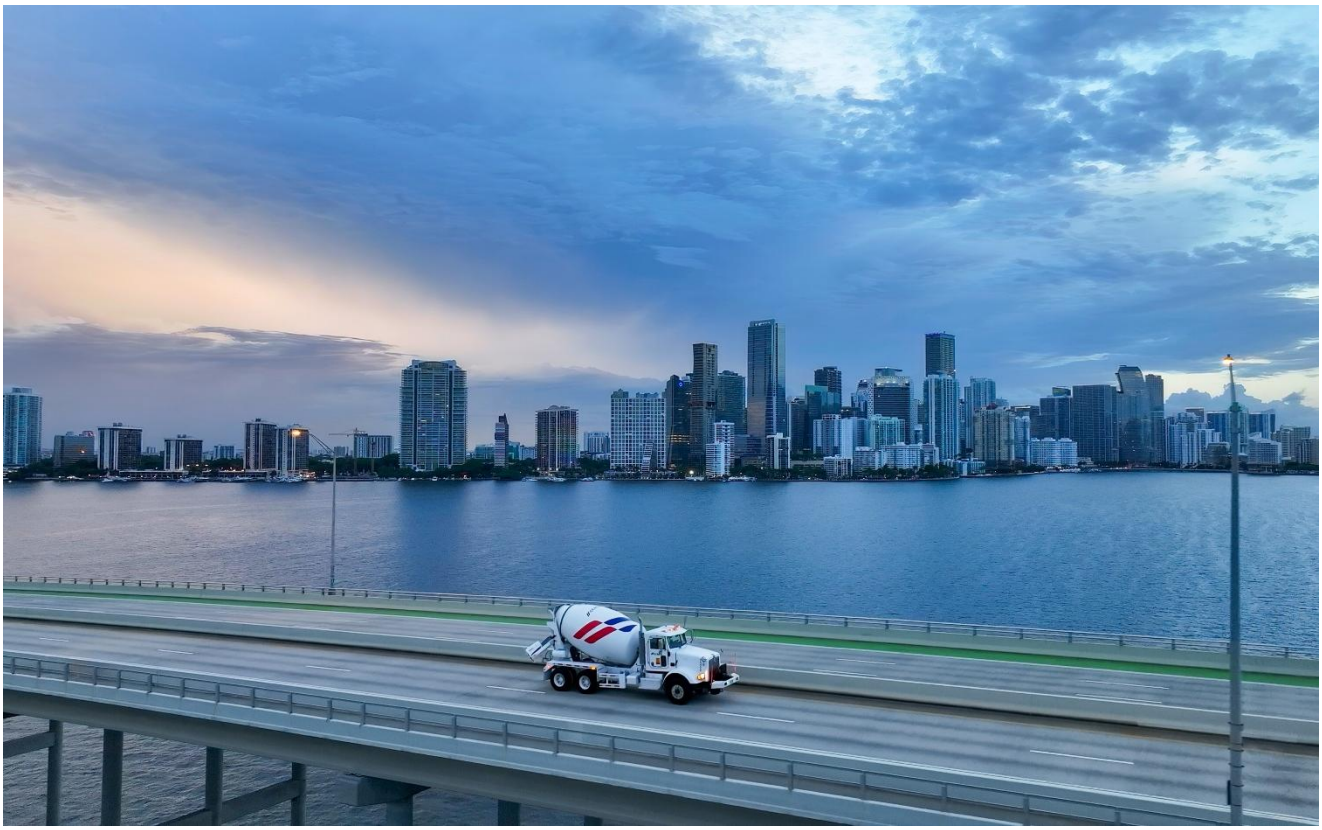
Resultados del segundo trimestre 2025



Miami, Florida

Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4327

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados Operativos y financieros destacados

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comp	2025	2024	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	21,519	22,219	(3%)		11,310	11,761	(4%)	
Concreto	21,072	21,450	(2%)		10,759	11,257	(4%)	
Agregados	63,823	67,005	(5%)		33,638	35,404	(5%)	
Ventas	7,775	8,299	(6%)	(3%)	4,126	4,357	(5%)	(4%)
Utilidad bruta	2,535	2,875	(12%)	(6%)	1,401	1,548	(9%)	(7%)
% de Ventas	32.6%	34.6%	(2.0pp)		34.0%	35.5%	(1.5pp)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	784	1,026	(24%)	(18%)	491	605	(19%)	(16%)
% de Ventas	10.1%	12.4%	(2.3pp)		11.9%	13.9%	(2.0pp)	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	10.1%	9.5%	0.6pp		9.7%	9.1%	0.6pp	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	1,052	485	117%		318	230	38%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,424	1,651	(14%)	(9%)	823	920	(11%)	(9%)
% de Ventas	18.3%	19.9%	(1.6pp)		20.0%	21.1%	(1.1pp)	
Flujo de efectivo libre de operaciones	(65)	117	N/A		206	276	(25%)	
Deuda total	6,921	7,553	(8%)		6,921	7,553	(8%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.03	0.03	(0%)		0.02	0.01	54%	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO	0.03	0.03	(0%)		0.02	0.01	54%	
CPOs en circulación promedio [1]	14,701	14,672	0%		14,695	14,657	0%	
Empleados	42,587	44,961	(5%)		42,587	44,961	(5%)	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPO-equivalentes restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.
En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Las Ventas Netas consolidadas del 2T25 alcanzaron $4,126 millones de dólares, una disminución de 4% respecto al 2T24 en términos comparables. Los mayores precios en moneda local en mercados clave, junto con un sólido desempeño en volúmenes en EMEA, mitigaron parcialmente las condiciones de demanda en México y Estados Unidos.

El Costo de Ventas, como porcentaje de Ventas Netas, incrementó en 1.5pp a 66.0% en el 2T25, debido principalmente al efecto de menores ventas netas, parcialmente mitigado por una evolución favorable de costos energéticos.

Los gastos de operación, como porcentaje de Ventas Netas, aumentaron ligeramente en 0.4pp frente al mismo periodo del año anterior, alcanzando 22.1% en el 2T25, debido principalmente al efecto de menores ventas netas, parcialmente mitigado por menores gastos de distribución y logística.

El Flujo de Operación en el 2T25 alcanzó los $823 millones de dólares, disminuyendo 9% en términos comparables. Este desempeño se explica en gran medida por una base comparable difícil, debido al desempeño récord del Flujo de Operación en el 2T24, así como a la dinámica de volúmenes, parcialmente compensada por eficiencias en costos.

El margen del Flujo de Operación se mantuvo resiliente en el 2T25, con una disminución de 1.1pp para ubicarse en 20.0% frente al 2T24, a pesar del desempeño en volúmenes. Esta variación se explica principalmente por el efecto de mezcla geográfica.

La Utilidad Neta de la Participación Controladora fue de $318 millones de dólares en el 2T25, un incremento del 38% respecto al 2T24.

México

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	2,041	2,695	(24%)	(12%)	1,060	1,381	(23%)	(15%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	655	874	(25%)	(12%)	347	454	(24%)	(15%)
Margen de flujo de operación	32.1%	32.4%	(0.3pp)		32.7%	32.9%	(0.2pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(13%)	(16%)	(11%)	(15%)	(17%)	(19%)
Precio (dólares)	(10%)	(6%)	(9%)	(4%)	(11%)	(3%)
Precio (moneda local)	5%	4%	6%	7%	3%	8%

En **México**, los resultados del segundo trimestre continuaron afectados por una base comparativa difícil del año anterior, impulsada por el gasto del gobierno en programas sociales y obra pública previo a las elecciones, el nivel de tipo de cambio, así como por el primer año de la nueva administración. Los volúmenes se vieron presionados por niveles récord de precipitación a nivel nacional en junio, principalmente afectando a la región centro del país.

Las ventas diarias promedio de cemento durante el trimestre se estabilizaron, con un crecimiento secuencial de un dígito bajo, impulsadas por proyectos industriales en curso y obras de infraestructura a nivel estatal.

Se espera que los volúmenes en México mejoren en la segunda mitad del año, conforme transcurra la base de comparación del año anterior y el gobierno acelere sus planes de infraestructura y vivienda social.

Desde principios de año, los precios de cemento, concreto y agregados se han incrementado en 5%, 6% y 8%, respectivamente, en moneda local, con la intención de contrarrestar la inflación en los costos de insumos del año anterior.

A pesar de la presión en volúmenes durante el trimestre y la consecuente pérdida de apalancamiento operativo, el margen de Flujo de Operación se mantuvo resiliente, prácticamente en línea con el del año anterior. Este desempeño fue impulsado por una combinación de mayores precios, condiciones favorables en costos de energía y otros esfuerzos de reducción de costos.

Estados Unidos

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	2,496	2,626	(5%)	(5%)	1,306	1,392	(6%)	(6%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	468	534	(12%)	(12%)	279	297	(6%)	(6%)
Margen de flujo de operación	18.8%	20.4%	(1.6pp)		21.3%	21.4%	(0.1pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(4%)	(6%)	(7%)	(9%)	(8%)	(7%)
Precio (dólares)	(2%)	(2%)	1%	1%	5%	5%
Precio (moneda local)	(2%)	(2%)	1%	1%	5%	5%

En **Estados Unidos**, el Flujo de Operación se vio afectado por menores volúmenes, debido a mayor precipitación en varios mercados y la continua debilidad del sector residencial.

Los precios se mantuvieron estables en términos secuenciales en cemento y concreto, mientras que en agregados el precio aumentó 1%, ajustado por la mezcla de producto. Desde principios del año, los precios de agregados, ajustados por mezcla de producto, han incrementado 5%.

El margen de Flujo de Operación se mantuvo relativamente estable, muy cercano al récord histórico del año anterior. Este desempeño se explica por mayores precios y menores costos, conforme la mejora continua en eficiencia operativa impulsa la producción local, sustituyendo importaciones.

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	2,411	2,233	8%	6%	1,341	1,188	13%	6%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	346	258	34%	32%	229	175	31%	23%
Margen de flujo de operación	14.4%	11.6%	2.8pp		17.1%	14.7%	2.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	8%	11%	7%	4%	5%	4%
Precio (dólares)	2%	5%	4%	8%	2%	5%
Precio (moneda local) (*)	1%	(0%)	1%	2%	(2%)	(2%)

La región de **EMEA**, continuó mostrando un desempeño sólido, alcanzando el Flujo de Operación más alto para un primer semestre en la historia reciente, con una expansión de margen de casi 3pp, lo que representa el cuarto trimestre consecutivo de recuperación de resultados.

En **Europa**, el sólido crecimiento en volúmenes de cemento durante el trimestre fue impulsado por los sectores de infraestructura y residencial. Precios positivos en Europa, excluyendo a Alemania, con cemento, concreto, y agregados incrementando 3%, 2% y 3%, respectivamente, en comparación con el 4T24, en moneda local.

En **EMEA**, los precios de cemento y concreto aumentaron de forma secuencial 4% y 1%, respectivamente, mientras que los precios de agregados disminuyeron 1%, en términos de moneda local. De manera acumulada, los precios de cemento y concreto incrementaron 4% y los de agregados 3%, en comparación con el 4T24, en moneda local.

Nuestras operaciones en **Europa** continúan avanzando en su proceso de descarbonización, alcanzando en el trimestre un nuevo mínimo histórico de emisiones netas de CO_2 de 418 kg por tonelada de cemento equivalente.

Las condiciones de demanda continúan mejorando en **Medio Oriente y África**, con volúmenes creciendo a tasas de doble dígito, impulsados por proyectos de vivienda, desarrollos no residenciales y obras de infraestructura relevantes.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	631	632	(0%)	2%	318	326	(2%)	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	112	129	(13%)	(11%)	51	65	(22%)	(21%)
Margen de flujo de operación	17.8%	20.3%	(2.5pp)		16.0%	20.0%	(4.0pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	1%	(1%)	2%	(2%)	(4%)	(11%)
Precio (dólares)	1%	0%	0%	1%	(0%)	2%
Precio (moneda local) (*)	3%	2%	5%	5%	3%	5%

En **Centro, Sudamérica y el Caribe**, los volúmenes de cemento aumentaron 1% en el trimestre, ajustando por días hábiles. En Colombia, la demanda está siendo impulsada por el sector informal y el proyecto del Metro en Bogotá. En Jamaica, el desarrollo de proyectos relacionados con el turismo, junto con una mejora en las ventas de cemento en saco, están impulsando la actividad.

Los precios de cemento y concreto en la región se mantuvieron relativamente estables de forma secuencial, tras el incremento de un dígito medio registrado en el primer trimestre, en moneda local.

En Jamaica, recientemente se concluyó un importante proyecto de ampliación de capacidad. El aumento en capacidad permitirá atender la demanda del mercado sin depender de importaciones con menor margen. Durante el trimestre, mientras se completaba este proyecto, incrementamos temporalmente el volumen de importaciones para satisfacer la demanda, lo que tuvo un impacto transitorio en el margen de Flujo de Operación.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	**784**	**1,026**	**(24%)**	**491**	**605**	**(19%)**
Depreciación y amortización de activos	641	625		332	315	
Flujo de operación	**1,424**	**1,651**	**(14%)**	**823**	**920**	**(11%)**
Interés neto pagado	(214)	(288)		(105)	(144)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos[1]	(382)	(368)		(208)	(214)	
Inversiones en capital de trabajo	(678)	(570)		(192)	(124)	
Impuestos netos	(136)	(433)		(77)	(261)	
Otros gastos	(155)	20		(80)	44	
Ingresos de la venta de activo fijo	80	27		45	14	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(3)	77		0	42	
Flujo de efectivo libre de operaciones	**(65)**	**117**	**N/A**	**206**	**276**	**(25%)**

En millones de dólares, excepto porcentajes.

(1) *Incluye pagos de arrendamientos por $73 millones de dólares en el 2T25 y $75 millones de dólares en el 2T24; $144 millones de dólares en el periodo de Enero-Junio 2025 y $146 milllones de dólares en Enero-Junio 2024.*

Variación de la Deuda Neta: Los montos a continuación se presentan en términos de su efecto sobre la Deuda Neta

Deuda neta	**4T24:**	**5,836**	**1T25:**	**5,584**
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)		**65**		**(206)**
Inversiones en activo fijo de crecimiento		254		107
Adquisiciones y ventas de activos		(840)		21
Dividendos		62		33
Inversiones en activo intangible		94		44
Cupones en notas subordinadas		55		29
Otros neto		230		143
Variación de la deuda neta		**(81)**		**172**
Deuda neta	**2T25:**	**5,756**	**2T25:**	**5,756**

En millones de dólares.

Información sobre deuda

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre
	2025	2024	% var	2025
Deuda total (1)	6,921	7,553	(8%)	6,763
Deuda de corto plazo	13%	4%		13%
Deuda de largo plazo	87%	96%		87%
Efectivo y equivalentes	1,166	425	174%	1,179
Deuda neta	5,756	7,128	(19%)	5,584
Deuda Neta Consolidada (2)	5,839	7,208		5,606
Razón de apalancamiento financiero consolidado (2)	2.05	2.13		1.90
Razón de cobertura financiera consolidada (2)	7.12	7.72		7.20

	Segundo Trimestre	
	2025	2024
Denominación de moneda (3)		
Dólar americano	69%	77%
Euro	21%	14%
Peso mexicano	7%	5%
Otras monedas	3%	4%
Tasas de interés (3)		
Fija	66%	69%
Variable	34%	31%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

(2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

(3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda

Cifras Consolidadas
Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
ESTADO DE RESULTADOS	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**
Ventas	7,774,890	8,299,153	(6%)	(3%)	4,125,713	4,356,660	(5%)	(4%)
Costo de ventas	(5,240,060)	(5,424,051)	3%		(2,724,652)	(2,808,749)	3%	
Utilidad bruta	**2,534,830**	**2,875,102**	**(12%)**	**(6%)**	**1,401,061**	**1,547,911**	**(9%)**	**(7%)**
Gastos de operación	(1,751,321)	(1,849,149)	5%		(909,726)	(942,687)	3%	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	**783,510**	**1,025,953**	**(24%)**	**(18%)**	**491,335**	**605,225**	**(19%)**	**(16%)**
Otros gastos, neto	(115,788)	4,076	N/A		(70,215)	22,665	N/A	
Resultado de operación	**667,722**	**1,030,029**	**(35%)**		**421,119**	**627,890**	**(33%)**	
Gastos financieros	(235,046)	(288,095)	18%		(120,347)	(144,381)	17%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	145,307	(175,352)	N/A		108,110	(181,588)	N/A	
Productos financieros	14,498	18,437	(21%)		6,170	8,846	(30%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(32,934)	(4,138)	(696%)		(16,862)	140	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	207,864	(143,919)	N/A		141,272	(169,070)	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(44,122)	(45,732)	4%		(22,470)	(21,504)	(4%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	25,259	33,053	(24%)		19,842	24,454	(19%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	**603,242**	**599,635**	**1%**		**428,724**	**326,374**	**31%**	
Impuestos a la utilidad	(151,384)	(140,485)	(8%)		(100,076)	(104,118)	4%	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	**451,858**	**459,149**	**(2%)**		**328,649**	**222,256**	**48%**	
Operaciones discontinuas	606,965	39,034	1455%		(11,523)	16,327	N/A	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	**1,058,823**	**498,183**	**113%**		**317,126**	**238,583**	**33%**	
Participación no controladora	6,846	13,399	(49%)		(893)	8,195	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	**1,051,977**	**484,784**	**117%**		**318,018**	**230,388**	**38%**	
Flujo de Operación (EBITDA)	**1,424,429**	**1,651,263**	**(14%)**	**(9%)**	**823,188**	**920,426**	**(11%)**	**(9%)**
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	**0.03**	**0.03**	**(0%)**		**0.02**	**0.01**	**54%**	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	**0.04**	**0.00**	**1456%**		**(0.00)**	**0.00**	**N/A**	

	Al 30 de junio		
BALANCE GENERAL	**2025**	**2024**	**% var**
Activo Total	**28,801,933**	**28,035,163**	**3%**
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,165,526	425,440	174%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,918,649	1,990,604	(4%)
Otras cuentas por cobrar	739,183	665,433	11%
Inventarios, neto	1,619,668	1,636,729	(1%)
Activos mantenidos para su venta	29,536	893,580	(97%)
Otros activos circulantes	186,711	178,696	4%
Activo circulante	5,659,272	5,790,482	(2%)
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,912,731	11,461,224	4%
Otros activos	11,229,930	10,783,458	4%
Pasivo total	**15,144,566**	**15,935,291**	**(5%)**
Pasivo circulante	6,596,824	6,401,030	3%
Pasivo largo plazo	5,101,757	6,352,504	(20%)
Otros pasivos	3,445,985	3,181,757	8%
Capital contable total	**13,657,367**	**12,099,873**	**13%**
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,482,799)	(2,693,666)	8%
Notas subordinadas	1,975,480	1,985,040	(0%)
Utilidades retenidas	6,168,730	4,792,728	29%
Participación no controladora	296,848	316,662	(6%)

Resumen operativo por país

En miles de dólares

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
Ventas	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**
México	2,040,925	2,695,430	(24%)	(12%)	1,059,643	1,381,218	(23%)	(15%)
Estados Unidos	2,496,274	2,625,938	(5%)	(5%)	1,305,978	1,391,962	(6%)	(6%)
Europa, Medio Oriente y África	2,410,937	2,233,342	8%	6%	1,341,395	1,188,226	13%	6%
Europa	1,822,826	1,779,183	2%	(1%)	1,041,139	970,705	7%	(0%)
Medio Oriente y África	588,111	454,160	29%	32%	300,256	217,521	38%	34%
Centro, Sudamérica y el Caribe	631,461	632,004	(0%)	2%	317,599	325,670	(2%)	(1%)
Otros y eliminaciones intercompañía	*195,294*	*112,440*	*74%*	*75%*	*101,098*	*69,584*	*45%*	*47%*
TOTAL	7,774,890	8,299,153	(6%)	(3%)	4,125,713	4,356,660	(5%)	(4%)
UTILIDAD BRUTA								
México	1,028,579	1,371,236	(25%)	(13%)	546,248	709,048	(23%)	(15%)
Estados Unidos	694,454	759,299	(9%)	(9%)	393,598	417,571	(6%)	(6%)
Europa, Medio Oriente y África	616,390	512,488	20%	18%	377,909	314,487	20%	13%
Europa	489,453	434,272	13%	8%	314,630	280,549	12%	4%
Medio Oriente y África	126,938	78,216	62%	73%	63,279	33,938	86%	84%
Centro, Sudamérica y el Caribe	186,057	203,072	(8%)	(7%)	84,595	103,128	(18%)	(17%)
Otros y eliminaciones intercompañía	*8,413*	*29,008*	*(71%)*	*(71%)*	*(1,290)*	*3,677*	*N/A*	*N/A*
TOTAL	2,534,830	2,875,102	(12%)	(6%)	1,401,061	1,547,911	(9%)	(7%)
RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO								
México	553,153	764,647	(28%)	(15%)	294,029	401,550	(27%)	(18%)
Estados Unidos	212,287	275,185	(23%)	(23%)	149,229	165,372	(10%)	(10%)
Europa, Medio Oriente y África	182,864	109,402	67%	66%	141,022	99,360	42%	35%
Europa	114,516	83,425	37%	27%	107,056	90,586	18%	10%
Medio Oriente y África	68,349	25,977	163%	192%	33,965	8,774	287%	293%
Centro, Sudamérica y el Caribe	71,615	88,947	(19%)	(19%)	29,411	44,968	(35%)	(34%)
Otros y eliminaciones intercompañía	*(236,411)*	*(212,227)*	*(11%)*	*(26%)*	*(122,355)*	*(106,025)*	*(15%)*	*(24%)*
TOTAL	783,510	1,025,953	(24%)	(18%)	491,335	605,225	(19%)	(16%)

Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares US. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas.

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**
México	655,109	873,668	(25%)	(12%)	346,875	453,947	(24%)	(15%)
Estados Unidos	468,282	534,407	(12%)	(12%)	278,537	297,370	(6%)	(6%)
Europa, Medio Oriente y África	346,060	258,487	34%	32%	229,194	175,240	31%	23%
Europa	246,589	209,244	18%	12%	177,904	154,903	15%	7%
Medio Oriente y África	99,471	49,243	102%	117%	51,290	20,337	152%	151%
Centro, Sudamérica y el Caribe	112,367	128,599	(13%)	(11%)	50,897	65,207	(22%)	(21%)
Otros y eliminaciones intercompañía	*(157,388)*	*(143,898)*	*(9%)*	*(31%)*	*(82,315)*	*(71,338)*	*(15%)*	*(28%)*
TOTAL	1,424,429	1,651,263	(14%)	(9%)	823,188	920,426	(11%)	(9%)

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)						
México	32.1%	32.4%	(0.3pp)	32.7%	32.9%	(0.2pp)
Estados Unidos	18.8%	20.4%	(1.6pp)	21.3%	21.4%	(0.1pp)
Europa, Medio Oriente y África	14.4%	11.6%	2.8pp	17.1%	14.7%	2.4pp
Europa	13.5%	11.8%	1.7pp	17.1%	16.0%	1.1pp
Medio Oriente y África	16.9%	10.8%	6.1pp	17.1%	9.3%	7.8pp
Centro, Sudamérica y el Caribe	17.8%	20.3%	(2.5pp)	16.0%	20.0%	(4.0pp)
TOTAL	18.3%	19.9%	(1.6pp)	20.0%	21.1%	(1.1pp)

Resumen volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas
Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Volumen de cemento consolidado [1]	25,676	25,850	(1%)	13,420	13,722	(2%)
Volumen de concreto consolidado	21,072	21,450	(2%)	10,759	11,257	(4%)
Volumen de agregados consolidado [2]	63,823	67,005	(5%)	33,638	35,404	(5%)

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2025 vs. 2024	Segundo Trimestre 2025 vs. 2024	Segundo Trimestre 2025 vs. Primer Trimestre 2025
México	(13%)	(16%)	2%
Estados Unidos	(4%)	(6%)	10%
Europa, Medio Oriente y África	8%	11%	25%
Europa	3%	5%	35%
Medio Oriente y África	20%	30%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe	1%	(1%)	2%

CONCRETO			
México	(11%)	(15%)	(3%)
Estados Unidos	(7%)	(9%)	5%
Europa, Medio Oriente y África	7%	4%	7%
Europa	(4%)	(5%)	17%
Medio Oriente y África	25%	21%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	2%	(2%)	(1%)

AGREGADOS			
México	(17%)	(19%)	(2%)
Estados Unidos	(8%)	(7%)	14%
Europa, Medio Oriente y África	5%	4%	17%
Europa	3%	3%	24%
Medio Oriente y África	14%	10%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(4%)	(11%)	(6%)

[1] Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.
[2] Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de precios

Variación en dólares

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2025 vs. 2024	Segundo Trimestre 2025 vs. 2024	Segundo Trimestre 2025 vs. Primer Trimestre 2025
México	(10%)	(6%)	8%
Estados Unidos	(2%)	(2%)	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	2%	5%	12%
Europa (*)	2%	5%	6%
Medio Oriente y África (*)	21%	51%	15%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	0%	(1%)

CONCRETO			
México	(9%)	(4%)	10%
Estados Unidos	1%	1%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	4%	8%	8%
Europa (*)	6%	11%	8%
Medio Oriente y África (*)	5%	9%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	0%	1%	1%

AGREGADOS			
México	(11%)	(3%)	9%
Estados Unidos	5%	5%	0%
Europa, Medio Oriente y África (*)	2%	5%	6%
Europa (*)	1%	5%	6%
Medio Oriente y África (*)	5%	8%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(0%)	2%	3%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).
(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación en moneda local

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2025 vs. 2024	Segundo Trimestre 2025 vs. 2024	Segundo Trimestre 2025 vs. Primer Trimestre 2025
México	5%	4%	1%
Estados Unidos	(2%)	(2%)	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	1%	(0%)	4%
Europa (*)	(2%)	(2%)	(2%)
Medio Oriente y África (*)	45%	57%	14%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	2%	(1%)

CONCRETO			
México	6%	7%	3%
Estados Unidos	1%	1%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	1%	2%	1%
Europa (*)	2%	3%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	3%	3%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	5%	1%

AGREGADOS			
México	3%	8%	2%
Estados Unidos	5%	5%	0%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(2%)	(2%)	(1%)
Europa (*)	(2%)	(2%)	(2%)
Medio Oriente y África (*)	2%	2%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	5%	3%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).
(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Gastos de operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del período presentado.

	Enero - Junio			Segundo trimestre		
En miles de dólares	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Gastos generales y de administración	601,753	598,571	1%	305,293	298,385	2%
Gastos de venta	183,573	190,536	-4%	95,343	98,340	-3%
Gastos de distribución y logística	848,021	949,455	-11%	449,374	489,505	-8%
Gastos de operación excluyendo depreciación	1,633,347	1,738,562	-6%	850,009	886,231	-4%
Depreciación en gastos de operación	117,974	110,587	7%	59,717	56,456	6%
Gastos de operación	1,751,321	1,849,149	-5%	909,726	942,687	-3%
% de ventas netas						
Gastos generales y de administración	7.7%	7.2%		7.4%	6.8%	
Gastos generales, de venta y administración	10.1%	9.5%		9.7%	9.1%	

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2024, de conformidad con nuestro último Reporte Anual en la Forma 20-F, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,508,328,248. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en México para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2024. Para el periodo de tres meses terminado el 30 de junio de 2025, Cemex no realizó recompras de CPOs.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2024, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

	Segundo Trimestre				Primer Trimestre	
	2025		2024		2025	
En millones de dólares	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio [1]	1,506	(35)	1,361	39	1,384	61
Derivados de intercambio de tasas de interés [2]	1,505	(44)	1,408	(7)	1,520	(79)
Derivados de combustible [3]	298	6	404	21	312	6
	3,309	(73)	3,173	53	3,216	(12)

1) *Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 30 de junio de 2025, los derivados relacionados a cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de $1,206 millones de dólares.*

2) *Al 30 de junio de 2025, los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios, incluye derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio con un monto nominal de $920 millones de dólares.*

3) *Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados de combustibles, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.*

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado estimados son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de junio de 2025, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció el cambio en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de $73 millones de dólares.

Operaciones discontinuas

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos de sus operaciones en la República Dominicana, por un monto total de $928 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consistían principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto y agregados, y terminales marítimas. Por el periodo del 1 al 30 de enero de 2025 y el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo en 2025 una utilidad en venta de $583 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contables hasta la fecha de venta y la cancelación de crédito mercantil de $13 millones de dólares.

El 2 de diciembre de 2024, considerando acuerdos separados con cada contraparte y la conclusión satisfactoria de las condiciones de cierre, incluyendo la aprobación de la Comisión de Competencia de Filipinas y el cumplimiento de otros requerimientos por parte de los compradores a los accionistas de Cemex Holdings Philippines ("CHP"), incluyendo la participación no controladora propiedad de terceros en CHP, Cemex concluyó la venta de sus operaciones y activos en Filipinas a DACON Corporation, DMCI Holdings, Inc. y Semirara Mining & Power Corporation, por una consideración total incluyendo la venta de inversiones minoritarias y deuda asumida por el comprador de $798 millones de dólares. Los activos vendidos consistían en 2 plantas de cemento, 18 centros de distribución terrestres y 6 terminales de distribución marinas. Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024, las operaciones de Cemex en Filipinas se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 10 de septiembre de 2024, Cemex vendió sus operaciones en Guatemala a Holcim Group, por un monto total de $212 millones de dólares. Los activos desinvertidos consistían principalmente en un molino con una capacidad instalada de aproximadamente 0.6 millones de toneladas métricas por año, tres plantas de concreto y cinco centros de distribución. Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024, las operaciones de Cemex en Guatemala se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

Con base en lo establecido anteriormente, la siguiente tabla presenta información condensada combinada de los estados de resultados al 30 de junio de 2025 y 2024 para las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con República Dominicana, Filipinas y Guatemala:

ESTADO DE RESULTADOS	Ene-Jun		Segundo Trimestre	
(Millones de dólares)	2025	2024	2025	2024
Ventas	26	408	0	213
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	584	-348	-11	-179
Resultado financiero neto y otros	0	-13	0	-16
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	610	47	-11	18
Impuestos a la utilidad	-3	-8	0	-1
Resultado neto de las operaciones discontinuas	607	39	-11	17

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Colombia, Panamá, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, Trinidad y Tobago, Guyana, Barbados, Perú y Bahamas.

La región de EMEA incluye a Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones en España, Croacia, Republica Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto e Israel.

Definiciones

Flujo de efectivo libre de operaciones Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Ventas, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITDA, o margen de EBITDA), es calculado al dividir nuestro "Flujo de Operación" entre nuestras ventas.

pp equivale a puntos porcentuales.

Precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios.

Inversiones en activo fijo de crecimiento inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo intangible equivale a las inversiones realizadas y gastos incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, propiedad industrial y marcas.

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2. De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Junio		Segundo Trimestre		Segundo Trimestre	
	2025 Promedio	2024 Promedio	2025 Promedio	2024 Promedio	2025 Fin de periodo	2024 Fin de periodo
Peso	19.92	17.21	19.26	17.48	18.75	18.32
Euro	0.9094	0.9268	0.8693	0.9299	0.8485	0.9335
Libra Esterlina	0.7650	0.7903	0.7390	0.7908	0.7282	0.7908

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscan” u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas a la fecha en que se hicieron son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales pueden diferir, incluyendo significativamente, de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier orientación presentada en el reporte, difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) (“SEC”), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos nuevos gobiernos y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea (“UE”), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO_2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE. y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el “T-MEC”) y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la

corrupción, así como otras actividades ilegales; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática “Futuro en Acción” y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad.

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente reporte no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados reales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este reporte se hacen y declaran en las fechas especificadas en este reporte y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en este reporte, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este reporte está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internas.

Este reporte incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) (“IFRS”) que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación” (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del período dividido por nuestros ingresos según lo informado en nuestros estados financieros). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en el reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, este reporte incluye estadísticas respecto a la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este documento. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de competencia económica y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es determinar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos

y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de determinación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en el reporte no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

El reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en el reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en el reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en el reporte, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en el reporte incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

Ciertas secciones del reporte contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, Negocios y Derechos Humanos, gobierno corporativo, Investigación y Desarrollo ("R&D", por sus siglas en inglés) y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO_2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono ("CCUS"); la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir

a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas).

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.