

MARCO DE FINANCIAMIENTO VINCULADO A LA SOSTENIBILIDAD

AGOSTO 2023



CONTENIDO

2

1. Introducción

3

2. Enfoque de Cemex hacia la sostenibilidad

- Nuestro programa Futuro en Acción
- Excelencia ambiental
- Desempeño de Cemex en 2022 y objetivos para el 2030
- Gobernanza y divulgación de sostenibilidad

17

3. Marco de financiamiento vinculado a la sostenibilidad

- Fundamentos del financiamiento vinculado a la sostenibilidad
- Alineación con los principios del mercado
- Selección de Indicadores Clave de Desempeño (KPI)
- Calibración de los Objetivos de Desempeño en Sostenibilidad (SPT)
- Características financieras
- Informes
- Verificación

Introducción

Cemex, S.A.B. de C.V. es una compañía operativa y tenedora que participa, directa o indirectamente, a través de sus subsidiarias operativas, principalmente en la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, agregados, clínker, otros materiales de construcción y Soluciones Urbanas en todo el mundo. También brindamos servicios relacionados y servicios confiables relacionados con la construcción a clientes y comunidades, y mantenemos relaciones comerciales en más de 50 países. Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este Marco de financiamiento vinculado a la sostenibilidad de Cemex (el “Marco”) a “Cemex”, “Compañía”, “nosotros”, “nos” o “nuestro” se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas.

Como empresa líder integrada verticalmente con más de 43 000 empleados, nuestra misión es generar valor sostenible proporcionando productos y soluciones líderes en la industria en nuestras cuatro empresas principales: cemento, concreto premezclado, agregados y Soluciones Urbanas. Nuestro propósito compartido es construir un futuro mejor para nuestros empleados, clientes, accionistas, inversionistas, proveedores y las comunidades en las que vivimos y trabajamos.

Enfoque de Cemex hacia la sostenibilidad

Enfoque de Cemex hacia la sostenibilidad¹

Cemex está comprometido a mejorar los atributos sostenibles de nuestros materiales y soluciones al tiempo que mantiene altos estándares de sostenibilidad en las operaciones. Sostenibilidad es una de las cinco prioridades estratégicas de Cemex²; está vinculada con la toma de decisiones y los procesos de establecimiento de objetivos en todas nuestras líneas de negocios. Nuestro Modelo de sostenibilidad comprende asuntos ambientales, sociales y de gobernanza que son relevantes para la industria de la construcción, con los objetivos correspondientes incorporados en nuestra estrategia y divulgaciones corporativas. Nos ayuda a generar soluciones que abordan el cambio climático y otros desafíos ambientales.

En busca de que nuestras ambiciones de sostenibilidad se alineen con los desafíos globales que enfrentamos como ciudadanos corporativos, Cemex se ha comprometido con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas para 2030 y ha identificado los ODS prioritarios en los que creemos que Cemex puede aportar más. Estos incluyen: Industria, innovación e infraestructura (9); Ciudades y comunidades sostenibles (11); Producción y consumo responsables (12); y Acción por el clima (13). Al adoptar a estos ODS, esperamos que nuestras iniciativas a menudo aborden otras áreas relevantes, como Energía asequible y no contaminante (7) y Vida de ecosistemas terrestres (15), por nombrar dos. Con este fin, hemos ideado indicadores internos diseñados para mejorar el desempeño de Cemex, así como para hacer un seguimiento de nuestras contribuciones a nuestros cuatro ODS prioritarios

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



En Cemex, conocemos y reconocemos la necesidad de transición hacia una economía de baja emisión de carbono y de promover la excelencia ambiental. Por lo tanto, uno de nuestros objetivos es permitir una industria baja en emisiones de carbono y eficiente en recursos al descarbonizar nuestras operaciones a través de una mejora continua en la gestión ambiental y la calidad del aire, y al preservar la tierra, la biodiversidad y el agua. Además, reconocemos que debemos comprometernos con nuestra cadena de suministro para lograr por completo esta transición. Nuestro compromiso se demuestra estableciendo ambiciosos objetivos de sostenibilidad.

¹ Para obtener más información, visite: <https://www.cemex.com/es-MX/sostenibilidad>

² <https://www.cemex.com/documents/d/cemex/reporteintegrado2022-esp->

NUESTRO PROGRAMA FUTURO EN ACCIÓN

Como uno de los proveedores de soluciones de construcción más grandes del mundo y el fabricante más grande de concreto premezclado en el mundo occidental, la acción por el clima ha sido prioridad para Cemex por muchos años. Sabemos que nuestros procesos de producción dejan una huella de carbono. También sabemos que nuestro producto final, el concreto premezclado, es el material hecho por el hombre más utilizado en el mundo y que juega un papel esencial en el desarrollo y el crecimiento de la sociedad.

A medida que se espera que la sociedad continúe desarrollándose, creciendo y concentrándose en áreas urbanas, nuestro objetivo de construir un mejor futuro exige desarrollar y ofrecer productos y soluciones con cero emisiones netas de CO₂ a lo largo de la industria de la construcción. Reconociendo que a nivel mundial los objetivos de acción climática requieren más esfuerzo y buscar asegurar que la sostenibilidad sea el núcleo de todo lo que hacemos, en 2021 anunciamos nuestro programa Futuro en Acción³, una estrategia enfocada en lograr excelencia sostenible a través de la acción por el clima, la circularidad y la gestión de recursos naturales con el objetivo principal de convertirnos en una compañía con cero emisiones netas de CO₂ para 2050⁴.

Futuro en Acción se concentra en seis pilares:



Productos y soluciones sostenibles



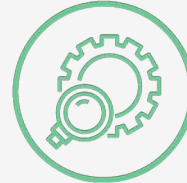
Descarbonización de nuestras operaciones



Economía circular



Agua y biodiversidad



Innovación y alianzas



Promoción de una economía verde

³ Para obtener más información, visite <https://www.cemex.com/sostenibilidad/futuro-en-accion>

⁴ Para Cemex, el CO₂ es la única emisión que es relevante contabilizar de entre las diversas emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).



Pilar 1: Productos y soluciones sostenibles

Uno de los objetivos principales de nuestra estrategia Futuro en Acción es proporcionar productos y soluciones sostenibles y con bajo contenido de carbono a nuestros clientes para que el mundo construido del futuro sea neutro en carbono, sostenible y circular. Con este fin, estamos invirtiendo en investigación y desarrollo (I&D) para ofrecer materiales y soluciones de construcción innovadores que permitan la construcción de proyectos urbanos climáticamente inteligentes, edificios sostenibles e infraestructuras climáticamente resilientes.



Vertua®: Una amplia familia de productos sostenibles por diseño

En 2020, presentamos nuestro concreto premezclado con bajo contenido de carbono y el primero de cero emisiones de CO₂ de la industria, así como el cemento con bajo contenido de carbono, bajo la marca Vertua®. Para marzo de 2021, habíamos completado con éxito el lanzamiento global de estos productos. La receptividad del cliente ha sido muy favorable. Para el año finalizado el 31 de diciembre de 2022, las ventas de Vertua® representaron el 41% de nuestros volúmenes de cemento y el 33 % de nuestras ventas de concreto, lo que representa un progreso significativo en alcanzar nuestra meta de 50 % de ventas de cemento y concreto premezclado Vertua® para 2025.

Los productos Vertua® están diseñados exclusivamente para equilibrar las expectativas de los clientes de alta calidad y rendimiento con atributos sostenibles para sus proyectos de construcción. Con este fin, la gama de productos Vertua® considera productos con atributos de sostenibilidad sobresalientes, incluido Concrete Classic Vertua®, Plus, y Ultra Zero Vertua® Cement Plus y Ultra, Evolution ECO®, Vialow®, ReadyBlock Zero®, Supaflo®, Pervia®, Resilia®, Insularis®, Porofoam®, Hidratium®, Evolution®, Fortis®, D.fab 3D Printing®, neogem® y Promptis® y apoya a constructores y contratistas en la obtención de créditos para obtener certificaciones de construcción ecológica, como LEED® y Whole Building Life-Cycle Assessment, entre otros.

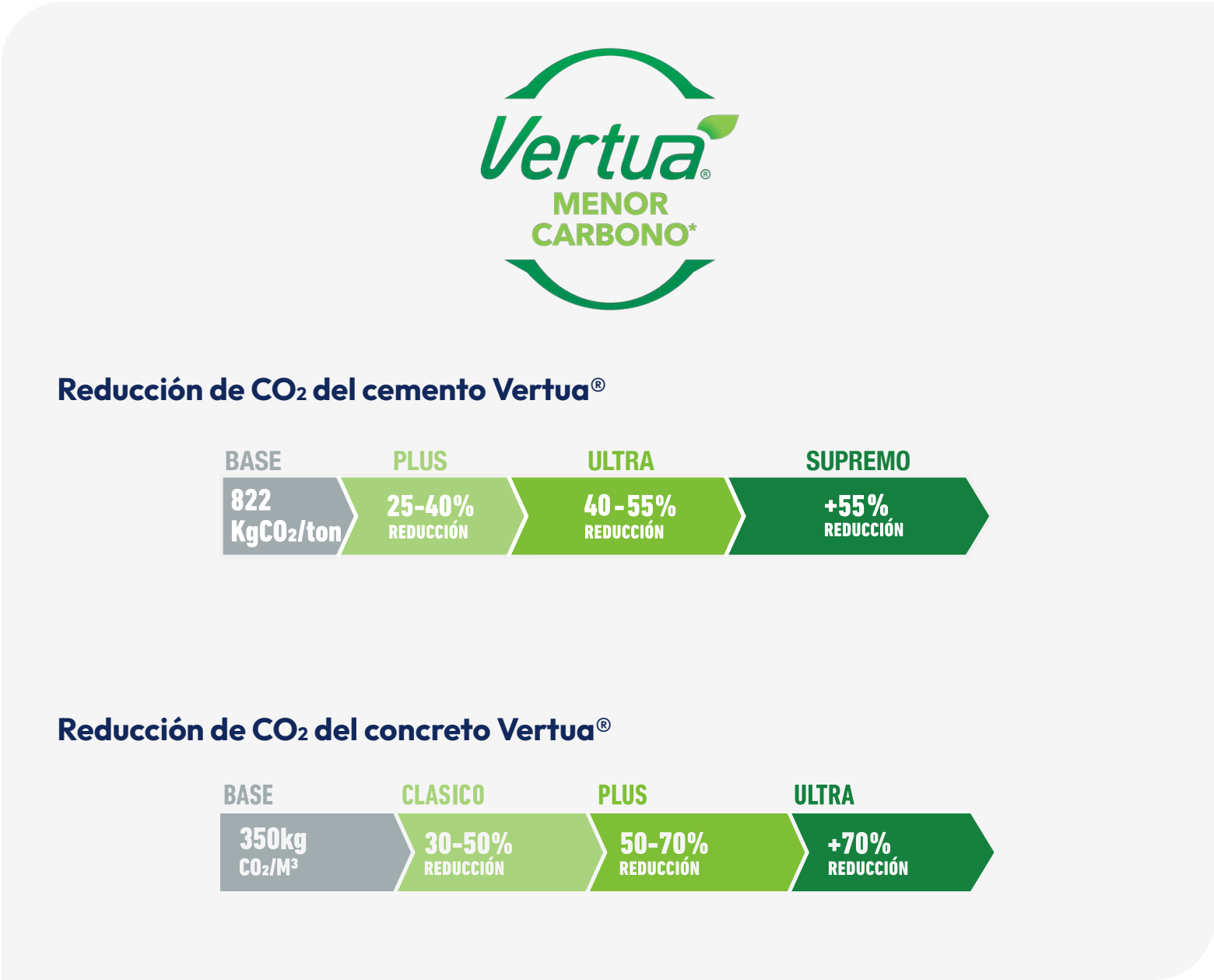


El primer concreto con emisiones netas de CO₂ cero en la industria⁵

El concreto Vertua® Ultra Zero utiliza tecnología de vanguardia para reducir su huella de carbono en un 70% y neutralizar el 30% restante a través de iniciativas de compensación. El concreto Vertua® Ultra Zero es un paso fundamental para lograr nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO₂ en 2050 en toda la compañía. Reemplaza el clínker a base de piedra caliza con una tecnología de geopolímero que elimina las emisiones de proceso asociadas de la calcinación de clínker. Este concreto sin clínker se puede utilizar como alternativa a las soluciones de cemento a base de clínker más comúnmente utilizadas en múltiples aplicaciones.

⁵ En comparación con el concreto a base de cemento Portland estándar de la industria. Emisión neta promedio global sectorial por tonelada de clínker. La emisión neta directa de cada cemento Vertua® se obtiene a través del "Protocolo de CO₂" verificado anualmente para clínker y el factor de clínker correspondiente a cada cemento. Getting the Numbers Right [https:// gccassociation.org/gnr/](https://gccassociation.org/gnr/)

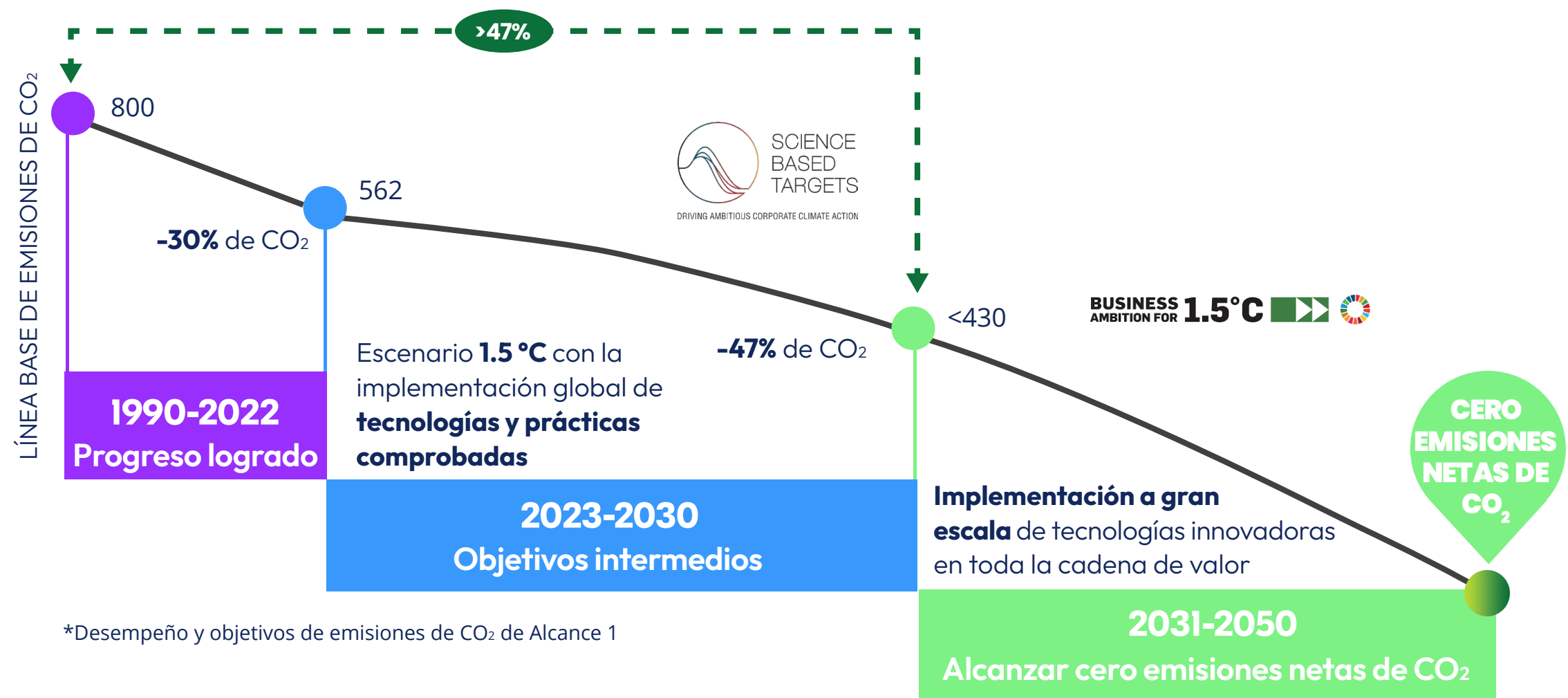
Hemos establecido un objetivo para que los volúmenes de cemento y concreto Vertua® bajos en carbono representen más del 50% de nuestras ventas totales para 2025.



Pilar 2: Descarbonización de nuestras operaciones

Al cierre del 2022, reducimos nuestras emisiones netas específicas de CO₂ a 562 kg de CO₂ por tonelada de material cementante, lo que representa una reducción del 30% en comparación con nuestra línea base de 1990, en línea con la forma en que nuestra industria mide el progreso en la reducción de las emisiones netas de CO₂. Como resultado, hemos establecido objetivos de reducción de emisiones de CO₂ más ambiciosos para el Alcance 1 del 35% para 2025, y de más del 47% para 2030, y para el Alcance 2 del 34% para 2025 y del 64% para 2030. Adicional, en 2022, validamos nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO₂ para 2050 y los nuevos objetivos de descarbonización para 2030 según la metodología del escenario de 1.5 °C de la Iniciativa de Metas Basadas en la Ciencia (SBTi)⁶, lo que nos convierte en una de las primeras compañías de la industria en hacerlo.

Lo que es más importante, estos objetivos nos deben mantener en el camino correcto para lograr nuestro objetivo previsto de cero emisiones netas de CO₂ en toda la Compañía para el año 2050. Cemex también se unió a la campaña Race to Zero de la ONU y sus Campeones de alto nivel para la Acción por el clima, y es uno de los miembros fundadores de la coalición First Movers, lanzada en COP26 por el Foro Económico Mundial y el Departamento de Estado de Estados Unidos, para crear una demanda en el mercado de soluciones de cero emisiones de carbono.



*Desempeño y objetivos de emisiones de CO₂ de Alcance 1

6 Para obtener más información, visite <https://sciencebasedtargets.org/companies-taking-action>

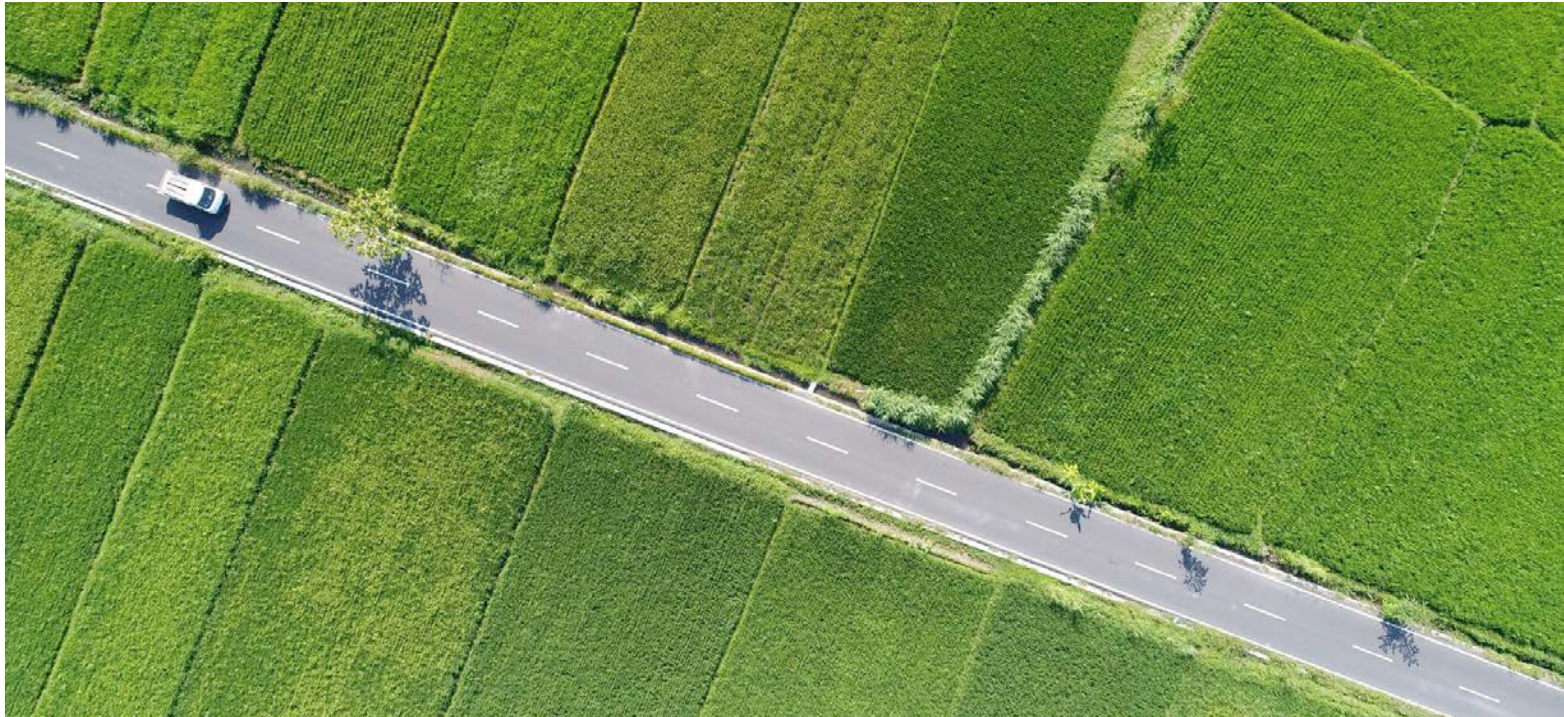
También hemos definido los objetivos para 2030 de los mecanismos clave para reducir las emisiones de CO₂ en el cemento en un 47%: 65% en el consumo de electricidad limpia, 68% del factor de clínker y 55% en el uso de combustibles alternos. En 2022, tuvimos una disminución de casi 1.5 puntos porcentuales en el factor de clínker en comparación con el año anterior, alcanzando un 73.7%, junto con un aumento de 5.8 puntos porcentuales en el uso de combustibles alternos, que alcanzó el 35% de nuestra mezcla de combustible. También hemos avanzado en nuestra estrategia de consumo de energía limpia, con un 33% del suministro de electricidad libre de emisiones de CO₂ en nuestras plantas de cemento.

Los objetivos para 2030 son un componente clave de nuestro programa Futuro en Acción para la transición a una compañía con cero emisiones netas de CO₂ para 2050. De hecho, de acuerdo con la Transition Pathway Initiative , Cemex es una de las únicas cinco compañías de cemento con una evaluación estratégica de nivel 4, lo que comprueba nuestra estrategia de descarbonización líder en la industria.

Para lograr nuestros objetivos para 2025 y 2030, nuestro programa **Futuro en Acción** se centra en maximizar los siguientes mecanismos para reducir nuestras emisiones de carbono:

- ✓ Acelerar el uso de combustibles alternos con alto contenido de biomasa.
- ✓ Optimización del factor de clínker.
- ✓ Incrementar el uso de materias primas descarbonizadas en clínker
- ✓ Mejorar el consumo específico calorífico y de energía.
- ✓ Aumentar el consumo de electricidad limpia.
- ✓ Reducir nuestras emisiones del transporte.

7 A la fecha de este Marco. Para obtener más información, visite: <https://transitionpathwayinitiative.org/sectors/cement>.



Pilar 3: Economía circular

Nuestras iniciativas de economía circular son un elemento clave en nuestro programa Futuro en Acción y en el negocio central de Soluciones Urbanas. Las industrias del cemento y el concreto tienen una capacidad única de transformar muchos residuos en materiales útiles al incorporarlos en los procesos de producción, mitigando uno de los mayores desafíos de la sociedad y contribuyendo a una economía circular. Nuestros procesos de fabricación nos permiten convertirnos en un proveedor de soluciones de gestión de residuos que puede contribuir activamente a la reducción de nuestras emisiones de CO₂ y, al mismo tiempo, construir una economía circular a través de alianzas con otras industrias, autoridades y comunidades. Para ayudar en esta iniciativa, en 2022 lanzamos Regenera.

En 2022, gestionamos aproximadamente 27 millones de toneladas de desechos y subproductos no reciclables, que es cerca de 67 veces más que los desechos no reciclables que generamos. Además, para 2030, nuestro objetivo es aumentar en más del 50% la cantidad de desechos y subproductos que gestionamos, para alcanzar los 41 millones de toneladas. Nuestro objetivo es maximizar el uso de los desechos y subproductos no reciclables de la sociedad y de otras industrias con un enfoque particular en tres flujos de desechos:

1. **Desechos municipales e industriales**
2. **Residuos de construcción, demolición y excavación (Construction, Demolition, and Excavation waste, CDEW)**
3. **Otros desechos y subproductos de la industria**

En 2022, gestionamos cerca de 27 millones de toneladas de desechos, que son 67 veces más desechos que los desechos no reciclables que generamos.

Además, pudimos reutilizar, reciclar o recuperar el 94 % de los residuos que generamos. En 2022, nuestras operaciones en Europa procesaron los residuos anuales equivalentes a los producidos por una ciudad del tamaño de Madrid.



Lanzamiento de Regenera: Soluciones de circularidad para un futuro sostenible

Regenera es la nueva unidad de negocios de Cemex enfocada en servicios de circularidad que aprovechan la huella de carbono, infraestructura y tecnología de la Compañía para convertir los recursos gastados en materiales de valor agregado. Regenera ofrece soluciones de gestión de residuos a organizaciones de los sectores privado y público, que incluyen la recepción, gestión, reciclaje y coprocesamiento de diferentes tipos de residuos. La posterior integración de los residuos procesados en los procesos de fabricación de cemento y concreto disminuye la necesidad de materias primas naturales y combustibles fósiles para la producción de cemento, y aprovecha al máximo la capacidad de reciclaje del concreto. Estas capacidades permiten un ecosistema económico circular cooperativo que ayuda a nuestros socios a reducir los vertederos, tener flujos de residuos más eficientes y certificar la reutilización de residuos.

Pilar 4: Agua y biodiversidad

Biodiversidad

Estamos comprometidos a tener un efecto positivo en la naturaleza a través de la preservación, la restauración y las iniciativas de mejora de la biodiversidad en toda nuestra cadena de valor. Nuestra política de biodiversidad aborda cómo manejar responsablemente los recursos naturales al integrar las prácticas con los mejores estándares y alinear nuestras iniciativas de biodiversidad con nuestro proceso de toma de decisiones, sistema de gestión y modelo de negocios. La política está alineada con el Convenio sobre Diversidad Biológica. Además, continuamos integrando las mejores prácticas propuestas de gestión de la biodiversidad en todas nuestras operaciones, alineadas con nuestro compromiso con los lineamientos sobre sostenibilidad emitidos por la Asociación Global de Cemento y Concreto (Global Cement and Concrete Association, GCCA).

Continuamos implementando nuestra estrategia de tres niveles enfocada en mejorar la biodiversidad dentro y alrededor de nuestras canteras, incluida la implementación de planes de rehabilitación, iniciativas de conservación y el desarrollo de planes de acción de biodiversidad (Biodiversity Action Plans, BAP) locales.

La estrategia de tres niveles de Cemex para mejorar la biodiversidad dentro y alrededor de nuestras canteras

Progreso de Objetivos 2030 en Canteras activas
(254 canteras activas en 2022)

Canteras activas



Las canteras no coinciden con áreas de alto valor para la biodiversidad



Las canteras superpuestas con áreas de alto valor para la biodiversidad



* Estudio de proximidad 2010. Con un nuevo estudio de proximidad de 2020, se agregaron 29 nuevos centros para implementar un Plan de Acción de Biodiversidad (BAP) antes de 2030.

Además, hemos comenzado a desarrollar un marco para adoptar un enfoque de Naturaleza Positiva en nuestras operaciones. Para el año 2025, esperamos haber definido la línea base para establecer metas a favor de un balance de naturaleza positivo para todas nuestras operaciones. Esto definirá el inicio de nuestras acciones y obtener un progreso relevante para 2030. Trabajaremos para conservar y restaurar los ecosistemas, así como para ayudar a reintroducir especies que permitan que la naturaleza se recupere y crezca para el 2050.

Agua

A pesar de que la producción de cemento no es un proceso particularmente intensivo en agua, la preservación del agua, el recurso máspreciado de la humanidad, es una prioridad principal. Estamos reduciendo el uso de agua dulce en nuestras operaciones e implementando procesos sostenibles de gestión del agua.

Buscamos un uso eficiente y consciente del agua en todas nuestras actividades para evitar alterar los ecosistemas de los que dependemos. Hemos actualizado nuestro mapa de estrés hídrico para identificar nuestras operaciones ubicadas en áreas con estrés hídrico. Nuestras evaluaciones indican que el 1% de nuestras operaciones se encuentran en zonas con estrés hídrico extremadamente alto y el 15% se encuentran en zonas con estrés hídrico alto. De acuerdo con nuestros objetivos para 2030, planeamos desarrollar Planes de Acción del Agua (Water Action Plan, WAP) específicos y seguir la hoja de ruta de implementación para cada uno de estos sitios.

En los últimos dos años, completamos la implementación de WAPs en el 20% de nuestros sitios ubicados en zonas de estrés hídrico, incluyendo todos los sitios localizados en zonas con estrés hídrico extremadamente alto. Además, establecimos nuevos objetivos para reducir la extracción de agua dulce, que incluyen la reducción de la extracción de agua dulce y el fomento del reciclaje de agua.

Nuevas metas para la reducción de la extracción de agua dulce específica para 2030

20%
en cemento

15%
en agregados

10%
en concreto premezclado

Consideramos que una de las claves para desbloquear la neutralidad de carbono es descubrir y escalar nuevas tecnologías que puedan capturar, almacenar o usar carbono.

Pilar 5: Innovación y alianzas

Contamos con el conocimiento y recursos necesarios para materializar nuestros objetivos de Futuro en Acción para 2030. El desafío tecnológico se encuentra más allá de 2030 para lograr nuestro objetivo de cero emisiones netas en toda la Compañía para 2050. Además de confiar en las ganancias esperadas de las palancas de reducción de la hoja de ruta de CO₂ de 2030, la clave para lograr nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO₂ para 2050 es descubrir y escalar tecnologías innovadoras de reducción y mitigación de CO₂ a lo largo de toda nuestra cadena de valor.

Cemex invierte en innovaciones revolucionarias para lograr la neutralidad del carbono mediante el desarrollo de asociaciones estratégicas con otras industrias y compañías a la vanguardia en la captura, el uso y el almacenamiento de carbono (Carbon Capture, Use, and Storage, CCUS) y otras tecnologías de mitigación de carbono. Contamos con el conocimiento y los recursos necesarios para materializar estos logros, aprovechando las capacidades de tres activos clave: el Centro Global de Investigación y Desarrollo Cemex, Cemex Ventures y nuestro proceso interno de Smart Innovation⁸. En Cemex, creemos que la tecnología CCUS es uno de los mecanismos más relevantes y poco desarrollados para la transición a una economía neutral en carbono.

⁸ Para obtener más información sobre los tres activos clave, consulte nuestro Informe integrado 2022: <https://www.cemex.com/documents/d/cemex/reporteintegrado2022-esp>

Invertir en tecnología de captura, utilización y almacenamiento de carbono (CCUS)

Desde 2021, Cemex ha participado activamente en proyectos piloto de captura, utilización y almacenamiento de carbono (Carbon Capture, Utilization, and Storage, CCUS) a escala industrial. Cuatro de los proyectos están buscando financiamiento de la Unión Europea y del Departamento de Energía de EE. UU. Cemex cree que la tecnología CCUS es uno de los mecanismos más relevantes y poco desarrollados para la transición a una economía neutral en carbono. La CCUS es una forma de tomar el CO₂ producido a partir de procesos que consumen mucha energía y separarlo del resto de los gases de escape, transportarlo para su uso posterior en otros procesos industriales, o almacenarlo bajo tierra para que no pueda ingresar a la atmósfera.



Otras innovaciones y alianzas clave para alcanzar nuestra meta de cero emisiones netas para el 2050

Electrificación de nuestros hornos: Cemex y Coolbrook están trabajando en conjunto para desarrollar soluciones óptimas para electrificar el proceso de calentamiento que se pueden aplicar en el proceso de producción de cemento. La tecnología de calentamiento RotoDynamic, de Coolbrook, busca revolucionar la producción de cemento mediante la sustitución de los combustibles fósiles tradicionalmente utilizados para calentar los hornos con electricidad. Cuando operan con electricidad renovable, la tecnología elimina las emisiones de CO₂ de los combustibles utilizados en el proceso de calentamiento de los hornos de cemento, lo que constituye un avance importante en la eventual descarbonización de la industria.

Usos innovadores del CO₂:

Transformación de carbono en nanomateriales: Cemex fue la primera empresa en la industria del cemento en convertir el CO₂ en nanomateriales de carbono, lo que podría transformar la descarbonización en la producción del cemento. La exitosa prueba implementada por la división global de investigación y desarrollo de Cemex, obtuvo resultados prometedores con una tasa de conversión de carbono del 70% en el laboratorio. El siguiente paso es ampliar la tecnología en un piloto en una planta de cemento.

Maximizar la capacidad del concreto para absorber CO₂: Cemex considera que la recarbonatación que ocurre en las estructuras de concreto a lo largo de su ciclo de vida se debe reconocer en la contabilización de las emisiones de CO₂, en las metodologías de cálculo de huella de carbono y en los esquemas de eliminación de certificación de CO₂. Cemex está colaborando con FastCarb, un proyecto multidisciplinario administrado por el Instituto Francés de Investigación Aplicada y Experimentación en Ingeniería Civil (IREX en francés) para acelerar la recarbonatación en los agregados producidos con concreto reciclado.

Aumento del uso de hidrógeno en los hornos de cemento: la colaboración de Cemex Ventures con HiiRoc para crear una tecnología de inyección de hidrógeno nos permitirá explorar y ampliar significativamente la adopción de hidrógeno en nuestras operaciones, lo que acelera nuestra estrategia de combustibles alternos. HiiROC produce hidrógeno con un proceso de plasma único a un costo menor que las soluciones de la competencia y sin huella de CO₂. En 2022, avanzamos en un proyecto piloto para aumentar el uso de hidrógeno en nuestra planta de cemento Rugby en el Reino Unido.

Invertir en combustibles alternos de próxima generación: En 2022, Cemex Ventures, en conjunto con Cemex Europe, anunciaron una nueva inversión en Waste to Energy Advanced Solutions (WtEnergy). La empresa emergente española CleanTech convierte la biomasa y los residuos no reciclables en SYNGAS, una solución de energía con bajo contenido de carbono que puede utilizarse a corto plazo como alternativa de combustible fósil o mejorarse a mediano y largo plazo a gases como biometano o hidrógeno puro.

Operar nuestros hornos con calor solar

Hemos producido el primer clínker con energía solar, una tecnología innovadora desarrollada en asociación con Synhelion. Los avances en esta colaboración se enfocan en las medidas para la validación sistemática que permitan acelerar la adopción a gran escala. La tecnología de Synhelion aprovecha el poder de la radiación solar para alimentar los hornos de cemento, con lo que se elimina la necesidad de cualquier otra fuente de combustible. Esta tecnología también captura el 100 % de las emisiones de carbono del proceso, que pueden almacenarse o utilizarse como materia prima para la producción de combustible, lo que permite que la fabricación de cemento logre un nivel de cero emisiones netas de CO₂.

Desarrollo de nuevas tecnologías de concreto de menor carbono

Cemex continúa explorando tecnologías innovadoras de concreto con una huella de CO₂ más baja que los concretos convencionales, incluido el uso de nuevos materiales de alto desempeño y aglutinantes innovadores, procesos acelerados de carbonización y mineralización, el análisis de nuevas fuentes de posibles Materiales Cementantes Suplementarios alternativos, el desarrollo de nuevas tecnologías de aditivos, y la elaboración de soluciones de economía circular que ayudan a evitar las emisiones de carbono en la extracción, transporte, y el procesamiento de nuevas materias primas.

Pilar 6: Fomento de una economía verde

Cemex considera que la adopción de políticas basadas en principios de economía verde ofrece amplias oportunidades para lograr reducciones sustanciales de emisiones a todo lo ancho de múltiples sectores, en los que las industrias del cemento y el concreto juegan un papel central. Promovemos y abogamos a favor de una economía circular, y enfocada primordialmente en:

- 1. Directivas sobre residuos:** Abogamos a favor de regulaciones para la gestión de residuos municipales e industriales y de construcción, demolición y excavación, lo que permite utilizar residuos no reciclables para la recuperación de energía y la reutilización de materiales. Al utilizar residuos en el proceso de producción de cemento, reducimos nuestra huella de CO₂, al tiempo que contribuimos a la reducción de vertederos y a la disminución del consumo de combustibles fósiles y otras materias primas. En México, hemos promovido el reconocimiento del coprocesamiento en el marco de la economía circular e incentivado los métodos de gestión de residuos sostenibles, como el reciclaje y la recuperación a través de subsidios o créditos fiscales. En España, estábamos directamente involucrados y trabajamos con asociaciones comerciales para fomentar la tributación sobre vertederos y exención de impuestos para el procesamiento conjunto.
- 2. Adopción de productos de menor huella de carbono:** Promovemos la adopción generalizada de productos con bajo contenido de carbono en diferentes tipos de proyectos de construcción. Los cementos de menor carbono tienen un factor de clínker reducido, proporcionan los mismos estándares de rendimiento que los productos convencionales y son clave para el avance de los objetivos globales de reducción de CO₂.
- 3. Aumentar la disponibilidad de electricidad limpia:** Abogamos por políticas de electricidad renovable que habiliten y promuevan la transición energética y la generación de energía limpia. La generación de electricidad limpia a una escala más amplia será clave para reducir las emisiones indirectas de CO₂ y cumplir con nuestro objetivo de consumo de electricidad limpia de 65 % en cemento en 2030.
- 4. Políticas de precios de carbono:** Favorecemos la implementación de mecanismos regulatorios basados en el mercado como los sistemas de comercio de derecho de emisión para determinar un precio del carbono. Dichos mecanismos dan certidumbre

a las decisiones operativas y de inversión para mitigar el CO₂ de manera significativa. A través de asociaciones de la industria local, estamos fomentando el establecimiento de sistemas de comercio de emisiones en lugares como México y Colombia, lo que ayudaría a dar certeza e incentivar más inversiones en la descarbonización de nuestro proceso de producción.

- 5. Financiamiento gubernamental y multilateral para I&D:** Promovemos el financiamiento gubernamental y multilateral para la investigación y el desarrollo; por ejemplo, el Fondo de Innovación de la UE en Europa y las subvenciones del Departamento de Energía en Estados Unidos, con el objetivo de acelerar el desarrollo y la implementación de tecnologías de CCUS o cualquier otra tecnología que pueda ampliar el proceso de descarbonización. Esperamos contribuir a promover el establecimiento de estos esquemas de financiamiento público en otras regiones del mundo y especialmente en los países en desarrollo.



Colaboración dentro de nuestra industria y con otras industrias

Como líder global en la industria de materiales y soluciones de construcción que opera en cuatro continentes, Cemex busca colaborar con socios y asociaciones para promover la acción climática en todas nuestras geografías. Somos miembros activos y ocupamos puestos de liderazgo en asociaciones nacionales, regionales y globales de la industria que promueven la transición a una economía ecológica, como GCCA (Global),⁹ CEMBU-REAU (Europa),¹⁰ FICEM (América Central y del Sur),¹¹ PCA (Estados Unidos)¹² y CANACEM (México),¹³ entre otras. Además, colaboramos proactivamente con asociaciones comerciales entre industrias, como la CCE (México).



Dentro de la GCCA, Cemex tiene representantes en todos los grupos de trabajo, para contribuir con nuestro conocimiento y participar activamente en las definiciones relevantes, como la hoja de ruta de emisiones netas de CO₂ para 2050 en nuestra industria. Cemex se desempeñó como copresidente en el grupo de trabajo responsable de elaborar y lanzar esta hoja de ruta. También hemos participado activamente en el desarrollo de las hojas de ruta para la descarbonización elaboradas por las asociaciones locales de la industria como PCA, CEMBUREAU, FICEM y CANACEM.

⁹ <https://gccassociation.org/>
¹⁰ <https://www.cembureau.eu/>
¹¹ <https://ficem.org/>
¹² <https://www.cement.org/>
¹³ <https://canacem.org.mx/>

La estrecha colaboración con las partes interesadas dentro de nuestra industria y en otras industrias es crucial para acelerar la acción por el clima a escala mundial.

Excelencia ambiental
Emisiones al aire

Nos esforzamos por llevar a cabo nuestras operaciones de manera responsable y sostenible, minimizando el impacto ambiental y maximizando el valor generado para la sociedad. Con respecto a las emisiones al aire, nuestro objetivo es ir más allá de buscar el cumplimiento de las regulaciones locales. Estamos trabajando en la implementación de sistemas de monitoreo continuo de emisiones (Continuous Emissions Monitoring Systems, CEMS) en todas nuestras operaciones en todos los países, incluidos los países en los que dichos sistemas no son obligatorios. En 2022, el 99% de nuestra producción de clínker operó bajo un Sistema de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMS) y nuestra nueva herramienta de evaluación, referente en la industria, para medir las principales emisiones al aire. Los programas en curso nos mantienen encaminados para alcanzar el 100%. Además, para lograr nuestros objetivos de emisiones de calidad del aire para 2030 de reducir nuestras emisiones de SO_x en un 67%, emisiones de NO_x en un 47% y emisiones de polvo en un 95 %, invertimos continuamente en tecnologías y equipos de alta calidad para reducir las emisiones de aire en nuestros procesos de producción.

Desempeño de Cemex 2022 y objetivos para 2030¹⁴

ÁREA DE ENFOQUE	INDICADOR DE DESEMPEÑO CLAVE	2022	OBJETIVO PARA 2030	VÍNCULO A ODS PRIORITARIO
ACCIÓN POR EL CLIMA	· Emisiones netas específicas de CO ₂ por tonelada de producto cementante - Alcance 1 (kgCO ₂ /material cementante) ^[1]	562	430	9, 11, 13
	· Factor de Clínter (cementante) (%)	73.7	68	9, 11, 13
	· Tasa de combustibles alternos (%)	35	55	9, 11, 13
	· Consumo de electricidad limpia en cemento (%)	33	65	9, 11, 13
ECONOMÍA CIRCULAR	· Consumo total de insumos derivados de residuos (millones de toneladas)	27	41	9, 11, 12
	· Proporción de consumo de residuos vs. residuos enviados a disposición	67	100	9, 11, 12
EMISIONES AL AIRE	· Reducción de las emisiones de polvo por tonelada de clínter a partir de la línea base de 2005 (%)	85	95	12
	· Reducción de las emisiones de NOx por tonelada de clínter a partir de la línea base de 2005 (%)	43	47	12
	· Reducción de las emisiones de SOx por tonelada de clínter a partir de la línea base de 2005 (%)	60	67	12
BIODIVERSIDAD	· Planes de rehabilitación de canteras, Planes de Acción sobre Biodiversidad (PAB) y certificación por terceros (%) ^[2]	88	100	11, 13
	· Certificación de sitios críticos por terceros (%)	70	100	11, 13
AGUA	· Implementación de Planes de Acción de Agua en sitios localizados en áreas con escasez de agua (%) ^[3]	20	100	12
	· Reducción de extracción de agua dulce por productos cementantes (%)	1.6	20	12
	· Reducción de extracción de agua dulce por producto agregado (%)	0	15	12
	· Reducción de extracción de agua dulce por producto de concreto (%)	5.1	10	12
PRODUCTOS Y SOLUCIONES SOSTENIBLES	· Ventas de cemento Vertua® frente al volumen total de cemento vendido (%)	41	> 50	11, 13
	· Ventas de concreto Vertua® frente al volumen total de concreto vendido (%)	33	> 50	11, 13

1 Alineado con el escenario de 1.5°C de SBTi.
2 Planes de acción sobre biodiversidad en línea con el estudio de alcance realizado en 2010.
3 Hemos implementado planes de acción para el agua en el 100% de los sitios en áreas extremadamente sometidas a estrés hídrico.

14 <https://www.cemex.com/en/sustainability/our-2030-targets>

Gobernanza y divulgación de sostenibilidad

Nuestras iniciativas de sostenibilidad comienzan con nuestro Consejo de Administración. En 2014, nuestro Consejo de Administración aprobó la formación de su Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, anteriormente denominado Comité de Sostenibilidad, que actualmente está compuesto por cuatro miembros del Consejo de Administración designados por nuestros accionistas. El Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad recibe periódicamente información actualizada del Vicepresidente de Sostenibilidad. La ejecución de la estrategia y los objetivos de sostenibilidad de Cemex, así como el desempeño de la gerencia en relación con ellos, se integran en nuestra gobernanza corporativa, como lo demuestran nuestras políticas, sistemas de gestión y control, evaluaciones de riesgos y oportunidades y estándares de ética y cumplimiento, que se divulgan en el Informe integrado de Cemex.

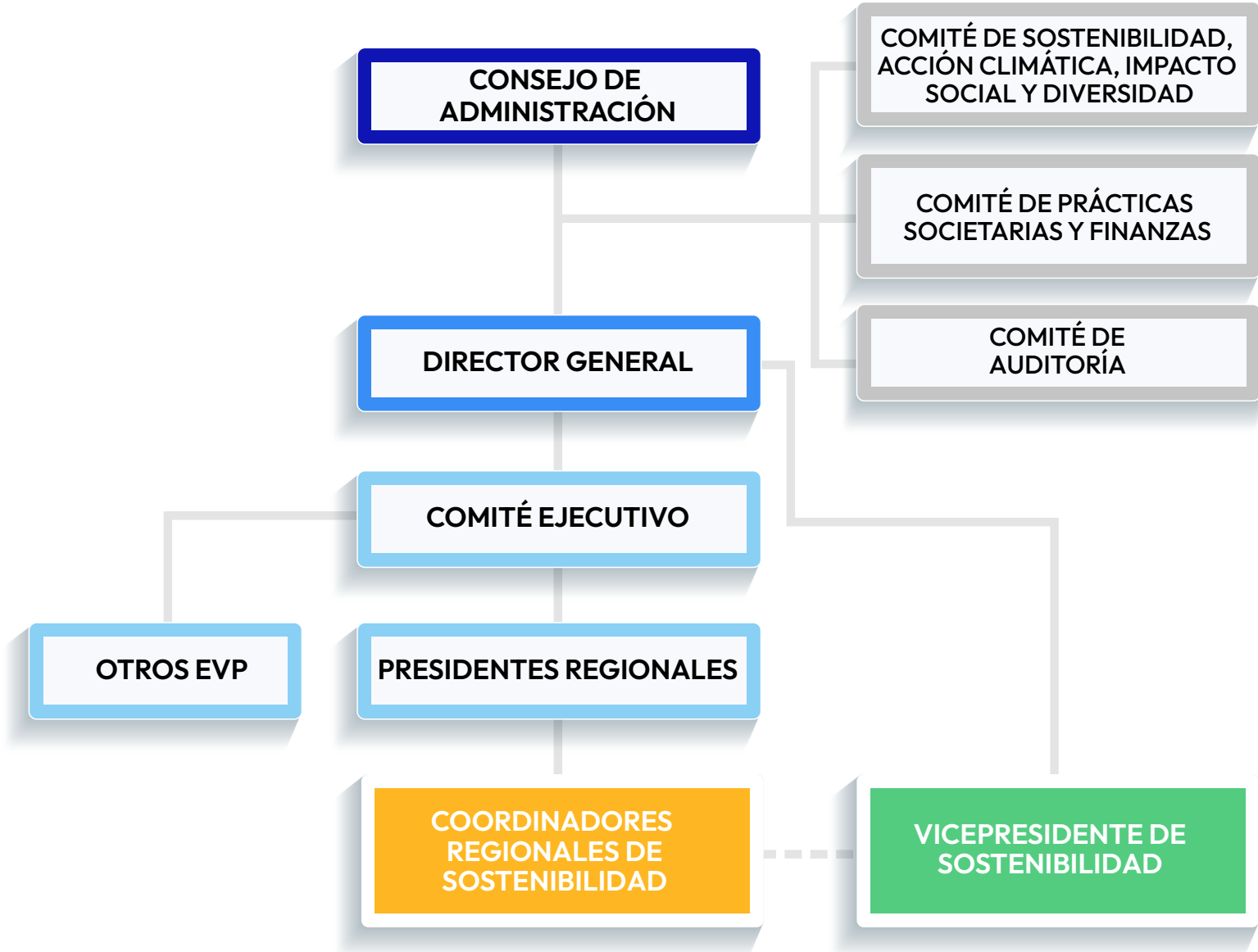


Algunas de las responsabilidades de la junta del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad consisten, entre otras, en las siguientes:

- Supervisar las políticas, estrategias, objetivos y programas de sostenibilidad, impacto social y diversidad.
- Evaluar la efectividad de los programas, metas e iniciativas relacionados con sostenibilidad y acción climática, impacto social y diversidad.
- Supervisar políticas, estrategias y programas de derechos humanos.
- Identificar los principales riesgos relacionados con temas de sostenibilidad y supervisar los esfuerzos de mitigación.
- Brindar apoyo al Director General y al equipo directivo en cuanto a la dirección estratégica relacionada con la sostenibilidad y el modelo de responsabilidad social.
- Brindar apoyo al Comité de Prácticas Societarias y Finanzas sobre temas de diversidad, conforme se requiera.

Junto con la supervisión a nivel de la junta directiva de los problemas ambientales, sociales y de gobernanza (Environmental, Social and Governance, ESG), el Vicepresidente de Sostenibilidad es responsable de ejecutar nuestra estrategia de sostenibilidad. Además, el Vicepresidente de Sostenibilidad y el departamento de Sostenibilidad Corporativa coordinan con representantes regionales y nacionales con el objetivo de asegurar operaciones y avance consistentes hacia nuestros objetivos de sostenibilidad.

Nuestro objetivo es que nuestra divulgación y presentación de informes sigan las mejores prácticas del mercado y, al mismo tiempo, promuevan el alcance de los informes de ESG y la transparencia en la industria del cemento. Hemos sido uno de los primeros contribuyentes de varias iniciativas de informes de sostenibilidad, incluida la instauración de la Iniciativa de Sostenibilidad del Cemento, que luego evolucionó a la Asociación Global de Cemento y Concreto (Global Cement and Concrete Association, GCCA). Hemos adoptado las normas y recomendaciones de informes internacionales establecidas por la Iniciativa de Reporte Global (Global Reporting Initiative, GRI); el Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras relacionadas con el Clima (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD); el Consejo de Normas de Contabilidad para la Sostenibilidad (Sustainability Accounting Standard Board, SASB); y más recientemente hemos alineado nuestra elaboración de informes a la Taxonomía de la Unión Europea proporcionando información sobre la fabricación de cemento, nuestro único segmento comercial actualmente elegible para dichos informes.



Marco de financiamiento vinculado a la sostenibilidad



Fundamentos del financiamiento vinculado a la sostenibilidad

Reconocemos la necesidad de transición hacia una sociedad con bajo contenido de carbono y vemos las finanzas sostenibles como un facilitador de ese objetivo, como una fuente de financiamiento y como una herramienta una mayor alineación entre las ambiciones de sostenibilidad de Cemex y las expectativas de sus partes interesadas.

Los instrumentos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad son aquellos para los cuales las características financieras y/o estructurales pueden variar dependiendo del logro (o no) de los objetivos de sostenibilidad definidos previamente contra los KPI materiales (ESG) para el negocio.

Nuestra intención es alinear aún más los compromisos de sostenibilidad corporativa con nuestro financiamiento para cumplir con nuestros objetivos. Para apoyar nuestros compromisos, Cemex, S.A.B. de C.V. y/o cualquiera de sus entidades consolidadas podrán, ocasionalmente, oferta, celebrar y/o emitir bonos, notas, certificados bursátiles, colocaciones privadas, papel comercial, préstamos, derivados, soluciones de capital de trabajo u otros instrumentos de financiamiento (“Instrumentos vinculados a la sostenibilidad”), cuyos términos y condiciones incorporarían uno o más de los Indicadores Clave de Desempeño (Key Performance Indicators, KPI) vinculados a la sostenibilidad descritos en este marco de financiamiento vinculado a la sostenibilidad (el “marco”). Este Marco puede actualizarse ocasionalmente a nuestra discreción, lo que incluye, entre otros, estar en consonancia con las prácticas voluntarias del mercado, los estándares emergentes y los sistemas de clasificación. Nuestra intención es seguir las mejores prácticas a medida que se desarrollen los estándares en los próximos años.

La incorporación de objetivos provisionales y las divulgaciones correspondientes introducidas por este Marco mejora la transparencia y la responsabilidad a través de la vinculación del rendimiento de la capacidad de sostenibilidad y la estructura financiera de los instrumentos vinculados a la sostenibilidad.

15 Las entidades consolidadas de Cemex, S.A.B. de C.V. pueden incluir una o más de las entidades enumeradas en el Anexo A del presente

Alineación con los principios de bonos vinculados a la sostenibilidad y los principios de préstamos vinculados a la sostenibilidad

Este Marco está alineado con los Principios de los Bonos Vinculados a la Sostenibilidad (Sustainability-Linked Bond Principles 2023, "SLBP") de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales y los Principios de Préstamos Vinculados a la Sostenibilidad (Sustainability-Linked Loan Principles 2023, SLLP) de LMA, LSTA y APLMA.

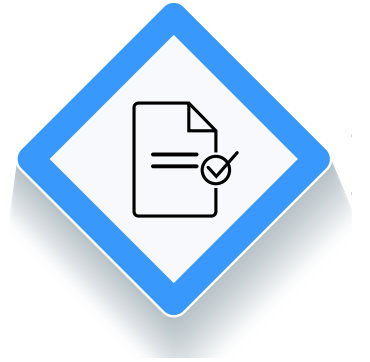
Cemex se compromete a seguir las pautas de divulgación del Manual de Financiación de Transición Climática (Climate Transition Finance, CFT) de ICMA (2023), que incluyen lo siguiente:

- i) **estrategia y gobernanza de transición climática,**
- ii) **materialidad ambiental del modelo de negocio del cambio climático,**
- iii) **acercamiento a la transición respaldado en la ciencia, y**
- iv) **transparencia de implementación.**

Los cinco componentes que siguen forman la base del Marco:



Selección de Indicadores Clave de Desempeño (KPI)



Cemex ha seleccionado tres KPI de acción climática, que consideramos fundamentales, relevantes y pertinentes para nuestro negocio. Estos KPI representan importantes mecanismos de reducción de emisiones de CO₂ en la estrategia de mitigación de carbono de Cemex y son cruciales para la descarbonización en la industria del cemento. Los objetivos y la hoja de ruta de reducción de emisiones de CO₂ de Cemex están en línea con la ciencia climática y reflejan los desafíos clave de sostenibilidad ambiental que enfrenta actualmente la industria del cemento y de materiales de construcción.

Las emisiones de Alcance 1 y 2 se definen de acuerdo con la GCCA, una asociación internacional de la industria que representa el 80% de la industria del concreto del mundo fuera de China. La GCCA proporciona pautas de sostenibilidad para el monitoreo y el informe de emisiones de CO₂ de la fabricación de cemento. Las emisiones incluyen emisiones totales directas, brutas y netas de CO₂, emisiones brutas específicas y netas de CO₂ por tonelada de material cementante y emisiones indirectas de CO₂.



16 Estatutos y pautas de sostenibilidad de la Asociación Global de Cemento y Concreto.

KPI 1

Emisiones de CO₂ de Alcance 1 y Alcance 2¹⁷ por tonelada de producto cementante



Definición y metodología del KPI 1:

Emisiones netas específicas de CO₂ (Alcance 1) por tonelada de producto cementante¹⁸. Las emisiones netas específicas de CO₂ son emisiones directas de CO₂ medidas en kg de CO₂/tonelada de producto cementante (excluyendo la producción de energía en el sitio). Neto significa excluyendo las emisiones de fuentes alternativas de combustibles fósiles.

Emisiones netas específicas de CO₂ (Alcance 2) por tonelada de producto cementante. Estas son emisiones indirectas de CO₂ de la electricidad comprada, medidas en kg de CO₂/tonelada de producto cementante.

Fundamentos:

Se espera que la ambiciosa estrategia de cambio climático de Cemex, que incluye objetivos de reducción de CO₂ para 2025 y 2030 y el compromiso de alcanzar cero emisiones netas de CO₂c en toda la Compañía para 2050, continúe evolucionando para reflejar los desarrollos tecnológicos y científicos. Estos compromisos contribuyen al desarrollo de proyectos urbanos climáticamente inteligentes, edificios sostenibles e infraestructuras climáticamente resilientes.

¹⁷ Las emisiones de CO₂ consideran solo las emisiones directas de CO₂ relacionadas con la producción de cemento y clínker, excluyendo la producción de energía en el sitio.

¹⁸ Los productos cementantes son todos volúmenes de clínker producidos por una compañía para la fabricación de cemento o la venta directa de clínker, más yeso, piedra caliza, polvo del horno de cemento (CKD) y todos los componentes minerales para la mezcla de cementos, más la mezcla, más todos los sustitutos de cemento producidos. Se excluye clínker comprado a terceros para la producción de cemento.

Contribución a los ODS



Las emisiones de cemento representan casi el 98% de las emisiones totales de CO₂ de Alcance 1 y Alcance 2 de Cemex.

KPI 2

Factor de clínker en material cementante¹⁹



Definición y metodología del KPI 2:

De acuerdo con las pautas de la GCCA, la definición de factor de clínker en material cementante es la cantidad de clínker consumido para producir nuestros productos cementantes (contenido de clínker en nuestros productos cementantes). La sustitución del clínker por otros materiales cementantes suplementarios es un mecanismo clave en la estrategia para descarbonizar la industria del cemento.

Fundamentos:

Clínker, el componente clave del cemento, es un proceso que consume mucha energía y emite carbono. De hecho, la mayor parte de las emisiones directas de CO₂ en el proceso de producción de cemento son generadas por la reacción química de la producción de clínker en nuestros hornos. Nuestras iniciativas con respecto a este KPI se concentran en sustituirlo por otros materiales como puzolanas, arcillas calcinadas y subproductos de otras industrias como la escoria de alto horno y ceniza volante. Los residuos de otras industrias y materias primas alternativas nos permiten reducir el factor de clínker y, al mismo tiempo, mantener la misma calidad y durabilidad de nuestros productos.

¹⁹ El cemento es el producto terminado de las plantas de cemento obtenido al moler el clínker y agregar varios componentes (yeso, piedra caliza, etc.).

Contribución a los ODS



El factor de clínker es un mecanismo clave de la reducción de CO₂, ya que contribuye a una mitigación directa de las emisiones de Alcance 1.

KPI 3

Tasa de combustibles alternos



Definición y metodología del KPI 3:

Los combustibles alternos para Cemex provienen de diferentes fuentes, incluidos, entre otros, desechos industriales, desechos sólidos municipales, residuos de biomasa, neumáticos, y se definen siguiendo los estándares de los Lineamientos de Sostenibilidad de la GCCA para el procesamiento conjunto de combustibles y materias primas en la fabricación de cemento. La tasa de combustibles alternos se mide en términos del consumo de calor que proviene de la contribución del valor calórico de los diferentes tipos de desechos que utilizamos para calentar nuestros hornos.

Fundamentos:

Un mecanismo relevante para reducir las emisiones de nuestro proceso de combustión es el uso de combustibles alternos de diferentes fuentes de desechos (desechos industriales, desechos sólidos municipales, residuos de biomasa, neumáticos, etc.) como sustitutos de combustibles fósiles, como carbón y coque de petróleo. Los combustibles alternos reducen el consumo de combustibles fósiles y proporcionan beneficios adicionales. Nuestras iniciativas de coprocesamiento conducen a avanzar en el logro de cuatro objetivos de cambio climático: i) reducir la intensidad de CO₂ en la fabricación de cemento, ii) reducir nuestra dependencia de combustibles fósiles, iii) disminuir la cantidad de desechos a vertederos, y iv) minimizar los costos de inversión pública en nuevas instalaciones dedicadas a la gestión de desechos.

Contribución a los ODS



Estamos sustituyendo el uso de combustibles fósiles con desechos comerciales, industriales y municipales, de fuentes que tienen un alto contenido de biomasa que es neutral en carbono.

Los SPT para los tres KPI se mencionan aquí. Si las fechas de observación incluidas en la estructura de los instrumentos vinculados a la sostenibilidad difieren de las mencionadas en el presente documento, apuntaremos a que los objetivos intermedios se calculen de manera razonable y práctica de manera prorrateada, en la medida de lo posible, siempre y cuando la fecha objetivo más reciente sea 2030.



SPT 1

Reducir las emisiones de CO₂ de Alcance 1 y Alcance 2 a 564 kg para 2025, 513 kg para 2027 y menos de 454 kg para 2030 por tonelada de producto cementante

Estrategia para lograr el SPT 1

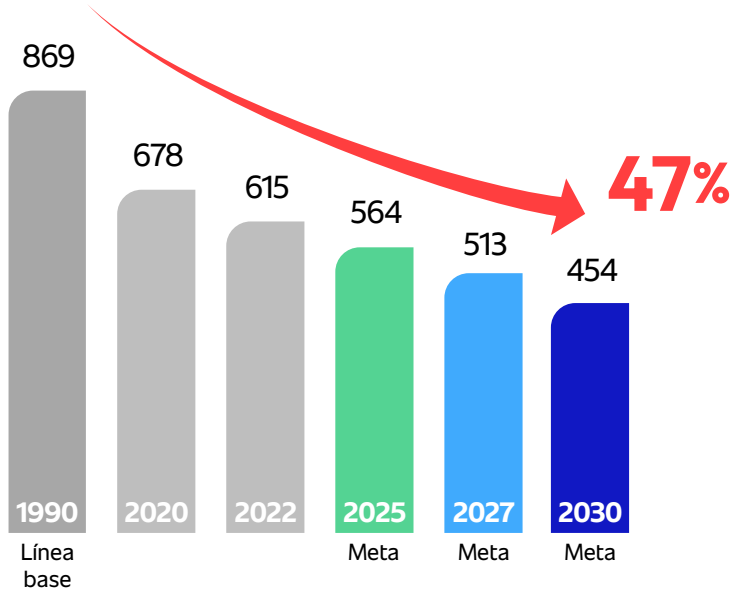
La acción climática ha sido una prioridad para Cemex por décadas y hemos trabajado para maximizar los mecanismos técnicos disponibles para acelerar la reducción de carbono en el proceso de producción de cemento.

Revisamos constantemente las oportunidades para invertir en eficiencia energética, uso de combustibles alternos, uso de electricidad limpia y aumento de la sustitución de clínker a través de materiales cementantes alternativos. Hemos podido ajustar constantemente nuestras metas de emisiones netas de CO₂ en línea con los avances científicos y tecnológicos y la ejecución exitosa de nuestras iniciativas de inversión. Nuestro compromiso de reducir nuestras emisiones netas de CO₂ (Alcance 1 + Alcance 2) a 564 kg por tonelada de producto cementante para 2025, a 513 kg para 2027, y a 454 kg para 2030 (lo que representa una reducción de más del 47% en comparación con nuestra línea base de 1990 y del 33% en comparación con nuestra línea base de 2020) se basa en la ejecución de los siguientes mecanismos clave: i) Acelerar el Uso de Combustibles Alternos con Alto Contenido de Biomasa; (ii) Optimización del Factor de Clínker; iii) Aumentar el Uso de Materias Primas Descarbonatadas; iv) Mejorar el Consumo Específico Calorífico y de Energía; v) Aumentar el Consumo de Electricidad Limpia; y vi) Reducir Nuestras Emisiones de Transporte.

Como evidencia de la gobernanza de sostenibilidad de Cemex, este objetivo se ha incluido como un factor en el esquema de compensación variable de nuestro Director General, la alta dirección y más de 4,500 empleados.

EMISIONES DE CO₂ DE ALCANCE 1Y ALCANCE 2 POR TONELADA DE PRODUCTO CEMENTANTE

(valores históricos y objetivos)
kg de CO₂/tonelada de producto cementante



Puntos de referencia

La nueva y más ambiciosa meta CO₂ de Cemex de 2030 de 454 kg de CO₂/tonelada de producto cementante (Alcance 1 + Alcance 2) está alineado al escenario de 1.5 °C de SBTi²⁰. Nuestra meta para 2030 está en línea con los últimos criterios y recomendaciones de SBTi para la validación de metas (incluida una línea base no mayor a 5 años desde el establecimiento de la meta) y cumple con los estándares corporativos del protocolo de GEI, ambos de los cuales se encuentran entre los métodos más sólidos disponibles actualmente. Además, como miembro de la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA), monitoreamos e informamos de nuestras emisiones de CO₂ en función de los Lineamientos de Sostenibilidad de GCCA para monitorear e informar de las emisiones de CO₂ de la fabricación de cemento.



²⁰ Criterios y recomendaciones de SBTi Versión 4.2

SPT 2

Nuestra meta para 2030 es reducir el factor de clínker a 68%

Estrategia para lograr el SPT 2

En CEMEX hemos establecido una meta desafiante en el contenido de clínker para nuestros productos cementantes, y es uno de los principales impulsores de la neutralidad de carbono y el cumplimiento de nuestras metas de reducción de CO₂.

Las diferentes estrategias y enfoques son parte de nuestras iniciativas para disminuir el consumo de clínker y los principales mecanismos para lograr esto son las siguientes:

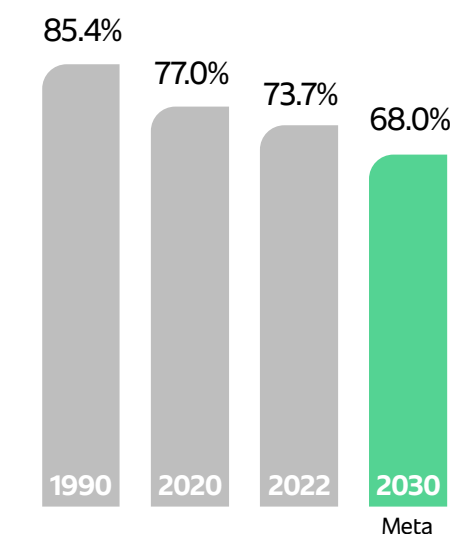
- Uso de materiales cementantes suplementarios (MCS): Se pueden agregar cenizas volantes, puzolanas, escoria granulada de alto horno (Ground Granulated Blast-furnace Slag, GGBS), piedra caliza molida y otros materiales para entregar productos cementantes con emisiones reducidas de CO₂. Además, algunos de estos MCS proporcionan mejor capacidad de trituración en comparación con el clínker.
- Proyectos de innovación: Micronización, arcillas calcinadas, trituración separada, sinergias de exploración entre adiciones y otras tecnologías nuevas.
- Estrategia de mezclas: Uso de mezclas químicas para permitir bajas tasas de clínker y buen rendimiento, lo que fomenta productos más sostenibles.
- Desarrollo de estándares/sociedad de cemento y concreto para la neutralidad de carbono: Migrar a los estándares de desempeño en lugar de los estándares prescriptivos, aumentar el consumo de cemento a granel, eliminar las barreras del cliente a la aceptación de nuevos cementos, entre otros.

Puntos de referencia

En 2022, Cemex logró un factor de clínker del 73.7% con una reducción constante en los últimos cinco años. Nuestro plan de transición del factor de clínker sigue alineado con la Iniciativa de Metas Basadas en la Ciencia (SBTi por sus siglas en inglés) en el escenario de 1.5 °C y abre camino para alcanzar nuestro objetivo del factor de clínker del 68.0% para 2030.

FACTOR CLÍNKER

(valores históricos y objetivos)



SPT 3

Lograr una tasa de combustibles alternos del 55% para 2030

Estrategia para lograr el SPT 3

Cemex invierte continuamente en actualizar nuestras plantas de cemento para maximizar el uso de combustibles alternos, y reemplazar los combustibles fósiles por nuevas fuentes de residuos siempre que sea posible y viable.

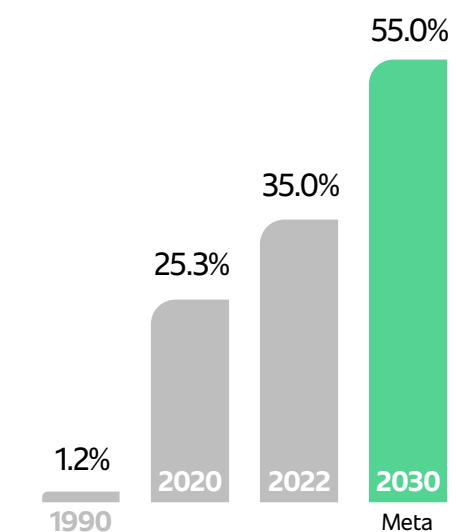
Cemex tiene más de 20 años de experiencia en el coprocesamiento de combustibles derivados de desechos en nuestras plantas. En 2022, alcanzamos el hito de coprocesamiento de casi 3 millones de toneladas de desechos que involucran al 91% de nuestras plantas de cemento. Nuestras plantas más exitosas se alimentan con tasas de sustitución de combustibles alternos superiores al 70% sin costos de combustible, y muchas de ellas se encuentran en Europa, de las cuales destacamos: Chelm y Rudniki en Polonia, Prachovice en la República Checa, Rüdersdorf en Alemania y Rugby en el Reino Unido. Nuestra planta de Chelm, por ejemplo, alcanzó una tasa de combustibles alternos de más del 94% en 2022, una de las tasas más altas en el sector del cemento.

A pesar de los desafíos relacionados con la falta de suministro estable de combustibles alternos de calidad, incentivos limitados de políticas dirigidas al desarrollo de la cadena de valor de desechos a combustible y la falta de un marco regulatorio que reconozca el procesamiento conjunto como la solución de gestión de desechos óptima para materiales no reciclables, planeamos continuar la búsqueda de oportunidades de inversión para encontrar y transformar nuevas fuentes de combustibles alternos derivados de los desechos con el fin de reemplazar los combustibles fósiles siempre que sea posible.

Se espera que el principal contribuyente sea México, donde planeamos lograr más del doble de nuestra tasa de sustitución de 2020 a 2030 en todas las instalaciones. Esperamos lograrlo aprovechando nuestra estrategia existente de garantizar los suministros a través de Regenera, una empresa de gestión de residuos patentada. Se espera que el siguiente en aportar sea EE. UU., donde la emisión de permisos y el aseguramiento de la oferta deben continuar desempeñando un papel clave en el éxito de este objetivo.

COMBUSTIBLES ALTERNOS

(valores históricos y objetivos)



Puntos de referencia

En 2022, nuestra tasa global de combustibles alternos fue del 35%; procesamos conjuntamente un agregado de 3 millones de toneladas de desechos en el 91% de nuestras plantas de cemento, lo que permitió el reemplazo de más de 2 millones de toneladas de carbón. Llevar esa relación por encima del 55% para 2030 es un aumento pronunciado, no solo con respecto a nuestra referencia, sino también una aceleración de nuestra tendencia histórica. Además, las estadísticas de la GCCA indican que el porcentaje de sustitución de combustibles fósiles por combustibles alternos en la industria del cemento a escala mundial fue inferior al 19 % en 2020²¹.



Nuestra planta de Chelm alcanzó una tasa de combustibles alternos de más del 94% en 2022.

²¹ Getting the Numbers Right (GNR) - Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA)

Los factores que respaldan y/o podrían poner en riesgo el logro de uno o más de los SPT se divulgarían en la documentación de oferta relevante de los Instrumentos vinculados a la sostenibilidad, de acuerdo con las regulaciones y prácticas de mercado correspondientes.

Las posibles barreras para lograr uno o más de los SPT podrían ser, entre otras, las siguientes:

- Cualquier circunstancia que haga que el desempeño sea desaconsejable, comercialmente impráctico, ilegal o imposible.
- El impacto de las pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, que podrían afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para operar en su totalidad o a cualquier capacidad, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, la confianza de los inversionistas y el gasto de consumo, así como la disponibilidad y la demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, como sería, entre otros, el sector energético; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación; volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas agregadas en áreas estratégicamente ubicadas; la programación y la cantidad de federal, financiamiento estatal y local para infraestructura; cambios en el nivel de gasto para construcción residencial privada y no residencial privada; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; condiciones generales políticas,



sociales, de salud, económicas y comerciales en los mercados en los que operamos o que afectan nuestras operaciones y cualquier situación económica significativa, salud, desarrollos políticos o sociales en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el entorno regulatorio, incluido el medio ambiente, energía, impuesto, mano de obra, antimonopolio, y las normas y regulaciones relacionadas con la adquisición; nuestra capacidad de cumplir con nuestras obligaciones en virtud de nuestros acuerdos de deuda materiales, los contratos de emisión que rigen nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluidas nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que puede ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de nuestra calificación de deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con nuestros objetivos de estrategia comercial; la creciente dependencia de la infraestructura tecnológica de información para nuestra facturación de ventas, adquisición, estados financieros y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ataques cibernéticos; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, entre otros, lluvia y nieve excesivas, y desastres como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que

ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios o retiros de acuerdos de libre comercio, incluido el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá; disponibilidad y costo de los camiones, vagones, barcas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales; escasez y limitación de mano de obra; actividades terroristas y criminales organizadas, así como eventos geopolíticos, como guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros globales para la salud, como el COVID-19).

- Otros riesgos e incertidumbres descritos en el presente y en nuestros informes de conocimiento público.

Características financieras



Se espera que las ganancias de los instrumentos vinculados a la sostenibilidad de Cemex se utilicen para usos corporativos generales, y/o cualquier otro propósito especificado en la documentación relevante del instrumento vinculado a la sostenibilidad, que puede incluir, entre otros, el pago de deudas.

Cemex se comprometería a ofrecer compensación financiera a los inversionistas y/o prestamistas en caso de que no cumpla las metas de desempeño de sostenibilidad asignados al instrumento específico vinculado a la sostenibilidad. Los KPI seleccionados, los SPT, la frecuencia de las fechas de observación y las características financieras/estructurales variarían según el instrumento, y se especificarían en la documentación relevante de cualquier instrumento vinculado a la sostenibilidad dado, teniendo en cuenta que para los préstamos habría el compromiso de verificar el desempeño al menos una vez al año. Si las fechas de observación incluidas en la estructura de los instrumentos vinculados a la sostenibilidad difieren de las mencionadas en el presente documento, apuntaremos a que los SPT intermedios se calculen de manera razonable y práctica de manera prorrateada, en la medida de lo posible, siempre y cuando la fecha objetivo más reciente sea 2030.

Esta sección solo se aplicaría a las notas vinculadas a la sostenibilidad:

- El KPI 1 (emisiones de CO₂ de Alcance 1 y Alcance 2 por tonelada de producto cementante) sería un KPI seleccionado en cada transacción de notas vinculadas a la sostenibilidad. El KPI 2 (factor de enlace a cementante) y el KPI 3 (tasa de combustibles alternos) pueden o no ser parte de los KPI seleccionados para las transacciones de notas vinculadas a la sostenibilidad.



- Si no se cumplen los SPT seleccionados para el instrumento vinculado a la sostenibilidad específico, se activará un ajuste en las características financieras o estructurales del instrumento vinculado a la sostenibilidad específico, que podrían reflejarse, como pago de prima, monto de pago, o un ajuste al margen del cupón por un monto o porcentaje especificado en la documentación transaccional pagadera desde la fecha de pago del primer cupón posterior a la fecha de observación objetivo hasta el vencimiento o la fecha amortizable (si/cuando corresponda). Los SPT y los ajustes para el caso de desempeño omitido se especificarían en la documentación relevante del instrumento relacionado con la sostenibilidad específico.
- Para evitar dudas, si se alcanzan los objetivos para los KPI seleccionados para el Instrumento Vinculado a la sostenibilidad específico y se proporcionan informes y verificación y se hacen públicos de acuerdo con la documentación que rige el instrumento vinculado a la sostenibilidad dado, las características financieras del instrumento vinculado a la sostenibilidad correspondiente permanecerían sin cambios.

Esta sección solo se aplicaría a los préstamos vinculados a la sostenibilidad:

- Cada uno de los KPI 1 (emisiones de CO₂ de Alcance 1 y Alcance 2 por tonelada de producto cementante), KPI 2 (factor de enlace a cementante) y KPI 3 (tasa de combustibles alternos) sería un KPI seleccionado en cada transacción de préstamo vinculado a la sostenibilidad.
- Anualmente, el desempeño auditado de cada KPI mencionado en este Marco se mediría y compararía con los SPT seleccionados para los instrumentos vinculados a la sostenibilidad específicos y las respectivas líneas base.

- Si no se cumplen los SPT seleccionados para el instrumento vinculado a la sostenibilidad específico, se activará un ajuste de margen en forma de prima especificada en la documentación del instrumento vinculado a la sostenibilidad pertinente, pagadero por Cemex. Sin embargo, si se logran los SPT seleccionados, Cemex se beneficiaría de un ajuste de margen en forma de un descuento aplicado al préstamo correspondiente, ofrecido por los prestamistas respectivos. Los ajustes de precios no serían acumulativos. Los objetivos en los KPI seleccionados se medirían individualmente.
- El ajuste del margen se evaluaría anualmente y se aplicaría para el período de ajuste correspondiente. Los descuentos/primas se aplicarían individualmente a cada KPI seleccionado y se compensarían para determinar el ajuste total a los cargos/márgenes.

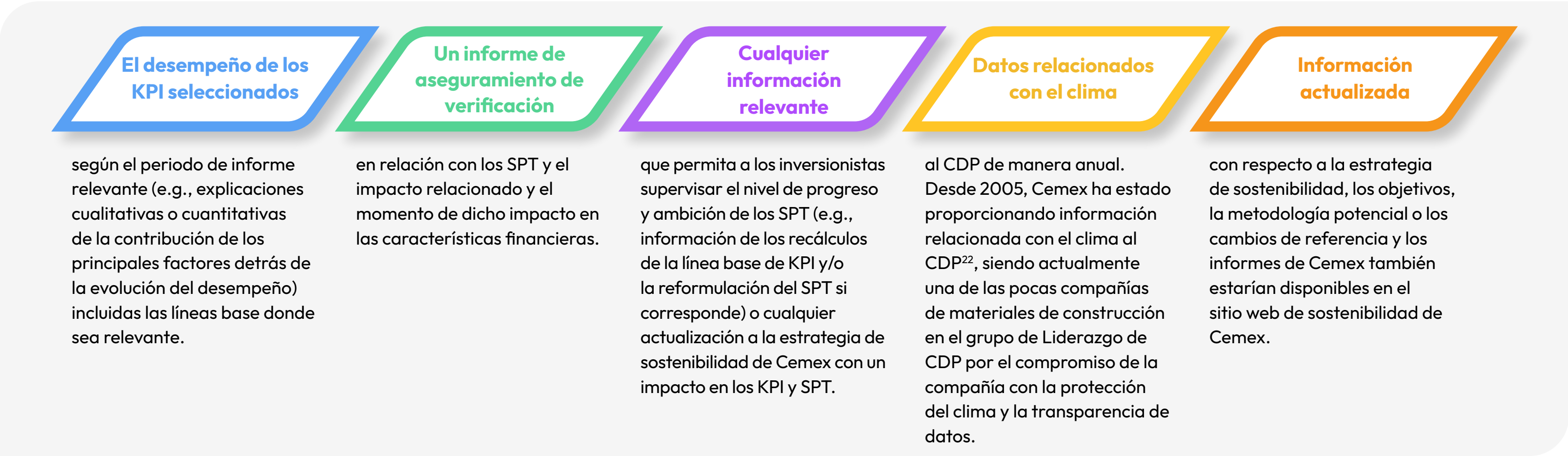
Esta sección se aplicaría a las notas vinculadas a la sostenibilidad y a los préstamos vinculados a la sostenibilidad:

- Si por cualquier motivo, el nivel de desempeño contra los SPT seleccionados para el instrumento vinculado a la sostenibilidad específico no puede calcularse, observarse o entregarse dentro del límite de tiempo prescrito en la documentación respectiva, o el aseguramiento de verificación no se entrega de manera satisfactoria, sería aplicable el aumento del cupón o prima para notas y el aumento del margen para préstamos (según se definió anteriormente y especificado en la documentación transaccional).

Informes



Cemex comunicaría sobre los KPI y SPT relevantes anualmente o según se especifique en la documentación relevante de los instrumentos vinculados a la sostenibilidad. Para los fines de este Marco, los informes se proporcionarían principalmente en el Informe integrado de Cemex, en el que también se informa del desempeño en sostenibilidad y podría incluir:



²² El proceso anual de divulgación y calificación ambiental de CDP es ampliamente reconocido como el patrón oro de la transparencia ambiental corporativa. Los últimos informes de CDP de Cemex están disponibles en la página web de Cemex.

Verificación



Cemex continuaría proporcionando transparencia a los inversionistas y partes interesadas al hacer que el desempeño de los KPI y los SPT correspondientes en las fechas de referencia relevantes fueran verificados por uno o más verificadores externos calificados con conocimiento experto relevante. La verificación consistiría en lo siguiente:

Una declaración de
aseguramiento de
un auditor sobre la
información de KPI
incluida en el Informe
integrado de Cemex

Un certificado de
aseguramiento de
verificación que confirme
que el desempeño del
KPI cumple con el SPT
relevante como se
describe en este Marco

Este Marco ha sido revisado por Sustainalytics, que proporcionó una Opinión de Segunda Parte (“SPO” por sus siglas en inglés) confirmando la alineación con los SLBPs y los SLLPs a los que se hace referencia en este Marco. La Opinión de Segunda Parte es de conocimiento público en el sitio web de Cemex.



Anexo A

Entidades consolidadas de Cemex, S.A.B. de C.V.

3G2M (SCI)
 ALC Las Vegas Mining Claims, LLC
 Alcanar Green Energy, S.L.
 Alliera, S.A. de C.V.
 APO Cement Corporation
 Apollo Re Ltd.
 Arawak Cement Company Limited
 Arawak Concrete Solutions Limited
 Ardkal Ltd.
 Arkik USA Inc.
 Ash Resources Limited
 Assiut Cement S.A.E
 Atlas Aggregates Limited
 Atlas Neeif Holdings Limited
 Bahamas Concrete Holdings Limited
 Bedrock Holdings, Inc.
 Beijing CXP Import & Export Co., Ltd.
 Berrywear Corporation
 Bersal, S.A.
 Beton HaEmek
 Betsaida Ventures LLC
 BIM Infraestructura, S.A. de C.V.
 Boulton & Paul (Building Services) Limited
 British Dredging Limited
 Brooksville PP Assets Holding Company, LLC
 Broquers Ambiental, S.A. de C.V.
 Bruntingthorpe Gravels Limited
 Butterley Aggregates Limited
 Capella Holdings Inc.
 Carbonífera de San Patricio, S.A. de C.V.
 Caribbean Cement Company Limited
 CARRIERE DE LA PLAINE D AY(SAS)
 CCL BUSINESS HOLDINGS, S.L.U. (Sociedad Unipersonal)

Cement Transit Company
 Cementi Siciliani S.R.L.
 Cementilce S.R.L.
 Cemento Bayano, S.A.
 Cementos de Centroamérica, S.A.
 CEMEX & Beuerlein GmbH & Co. KG
 CEMEX & Beuerlein Verwaltungs-GmbH
 Cemex Administraciones Ltda.
 CEMEX ADMIX USA, LLC
 Cemex Admixtures Global Holding AG
 CEMEX Admixtures GmbH
 CEMEX ADMIXTURES UK LIMITED
 Cemex Africa & Middle East Investments B.V.
 CEMEX AM Holdings, LLC
 Cemex Asia B.V.
 Cemex Asia B.V. Shanghai Representative Office
 Cemex Asia Bv Beijing Representative Office
 CEMEX Asia Holdings Ltd
 Cemex Asia Pte. Limited
 CEMEX ASIA RESEARCH AG
 CEMEX ASIAN SOUTH EAST CORPORATION
 Cemex Bahamas Ltd.
 Cemex Betons Ile De France (Sas)
 Cemex Betons Nord Ouest (Sas)
 Cemex Betons Rhone Alpes (Sas)
 Cemex Betons Sud Est
 Cemex Betons Sud Ouest
 Cemex Betons Sud Ouest II
 CEMEX BH d.o.o.
 CEMEX Budujeme Budoucnost- nadacní fond
 CEMEX Caribbean, LLC

Cemex Caribe, S.A.
 CEMEX Cement of Louisiana, Inc.
 CEMEX Central Europe GmbH
 Cemex Colombia S.A.
 CEMEX CONCRETE, S.A.
 Cemex Concretos, Inc.
 Cemex Concretos, S.A. de C.V.
 CEMEX Construction Materials Atlantic, LLC
 CEMEX Construction Materials Florida, LLC
 CEMEX Construction Materials Houston, LLC
 CEMEX Construction Materials Pacific, LLC
 CEMEX Construction Materials South, LLC
 CEMEX Corp.
 CEMEX Czech Republic, s.r.o.
 Cemex de Puerto Rico Inc
 Cemex Denmark ApS
 CEMEX Deutschland AG
 CEMEX Dominicana, S.A.
 Cemex Egypt for Distribution S.A.E
 Cemex Egypt Solutions
 Cemex Energía Desarrollos, S.A.P.I. de C.V.
 Cemex Energía, S.A.P.I. de C.V.
 Cemex Energy S.A.S. E.S.P
 Cemex España Gestion y Servicios S.L.
 CEMEX ESPAÑA OPERACIONES, S.L.U. (Antes denominada CEMEX 1992 HOLDINGS SL)
 Cemex España, S.A.
 Cemex Falcon L.L.C.
 Cemex Finance Latam B.V.
 CEMEX Foundation
 CEMEX France
 CEMEX France 8
 CEMEX France Services
 CEMEX Global Sourcing, Inc.

Cemex Granulats (Sa)
 Cemex Granulats Rhone Mediterranee (Sas)
 Cemex Granulats Sud Ouest (Sas)
 Cemex Guatemala, S.A.
 Cemex Haití, S.A.
 CEMEX Holdings (Israel) Ltd.
 CEMEX Holdings (Malaysia) Sdn Bhd
 CEMEX Holdings Inc.
 CEMEX HOLDINGS PHILIPPINES, INC.
 CEMEX Hrvatska d.d.
 CEMEX Imports, Inc.
 Cemex Innovation Holding Ltd.
 Cemex Innovation Holding Ltd. Brugg Branch
 Cemex Internacional S.A. de C.V.
 CEMEX International Trading LLC
 CEMEX Investments Limited
 CEMEX Investments, Inc.
 Cemex Jamaica Limited
 CEMEX Kies & Splitt GmbH
 CEMEX Kies Mecklenburg-Strelitz GmbH
 CEMEX Kies Rogätz GmbH
 Cemex LAN Trading Corporation
 CEMEX LATAM HOLDINGS SA
 CEMEX Leasing LLC
 CEMEX Logistics, s.r.o.
 CEMEX Logistik GmbH
 Cemex Luxembourg Holdings S.a.r.l.
 CEMEX Malesice s.r.o.
 CEMEX Management Company LLC
 CEMEX Management, Inc.
 CEMEX Marine (Guernsey) PCC Limited
 CEMEX Materials Newfoundland, Inc.

CEMEX Materials, LLC
 CEMEX MONTENEGRO AD
 CEMEX Nevada, LLC
 Cemex Nicaragua, S.A.
 CEMEX NY Corporation
 Cemex Operaciones México, S.A. de C.V.
 CEMEX Paving Solutions Limited
 CEMEX Perú, S.A.
 CEMEX Polska Sp. z o.o.
 Cemex Premezclados de Colombia S.A.
 Cemex Ready Mix for Ready Concrete, S.A.E
 CEMEX Readymix East Anglia Limited
 CEMEX Sand, k.s.
 CEMEX Scottish Investments Limited
 CEMEX Scottish Limited Partnership
 CEMEX Seament Limited
 CEMEX Services Group s.r.o.
 Cemex Shared Service Centre Limited Liability Company
 Cemex Soluciones S.A.S. en liquidación
 CEMEX Southeast Holdings LLC
 CEMEX Southeast LLC
 CEMEX SRB d.o.o.
 CEMEX Steel Framing, Inc.
 CEMEX Südostbayern GmbH & Co. KG
 CEMEX Südostbayern Verwaltungs-GmbH
 Cemex Supermix L.L.C.
 CEMEX SW Florida Limestone Holdings, LLC
 CEMEX SW Florida Sand Holdings, LLC
 Cemex Topmix L.L.C.
 Cemex Trading, LLC
 Cemex Transporte, Inc.
 Cemex Transporte, S.A. de C.V.
 Cemex Transportes de Colombia S.A.

CEMEX Trockenmörtel GmbH	CONCRETOS DEL SUR TSP, SRL	Falcon Re Ltd.	Joplin Traders Corp.	Nassau Deep Water Dock Limited
Cemex Trucking, Inc.	Construcción Digital Keobra México, S.A. de C.V.	FBS - Fertigbeton GmbH & Co. KG, Sachsen und Sachsen Anhalt	KeObra LLC	New Line Transport, LLC
CEMEX UK			Kieswerk GmbH - Immelborn	Newcrete Management Inc.
CEMEX UK Cement Limited	Construcción Digital Keobra, S.L.U.	FN Asset Purchase LLC	Kieswerk Wernshausen GmbH & Co. KG	NL Transport West, LLC
CEMEX UK Executives Pension Trust Limited	Construhub, S.A. de C.V.	France Liants (Sas)	Kieswerk Wernshausen Verwaltungs-GmbH	North West Aggregates Limited
CEMEX UK Logistics Limited	Construrama Puerto Rico LLC	France Unités Mobiles Location	Languedoc Granulats (Snc)	Northern Aggregates Limited
CEMEX UK Marine Limited	Construrama Supply, S.A. de C.V.	Fujur, S.A. de C.V.	Latin Network Holdings B.V.	Northwest Materials Holding Company
CEMEX UK Materials Limited	Construtodo, Inc.	Fundación Cemex Colombia	Le Ciment du Nord	Obrayuda, S.A. de C.V.
CEMEX UK Money Purchase Pension Trust Limited	CORPORACION CEMENTERA LATINOAMERICANA, S.L.U. (Sociedad Unipersonal)	Fundacion CEMEX DOMINICANA	LE COMPTOIR DES DEBLAIS	OXI, L.L.C.
CEMEX UK Operations Limited	Cx Agencia, Agente de Seguros y de Fianzas, S.A. de C.V.	Fundacja CEMEX Budujemy Przyszlosc	Les Carrieres de Saint Pierre de Chandieu (SAS)	P.A. Zoran
CEMEX UK Pension Trust Limited		Gasoductos de Anáhuac, S.A.P.I. de C.V.	Les Graves De L'Estuaire (Sas)	Pace Desarrollos Energéticos, S. de R.L. de C.V.
CEMEX UK Properties Limited	CxNetworks N.V.	Gasolux, S.A.P.I. de C.V.	Lime & Stone Production Company Ltd.	Pacific Rock Products Trucking, L.L.C.
CEMEX UK Services Limited	DALMACIJACEMENT d.o.o.	Gie De Saint Julien Et De Saint Elix Le Chateau(Gie) (Gie Saint Julien In The Organizational Chart	LINKX Connecting The Dots España, S.L.U.	Pacific Rock Products, L.L.C.
CEMEX URBANISATION SOLUTIONS FRANCE	Desarrollos Multiples Insulares, Inc.	Gillingham Portland Cement Company Limited	Linkx Logistics Technologies México, S.A. de C.V.	Premix-Readymix Concrete Industries
CEMEX US HOLDINGS B.V.	Diamante Transportes Ltda En Liquidación		Lomez International B.V	Pro Ambiente, S.A. de C.V.
Cemex Ventures BV	DMK Donaumoos Kies GmbH & Co. KG		LV Western Mining Claims, LLC	Procon Readymix Limited
Cemex Ventures España SLU	DMK Donaumoos Kies Verwaltungs-GmbH	Global Concrete, S.A.	M. Hanegev Quarries (1984) Ltd.	ProStein GmbH & Co. KG
CEMEX Ventures, Inc.	Drome Ardeche Granulats (Snc)	GRANULATS NORD GASCOGNE (GIE)	Marana Golf Inc.	ProStein Verwaltungs-GmbH
Cemex Vivienda, S.A. de C.V.	ECOCAST BUILDERS, INC.	Groupement Du Perthuis De Poses (Gie)	MATERIALES EXPRESS COLOMBIA S.A.S.	Provedora Mexicana de Materiales, S.A. de C.V.
CEMEX Zement GmbH	ECOCRETE, INC	GRUPO CEMEX	Materiales Express España, S.L.U.	PROXI MATERIAUX (SAS)
CEMEX, Inc.	ECOPAVEMENTS, INC.	Guernsey Stone Company	Maya-Belize Cement Limited	QUALION ASESORES DE SEGUROS LIMITADA
Cemex, S.A.B. de C.V.	EcoWasteEnergy s.r.o.	Hall & Ham River Limited	Menkent, S. de R.L. de C.V.	Quarzsandwerk Wellmersdorf GmbH & Co. KG
CEMEX: INFRAESTRUCTURA & VIVIENDAS, SRL	Edgewater Ventures Corporation	Hall Aggregates (South Coast) Limited	Mercis, S.A. de C.V.	Quarzsandwerk Wellmersdorf Verwaltungs-GmbH
Central de Mezclas S.A.	Eitan Beton (1993) Ltd.	Hall Aggregates Limited	Mexam Trade, Inc.	R.M.C. Engineering & Transport Limited
Chantiers De La Haute Seine (Sas)	ELEGOHOUSE, s.r.o.	Hyde-Crete Limited	MILI, L.L.C.	Ramon Lime, Stone & Gypsum Enterprises Ltd.
Chelmski Cement Sp. z o.o.	ELG	INMOBILIARIA FERRI, S.A. DE C.V.	Minera Cronos, S.A.C.	RAMYN Ltd
Chemocrete Ltd.	ENERHIYA CENTRAL INC.	INSTITUTO DE DESARROLLO CEMEX	Mineral Resource Technologies, Inc.	Ready Mix USA, LLC
Ciment La Pierre, S.A.	Environmental Enchancement Group	Interamerican Investments, Inc.	Mixbeton Vermögensgesellschaft mbH & Co. KG	Ready Mixed Concrete (London) Limited
Ciments Blancs Du Maroc, S.A.	Eólica Buenos Aires, S. de R.L. de C.V.	INVERSIONES BEHALDE, SRL		Ready Mixed Concrete (Wales) Limited
Combined Management Services Corporation Limited	Eólica Guadalupe, S. de R.L. de C.V.	Inversiones Secoya, Sociedad Anónima	Mojave Northern Railroad Company	
Comercializadora Construrama, S.A. de C.V.	Especialistas en Corredores Viales, S.A. de C.V.	Island Cement Company Limited	Münchner Mörtel GmbH & Co. KG	
		Israel America Aggregates Ltd.	Nahal Beer-Sheba Gravel Enterprises Ltd.	
		John Carr (SBK) Limited		

Ready Mixed Concrete (Western) Limited
 Readymix - Shtang Recycle Israel Ltd.
 Readymix (West Indies) Limited
 Readymix Concrete Products (Israel) Ltd.
 Readymix Industries (Israel) Ltd.
 Readymix Kinneret Partnership
 Readymix Limited
 Readymix Management Services Limited
 Readymix Materials Holdings, LLC
 Readymix Tlalim Partnership
 Readymix Transportbeton Gesellschaft mit
 beschränkter Haftung Berlin
 RECIKLATOR d.o.o.
 RECYCLAGE ET MATERIAUX INERTES DU
 MANOIR (SAS)
 Red Rock of Minnesota, Inc.
 Reservas Ecológicas Sustentables La
 Laguna, S.A. de C.V.
 Rinker Jamaica Limited
 RMC (GM) No 7 Limited
 RMC (HW) No 1 Limited
 RMC Aggregates (Greater London) Limited
 RMC Environmental Services Limited
 RMC Europe Limited
 RMC Explorations Limited
 RMC Finance Limited
 RMC Holdings B.V.
 RMC Logistics Eastern Limited
 RMC Logistics North East Limited
 RMC Logistics Northern Limited
 RMC Logistics Scotland Limited
 RMC Logistics South East Limited
 RMC Logistics Western Limited
 RMC Pacific Materials, LLC

RMC Readymix Limited
 RMC Russell Limited
 Roble Re S.L.U.
 Rockfort Mineral Bath Complex Limited
 Rugby Joinery Limited
 Russell Concrete Products Limited
 Russell Developments Limited
 Russell Minerals (Pennsylvania), Inc.
 Russell Minerals Fayette, Inc
 Russell Minerals West Frankfort, Inc.
 Russell Minerals, Inc.
 Sandstone Strategic Holdings, Inc.
 Savar Investments
 SCI CALCAIRES DE CHAMPIGNY (SCI)
 SCI Chateauneuf Du Rhone (SCI)
 SCI D'Encaulet (SCI)
 SCI Du Bois De La Pecherie (SCI)
 SCI Les Hauts Terriers (SCI)
 SECB (Sas)
 Servicios para la Autoconstrucción, S.A. de
 C.V.
 Servicios Profesionales Cemex, S.A. de C.V.
 Servicios Promexma, S.A. de C.V.
 Servicios Técnicos y Profesionales de
 Colombia Ltda. En Liquidación (STPC Ltda.)
 Sierra Trading
 Sinergia Deportiva, S.A. de C.V.
 Société d'Exploitation de Carrières (SEC)
 Societe Meridionale De Carrieres (Sas)
 Sol Rad
 Soldi CP, S. de R.L. de C.V.
 Solid Cement Corporation
 South Coast Shipping Company (Crewing
 Services) Limited

Southington Limited
 SPS (Sas)
 Steinbruch Oberottendorf GmbH
 Stone Ltd.
 STPC Colombia Investments B.V.
 Sunbelt Investments Inc.
 Sunbelt Trading, SRL
 Sunbulk Shipping Limited
 Sunbulk Shipping, S.L.U. (antes Macoris
 Investments, S.L.U.)
 SUPERQUIMICOS DE CENTROAMERICA, S. A.
 Taos Mining & Trading Company Ltd.
 TBM Transportbeton GmbH & Co. KG,
 Mallersdorf
 TBM Transportbeton Verwaltungs-GmbH,
 Mallersdorf
 TCL (Nevis) Limited
 TCL Guyana Inc.
 TCL Leasing Limited
 TCL Packaging Limited
 TCL Ponsa Manufacturing Limited
 Tecnologías de Recursos Minerales, S.A. de
 C.V.
 Teg Energía, S.A. de C.V.
 TERRA EXPERTIS (SAS)
 TERRES DU GRAND PARIS
 TGI Concrete Solutions Inc.
 The Barrington Light Railway Company
 The Rugby Group Limited
 Torino Re Ltd.
 Transcocem LLC
 TRANSENERGY DOMINICANA, S.R.L.
 (ANTERIORMENTE DISTRIBUIDORA DE
 CEMENTOS DEL SUR TSP, S.R.L.)

Transmobil Baustoff GmbH
 Transportbeton Hütten GmbH & Co. KG
 Transportbeton Hütten Verwaltungs GmbH
 Transport-Beton Ingolstadt Gesellschaft mit
 beschränkter Haftung
 Transport-Beton Ingolstadt GmbH & Co.
 Kommanditgesellschaft
 Transportes San Pedro, SRL
 Tricap Investments I-A, LLC
 Tricap Option Fund A, LLC
 Trinidad Cement Limited
 Triple Dime Holdings, Inc.
 TTLI Trading Limited
 Twin Mountain Rock Company
 VAPPS, LLC
 VMB Vertriebsgesellschaft Mineralische
 Baustoffe mbH
 Western Equipment Co.
 Western Rail Road Company
 Wetterern Brothers Limited
 William Cooper & Sons (Dredging) Limited
 Wotton Roadstone Limited
 ZONA FRANCA ESPECIAL CEMENTERA DEL
 MAGDALENA MEDIO S.A.S. (ZOMAM S.A.S.)

Aviso

Respecto a Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este Marco a “Cemex”, “Compañía”, “nosotros”, “nos” o “nuestro” se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas.

Este Marco contiene declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de EE. UU. y las leyes bursátiles federales de México, conforme sean aplicables. Tenemos la intención que estas declaraciones sobre condiciones sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para las declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de EE. UU. y las leyes bursátiles federales de México, conforme sean aplicables. Estas declaraciones e información sobre condiciones futuras están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, y suposiciones, incluidas, entre otras, las declaraciones relacionadas con los planes de Cemex, objetivos, expectativas (financieras o de otro tipo), y generalmente pueden identificarse mediante el uso de palabras como, entre otros, “podría”, “supondría”, “puede”, “debería”, “podría”, “continuar”, “considerar”, “imaginar”, “planea”, “prevé”, “predice”, “potencial”, “busca”, “estrategia”, “objetivo”, “anticipa”, “cree”, “conduce”, “estima”, “espera”, “meta”, “pretende”, y “plan”, “proyecto”, o términos o variaciones similares de dichos términos y otras expresiones similares. Estas declaraciones sobre condiciones futuras, así como cualquier otra información y opiniones contenidas en este Marco, se emiten a la fecha de este Marco y reflejan, a menos que se indique lo contrario, información, opiniones, expectativas y/o proyecciones sobre eventos futuros con base en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias actuales y suposiciones sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que sus expectativas son razonables, no puede dar ninguna garantía de que estas expectativas serán correctas. Estas declaraciones, información y opiniones necesariamente implican riesgos e incertidumbres que podrían causar que los resultados reales difieran materialmente de nuestras expectativas. Algunos de los riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que podrían hacer que las repeticiones difieran, o que de otro modo podrían tener un impacto en nosotros, incluyen, entre otros: el impacto de las pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, que podrían afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para operar en su totalidad o a cualquier capacidad, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, la confianza de los inversionistas y el gasto de consumo, así como la disponibilidad y la demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, como sería, entre otros, el sector energético, disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de ma-

terias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación; volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas de agregados en áreas estratégicamente ubicadas; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en el nivel de gasto para construcción residencial privada y no residencial privada; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y comerciales en los mercados en los que operamos o que afectan nuestras operaciones y cualquier situación económica, salud, desarrollos políticos o sociales en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo las normas y regulaciones relacionadas con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer con nuestras obligaciones bajo de nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras Notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluidos nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que puede ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de nuestra calificación de deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocio; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisición, estados financieros y procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ataques cibernéticos; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y afecten en consecuencia la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, entre otros, lluvia y nevadas excesivas, y desastres como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias

primas; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios, o retiro de acuerdos de libre comercio, incluido el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá; disponibilidad y costo de los camiones, vagones, barcas y barcos, así como sus operadores autorizados, para el transporte de nuestros materiales; escasez y limitación de mano de obra; actividades terroristas y criminales organizadas, así como eventos geopolíticos, como guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como el COVID-19); y los otros riesgos e incertidumbres descritos en este Marco, en nuestro reporte anual en Formulario 20-F para el año finalizado el 31 de diciembre de 2022 y en otros informes presentados ocasionalmente ante la Comisión de Bolsa y Valores. Se insta a los lectores a leer este Marco, nuestro informe anual en el Formulario 20-F para el año finalizado el 31 de diciembre de 2022 y otros informes presentados periódicamente ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos y considerar cuidadosamente los riesgos, las incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio y operaciones. Si uno o más de estos riesgos o incertidumbres se materializan, o si las suposiciones subyacentes resultan incorrectas, los resultados reales pueden variar significativamente de los resultados históricos, el desempeño o los logros y/o de los resultados, el desempeño o los logros previstos de manera expresa o implícita por las declaraciones sobre condiciones futuras, la información y/u opiniones contenidas en este Marco, o de otro modo podrían tener un impacto en nosotros. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex, así como cualquier otra información y opiniones contenidas en este Marco, pueden resultar ser inexactas y los factores identificados anteriormente no son exhaustivos. Ninguna de las proyecciones, expectativas, estimaciones o perspectivas futuras en este Marco debe tomarse como pronósticos o promesas ni debe tomarse como que implica ninguna indicación, garantía o aseguramiento de que las suposiciones sobre las que se han preparado dichas proyecciones, expectativas, estimaciones o perspectivas futuras sean correctas, exhaustivas o estén completamente establecidas en el Marco. No se puede garantizar que se pueda lograr o se logrará cualquier objetivo o plan establecido en las declaraciones sobre condiciones futuras en este Marco. y se advierte a los lectores que no deben confiar indebidamente en dichas declaraciones, información u opiniones contenidas en este Marco, que hablen solo a partir de la fecha del Marco y estén sujetos a cambios sin previo aviso; y, Cemex no se compromete, no

está bajo, y renuncia expresamente a cualquier obligación de actualizar o revisar las declaraciones sobre condiciones futuras, información u opiniones contenidas en este Marco para reflejar el impacto de la información, circunstancias o eventos que surjan después de la fecha en que se emitan dichas declaraciones sobre condiciones a futuro, información y/u opiniones. Los lectores deben revisar los informes presentados o proporcionados por nosotros ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos

Este Marco no pretende, ni se puede emplear como fundamento para establecer relaciones legales, derechos u obligaciones, . Este Marco puede contener o incorporar por referencia información que no ha sido individualmente revisada, aprobada o respaldada por Cemex y, en consecuencia, no se realiza ninguna declaración, garantía o compromiso, expreso o implícito, y Cemex no acepta ninguna responsabilidad u obligación en cuanto a la imparcialidad, exactitud, razonabilidad o integridad de dicha información.

Este Marco se proporciona solo con fines informativos y no constituye una recomendación con respecto a la compra, venta, suscripción u otra adquisición o disposición de cualquier deuda o valores de Cemex, o cualquier valor respaldado por un valor o producto de seguro de Cemex. Este Marco no es, ni pretende ser, y no forma parte ni contiene una oferta de venta o una invitación de compra, ni una solicitud de oferta o invitación de compra de valores. Si se hace alguna oferta o invitación, se hará de conformidad con la documentación separada y distinta (los “Documentos de Oferta”) y cualquier decisión de comprar o suscribir valores de conformidad con dicha oferta o invitación debe tomarse únicamente sobre la base de dichos Documentos de Oferta y no de estos materiales. Los potenciales inversionistas deberán realizar sus propias investigaciones y valoraciones independientes de la situación comercial y financiera de Cemex y la naturaleza de los valores antes de tomar cualquier decisión de inversión con respecto a los valores de Cemex.

Este Marco no está destinado a la distribución o uso por parte de ninguna persona o entidad en ninguna jurisdicción o país donde dicha distribución o uso fuera contrario a la ley o regulación. Las personas a cuya posesión puedan llegar dichos documentos deben informarse y observar cualquier restricción correspondiente sobre la distribución.

