800003] Annex - Monetary foreign currency position

	Currencies [axis]				
	Dollars [member]	Dollar equivalent in pesos [member]	Other currencies equivalent in dollars [member]	Other currencies equivalent in pesos [member]	Total pesos [member]
Foreign currency position [abstract]					
Monetary assets [abstract]					
Current monetary assets	1,454,635,000	25,441,563,000	1,016,591,000	17,780,171,000	43,221,734,000
Non-current monetary assets	265,613,000	4,645,575,000	159,605,000	2,791,485,000	7,437,060,000
Total monetary assets	1,720,248,000	30,087,138,000	1,176,196,000	20,571,656,000	50,658,794,000
Liabilities position [abstract]					
Current liabilities	2,284,312,000	39,952,623,000	2,270,880,000	39,717,697,000	79,670,320,000
Non-current liabilities	6,936,247,000	121,314,963,000	1,300,095,000	22,738,659,000	144,053,622,000
Total liabilities	9,220,559,000	161,267,586,000	3,570,975,000	62,456,356,000	223,723,942,000
Net monetary assets (liabilities)	(7,500,311,000)	(131,180,448,000)	(2,394,779,000)	(41,884,700,000)	(173,065,148,000)

[800005] Annex - Distribution of income by product

	Income type [axis]			
	National income [member]	Export income [member]	Income of subsidiaries abroad [member]	Total income [member]
CEMENTO				
CEMENTO	1,737,775,000	24,477,000	2,334,449,000	4,096,701,000
CONCRETO				
CONCRETO	809,900,000	0	2,770,640,000	3,580,540,000
AGREGADOS				
AGREGADOS	187,244,000	0	1,344,389,000	1,531,633,000
OTROS				
OTROS	(192,478,000)	0	(403,886,000)	(596,364,000)
TOTAL	2,542,441,000	24,477,000	6,045,592,000	8,612,510,000

[800007] Annex - Financial derivate instruments

Management discussion about the policy uses of financial derivate instruments, explaining if these policies are allowed just for coverage or for other uses like trading
[text block]

Información Cualitativa y Cuantitativa

i.

En apego a los lineamientos de su Comité de Administración de Riesgos Financieros, CEMEX utiliza instrumentos financieros derivados ("instrumentos derivados") para cambiar el perfil de los riesgos asociados con movimientos en las tasas de interés y las monedas de la deuda, como medio para reducir el costo financiero, reducir la volatilidad en el costo de ciertos insumos, o bien como cobertura de la inversión neta en subsidiarias.

El Comité de Administración de Riesgos Financieros, conformado por miembros de la alta gerencia representando las distintas áreas involucradas, se reúne por lo menos una vez al trimestre con el propósito de coordinar en forma adecuada la estrategia, ejecución y supervisión de la función relativa a la cobertura del riesgo de CEMEX y sus empresas subsidiarias, y de hacer consistente lo anterior con los objetivos del Consejo de Administración.

Se mantiene documentado un conjunto de controles específicos para asegurar procedimientos eficientes de autorización, negociación, valuación, documentación y registro de cada uno de los instrumentos derivados que conforman el portafolio.

Dichos controles son ejecutados por los distintos responsables, en conformidad a la segregación de funciones establecida, y evaluados al menos anualmente por nuestros auditores internos y por KPMG Cárdenas Dosal, S.C., auditores externos independientes de la compañía. Se tiene contemplado un procedimiento específico de consecución y seguimiento de planes de remediación para el caso de que se detecten deficiencias.

La designación de los agentes de cálculo es de carácter contractual y en todos los casos es la institución financiera que funge como contraparte. Sin embargo, CEMEX tiene establecida la práctica de revisar de manera periódica la valuación de los instrumentos financieros usando los sistemas institucionales de la empresa.

La posición de los instrumentos Financieros Derivados de la compañía, es valuada a mercado en tiempo real. El monitoreo continuo de los márgenes (thresholds) es una actividad que forma parte de los controles internos de la empresa.

Nuestros contratos son acuerdos marco normalizados "ISDA Master Agreement" que se utilizan de forma habitual en operaciones financieras con instrumentos derivados en los mercados internacionales.

Usamos instrumentos financieros derivados para cambiar nuestro perfil de riesgo asociado con cambios en tasas de interés y tipos de cambio de las monedas bajo nuestros acuerdos de deuda, como un medio para reducir los costos de financiamiento, para reducir la volatilidad en el costo de ciertos insumos, o como cobertura de (i) transacciones pronosticadas y altamente probables, (ii) nuestros activos netos en subsidiarias. Antes de formalizar cualquier transacción, evaluamos, mediante la revisión de las calificaciones de riesgo y nuestra relación de negocio de acuerdo con nuestras políticas, la solvencia económica de las instituciones financieras y empresas que son nuestras contrapartes potenciales en nuestros instrumentos financieros derivados. Seleccionamos a nuestras contrapartes en tanto que consideremos que cuentan con la capacidad financiera para cumplir con sus obligaciones en relación con dichos instrumentos. En las condiciones financieras y de volatilidad actuales, no podemos asegurar que el riesgo de que nuestras contrapartes incumplan con las obligaciones acordadas sea mínimo.

A partir del primer trimestre de 2012, CEMEX reportó su información financiera aplicando estándares internacionales (IFRS). CEMEX presenta sus activos y pasivos financieros en base a la IFRS 13, la cual establece que el valor razonable representa un “Valor de salida”, el cual es el precio que sería recibido en la venta de un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de la medición, considerando el riesgo de la contraparte en el proceso de valuación. En ocasiones existe un mercado de referencia que proporciona el valor razonable; en ausencia del mismo, dicho valor se determina por el valor presente neto de los flujos de efectivo proyectados o a través de modelos matemáticos. Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados, determinados por CEMEX y utilizados para valuación, reconocimiento y revelación en los estados financieros, se validan con las confirmaciones de dichas operaciones, recibidas de las contrapartes financieras.

	(Millones de Dólares)				
	Al 30 de junio de 2025		Al 30 de junio de 2026		
	Monto Nominal	Valor Razonable Estimado	Monto Nominal	Valor Razonable Estimado	Fecha de Vencimiento
Instrumentos Derivados					
Contratos de capital <i>forward</i>	-	-	-	-	
Otros contratos <i>forward</i>	-	-	-	-	
Otros derivados de capital	-	-	-	-	
Derivados de tipos de cambio.....	300	14	-	-	
Programa de Coberturas Cambiarias.....	1,206	(49)	1,225	(80)	Apr-2028
<i>Swaps</i> sobre tasas de interés.....	585	2	-	-	
<i>Swaps</i> sobre divisas.....	920	(46)	1,734	7	Jun-2036
Derivados de Energía	-	-	-	-	
Derivados de Combustible y Gas.....	298	6	264	31	Dic-2027

Nuestros Derivados de Tipo de Cambio. CEMEX cuenta con un programa de coberturas cambiarias en donde se venden Pesos, comprando Dólares estadounidenses a una fecha futura. Al 30 de junio de 2026 se tiene una posición por un monto nominal de EUA \$1,225 millones (Ps 21,422 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un pasivo por aproximadamente EUA \$80 millones (Ps 1,393 millones). Para efectos contables bajo IFRS, la Compañía ha documentado estos contratos como cobertura de la inversión neta de CEMEX en pesos mexicanos, y, por lo tanto, los cambios en su valor razonable son reconocidos a través de la "Utilidad Integral" en el capital contable.

Adicionalmente, hasta el tercer trimestre del 2025 CEMEX contaba con un programa de opciones sobre el tipo de cambio peso-dólar (*call spreads*) con un plazo objetivo de hasta 24 meses para cubrir riesgos cambiarios con relación a obligaciones denominadas en dólares que se esperan liquidar utilizando flujos de efectivo obtenidos en pesos mexicanos. Bajo estos contratos la prima inicial representaba la pérdida neta potencial máxima en la que CEMEX podría incurrir en esta posición a vencimiento (sin considerar las pérdidas potenciales derivadas de los riesgos de contraparte).

Nuestros Derivados sobre Tasa de Interés. Durante junio 2018, CEMEX entró en contratos swaps de tasas de interés para cubrir los pagos de interés de préstamos bancarios existentes referenciados a tasas flotantes en dólares de los Estados Unidos. En marzo de 2023 CEMEX completó la migración de la tasa de referencia en estos contratos de 3M Libor a 3M SOFR en dólares de los Estados Unidos. En marzo de 2025, se realizó una extensión de una parte de estos contratos por un nocional de EUA \$540 millones hasta febrero de 2030; bajo estos contratos CEMEX paga una tasa fija ponderada de 3.19%. En abril del 2026, se ejecutó la terminación anticipada de los swaps de tasa de interés. Estos contratos fueron documentados como cobertura de flujos de efectivo, por lo que los cambios en el valor razonable fueron reconocidos a través de la “Utilidad Integral”.

Durante la primera mitad de 2026, CEMEX entró en contratos Treasury Locks de tasa de interés en dólares por un nominal de EUA \$1,000 millones con la intención de mitigar los riesgos de un incremento de tasas con relación a una posible emisión de notas en el futuro, con una fecha de terminación en septiembre 2026. Estos contratos fueron documentados como cobertura de flujos de efectivo, por lo que los cambios en el valor razonable fueron reconocidos a través de la “Utilidad Integral”. En junio de 2026, al llevarse a cabo la transacción pronosticada de deuda, se realizó la terminación de estos contratos.

Durante octubre 2023, CEMEX entró en contratos swaps de tasas de interés y moneda (*cross-currency swaps*) Peso / Dólar por un nominal de Ps 6,000 millones asociados a emisiones de certificados bursátiles en pesos, con vencimiento final en septiembre

2030. Adicionalmente, durante febrero 2024, CEMEX entró en contratos de swaps de tasas de interés y moneda (*cross-currency swaps*) Peso / Dólar por un nominal de Ps 5,500 millones asociados a emisiones de certificados bursátiles en pesos, con vencimiento final en septiembre 2030. CEMEX designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo. Al 30 de junio de 2026 el monto nocional fue de EUA \$658 millones (Ps 11,502 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un activo por EUA \$25 millones (Ps 434 millones).

En febrero 2026, CEMEX entró en contratos swaps de tasas de interés y moneda (*cross-currency swaps*) Peso/Euro por un nominal de Ps \$5,500 millones asociados a emisiones de certificados bursátiles en pesos, con vencimiento final en febrero 2031. CEMEX designó estos contratos como cobertura de la inversión neta de Cemex en Euros. Al 30 de junio de 2026 el monto nocional fue de EUA \$314 millones (Ps 5,500 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un activo por EUA \$5 millones (Ps 78 millones).

En enero 2025, CEMEX entró en contratos swaps de tasas de interés y moneda (*cross-currency swaps*) Dólar/Euro por un nominal de EUA \$263 millones con vencimiento final en enero 2027. En mayo de 2026 se realizó una extensión del contrato por un nocional de EUA \$261 millones a mayo de 2029. Para efectos contables bajo IFRS, la Compañía ha documentado estos contratos como cobertura de la inversión neta de CEMEX en Euros, y, por lo tanto, los cambios en su valor razonable son reconocidos a través de la "Utilidad Integral" en el capital contable. Al 30 de junio de 2026 el monto nocional fue de EUA \$262 millones (Ps 4,573 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un pasivo por EUA \$23 millones (Ps 406 millones).

Durante junio 2026, CEMEX, pactó en contratos swaps de tasas de interés y moneda (*cross-currency swaps*) Dólar/Euro por un nominal de EUA \$500 millones, asociados a la reciente emisión de deuda en dólares a 10 años, con vencimiento final en junio de 2036. Para efectos contables bajo IFRS, la Compañía ha documentado estos contratos como cobertura de la inversión neta de CEMEX en Euros, y, por lo tanto, los cambios en su valor razonable son reconocidos a través de la "Utilidad Integral" en el capital contable. Al 30 de junio de 2026 el monto nocional fue de EUA \$500 millones (Ps 8,745 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un activo por EUA \$543 mil (Ps 10 millones).

Nuestros *Derivados de Combustible y Gas*. Hasta el 31 de diciembre de 2025, manteníamos coberturas sobre parte de nuestra exposición al diésel, gas y coque de petróleo en algunas subsidiarias, con vigencia hasta 2026. En la primera mitad de 2026, CEMEX firmó nuevos contratos de cobertura para la mencionada exposición a diésel y gas, extendiéndola hasta 2027. Estas coberturas, que tienen un monto nominal de aproximadamente EUA\$264 millones (Ps 4,609 millones) y generaron un valor razonable por un activo de EUA \$31 millones (Ps 539millones), fueron contratadas mediante diversas transacciones. Por lo cual, sobre el volumen contratado, se mitiga la volatilidad en el costo del combustible ante cambios en su precio de mercado. Considerando sus características, estos contratos han sido clasificados como coberturas de flujos de efectivo y de cobertura económica, por lo tanto, los cambios en su valor razonable son reconocidos a través de la "Utilidad Integral" y del "Resultado por instrumentos financieros", respectivamente.

General description about valuation techniques, standing out the instruments valued at cost or fair value, just like methods and valuation techniques [text block]

CEMEX reconoce el valor razonable estimado de los instrumentos derivados como activos o pasivos en el balance general, y sus cambios en los resultados del periodo en que ocurren dentro del "Resultado por instrumentos financieros", excepto por los cambios en el valor razonable de instrumentos derivados designados y que son efectivos como cobertura de la variabilidad en los flujos de efectivo de activos o pasivos en balance y/o de operaciones proyectadas, los cuales se reconocen en el capital contable, y se

reclasifican a los resultados en la medida en que los efectos de los instrumentos u operaciones subyacentes en la relación de cobertura, impactan en el estado de resultados.

Los instrumentos derivados en nuestro portafolio al 31 de diciembre de 2025 son reconocidos como de cobertura de flujos de efectivo o cobertura neta de inversión, con excepción de ciertos derivados de tipos de cambio y combustible que son reconocidos como de cobertura económica.

Management discussion about intern and extern sources of liquidity that could be used for attending requirements related to financial derivate instruments [text block]

La liquidez que genera CEMEX por fuentes internas y externas se mantiene invertida en instrumentos de mercado de dinero a la vista listo para satisfacer las necesidades de operación y financieras, entre ellas el atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, al 30 de junio de 2026 el saldo de nuestro efectivo e inversiones temporales fue de aproximadamente EUA\$654 millones (Ps 11,433 millones).

Con relación en las fuentes externas de liquidez, el grupo cuenta con una serie de líneas revolventes a su disposición en diferentes monedas y con diferentes instituciones financieras. Al 30 de junio de 2026, CEMEX tenía un monto dispuesto de EUA\$700 millones (Ps 12,243 millones) sobre su línea de crédito revolvente comprometida, la cual tiene pactada por un total de EUA\$3,000 millones (Ps 52,470 millones).

Respecto a las fuentes internas de liquidez, el grupo utiliza sus bancos internos para la administración y concentración diaria de los excedentes provenientes de la operación y para satisfacer los requerimientos de fondeo de las diferentes unidades de negocio del grupo alrededor del mundo. Una vez finalizado este proceso de barrido diario se considera la liquidez disponible, así como las necesidades específicas para atender los compromisos relacionados con instrumentos financieros derivados y para liquidar parcial o totalmente vencimientos de deuda. Por último, si los bancos internos aún cuentan con efectivo disponible, éste se invierte en un fondo de inversión de mercado de dinero con liquidez diaria.

Changes and management explanation in principal risk exposures identified, as contingencies and events known by the administration that could affect future reports [text block]

Al 30 de junio de 2026, no se ha registrado incumplimiento alguno en nuestras obligaciones contractuales resultado de nuestros instrumentos derivados.

Quantitative information for disclosure [text block]

TABLA 1
Resumen de Instrumentos Financieros Derivados
Cifras en millones de dólares al 30 de junio de 2026

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto notional / Valor nominal		Valor del activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable	
		Trimestre actual	Trimestre año anterior	Trimestre actual	Trimestre año anterior	Trimestre actual	Trimestre año anterior
Contratos de capital forward		0	0			0	0
Otros contratos forward		0	0			0	0
Otros derivados de capital	Cobertura Económica	0	0			0	0
Derivados de acciones		0	0	0	0	0	0
Contratos forward	Cobertura neta de Inversión	1,225	1,206	1,225	1,206	(80)	(49)
Opciones de tipo de cambio	Cobertura Económica	0	300	0	300	0	14
Derivados de tipos de cambio		1,225	1,506	1,225	1,506	(80)	(35)
Swaps sobre divisas y tasas	Flujos de Efectivo	658	658	1,734	920	25	(33)
Swaps sobre divisas	Cobertura neta de Inversión	261	263	0	0	(23)	(14)
Swaps sobre divisas y tasas	Cobertura neta de Inversión	314	0	0	0	4	0
Swaps sobre divisas y tasas	Cobertura neta de Inversión	500	0	0	0	1	0
Derivados de divisas y tasas		1,734	920	1,734	920	7	(46)
Swaps sobre tasas de interés		0	0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés	Cobertura Contable	0	0	0	0	0	0
Swaps sobre tasas de interés		0	0	0	585	0	0
Derivados de cobertura de tasas de interés		0	585	0	0	0	2
Derivados de cobertura de tasas de interés		0	0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés		0	585	0	585	0	14
Total		2,958	3,011	2,958	3,011	(73)	(67)
Derivados de cobertura de combustible	Flujos de Efectivo	197	122	197	122	26	2
Derivados de cobertura de carbón	Cobertura Económica	0	42	0	42	0	1
Derivados de cobertura de gas	Flujos de Efectivo	5	4	5	4	(0)	0
Derivados de cobertura de combustible	Cobertura Económica	61	131	61	131	5	3
Derivados de insumos		264	298	264	298	31	6
Total		3,222	3,309	3,222	3,309	(42)	(73)

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Montos de vencimientos por año				Colateral /líneas de crédito / valores dados en garantía
		2026	2027	2028	2029 en adelante	
Contratos de capital forward		0	0	0	0	0
Otros contratos forward		0	0	0	0	0
Otros derivados de capital	Cobertura Económica	0	0	0	0	0
Derivados de acciones		0	0	0	0	0
Contratos forward	Cobertura neta de Inversión	(34)	(38)	(8)	0	0
Opciones de tipo de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio		(34)	(38)	(8)	0	0
Swaps sobre divisas y tasas	Flujos de Efectivo	1	0	0	23	0
Swaps sobre divisas	Cobertura neta de Inversión	0	(23)	0	0	0
Swaps sobre divisas y tasas	Cobertura neta de Inversión	0	0	0	4	0
Swaps sobre divisas y tasas	Cobertura neta de Inversión	0	0	0	1	0
Derivados de divisas y tasas		1	(23)	0	28	0
Swaps sobre tasas de interés		0	0		0	0
Derivados de tasas de interés	Cobertura Contable	0	0		0	0
Swaps sobre tasas de interés		0	0		0	0
Derivados de cobertura de tasas de interés		0	0	0	0	0
Derivados de cobertura de tasas de interés		0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés		0	0	0	0	0
Total		(32)	(62)	(8)	28	0
Derivados de cobertura de combustible	Flujos de Efectivo	25	1	0	0	0
Derivados de cobertura de carbón	Cobertura Económica	0	0	0	0	0
Derivados de cobertura de gas	Flujos de Efectivo	(0)	(0)	0	0	0
Derivados de cobertura de combustible	Cobertura Económica	5	0	0	0	0
Derivados de insumos		30	1	0	0	0
Total		(2)	(61)	(8)	28	0

Análisis de Sensibilidad

La metodología utilizada fue un análisis de sensibilidades calculando los cambios en el valor razonable estimado con base en variaciones en cada una de las variables de referencia individualmente (manteniendo las demás variables fijas).

i.

Para el análisis de sensibilidad se hicieron cinco diferentes escenarios para las principales variables de referencia que podrían ocasionar pérdidas en nuestros instrumentos derivados, al 30 de junio de 2026, estas variables son:

- Apreciación del tipo de cambio Peso-Dólar
- Depreciación del tipo de cambio Peso-Dólar
- Disminución de tasas interés en dólares
- Disminución de tasas interés en Pesos
- Disminución del precio del Diesel/Petróleo
- Disminución del precio del Gas

La categoría de los derivados de tasas de interés / tipo de cambio incluye los contratos *cross-currency swaps*.

La categoría de derivados de tipo de cambio incluye el programa de coberturas cambiarias.

La categoría de derivados de Combustible se compone de coberturas sobre una porción de la exposición a diesel, gas y coque de petróleo de algunas de nuestras subsidiarias.

Adicionalmente, se presenta la sensibilidad y posible impacto en llamadas de margen de contratos existentes en donde se pacta el precio de Derechos de Emisiones de CO₂ de la Unión Europea (EUAs). Estas obligaciones negociadas con entrega física contablemente representan compromisos contractuales para los años 2029 y 2030.

ii.

Los tres escenarios analizados son:

1. Probable: con un shock del 10% a cada uno de los principales factores de riesgo
2. Posible: con un shock del 25% a cada uno de los principales factores de riesgo
3. Estrés: con un shock del 50% a cada uno de los principales factores de riesgo

En el caso de la sensibilidad a tasas de interés, los tres escenarios analizados son los siguientes, considerando movimientos paralelos en dichas curvas:

1. Probable: disminución sobre toda la curva de 25 puntos básicos (0.25%)
2. Posible: disminución sobre toda la curva de 50 puntos básicos (0.50%)
3. Estrés: disminución sobre toda la curva de 100 puntos básicos (1.00%)

iii.

El impacto en el flujo de efectivo se estimó calculando la disminución en valor de mercado financiero y el correspondiente requerimiento de llamadas de margen para cada uno de los diferentes escenarios.

La tabla de sensibilidades de instrumentos financieros derivados muestra los efectos de los escenarios analizados en millones de dólares, dado que las llamadas de margen se denominan en esta moneda, posteriormente lo convertimos a miles de pesos con el tipo de cambio del cierre del trimestre correspondiente para mostrarlo en los términos solicitados para este reporte.

		Apreciación de tipo de cambio peso-dólar					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio	Cobertura neta de Inversión	-118	-302	-612	-2,115,215	-5,423,450	-10,986,998
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	74	184	368	1,319,770	3,301,784	6,598,851
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		-44	-118	-245	-795,445	-2,121,666	-4,388,147
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		0	-9	-105	0	-160,423	-1,891,578

		Depreciación de tipo de cambio peso-dólar					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio	Cobertura neta de Inversión	106	218	272	1,900,760	3,909,790	4,872,280
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	-73	-184	-368	-1,317,732	-3,299,425	-6,598,851
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		32	34	-96	583,027	610,365	-1,726,571
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		0	0	-52	0	0	-940,133

		Disminución de tasas de interes en US (puntos básicos)					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		-25 bps	-50 bps	-100 bps	-25 bps	-50 bps	-100 bps
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio	Cobertura neta de Inversión	3	5	10	49,726	90,399	171,661
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	1	2	4	15,552	31,456	64,368
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		4	7	13	66,867	124,757	241,571
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		0	0	0	0	0	0

		Disminución de tasas de interes en MX (puntos básicos)					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		-25 bps	-50 bps	-100 bps	-25 bps	-50 bps	-100 bps
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio	Cobertura neta de Inversión	-1	-1	-1	-9,033	-9,033	-9,033
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	5	10	20	87,972	175,944	351,888
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		4	9	19	79,218	167,190	343,134
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		0	0	0	0	0	0

		Depreciación en el precio del Diesel/Petróleo					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	-22	-54	-105	-386,703	-976,488	-1,880,921
Derivados de combustible	Cobertura Económica	-1	-6	-8	-21,931	-103,354	-148,440
Efecto neto total en valor de mercado		-23	-60	-113	-408,634	-1,079,842	-2,029,361
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		0	0	-12	0	0	-207,707

		Depreciación en el precio del Gas					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	-0	-1	-2	-7,159	-17,899	-35,797
Derivados de combustible	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		-0	-1	-2	-7,159	-17,899	-35,797
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		0	0	0	0	0	0

Adicionalmente, se presenta la sensibilidad y posible impacto en llamadas de margen de contratos existentes en donde se pacta el precio de Derechos de Emisiones de CO2 de la Unión Europea (EUAs). Estas obligaciones negociadas con entrega física contablemente representan compromisos contractuales para los años 2029 y 2030.

		Depreciación en el precio de la EUA					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Contratos EUAs	Compromiso Contractual	-22	-55	-111	-397,920	-994,801	-1,989,601
Efecto neto total en valor de mercado		-22	-55	-111	-397,920	-994,801	-1,989,601
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		0	-3	-45	0	-61,870	-802,633

[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities

Concept	Close Current Quarter 2026-06-30	Close Previous Exercise 2025-12-31
Subclassifications of assets, liabilities and equities [abstract]		
Cash and cash equivalents [abstract]		
Cash [abstract]		
Cash on hand	0	0
Balances with banks	653,684,000	1,822,359,000
Total cash	653,684,000	1,822,359,000
Cash equivalents [abstract]		
Short-term deposits, classified as cash equivalents	0	0
Short-term investments, classified as cash equivalents	0	0
Other banking arrangements, classified as cash equivalents	0	0
Total cash equivalents	0	0
Other cash and cash equivalents	0	0
Total cash and cash equivalents	653,684,000	1,822,359,000
Trade and other current receivables [abstract]		
Current trade receivables	2,065,065,000	1,769,503,000
Current receivables due from related parties	0	0
Current prepayments [abstract]		
Current advances to suppliers	0	0
Current prepaid expenses	0	0
Total current prepayments	0	0
Current receivables from taxes other than income tax	0	0
Current value added tax receivables	0	0
Current receivables from sale of properties	0	0
Current receivables from rental of properties	0	0
Other current receivables	807,645,000	787,176,000
Total trade and other current receivables	2,872,710,000	2,556,679,000
Classes of current inventories [abstract]		
Current raw materials and current production supplies [abstract]		
Current raw materials	1,573,707,000	1,527,068,000
Current production supplies	0	0
Total current raw materials and current production supplies	1,573,707,000	1,527,068,000
Current merchandise	0	0
Current work in progress	0	0
Current finished goods	0	0
Current spare parts	0	0
Property intended for sale in ordinary course of business	0	0
Other current inventories	0	0
Total current inventories	1,573,707,000	1,527,068,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners [abstract]		
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale	545,957,000	41,665,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for distribution to owners	0	0
Total non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	545,957,000	41,665,000
Trade and other non-current receivables [abstract]		
Non-current trade receivables	0	0
Non-current receivables due from related parties	0	0
Non-current prepayments	0	0
Non-current lease prepayments	0	0
Non-current receivables from taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax receivables	0	0

Concept	Close Current Quarter 2026-06-30	Close Previous Exercise 2025-12-31
Non-current receivables from sale of properties	0	0
Non-current receivables from rental of properties	0	0
Revenue for billing	0	0
Other non-current receivables	126,283,000	128,174,000
Total trade and other non-current receivables	126,283,000	128,174,000
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates [abstract]		
Investments in subsidiaries	0	0
Investments in joint ventures	0	0
Investments in associates	793,875,000	792,137,000
Total investments in subsidiaries, joint ventures and associates	793,875,000	792,137,000
Property, plant and equipment [abstract]		
Land and buildings [abstract]		
Land	3,530,288,000	3,630,996,000
Buildings	1,359,287,000	1,331,539,000
Total land and buildings	4,889,575,000	4,962,535,000
Machinery	4,600,992,000	4,739,217,000
Vehicles [abstract]		
Ships	0	0
Aircraft	0	0
Motor vehicles	0	0
Total vehicles	0	0
Fixtures and fittings	0	0
Office equipment	0	0
Tangible exploration and evaluation assets	0	0
Mining assets	0	0
Oil and gas assets	0	0
Construction in progress	1,136,213,000	1,199,717,000
Construction prepayments	0	0
Other property, plant and equipment	156,113,000	152,624,000
Total property, plant and equipment	10,782,893,000	11,054,093,000
Investment property [abstract]		
Investment property completed	0	0
Investment property under construction or development	0	0
Investment property prepayments	0	0
Total investment property	0	0
Intangible assets and goodwill [abstract]		
Intangible assets other than goodwill [abstract]		
Brand names	0	0
Intangible exploration and evaluation assets	0	0
Mastheads and publishing titles	0	0
Computer software	0	0
Licences and franchises	0	0
Copyrights, patents and other industrial property rights, service and operating rights	0	0
Recipes, formulae, models, designs and prototypes	0	0
Intangible assets under development	0	0
Other intangible assets	1,970,932,000	1,990,310,000
Total intangible assets other than goodwill	1,970,932,000	1,990,310,000
Goodwill	7,169,196,000	7,169,514,000
Total intangible assets and goodwill	9,140,128,000	9,159,824,000
Trade and other current payables [abstract]		
Current trade payables	3,010,374,000	3,091,902,000
Current payables to related parties	0	0
Accruals and deferred income classified as current [abstract]		

Concept	Close Current Quarter 2026-06-30	Close Previous Exercise 2025-12-31
Deferred income classified as current	0	0
Rent deferred income classified as current	0	0
Accruals classified as current	0	0
Short-term employee benefits accruals	345,924,000	369,409,000
Total accruals and deferred income classified as current	0	0
Current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Current value added tax payables	0	0
Current retention payables	0	0
Other current payables	0	0
Total trade and other current payables	3,010,374,000	3,091,902,000
Other current financial liabilities [abstract]		
Bank loans current	15,675,000	541,101,000
Stock market loans current	0	0
Other current liabilities at cost	180,873,000	646,159,000
Other current liabilities no cost	0	0
Other current financial liabilities	1,355,625,000	1,428,754,000
Total Other current financial liabilities	1,552,173,000	2,616,014,000
Trade and other non-current payables [abstract]		
Non-current trade payables	0	0
Non-current payables to related parties	0	0
Accruals and deferred income classified as non-current [abstract]		
Deferred income classified as non-current	0	0
Rent deferred income classified as non-current	0	0
Accruals classified as non-current	0	0
Total accruals and deferred income classified as non-current	0	0
Non-current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax payables	0	0
Non-current retention payables	0	0
Other non-current payables	0	0
Total trade and other non-current payables	0	0
Other non-current financial liabilities [abstract]		
Bank loans non-current	785,530,000	1,413,182,000
Stock market loans non-current	0	0
Other non-current liabilities at cost	4,860,120,000	3,043,921,000
Other non-current liabilities no cost	0	0
Other non-current financial liabilities	1,458,239,000	1,445,620,000
Total Other non-current financial liabilities	7,103,889,000	5,902,723,000
Other provisions [abstract]		
Other non-current provisions	0	0
Other current provisions	590,773,000	581,783,000
Total other provisions	590,773,000	581,783,000
Other reserves [abstract]		
Revaluation surplus	0	0
Reserve of exchange differences on translation	0	0
Reserve of cash flow hedges	0	0
Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	(120,639,000)	(120,639,000)
Reserve of change in value of time value of options	0	0
Reserve of change in value of forward elements of forward contracts	0	0
Reserve of change in value of foreign currency basis spreads	16,951,170,000	17,059,163,000
Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0
Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets	0	0
Reserve of share-based payments	0	0
Reserve of remeasurements of defined benefit plans	(7,152,000,000)	(7,152,000,000)

Concept	Close Current Quarter 2026-06-30	Close Previous Exercise 2025-12-31
Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale	0	0
Reserve of gains and losses from investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0
Reserve for catastrophe	0	0
Reserve for equalisation	0	0
Reserve of discretionary participation features	0	0
Reserve of equity component of convertible instruments	0	0
Capital redemption reserve	0	0
Merger reserve	0	0
Statutory reserve	0	0
Other comprehensive income	(11,318,945,000)	(10,232,428,000)
Total other reserves	(1,640,414,000)	(445,904,000)
Net assets (liabilities) [abstract]		
Assets	28,269,105,000	28,945,325,000
Liabilities	15,433,129,000	15,307,413,000
Net assets (liabilities)	12,835,976,000	13,637,912,000
Net current assets (liabilities) [abstract]		
Current assets	5,880,014,000	6,096,768,000
Current liabilities	6,373,889,000	7,347,212,000
Net current assets (liabilities)	(493,875,000)	(1,250,444,000)

[800200] Notes - Analysis of income and expense

Concept	Quarter Current Year 2026-04-01 - 2026-06-30	Accumulated Current Year 2026-01-01 - 2026-06-30	Quarter Previous Year 2025-04-01 - 2025-06-30	Accumulated Previous Year 2025-01-01 - 2025-06-30
Analysis of income and expense [abstract]				
Revenue [abstract]				
Revenue from rendering of services	0	0	0	0
Revenue from sale of goods	4,593,416,000	8,612,510,000	4,092,536,000	7,706,754,000
Interest income	0	0	0	0
Royalty income	0	0	0	0
Dividend income	0	0	0	0
Rental income	0	0	0	0
Revenue from construction contracts	0	0	0	0
Other revenue	0	0	0	0
Total revenue	4,593,416,000	8,612,510,000	4,092,536,000	7,706,754,000
Finance income [abstract]				
Interest income	3,798,000	7,967,000	3,149,000	6,790,000
Net gain on foreign exchange	0	0	141,339,000	207,934,000
Gains on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Gain on change in fair value of financial instruments	3,199,000	17,358,000	0	0
Other finance income	9,468,000	20,130,000	5,271,000	12,356,000
Total finance income	16,465,000	45,455,000	149,759,000	227,080,000
Finance costs [abstract]				
Interest expense	65,163,000	129,372,000	80,773,000	156,100,000
Net loss on foreign exchange	29,429,000	21,179,000	0	0
Losses on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Loss on change in fair value of financial instruments	0	0	16,862,000	32,934,000
Other finance cost	76,265,000	140,196,000	62,230,000	123,594,000
Total finance costs	170,857,000	290,747,000	159,865,000	312,628,000
Tax income (expense)				
Current tax	89,827,000	151,946,000	67,895,000	124,693,000
Deferred tax	49,902,000	81,712,000	32,010,000	26,974,000
Total tax income (expense)	139,729,000	233,658,000	99,905,000	151,667,000

[800500] Notes - List of notes

Disclosure of notes and other explanatory information [text block]

Al ser información intermedia, se optó por enviar dicha información con base en la NIC 34 (Opción 1)
Ver en el anexo (813000-Notas- Información financiera intermedia de conformidad con la NIC34).

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria ("CPOs") bajo el símbolo "Cemex.CPO". Cada CPO representa dos acciones serie "A" y una acción serie "B", representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") en la forma de *American Depositary Shares* ("ADS") bajo el símbolo "CX". Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros consolidados, cuando se utilizan los términos "Cemex, S.A.B. de C.V." y/o "la Controladora", se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos "la Compañía" o "Cemex", se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de la Controladora el 22 de Julio de 2026.

Disclosure of significant accounting policies [text block]

BASES DE PRESENTACIÓN Y DIVULGACIÓN

Los estados financieros consolidados al 30 de Junio de 2026 y 2025 y por los años de 2026 y 2025, fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad IFRS ("IFRS"), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB").

Se describe las políticas contables materiales de la Compañía. La información de política contable se considera material si, en conjunto con otra información financiera incluida en los estados financieros, pudiera influir razonablemente la decisión de los usuarios principales.

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos, a menos que se especifique lo contrario. Las cifras de estos estados financieros se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Referencia a "Dólar", "Dólar", o "\$", se trata de Dólares de los Estados Unidos. Referencia a "Ps" o "Pesos" son Pesos mexicanos, "€" o "Euros", se trata de la moneda en circulación en algunos países miembros de la Unión Europea ("UE") y "£" o "Libras", se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte si las transacciones en otra moneda siguen vigentes. Los

montos reportados en Dólares no deben interpretarse como una representación de dichos Dólares o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y legales vigentes, originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar. Estas cifras se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta. Por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, estos montos en Dólares podrían fluctuar a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas

Cemex considera operaciones cualquier componente que ha sido dispuesto o clasificado como mantenido para la venta y que representa una línea de negocio significativa separada, área geográfica o que forma parte de un plan de venta. Los estados de resultados y de flujos de efectivo de años anteriores fueron presentados para considerar operaciones discontinuas adicionales ocurridas en 2025.

Estados de resultados

Cemex presenta el renglón “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” como un subtotal relevante para calcular el “Flujo de Operación” (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), que se calcula al sumar la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la depreciación y amortización. Este subtotal facilita una reconciliación del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación. “Otros gastos, neto” incluye principalmente ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son no recurrentes, tales como pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros. Bajo las IFRS, el uso de subtotales como la “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, y la presentación en el estado de resultados puede variar significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades y requerimientos específicos.

El Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, flujos de efectivo o posición financiera bajo las IFRS. Sin embargo, el director ejecutivo de Cemex utiliza el Flujo de Operación para evaluar el desempeño operativo, rentabilidad y asignación de recursos. Asimismo, la mayoría de los acreedores de Cemex también utilizan esta métrica para medir la habilidad de Cemex para fondear inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y cumplir con razones financieras. Cemex revela el Flujo de Operación en las notas 5.3 y 18.1. El Flujo de Operación puede no ser comparable con indicadores similares utilizados por otras empresas.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen transacciones que no implican el origen o la aplicación de efectivo como se detalla a continuación:

- El crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos y el incremento en activos por el derecho de uso; y
- Porción de dividendos decretados en el año pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 por \$33.

Nuevas IFRS adoptadas en 2025

A partir del 1 de enero de 2025, Cemex adoptó modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IAS 21, <i>Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera</i>	Las enmiendas requieren que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible a otra moneda. Cuando no lo sea, las compañías deben determinar el tipo de cambio a utilizar y las divulgaciones a proporcionar.

BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden Cemex, S.A.B. de C.V. y las entidades controladas. Los saldos y transacciones intercompañía se eliminaron en la consolidación. Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación, la cual reconoce el costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Cemex en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su adquisición.

USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS

La preparación de los estados financieros bajo las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que impactan los saldos de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como la divulgación de partidas contingentes. Estos supuestos son revisados continuamente con base en la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones en los años siguientes. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen la contabilidad de arrendamientos, los análisis de deterioro de activos de larga vida y el crédito mercantil, el reconocimiento de impuestos a la utilidad diferidos, criterios fiscales inciertos, la valuación de instrumentos financieros derivados a valor razonable, activos y pasivos por beneficios a los empleados y los pasivos contingentes.

[800600] Notes - List of accounting policies

Disclosure of significant accounting policies [text block]

BASES DE PRESENTACIÓN Y DIVULGACIÓN

Los estados financieros consolidados al 30 de Junio de 2026 y 2025 y por los años de 2026 y 2025, fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad IFRS (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).

Se describe las políticas contables materiales de la Compañía. La información de política contable se considera material si, en conjunto con otra información financiera incluida en los estados financieros, pudiera influir razonablemente la decisión de los usuarios principales.

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos, a menos que se especifique lo contrario. Las cifras de estos estados financieros se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Referencia a “Dólar”, “Dólar”, o “\$”, se trata de Dólares de los Estados Unidos. Referencia a “Ps” o “Pesos” son Pesos mexicanos, “€” o “Euros”, se trata de la moneda en circulación en algunos países miembros de la Unión Europea (“UE”) y “£” o “Libras”, se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte si las transacciones en otra moneda siguen vigentes. Los montos reportados en Dólares no deben interpretarse como una representación de dichos Dólares o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y legales vigentes, originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar. Estas cifras se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta. Por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, estos montos en Dólares podrían fluctuar a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas

Cemex considera operaciones cualquier componente que ha sido dispuesto o clasificado como mantenido para la venta y que representa una línea de negocio significativa separada, área geográfica o que forma parte de un plan de venta. Los estados de resultados y de flujos de efectivo de años anteriores fueron presentados para considerar operaciones discontinuas adicionales ocurridas en 2025.

Estados de resultados

Cemex presenta el renglón “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” como un subtotal relevante para calcular el “Flujo de Operación” (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), que se calcula al sumar la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la depreciación y amortización. Este subtotal facilita una reconciliación del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación. “Otros gastos, neto” incluye principalmente ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son no recurrentes, tales como pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros. Bajo las IFRS, el uso de subtotales como la “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, y la presentación en el estado de resultados puede variar significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades y requerimientos específicos.

El Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, flujos de efectivo o posición financiera bajo las IFRS. Sin embargo, el director ejecutivo de Cemex utiliza el Flujo de Operación para evaluar el desempeño operativo, rentabilidad y asignación de recursos. Asimismo, la mayoría de los acreedores de Cemex también utilizan esta métrica para medir la habilidad de Cemex para fondear inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y cumplir con razones financieras. Cemex revela el Flujo de Operación en las notas 5.3 y 18.1. El Flujo de Operación puede no ser comparable con indicadores similares utilizados por otras empresas.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen transacciones que no implican el origen o la aplicación de efectivo como se detalla a continuación:

- El crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos y el incremento en activos por el derecho de uso; y
- Porción de dividendos decretados en el año pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 por \$33.

Nuevas IFRS adoptadas en 2025

A partir del 1 de enero de 2025, Cemex adoptó modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IAS 21, <i>Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera</i>	Las enmiendas requieren que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible a otra moneda. Cuando no lo sea, las compañías deben determinar el tipo de cambio a utilizar y las divulgaciones a proporcionar.

BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden Cemex, S.A.B. de C.V. y las entidades controladas. Los saldos y transacciones intercompañía se eliminaron en la consolidación. Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación, la cual reconoce el costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Cemex en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su adquisición.

USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS

La preparación de los estados financieros bajo las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que impactan los saldos de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como la divulgación de partidas contingentes. Estos supuestos son revisados continuamente con base en la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones en los años siguientes. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen la contabilidad de arrendamientos, los análisis de deterioro de activos de larga vida y el crédito mercantil, el reconocimiento de impuestos a la utilidad diferidos, criterios fiscales inciertos, la valuación de instrumentos financieros derivados a valor razonable, activos y pasivos por beneficios a los empleados y los pasivos contingentes.

[813000] Notes - Interim financial reporting

Disclosure of interim financial reporting [text block]

Se va a utilizar la opción 1 de notas condensadas a los estados financieros de acuerdo con la NIC 34.

*ESTADOS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

(En miles de dólares)

	Al 30 de junio		
BALANCE GENERAL	2026	2025	% var
Activo Total	28,269,103	28,801,933	(2%)
Efectivo y equivalentes de efectivo	653,684	1,165,526	(44%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	2,065,065	1,918,649	8%
Otras cuentas por cobrar	894,874	739,183	21%
Inventarios, neto	1,573,707	1,619,668	(3%)
Activos mantenidos para su venta	545,957	29,536	N/A
Otros activos circulantes	146,726	186,711	(21%)
Activo circulante	5,880,012	5,659,272	4%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,794,831	11,912,731	(1%)
Otros activos	10,594,260	11,229,930	(6%)
Pasivo total	15,433,130	15,144,566	2%
Pasivo circulante	6,373,890	6,596,824	(3%)
Pasivo largo plazo	5,645,650	5,101,757	11%
Otros pasivos	3,413,590	3,445,985	(1%)
Capital contable total	12,835,973	13,657,367	(6%)
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,614,417)	(2,482,799)	(5%)
Notas subordinadas	974,000	1,975,480	(51%)
Utilidades retenidas	6,471,330	6,168,730	5%
Participación no controladora	305,952	296,848	3%

*ESTADO DE RESULTADOS

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var		2026	2025	% var	
ESTADO DE RESULTADOS				% var comparable				% var comparable
Ventas	8,612,510	7,706,754	12%	5%	4,593,416	4,092,536	12%	7%
Costo de ventas	(5,674,308)	(5,184,568)	(9%)		(2,975,426)	(2,694,343)	(10%)	
Utilidad bruta	2,938,202	2,522,186	16%	20%	1,617,990	1,398,193	16%	30%
Gastos de operación	(1,804,870)	(1,737,433)	(4%)		(937,346)	(903,673)	(4%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,133,332	784,753	44%	33%	680,643	494,520	38%	30%
Otros gastos, neto	(92,662)	(113,544)	18%		(49,614)	(69,189)	28%	
Resultado de operación	1,040,669	671,208	55%		631,028	425,331	48%	

Ticker: CEMEX

Quarter: 2 Year: 2026 Currency: USD

Gastos financieros	(204,448)	(235,573)	13%		(101,697)	(120,533)	16%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(40,846)	150,025	N/A		(52,697)	110,428	N/A	
Productos financieros	27,923	19,146	46%		13,092	8,420	55%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	3,094	(32,934)	N/A		(10,369)	(16,862)	39%	
Resultado por fluctuación cambiaria	(21,179)	207,934	N/A		(29,429)	141,339	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(50,684)	(44,122)	(15%)		(25,990)	(22,470)	(16%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	25,367	25,259	0%		18,779	19,842	(5%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	820,743	610,920	34%		495,414	435,068	14%	
Impuestos a la utilidad	(233,658)	(151,667)	(54%)		(139,729)	(99,906)	(40%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	587,085	459,252	28%		355,685	335,163	6%	
Operaciones discontinuas	2,489	599,571	(100%)		(214)	(18,037)	99%	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	589,574	1,058,823	(44%)		355,470	317,126	12%	
Participación no controladora	15,279	6,846	123%		8,831	(893)	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	574,295	1,051,977	(45%)		346,639	318,018	9%	
Flujo de Operación (Op. EBITDA)	1,811,962	1,416,775	28%	20%	1,017,682	821,826	24%	18%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.04	0.07	(45%)		0.02	0.02	10%	

*INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE ASOCIADAS

INVERSIONES EN ASOCIADAS

(MILES DE DOLARES)

NOMBRE DE LA EMPRESA	CLASIFICACIÓN DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
CAMCEM	ASOCIADA	CEMENTO	115,504,202	40.14	194,939	486,387
CONCRETE SUPPLY CO., LLC	ASOCIADA	CONCRETO	1	40.00	53,143	115,753
LEHIGH WHITE	ASOCIADA	CEMENTO	410,410	36.75	40,065	83,488
OTRAS ASOCIADAS						58,575
TOTAL DE INVERSION EN ASOCIADAS					288,147	744,204

INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

(MILES DE DOLARES)

NOMBRE DE LA EMPRESA	CLASIFICACIÓN DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
SOCIETE D'EXPLOITATION DE CARRIERES	NEGOCIOS CONJUNTOS	AGREGADOS	210,000	50.00	4,093	26,063
SOMECA (SOCIETE MERIDIONALE DE CARRIERES)	NEGOCIOS CONJUNTOS	AGREGADOS	8,050	33.33	6,908	15,520
OTRAS JOINT VENTURES						8,094
TOTAL DE INVERSION EN NEGOCIOS CONJUNTOS					11,001	49,678

*INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE INSTRUMENTOS DE DEUDA

Razones Financieras

Bajo los Contratos de Crédito Bancarios, Cemex debe mantener una Razón de Apalancamiento Consolidada máxima de 3.75 así como con una Razón de Cobertura Consolidada mínima de 2.75, calculadas al cierre de cada trimestre por cada periodo de cuatro trimestres consecutivos. Estas razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas definidas de acuerdo con los términos del contrato de crédito.

Razón de Apalancamiento Consolidada

Bajo los Contratos de Crédito Bancarios, se calcula dividiendo la “Deuda Neta Consolidada” entre el “Flujo de Operación Consolidado” de los últimos doce meses a la fecha del cálculo. La Deuda Neta Consolidada es definida como la deuda, reportada en el estado de situación financiera, menos el efectivo y equivalentes de efectivo. Excluye cualquier obligación existente o futura bajo programas de monetización de cartera y cualquier nota subordinada. Además es ajustada por el valor razonable neto de instrumentos derivados, según aplique, y otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.

Flujo de Operación Consolidado: Bajo los Contratos de Crédito Bancarios, el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo es ajustado por cualquier Flujo de Operación discontinuado. Este ajuste es usado solo para calcular la Razón de Apalancamiento Consolidada sobre base proforma, por cualquier adquisición o venta de negocios material.

Razón de Cobertura Consolidada

Bajo los Contratos de Crédito Bancarios, esta razón equivale al Flujo de Operación Consolidado dividido entre los gastos financieros de los doce meses previos a la fecha del cálculo.

Al 30 de junio de 2026, bajo los Contratos de Crédito Bancarios, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

Razones financieras consolidadas

		2026
Razón de apalancamiento	Límite	≤ 3.75
	Cálculo	1.81
Razón de cobertura	Límite	≥ 2.75
	Cálculo	10.21

Como efecto por incumplimiento con las razones financieras acordadas o, en su caso, la ausencia de una dispensa del incumplimiento o una negociación al respecto, sujeto a ciertos procedimientos acordados, los acreedores de Cemex podría enfrentar el pago acelerado de los saldos bajo los Contratos de Crédito Bancarios si no cumple con las razones financieras y no asegura una dispensa o negocia cumplimiento. Esto podría tener un efecto significativo en los resultados de operación, la liquidez y la posición financiera de Cemex. La habilidad de Cemex para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas, volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales u otros factores. Cemex clasificaría su deuda no circulante a deuda circulante si no cumpliera con alguna restricción que causara incumplimiento, incluyendo las razones financieras o se desencadena la cláusula de incumplimiento cruzado. Sin embargo, no clasificaría su deuda no circulante como deuda circulante, si divulga en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo que no estará en cumplimiento con las razones financieras, existen modificaciones y/o dispensas que cubran los siguientes 12 meses, alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediación y que se mantenga por los siguientes 12 meses o un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo.

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS*Instrumentos derivados**

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

	Segundo Trimestre				Primer Trimestre	
	2026		2025		2026	
En millones de dólares	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,225	(80)	1,506	(35)	1,318	(59)
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽²⁾	1,733	7	1,505	(44)	2,332	(8)
Derivados de combustible ⁽³⁾	264	31	298	6	183	64
	3,222	(42)	3,309	(73)	3,833	(3)

- 1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para cubrir riesgos cambiarios que surgen de inversiones netas en el extranjero.
- 2) Al 30 de junio de 2026, estos instrumentos están asociados a préstamos bancarios, e incluye derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio.
- 3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura. En el caso de coberturas de flujo de efectivo los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de junio de 2026, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de \$42 millones de dólares.

***INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN DE LA ENTIDAD**

		Ventas 2026	Ventas 2025
México	\$	2,533,104	1,984,970
Estados Unidos		2,506,848	2,493,646
Europa Medio Oriente y África			
Europa		1,918,283	1,558,960
Medio Oriente y África		752,673	840,483
Sur América y Caribe		582,277	542,156
Segmentos operativos		8,293,185	7,420,215
Otros - Otras compañías		319,324	286,539
Total	\$	8,612,510	7,706,754

		Utilidad antes de otros gastos, ingresos 2026	Utilidad antes de otros gastos, ingresos 2025
México	\$	831,754	553,153
Estados Unidos		175,483	212,287
Europa Medio Oriente y África			
Europa		182,243	81,792
Medio Oriente y África		90,182	101,072
Sur América y Caribe		88,467	72,741
Segmentos operativos		1,368,129	1,021,046
Otros - Otras compañías		(234,797)	(236,294)
Total	\$	1,133,332	784,753

		Depreciación y Amortización 2026	Depreciación y Amortización 2025
México	\$	112,806	101,956
Estados Unidos		262,641	255,994
Europa Medio Oriente y África			
Europa		131,935	115,329
Medio Oriente y África		39,926	47,866
Sur América y Caribe		44,289	31,979
Segmentos operativos		591,598	553,124
Otros - Otras compañías		87,033	78,898
Total	\$	678,630	632,022

		Activos 2026	Activos 2025
México	\$	5,043,475	3,802,242
Estados Unidos		13,188,853	13,053,381
Europa Medio Oriente y África			
Europa		4,609,654	3,789,829
Medio Oriente y África		1,350,307	1,789,053
Sur America y Caribe		1,336,907	2,083,211
Segmentos Operativos		25,529,196	24,517,716
Otros - Otras compañías		2,193,950	4,254,681
Activos disponibles para la venta		545,957	29,536
Total	\$	28,269,103	28,801,933

*INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE EL CAPITAL SOCIAL

	CAPITAL FIJO	CAPITAL VARIABLE	TOTAL
SERIE A	8,712,000,000	20,147,049,074	28,859,049,074
SERIE B	4,356,000,000	10,073,524,537	14,429,524,537
TOTAL			43,288,573,611

*OTRAS TRANSACCIONES

Gastos de operación

La siguiente table presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

En miles de dólares	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Gastos generales y de administración	609,915	596,906	2%	320,611	303,327	6%
Gastos de venta	178,069	182,086	(2%)	90,643	94,596	(4%)

Ticker: CEMEX

Quarter: 2 Year: 2026 Currency: USD

Gastos de distribución y logística	879,688	840,894	5%	457,129	446,241	2%
Gastos de operación excluyendo Depreciación	1,667,671	1,619,885	3%	868,384	844,164	3%
Depreciación en gastos de operación	137,199	117,548	17%	68,963	59,508	16%
Gastos de operación	1,804,871	1,737,433	4%	937,347	903,673	4%

Como % de ventas netas

Gastos generales y de administración	7.1%	7.7%	7.0%	7.4%
Gastos generales, de venta y administración	9.1%	10.1%	9.0%	9.7%

Activos mantenidos para la venta y pasivos relacionados

Al 30 de junio de 2026, Cemex presenta “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta”, respectivamente, en relación con el acuerdo para desinvertir varios activos en Colombia, incluyendo operaciones de cemento y un portafolio de concreto premezclado, agregados, morteros y aditivos, por ingresos totales aproximados de \$485 millones de dólares. Se espera que esta transacción se cierre antes de finalizar el año. Continuaremos consolidando estas operaciones en nuestro estado de resultados hasta que la transacción se cierre.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera correspondiente a los activos mantenidos para la venta en Colombia al 30 de junio de 2026:

(Millones de dólares)	2026
Activos circulantes	122
Activos no circulantes	377
Activos totales	499
Pasivos circulantes	69
Pasivos no circulantes	98
Pasivos totales	167
Activos netos vendidos o disponibles para la venta	332

Description of significant events and transactions

Operaciones discontinuas

El 6 de octubre de 2025, Cemex concluyó la venta substancial de su operación y la mayoría de sus activos en Panamá a Grupo Estrella, compuestos principalmente por una planta de cemento y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, por un precio total de \$200 millones de dólares. Cemex retuvo su negocio de aditivos en Panamá. La venta considera una pérdida en venta por \$63 millones de dólares, y la cancelación de crédito mercantil de \$24 millones de dólares. Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, las operaciones de Panamá se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta de sus operaciones en la República Dominicana a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, por un monto total de \$928 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consistían principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y terminales marítimas. Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo una utilidad en venta de \$551 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contable hasta la fecha de venta y la cancelación de crédito mercantil de \$13 millones de dólares.

La siguiente tabla presenta información de los estados de resultados por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025. Incluye las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Panamá y República Dominicana.

ESTADO RESULTADOS	DE	Ene - Jun		Segundo Trimestre	
(Millones de dólares)		2026	2025	2026	2025
Ventas		-	94	-	33
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto		2	513	-	(49)
Resultado financiero neto y otros		-	(4)	-	(2)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos		2	603	-	(18)
Impuestos a la utilidad		-	(3)	-	-
Resultado neto de las operaciones discontinuas		2	600	-	(18)

Description of accounting policies and methods of computation followed in interim financial statements [text block]

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos, a menos que se especifique lo contrario. Las cifras de estos estados financieros se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Referencia a “Dólar”, “Dólar”, o “\$”, se trata de Dólares de los Estados Unidos. Referencia a “Ps” o “Pesos” son Pesos mexicanos, “€” o “Euros”, se trata de la moneda en circulación en algunos países miembros de la Unión Europea (“UE”) y “£” o “Libras”, se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte si las transacciones en otra moneda siguen vigentes. Los montos reportados en Dólares no deben interpretarse como una representación de dichos Dólares o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y legales vigentes, originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar. Estas cifras se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta. Por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, estos montos en Dólares podrían fluctuar a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas

Cemex considera operaciones cualquier componente que ha sido dispuesto o clasificado como mantenido para la venta y que representa una línea de negocio significativa separada, área geográfica o que forma parte de un plan de venta. Los estados de resultados y de flujos de efectivo de años anteriores fueron presentados para considerar operaciones discontinuas adicionales ocurridas en 2025.

Estados de resultados

Cemex presenta el renglón “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” como un subtotal relevante para calcular el “Flujo de Operación” (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), que se calcula al sumar la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la depreciación y amortización. Este subtotal facilita una reconciliación del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación. “Otros gastos, neto” incluye principalmente ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son no recurrentes, tales como pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros. Bajo las IFRS, el uso de subtotales como la “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, y la presentación en el estado de resultados puede variar significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades y requerimientos específicos.

El Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, flujos de efectivo o posición financiera bajo las IFRS. Sin embargo, el director ejecutivo de Cemex utiliza el Flujo de Operación para evaluar el desempeño operativo, rentabilidad y asignación de recursos. Asimismo, la mayoría de los acreedores de Cemex también utilizan esta métrica para medir la habilidad de Cemex para fondear inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y cumplir con razones financieras. Cemex revela el Flujo de Operación en las notas 5.3 y 18.1. El Flujo de Operación puede no ser comparable con indicadores similares utilizados por otras empresas.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen transacciones que no implican el origen o la aplicación de efectivo como se detalla a continuación:

- El crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos y el incremento en activos por el derecho de uso; y
- Porción de dividendos decretados en el año pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 por \$33.

Nuevas IFRS adoptadas en 2025

A partir del 1 de enero de 2025, Cemex adoptó modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IAS 21, <i>Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera</i>	Las enmiendas requieren que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible a otra moneda. Cuando no lo sea, las compañías deben determinar el tipo de cambio a utilizar y las divulgaciones a proporcionar.

BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden Cemex, S.A.B. de C.V. y las entidades controladas. Los saldos y transacciones intercompañía se eliminaron en la consolidación. Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación, la cual reconoce el costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Cemex en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su adquisición.

USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS

La preparación de los estados financieros bajo las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que impactan los saldos de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como la divulgación de partidas contingentes. Estos supuestos son revisados continuamente con base en la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones en los años siguientes. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen la contabilidad de arrendamientos, los análisis de deterioro de activos de larga vida y el crédito mercantil, el reconocimiento de impuestos a la utilidad diferidos, criterios fiscales inciertos, la valuación de instrumentos financieros derivados a valor razonable, activos y pasivos por beneficios a los empleados y los pasivos contingentes.

TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE EMPRESAS EXTRANJERAS

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional de cada entidad consolidada al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio

vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los estados de resultados, con excepción de las generadas por: 1) deuda en moneda extranjera relacionada con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que no se espera que sean realizadas en el futuro previsible y son consideradas una inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias específicas se registran dentro de “Otras reservas de capital” como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado será reconocido en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las entidades consolidadas son preparados en su moneda funcional y se convierten a Dólares. El estado de situación financiera usa el tipo de cambio de cierre, mientras que los estados de resultados usan los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad tiene su principal generación y erogación de efectivo. El efecto por conversión se incluye en “Otras reservas de capital” y se presenta en el estado de utilidad integral como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en la entidad consolidada.

Para fines de moneda funcional, la Controladora se considera que cuenta con dos divisiones. Las actividades financieras y de tenencia utilizan el Dólar como moneda funcional para todos los activos, pasivos y transacciones. Las actividades operativas en México utilizan el Peso como moneda funcional para todos los activos, pasivos y transacciones relacionados.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Clasificación y valoración de instrumentos financieros

Los activos financieros se clasifican como “Mantenidos para cobro” y se valoran a su costo amortizado si cumplen con las dos condiciones siguientes y no están designados a valor razonable por el estado de resultados: a) se mantienen dentro de un modelo de negocio enfocado en obtener flujos de efectivo contractuales; y b) sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solamente pagos de principal e interés. Costo amortizado refiere al valor presente neto del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. En esta clasificación se encuentran las siguientes categorías:

- Efectivo y equivalentes de efectivo. Esta categoría incluye montos de efectivo e inversiones de corto plazo, bajo riesgo y alta liquidez que son fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo- Estas inversiones, incluyendo colocaciones *overnight*, devengan rendimientos fijos y tienen vencimientos menores a tres meses a partir de la fecha de la inversión.
- Clientes, otras cuentas por cobrar circulantes y otros activos circulantes. Cemex reconoce estos activos de corto plazo inicialmente a su valor original de facturación o de transacción, menos las pérdidas de crédito esperadas.
- La cartera vendida bajo programas de monetización, en los cuales Cemex mantiene algún interés residual o un involucramiento continuo con los activos en caso de falta de cobro, no se considera como vendida y permanece en el estado de situación financiera.
- Las inversiones y cuentas por cobrar no circulantes. Los cambios subsecuentes del costo amortizado se reconocen en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Ciertas inversiones estratégicas se cuantifican a valor razonable a través de la utilidad integral dentro de “Otras reservas de capital”. Cemex no posee activos financieros “Mantenidos para cobro y venta” donde el modelo de negocio es recibir flujos de efectivo contractuales y subsecuentemente venderlos activos.

Activos financieros no clasificados como “Mantenidos para cobro” o que carecen de características estratégicas se reconocen a valor razonable a través del estado de resultados bajo “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Los instrumentos de deuda y otras obligaciones financieras se clasifican como “Préstamos” y se valoran a su costo amortizado. Los intereses devengados por instrumentos financieros se reconocen en el gasto financiero contra “Otras cuentas y gastos acumulados por pagar”. Durante los años que se reportan, Cemex no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable usando instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen como activos o pasivos en el estado de situación financiera a valor razonable estimado. Cambios en los resultados del periodo en que ocurren se reconocen dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”, excepto por instrumentos de cobertura como se describe posteriormente.

Instrumentos financieros de cobertura

Una relación de cobertura se establece en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad. Las categorías contables de las coberturas son flujos de efectivo y cobertura de la inversión neta en subsidiarias.

En las coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados se reconoce en el capital contable dentro de “Otras reservas de capital”, y se reclasifica a los resultados en la medida en que se devengan los intereses de la deuda, en el caso de instrumentos de intercambio de tasas de interés, o al consumir los productos subyacentes en el caso de contratos para la compra de insumos. En coberturas de la inversión neta en subsidiarias extranjeras, los cambios en el valor razonable se reconocen en el capital como parte del resultado por conversión en “Otras reservas de capital”, y en los resultados hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Los instrumentos derivados se negocian con instituciones con suficiente capacidad financiera; por lo que se considera que el riesgo de incumplimiento de las obligaciones acordadas por las contrapartes es mínimo.

Deterioro de activos financieros

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen utilizando el modelo de Pérdida de Crédito Esperada (“PCE”), por la duración de dichos activos, y en cada fecha de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o una pérdida. Se considera para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten el cobro. Para propósitos de la PCE de cuentas por cobrar a clientes, país por país, Cemex segmenta sus cuentas por cobrar por tipo de cliente, riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas generalmente en los últimos 12 meses y la probabilidad de morosidad futura. Esta tasa de PCE se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. La tasa promedio de PCE se incrementa en cada segmento de antigüedad de saldos hasta llegar al 100% en el segmento de 365 días o más de antigüedad.

Costos incurridos en la emisión o contratación de deuda

Los costos directos relacionados con la emisión, contratación o refinanciamientos de deuda, así como en modificaciones que no representan la extinción de la deuda se suman al saldo de la deuda y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada instrumento. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda y refinanciamientos o modificaciones a contratos de crédito, cuando el nuevo instrumento es materialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Arrendamientos

Cemex evalúa al inicio de los contratos si es, o contiene un arrendamiento. Un contrato es de arrendamiento, si este transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de un pago. Los arrendamientos se reconocen como pasivos financieros y su correspondiente activo por el derecho de uso, cuantificados al inicio de los contratos por el valor presente neto de los pagos fijos futuros. La tasa de interés utilizada es la tasa de interés implícita cuando es determinable, o la tasa de interés incremental de Cemex. Cemex determina esta tasa tomando como referencia fuentes de financiamiento externas con ajustes para reflejar el término del arrendamiento, el tipo de activo y el entorno económico.

Cemex no separa el elemento de otros servicios del elemento de arrendamiento dentro del mismo contrato. Los pagos por arrendamiento utilizados para medir el pasivo incluyen los pagos fijos contractuales, menos incentivos, pagos fijos de elementos de otros servicios y el valor de una opción de compra cuando es altamente probable que se ejerza, o es una opción a precio muy reducido. El interés incurrido en el pasivo financiero por arrendamiento se reconoce como “Gastos financieros” en el estado de resultados.

En la fecha de inicio o modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, Cemex distribuye los pagos en el contrato a cada componente de arrendamiento con base a sus precios individuales relativos. Cemex aplica la excepción de registro para los contratos de 12 meses o menos y para aquellos de activos de bajo valor y reconoce los pagos bajo estos contratos como gasto por rentas en el estado de resultados durante el periodo del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se determina a su costo amortizado mediante el método de tasa efectiva conforme se efectúan los pagos. Se modifica si: a) los pagos futuros cambian por un ajuste en un índice o una tasa, b) cambia el importe estimado por pagar asociado a una garantía de valor residual, c) por un cambio en la evaluación sobre ejercer la opción de compra, extensión o terminación, o d) si existen en substancia otros pagos fijos. Cuando se modifica el pasivo, el valor en libros del activo por el derecho de uso es ajustado. Si el activo por el derecho de uso se ha reducido a cero, el ajuste se reconoce dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Instrumentos financieros derivados implícitos

Cemex revisa sus contratos para identificar derivados implícitos. Aquellos que son identificados se evalúan para determinar si requieren ser separados del contrato anfitrión, y ser reconocidos en el estado de situación financiera como activos o pasivos de forma independiente.

PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO Y ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. La depreciación de los activos fijos se reconoce como parte de los costos y gastos de operación, y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción. El mantenimiento periódico de los activos fijos se reconoce en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de activo fijo se presentan dentro de cuentas por cobrar de largo plazo.

Los activos por el derecho de uso se valúan al costo, el cual representa la valoración inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más los costos directos incurridos y la estimación de los costos a incurrir al desmantelar, remover o restaurar el activo subyacente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por el derecho de uso se deprecian generalmente por línea recta desde el inicio hasta el término del contrato. El activo por el derecho de uso se disminuye por las pérdidas por deterioro, si existieran, y se ajusta por ciertas remediciones del pasivo por arrendamiento.

Cemex capitaliza como parte del costo de los activos fijos, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de activos fijos calificables, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el periodo y la tasa de interés corporativa promedio del período.

ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, CRÉDITO MERCANTIL Y OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

La contraprestación transferida en adquisiciones de negocios se asigna a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. La porción de la contraprestación transferida no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y es sujeta a evaluaciones periódicas por deterioro. Los gastos asociados a la adquisición se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Los activos intangibles se reconocen a su costo de adquisición o desarrollo, según aplique, cuando se identifican probables beneficios futuros asociados y se tiene evidencia del control sobre los beneficios. Los activos intangibles de vida definida se amortizan en línea recta o mediante unidades producidas, según aplique, dentro de los costos y gastos de operación. Los costos directos asociados con el desarrollo de aplicaciones digitales para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados durante su vida útil, que en promedio es de cinco años.

DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA VIDA

Propiedades, maquinaria y equipo, activos por el derecho de uso, activos intangibles de vida definida y otras inversiones

Estos activos se analizan por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro. Las pérdidas por deterioro, que representan el monto en que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación y se reconocen en "Otros gastos, neto". Los valores de recuperación se basan en el VPN de los flujos de efectivo futuros proyectados del activo sobre su vida útil, o cuando está disponible, en su valor razonable.

Crédito mercantil

El crédito mercantil se evalúa por deterioro al menos una vez al año durante el cuarto trimestre, o cuando existen indicadores internos o externos que sugieran un posible deterioro. Este análisis se realiza al nivel de los grupos de unidades generadoras de efectivo ("UGEs") a los que se han asignado los saldos del crédito mercantil. El valor de recuperación se determina tomando el mayor entre el valor en uso, que es calculado como el valor presente neto de los flujos de efectivo por periodos de 5 años más el valor terminal, o el valor razonable del grupo de UGEs, si es medible. Si el valor de recuperación es menor al valor neto en libros del grupo de UGEs se reconoce una pérdida por deterioro dentro de "Otros gastos, neto" en el estado de resultados. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil no se pueden reversar en periodos posteriores. Para las pruebas de deterioro, el crédito mercantil consolidado se asigna a grupos de UGEs a nivel país, mismo nivel en el que la administración monitorea internamente el crédito mercantil.

PROVISIONES

Cemex reconoce provisiones por obligaciones legales o asumidas resultante de eventos pasados que requieren la salida de efectivo o transferencia de otros recursos de la Compañía.

Las obligaciones o pérdidas contingentes se revelan cualitativamente en las notas a los estados financieros consolidados. Los compromisos de largo plazo con terceros, como es el caso de contratos de suministro, se reconocen considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas.

PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POST-EMPLEO

Planes de pensiones de contribución definida

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas.

Planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo

Los costos por planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios posteriores al empleo, incluyendo gastos médicos, seguros de vida y primas de antigüedad, se reconocen conforme los empleados prestan sus servicios. Dichos costos son determinados utilizando cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones basados en la asesoría de actuarios externos. En algunos planes de pensiones Cemex ha establecido fondos irrevocables para cubrir el pago de las obligaciones, referidos como activos del plan. ("activos del plan"). Estos activos del plan se miden a su valor razonable a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas actuariales del periodo, incluyendo diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y actuales y entre el retorno esperado y actual de los activos del plan, se reconocen dentro de "Otras partidas de la utilidad integral, neto" en el capital contable.

El costo laboral, reflejando el aumento en las obligaciones por los beneficios ganados en el año, se reconoce como costo y gasto de operación. El costo financiero neto, proveniente de cambios de las obligaciones por ajustes de valor presente neto y la variación estimada en el valor razonable de los activos del plan, se reconoce en "Productos financieros y otros resultados, neto."

Beneficios al término de la relación laboral

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones se reconocen dentro de los resultados de operación del periodo en que se incurren. En el caso de reestructura se reconocen dentro de "Otros gastos, neto".

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

Los impuestos a la utilidad que se reflejan en el estado de resultados reconocen los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, reflejando cualquier incertidumbre sobre tratamientos fiscales y representa la suma del efecto de cada subsidiaria, aplicando las tasas de impuesto emitidas al cierre del periodo que se reporta. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

Impuestos a la utilidad diferidos

Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados. Cemex considera el total de pérdidas fiscales que se espera no serán rechazadas por las autoridades, con base en la evidencia disponible y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento, mediante un análisis estimado por la generación de renta gravable futura. Al analizar la probabilidad de recuperabilidad, Cemex evalúa toda la evidencia negativa y positiva relevante, incluyendo las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos y cambios esperados en la misma, las estrategias fiscales y la reversión futura de las diferencias temporales. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos relativos a distintas jurisdicciones tributarias no se compensan.

Posiciones fiscales inciertas

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es probable que la posición sea sustentada técnicamente, asumiendo que las autoridades revisarán con total conocimiento de la información relevante. Por cada posición, Cemex considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de probabilidad representa una afirmación de la administración, que Cemex tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera no probable de ser sustentada, no se reconocen los beneficios. Los intereses y multas por

beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados con base en el análisis de dichos intereses y multas, considerando las guías recientes del Comité de Interpretaciones del IFRS.

Tasa efectiva de impuestos a la utilidad

La tasa efectiva de impuestos se calcula dividiendo “Impuestos a la utilidad” entre “Utilidad antes de impuestos a la utilidad”. Esta tasa se concilia subsecuentemente contra la tasa estatutaria en México. La diferencia entre la tasa estatutaria en México de 30% y las tasas de impuestos en otros países donde Cemex opera, además de las variaciones en el reconocimiento del gasto por motivos financieros y fiscales afectan significativamente esta conciliación.

Los montos de impuestos a la utilidad causados y diferidos en el estado de resultados del periodo son altamente variables. Esta variabilidad depende de los montos de renta gravable en cada jurisdicción, la cual es influenciada por los volúmenes y precios de venta, costos, fluctuaciones por tipos de cambio, intereses sobre la deuda y los activos fiscales estimados con base en la generación esperada de renta gravable futura.

CAPITAL CONTABLE

Otras reservas de capital y notas subordinadas

Agrupar los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye la utilidad integral, la cual refleja ciertos cambios en el capital contable que no provienen de aportaciones de los accionistas o distribuciones a los accionistas, así como el saldo de las Notas Subordinadas.

Las partidas más importantes dentro de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” durante los periodos que se reportan son las siguientes:

Partidas de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” incluidas en la determinación de la utilidad integral:

- El resultado por conversión de subsidiarias extranjeras, incluyendo a) fluctuaciones cambiarias de deuda en moneda extranjera identificada con la adquisición de subsidiarias en el extranjero; y b) fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que tienen la característica de inversión de largo plazo;
- La porción efectiva de los efectos por valuación y realización de instrumentos financieros derivados de cobertura sobre flujos de efectivo, que se reconocen temporalmente en el capital;
- Los cambios en valuación de otras inversiones estratégicas en acciones; y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

Partidas de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” no incluidas en la determinación de la utilidad integral:

- Efectos relacionados a la participación controladora por cambios o transacciones que afectan a la tenencia de la participación no controladora en las subsidiarias consolidadas de Cemex;
- Efectos atribuibles a la participación controladora por instrumentos financieros emitidos por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital, como es el caso del cupón que pagan las notas perpetuas;
- El saldo de Notas Subordinadas sin vencimiento fijo y cualquier interés devengado por las notas; y
- La cancelación de acciones de la Controladora mantenidas por entidades consolidadas o mantenidas en fideicomiso para la liquidación de pagos a ejecutivos de largo-plazo basados en acciones.

PAGOS A EJECUTIVOS BASADOS EN ACCIONES

Los pagos a ejecutivos con acciones se califican como instrumentos de capital cuando los servicios recibidos se liquidan entregando acciones de la Controladora y/o alguna subsidiaria; o como instrumentos de pasivo, cuando se liquida el valor intrínseco del instrumento al ser ejercido, el cual representa la apreciación entre el precio de mercado y el precio de ejercicio de la acción

subyacente. El costo de los instrumentos de capital refleja su valor razonable al momento que se otorgan, y se reconoce en los resultados durante el periodo en que los ejecutivos liberan sus acciones. Cemex no otorga instrumentos de pasivo.

CERTIFICADOS RELACIONADOS CON EMISIONES DE DIÓXIDO DE CARBONO (“CO₂”)

En algunos países donde Cemex opera, incluyendo los países de la UE y el Reino Unido, entre otros, se han establecido mecanismos para la reducción de emisiones de CO₂, como el sistema de comercio de emisiones de la Unión Europea (“SME UE”) y el sistema de comercio de emisiones del Reino Unido (“SME UK”), respectivamente, mediante los cuales, con base en las reglas vigentes, las autoridades ambientales otorgan anualmente a las entidades que emiten CO₂, como es el caso de la industria cementera, un determinado número de derechos de emisión de carbón (“Certificados”) sin costo. Las entidades deben entregar a dichas autoridades al término de cada periodo de cumplimiento, Certificados por un volumen equivalente a las toneladas de CO₂ emitido. Las entidades deben adquirir Certificados adicionales para cubrir déficits entre sus emisiones reales de CO₂ durante el periodo de cumplimiento y los Certificados recibidos. En general, la falla en entregar el número requerido de Certificados está sujeta a multas significativas. Las entidades pueden disponer de algún excedente de certificados en el mercado. La tendencia es que los Certificados recibidos sin costo se irán reduciendo en el tiempo de 2026 hasta cero en 2034 de manera que las entidades serán forzadas a tomar acción para gradualmente reducir el volumen total de emisiones. Las reglas del SME UE y el SME UK se revisan periódicamente para garantizar sigan siendo efectivas y estén alineadas con los objetivos climáticos de la UE y del Reino Unido, respectivamente. Existen contratos *forward* de compra para cubrir una parte significativa del déficit proyectado para 2029 y 2030.

Cemex contabiliza los efectos asociados con los esquemas de reducción de emisiones de CO₂ de la siguiente manera:

- Los Certificados recibidos sin pago alguno se reconocen a costo cero en el estado de situación financiera.
- Los ingresos por la venta de Certificados excedentes se reconocen en el estado de resultados del periodo en que ocurren.
- Los Certificados adquiridos para cubrir déficits esperados de emisiones de CO₂, que son de uso propio, se reconocen al costo como activos intangibles y como parte del costo de ventas durante el periodo de emisión relevante.
- Cemex reconoce una provisión a valor de mercado contra el costo de ventas si las emisiones de CO₂ exceden el número de Certificados disponible y no se hubieran adquirido los Certificados faltantes.

CONCENTRACIÓN DE CRÉDITO

Cemex vende principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que Cemex opera. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, ningún cliente tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa de compras con algún proveedor.

NUEVAS IFRS AÚN NO ADOPTADAS

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS emitidas que aún no son efectivas. Cemex está analizando estas normas y serán adoptadas en sus fechas de efectividad. No se espera que tengan un impacto material adverso en nuestros resultados de operación, liquidez o posición financiera.

Normativa	Principal concepto	Fecha efectiva
Modificaciones a la IFRS 9, <i>Instrumentos financieros</i> y la IFRS 7 <i>Instrumentos financieros: información a revelar</i> - Clasificación y medición	Las enmiendas aclaran la eliminación de pasivos financieros en la fecha de liquidación, permiten opciones contables para liquidación electrónica y requieren divulgaciones para activos y pasivos financieros con términos contingentes, incluyendo características de medición ambiental	1 de enero de 2026
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza: Modificaciones de la IFRS 9, <i>Instrumentos Financieros</i> y la IFRS 7, <i>Instrumentos Financieros: Información a Revelar</i>	Las enmiendas permiten a las compañías aplicar la excepción de uso propio a los contratos de compra y recepción de electricidad, si la compañía ha sido o espera ser, un comprador neto durante el plazo del contrato.	1 de enero de 2026

En adición, la IFRS 18, *Presentación e información a revelar en los estados financieros*, reemplazará a la IAS 1 y efectiva el 1 de enero de 2027. Introduce nuevas categorías y subtotales en el estado de resultados, requiere la divulgación y detalle de medidas de desempeño incluidas por la administración, y establece nuevos requisitos para la ubicación, agregación y desagregación de la

información financiera. Los resultados por fluctuación cambiaria deben clasificarse de acuerdo con la categoría de los ingresos y gastos relacionados, lo que requiere una mayor desagregación y afecta las secciones de actividades de operación, inversión y financiamiento. Asimismo, el Estado de Flujos de Efectivo requiere que la utilidad operativa sea el punto de partida. Adicionalmente, estandariza la clasificación de intereses y dividendos con su tratamiento en el “Estado de Resultados”. Estos cambios impactan la forma en que Cemex presenta los flujos de efectivo provenientes de actividades de operación, inversión y financiamiento. Además de evaluar el impacto de estos cambios, Cemex se encuentra actualizando y diseñando modificaciones en sus sistemas para adecuar las categorías del Estado de Resultados.

Explanation of seasonality or cyclicity of interim operations

México

México presentó resultados sólidos respaldados por eficiencias de costos, mejoras en demanda, apalancamiento operativo y una estrategia de precios diseñada para compensar la inflación de costos. El Flujo de operación aumentó 27% en términos comparables, mientras que el Margen de flujo de operación se expandió en 4.8pp en el trimestre. Los esfuerzos para identificar ahorros y avanzar hacia un modelo de negocio basado en la excelencia operativa continuaron dando resultados.

Por segundo trimestre consecutivo, los volúmenes de cemento presentaron crecimiento año contra año, a medida que la autoconstrucción y programas sociales respaldados por el gobierno, como Caminos Rurales y vivienda, apoyaron la demanda de cemento en saco, y el segmento residencial a la demanda de cemento a granel.

Este trimestre, a medida que el programa de vivienda social continuó escalando, representó una fuente de crecimiento significativa para nuestro negocio.

Estados Unidos

La demanda en **Estados Unidos** se mostró resiliente pese a precipitación inusual en Texas y partes del Centro-Sur. Ajustando por el efecto del clima durante el trimestre, estimamos que los volúmenes de cemento y concreto hubiesen crecido 1%, mientras que agregados se hubiese expandido 7%. Los volúmenes de cemento fueron apoyados por la integración de nuestro nuevo negocio de morteros, Omega.

En términos secuenciales, los precios de cemento mejoraron 1%, reflejando incrementos de precio exitosos en algunos micro mercados y mezclas geográficas. En concreto, los precios incrementaron 2%, reflejando la implementación efectiva de sobrecargos por combustible. En agregados, ajustado por mezcla, los precios han incrementado a un dígito medio, comparado con 4T25.

La demanda continúa siendo impulsada por infraestructura, apoyada el despliegue de proyectos de la Ley de Inversión en Infraestructura y Empleo (*IIJA*), a la par que la demanda industrial, relacionada al entorno de la Inteligencia Artificial, continúa creciendo. El sector residencial de construcción continúa mostrando debilidad por asequibilidad e inventarios elevados en ciertos mercados.

Europa, Medio Oriente y África

La región de **EMEA** presentó resultados positivos, impulsados por un beneficio no recurrente en Europa, eficiencias de costos y precios, resultando en una expansión del Margen de flujo de operación de 2.2pp. Ajustando por el beneficio no recurrente de \$42 millones de dólares, el Flujo de operación se habría expandido 9% con un margen estable año contra año, debido al impacto de menores volúmenes.

En Europa, el desempeño de los volúmenes por país reflejó dinámicas mixtas entre países, ya que las recientes olas de calor, retrasos de proyectos y la lenta recuperación de la demanda afectaron la actividad de la construcción en diferentes mercados. El crecimiento de volumen en España y República Checa compensó parcialmente la menor actividad observada en otros países.

Secuencialmente, los precios de nuestros tres productos principales mostraron un desempeño moderado, explicado por un efecto de mezcla geográfica, aunque la mayoría de nuestros productos registraron precios estables o al alza. En términos acumulados, comparado con el 4T25, los precios de cemento y concreto aumentaron 3%, y en agregados 7%.

En Europa continental, la introducción del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (*CBAM*), junto con la reducción gradual de derechos de emisión de CO₂ bajo el Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la Unión Europea (*EU ETS*), han y deberían de continuar apoyando mayores precios.

La región de Medio Oriente y África continúa presentando resultados positivos, con Flujo de operación creciendo 34%, impulsado por Proyecto Cutting Edge y mejora en precios. Asimismo, nuestras operaciones demostraron resiliencia frente a las tensiones regionales.

Centro, Sudamérica y el Caribe

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** registramos otro trimestre sólido, con Flujo de operaciones creciendo doble dígito, impulsado por una gestión disciplinada de costos. Estos esfuerzos se tradujeron a una expansión de margen robusta de 4.3pp.

La demanda de cemento en la región estuvo impulsada principalmente por el sector informal. Asimismo, Jamaica se benefició de un repunte en las actividades de reconstrucción derivadas del huracán Melissa del año pasado, además de proyectos relacionados con el turismo. Los mayores volúmenes de cemento en Colombia y Jamaica compensaron el desempeño más débil en otros mercados.

Mantenemos una visión optimista sobre los fundamentales de la región, apoyada por la resiliencia del sector informal de construcción.

Dividends paid, ordinary shares:	75,000,000
Dividends paid, other shares:	0
Dividends paid, ordinary shares per share:	0.00173256
Dividends paid, other shares per share:	0

Description of compliance with IFRSs if applied for interim financial report

Los estados financieros consolidados al 30 de Junio de 2026 y 2025 fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

Description of nature and amount of change in estimate during final interim period

No hay cambios en las estimaciones.